

日銀事務所長の  
あさひかわ経済  
ウォッチ 22

旭川に着任して約2年。この間、旭川市内はもとより道北各地にできただけ足を運びながら、地域経済の現場を確認してきました。その過程で感じたことは、折に触れて本コラムにも書いてきましたが、今回は、道内の広域エリアからみた旭

川という視点で書いてみたいと思います。先日、稚内市に出張しました。水産加工会社の社長に話を聞くと、米国の関税政策のゆくえや昨年のホタテ稚貝の育成不良（幼生の採取不良）は、もちろん心配の種ですが、同時に、市内人口が3万人を割り込む中で、域内の事業者だけでは経済を成り立たせることが難しくなりつあるとのことです。例えば、同社では、工た。

旭川から専門業者に来てもらわなければならぬことになりました。こうした法人間の取り引きにおいて、地元だけでは対応が難くなっていることの裏返しが、これまで度々あります。

として、旭川の事業者に対する期待感が高まっていると感じる場面は、これまでも度々あります。

また、旭川市内の事業者に目を転じると、ある地元小売店では、A.I.などを使った省人化投資をテコに生産性を高めれば、人口減少によって商圈が縮む地域に出店しても採算が合うようになると言います。結果として、過疎化地域における「買物難民問題」の解消にも一役買うことができま

す。

旭川は、北海道の比較的中央に位置するとともに交通の要衝という地位があります。実際、当地の多くの方から教えて頂いたとおり、内陸にあ

る意味で、こうした旭川の「地の利」や「ネットワーク力」、この強みは、これまでの物流や卸売業に限った話ではなくなっています。冒頭の例でみたように、人口減少という環境変化が進む局面において、旭川の「ハブ」としての役割は一層重要性が増してきているように思

A circular portrait of a man with dark hair, wearing a dark suit jacket, a white shirt, and a dark tie. He is looking directly at the camera with a neutral expression.

**【足立祐一（あだち・ゆういち）】**

あだち・ゆういち 一九七三年、大分県出身。九州大学経済学部卒。金融市場局企画役、国際局企画役、ドイツ・フランクフルト事務所長、調査統計局地域経済調査課長を経て、二〇一三年、旭川事務所長に就任。

同時に、大規模な地震になりました。寂しさは災害が少ないとのこと ひとしおですが、この素晴らしい地域で充実した行政・民間を挙げて広域でのBCP連携が進められて いますが、これもネットワークの「ハブ」としての機能を具現化する取り組みとして期待されます。

さて、私事で恐縮ですが、今月の転勤によりまして、旭川を離れることになります。

晴らしい地域で充実した時間を過ごすことができたことに感謝することも、当地でめぐり逢った方々、この拙稿を読んでいただいた方々に、心からお礼申し上げます。

どうもありがとうございました。