

日銀旭川事務所長のみた  
旭川シーン  
SCENE 6

旭山動物園(前編)

旭山冬まつりの間に、夜の旭山動物園を楽しむ方も多いと思います。月刊レジャー産業資料(二〇一八年九月)に、テーマパーク、遊園地、動物園、水族館、ミュージアムの五ジャンルについて一七年度の年間入場者数ベスト10の施設が掲載されました。ベスト10の施設を所在地に応じて全国八区分に分けると、大量集客施設はやはり関東、近畿、中部に集中しています。北海道からは一施設

のみランクインしており、それが旭山動物園です。動物園の位置づけを観光面に絞るのは一面的です。日本動物園水族館協会の説明によれば「教育・環境教育」種の保存「調査・研究」といった重要な側面も持ち合わせています。しかし、今回は道内観光牽引の一翼を担う旭山動物園の観光施設としての側面にフォーカスします。

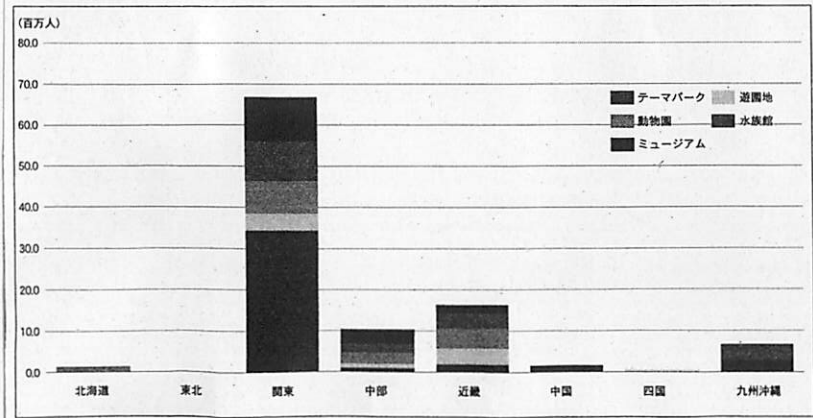
日本動物園水族館年報でみれば、旭山動物園の年間入園者数は一四年度まで全国三位でしたが、一五年度〜一七年度は四位。この間、一位

は東京の上野動物園、二

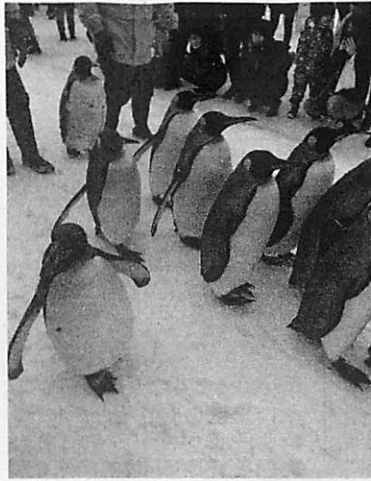
位は名古屋の東山動物園、三位は大阪の天王寺動物園です。旭山動物園は三大都市圏の動物園と伍し、巻き返さねばならないのでしょうか。日本動物園水族館協会加盟先のうち、年間入園者数が二十万人以上の動物園につき、経常経費/収入の比率をみると、一七年度中、旭山動物園は経常経費を入園料等の収入の六割弱で賄っています。入園者数五位までを除く他の動物園を以下「他の動物園」と呼びますと、他の動物園の平均では経費が収入の二倍程度。経常経費を通常の収入で賄いきれず、公的な補助等に頼っていると思われる。

正規、非正規を併せた職員一人当たりの入園者数は、大都市を後背に抱える東京、名古屋、大阪の動物園に劣ります

全国10位以内集客施設の地域分布



資料:月刊レジャー産業資料(2018年9月)



そのけ、そのけ。(行動)展示が通る!

敷地面積で除した数値は、ほぼ他の動物園並みです。ピーク時には現在の倍の入園者数があったのですから、混雑もかなり解消したといえます。

一月にペンギンの散歩を拝見しました。よたよた歩きながら思ったよりも早足で、私の目の前をあっという間に走り抜けた姿は、Gone with the Wind(風と共に去りぬ)、一九三九年映画化といった様子でした。一時のブームが落ち着き、動物たちも一息つけたのではないのでしょうか。

が、それでも他の動物園の倍近くです。これは多額の宣伝費を投じて集客しているものでなく、普及宣伝費と行事催事費の合算で入園者数を除した数値も、他の動物園平均並みです。旭山動物園は、入園者数が多いだけでなく、その

【中本浩信(なかもと・ひろのぶ)】一九六三年東京都生まれ。東京大学法学部卒。支店は鹿児島、神戸に勤務。二〇一八年八月から旭川事務所長。趣味は絵画鑑賞。



【中本浩信(なかもと・ひろのぶ)】一九六三年東京都生まれ。東京大学法学部卒。支店は鹿児島、神戸に勤務。二〇一八年八月から旭川事務所長。趣味は絵画鑑賞。

パフォーマンス指標

	経常経費/収入	年間入園者数(正・非)	年間入園者数/敷地面積	年間入園者数/敷地面積
(単位)	%	人/人	人/千円	人/m
上野	n.a.	31,037	n.a.	31.5
東山	2.6倍	22,420	180	8.1
天王寺	2.0倍	25,921	558	15.8
旭山	58%	22,648	851	9.3
東武	98%	2,981	7	2.4
上記除く平均	2.0倍	12,064	867	10.7
(参考)平均に包含した先数	45(*)	59	43	60

年間入園者数が20万人以上の日本動物園水族館協会加盟先(データの非公表先を除く)(\*)経常経費等のデータ公開先(48先)のうち、当該値が10倍以上となる3先を除く。

資料:公益社団法人 日本動物園水族館協会 「日本動物園水族館年報(平成29年度)」

年間入園者数

ランク	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	(千人)
1	上野	上野	上野	上野	上野	4,500
2	東山	東山	東山	東山	東山	2,601
3	旭山	旭山	天王寺	天王寺	天王寺	1,737
4	東武	天王寺	旭山	旭山	旭山	1,427
5	天王寺	王子	王子	東武	東武	1,270

年間入園者数が20万人以上の日本動物園水族館協会加盟先のうち、上記5先以外の平均(60先)

資料:公益社団法人 日本動物園水族館協会 「日本動物園水族館年報(平成29年度)」