



Bank of Japan Kanazawa Branch

## 北陸 短観（2026年3月調査）

### <調査対象企業数、回答企業数、回答率、回答期間>

	調査対象企業数	回答企業数	回答率	回答期間
製造業	143社	142社	99.3%	2/26~3/31日
非製造業	184社	181社	98.4%	
全産業	327社	323社	98.8%	

### <調査回答期間中の市場動向>

	円相場 【東京市場17:00時点】 (円/ドル)		株価 【日経平均終値】 (円)	
	ピーク	ボトム	ピーク	ボトム
2025/12月調査 (11/11~12/12日)	154.19	157.46	51,281.83	48,537.70
2026/3月調査 (2/26~3/31日)	156.04	159.95	58,850.27	51,063.72

### <参考>事業計画の前提となっている想定為替レート（全産業） (円/ドル)

	2025年度			2026年度		
	上期	下期	下期	上期	下期	下期
2025/12月調査	146.56	145.66	147.47			
2026/3月調査	148.04	146.33	149.75	150.30	150.30	150.30

(注) シャドーは公表対象外（以下同じ）。

【注】年度計画（売上高、経常利益、設備投資額）については、調査対象企業から回答が得られなかった場合、当該企業の直近の回答値を個別に代入（欠測値補完）した上で集計している。

<本件に関するお問い合わせ先>  
日本銀行金沢支店営業課（電話 076-223-9591）  
ホームページアドレス  
(<https://www3.boj.or.jp/kanazawa/>)

# 1. 業況判断

## (1) 概要

(「良い」－「悪い」・%ポイント)

		2025/ 6月調査	9月調査	12月調査		2026/ 3月調査			
				最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
				北陸	製造業	▲2	8	13	4
非製造業	12	14	16		11	14	▲2	8	▲6
全産業	5	11	14		8	10	▲4	6	▲4
全国	製造業	7	7	11	8	12	1	7	▲5
	非製造業	21	21	22	16	21	▲1	13	▲8
	全産業	15	15	18	13	18	0	11	▲7

(注1) 2025/9月以前の計数は、調査対象企業見直し前の旧ベース(以下同じ)。

(注2) 判断項目において、「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月先までを示す。

「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。

「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比(以下同じ)。

## <参考> 県別業況判断

### ○ 富山県

(「良い」－「悪い」・%ポイント)

		2025/ 6月調査	9月調査	12月調査		2026/ 3月調査			
				最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
				製造業	▲10	2	5	▲3	▲4
非製造業	11	16	15	5	12	▲3	8	▲4	
全産業	1	10	10	1	5	▲5	4	▲1	

### ○ 石川県

(「良い」－「悪い」・%ポイント)

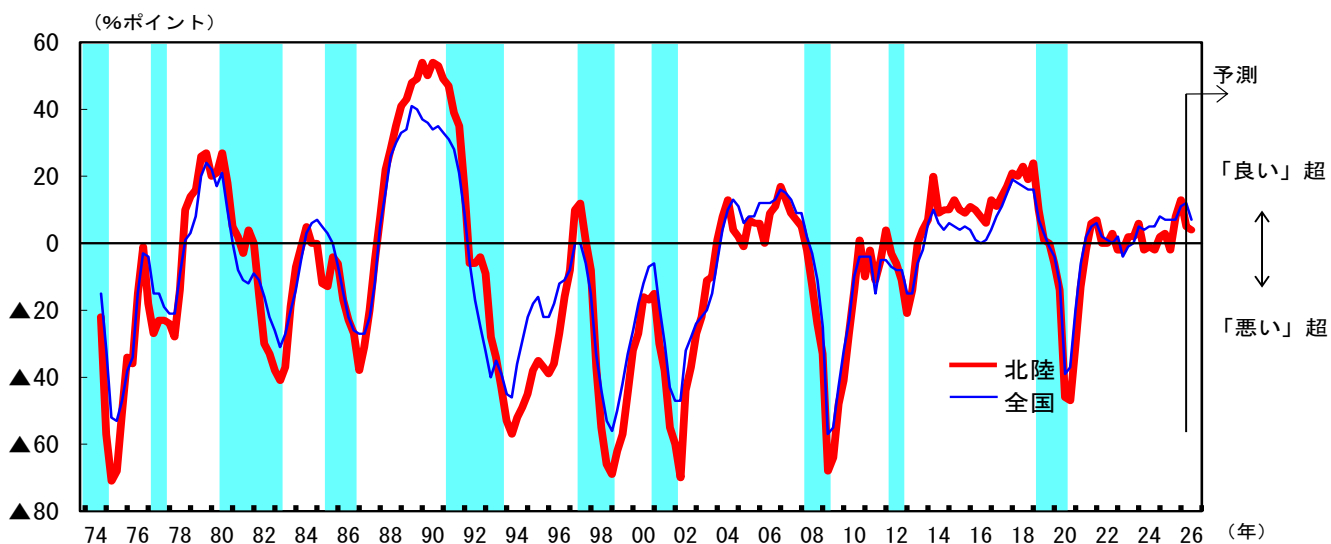
		2025/ 6月調査	9月調査	12月調査		2026/ 3月調査			
				最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
				製造業	▲6	8	13	8	8
非製造業	14	12	18	13	22	4	9	▲13	
全産業	6	10	16	10	16	0	6	▲10	

### ○ 福井県

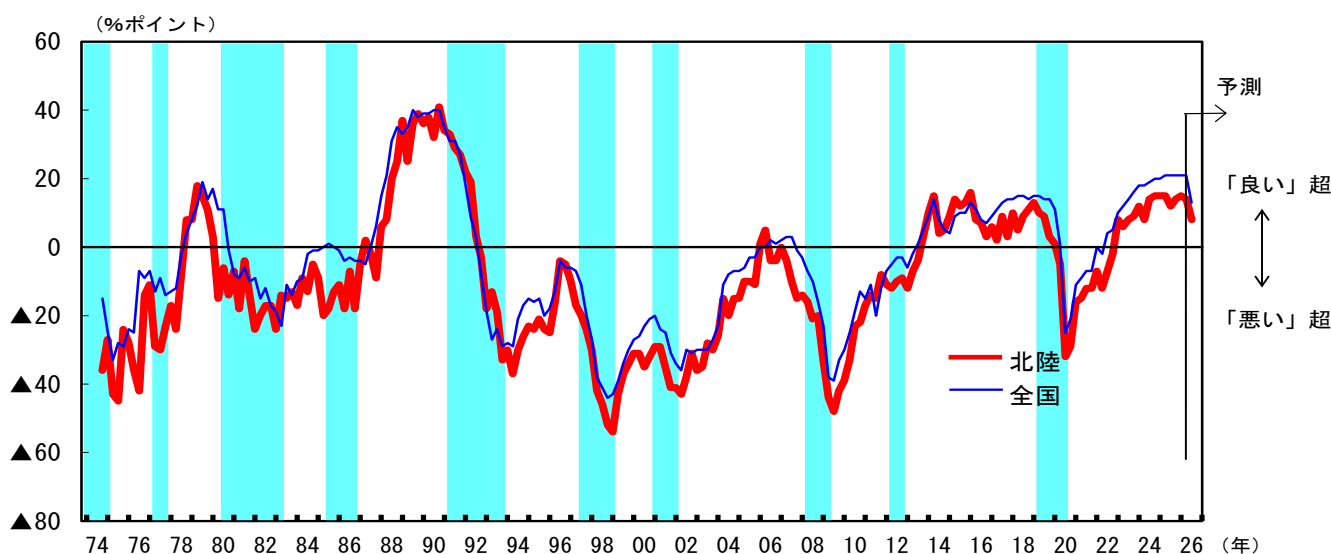
(「良い」－「悪い」・%ポイント)

		2025/ 6月調査	9月調査	12月調査		2026/ 3月調査			
				最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
				製造業	15	16	24	10	16
非製造業	9	13	10	16	7	▲3	4	▲3	
全産業	11	14	17	14	11	▲6	10	▲1	

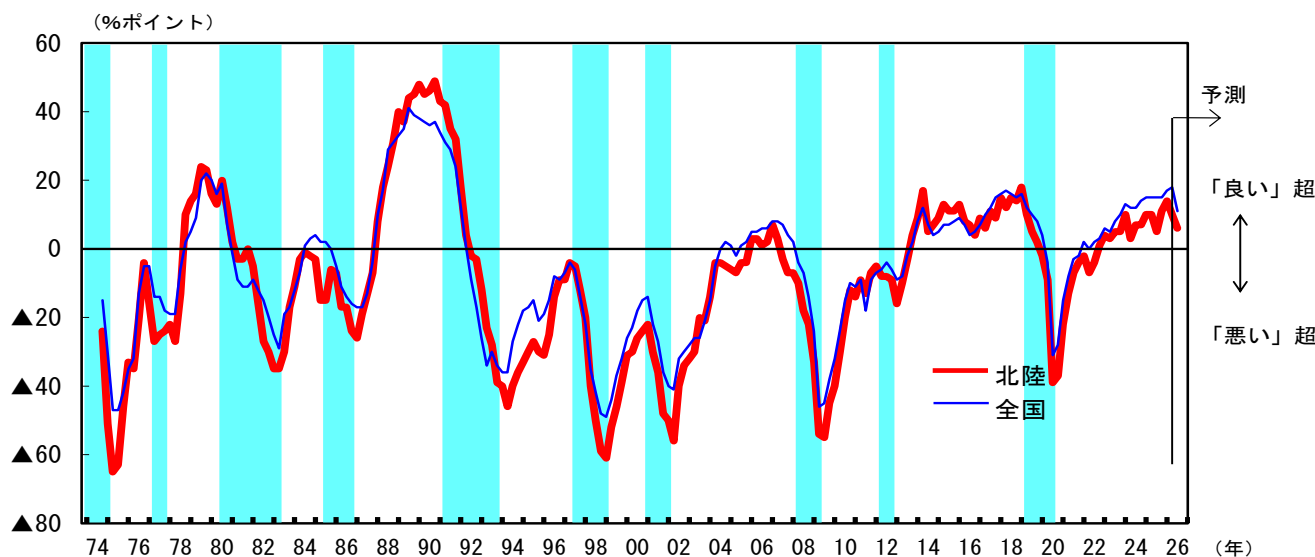
### 【 製 造 業 】



### 【 非 製 造 業 】



### 【 全 産 業 】



(注) シャドーは景気後退期 (内閣府調べ)。  
調査対象企業見直し直前の調査回については、見直し前の旧ベース。

## (2) 主要業種別の動向

(「良い」－「悪い」・%ポイント)

	2025/ 6月調査	9月調査	12月調査		2026/ 3月調査			
			最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
製造業	▲2	8	13	4	5	▲8	4	▲1
食料品	▲50	▲33	▲33	▲17	▲17	16	0	17
繊維	▲9	10	18	▲5	9	▲9	▲9	▲18
木材・木製品	17	17	29	15	0	▲29	▲29	▲29
紙・パルプ	▲67	▲33	▲29	▲43	▲57	▲28	▲43	14
化学	12	12	18	12	▲7	▲25	6	13
石油・石炭製品	33	33	33	0	33	0	0	▲33
窯業・土石製品	20	40	50	25	50	0	25	▲25
鉄鋼	▲67	▲33	▲33	▲50	▲50	▲17	▲17	33
非鉄金属	▲29	16	▲17	▲33	▲16	1	0	16
金属製品	13	25	12	13	13	1	25	12
はん用・生産用・ 業務用機械	14	14	30	30	25	▲5	21	▲4
電気機械	7	14	14	7	20	6	26	6
輸送用機械	0	17	50	50	17	▲33	16	▲1
その他製造業	27	0	9	0	18	9	0	▲18
非製造業	12	14	16	11	14	▲2	8	▲6
建設	32	41	36	42	34	▲2	33	▲1
不動産	11	11	10	▲10	10	0	0	▲10
物品賃貸	60	50	70	60	60	▲10	50	▲10
卸売	▲9	4	0	▲9	▲5	▲5	▲28	▲23
小売	0	7	3	0	10	7	0	▲10
運輸・郵便	▲7	▲13	▲13	▲19	▲13	0	▲19	▲6
情報通信	7	13	0	6	14	14	7	▲7
電気・ガス	25	13	13	25	12	▲1	0	▲12
対事業所サービス	32	18	29	23	29	0	23	▲6
対個人サービス	▲38	▲15	▲15	15	0	15	15	15
宿泊・飲食 サービス	0	▲18	16	▲23	▲16	▲32	▲8	8
全産業	5	11	14	8	10	▲4	6	▲4

## 2. 売上・収益計画

### (1) 売上高

(前年度比、前回比修正率・%)

		2024年度	2025年度		2026年度			
		実績	計画	上期	下期	計画	上期	下期
北陸	製造業	3.4	2.5 (▲0.5)	2.1 (▲0.2)	2.9 (▲0.7)	4.3	4.3	4.4
	国内	4.2	3.0 (▲0.4)	3.1 (▲0.1)	2.9 (▲0.6)	4.3	4.2	4.5
	輸出	▲1.8	▲0.8 (▲1.2)	▲4.4 (▲0.7)	2.9 (▲1.6)	4.3	4.6	4.0
	非製造業	4.3	1.7 ( 0.2)	3.6 ( 0.7)	0.0 (▲0.3)	1.4	1.3	1.4
	全産業	3.9	2.1 (▲0.1)	2.8 ( 0.3)	1.4 (▲0.5)	2.9	2.8	2.9
全国	製造業	3.3	2.0 ( 0.6)	1.5	2.5 ( 1.1)	1.5	1.9	1.2
	非製造業	4.0	2.4 ( 0.7)	2.9	2.0 ( 0.8)	1.1	1.5	0.8
	全産業	3.8	2.3 ( 0.7)	2.4	2.2 ( 0.9)	1.3	1.7	0.9

(注1) 2024年度実績の計数は、調査対象企業見直し前の旧ベース(以下同じ)。

(注2) ( )内は前回比修正率。

### (2) 経常利益

(前年度比、前回比修正率・%)

		2024年度	2025年度		2026年度			
		実績	計画	上期	下期	計画	上期	下期
北陸	製造業	8.6	5.5 ( 1.4)	11.4 ( 2.3)	▲1.2 ( 0.3)	3.5	▲0.1	8.2
	非製造業	1.6	▲0.4 ( 13.3)	8.5 ( 2.7)	▲12.5 ( 36.9)	▲1.6	▲2.7	0.3
	全産業	5.1	2.8 ( 6.5)	10.0 ( 2.5)	▲6.2 ( 12.8)	1.2	▲1.4	4.9
全国	製造業	5.8	▲0.2 ( 7.3)	1.1	▲1.4 ( 15.9)	▲2.6	▲3.4	▲1.8
	非製造業	5.5	3.4 ( 3.2)	9.1	▲2.4 ( 6.5)	▲2.2	▲3.5	▲0.7
	全産業	5.6	1.9 ( 4.9)	5.7	▲2.0 ( 10.4)	▲2.4	▲3.5	▲1.2

(注) ( )内は前回比修正率。

### (3) 売上高経常利益率

(売上高経常利益率・%、前回比修正幅・%ポイント)

		2024年度	2025年度		2026年度			
		実績	計画	上期	下期	計画	上期	下期
北陸	製造業	6.75	6.90 ( 0.13)	7.97 ( 0.19)	5.89 ( 0.07)	6.85	7.64	6.10
	非製造業	6.14	5.79 ( 0.67)	7.40 ( 0.15)	4.25 ( 1.16)	5.62	7.10	4.20
	全産業	6.44	6.35 ( 0.39)	7.69 ( 0.17)	5.07 ( 0.59)	6.25	7.37	5.17
全国	製造業	9.32	9.15 ( 0.57)	9.59	8.73 ( 1.12)	8.77	9.09	8.47
	非製造業	6.23	6.35 ( 0.15)	6.99	5.75 ( 0.30)	6.14	6.65	5.67
	全産業	7.26	7.28 ( 0.29)	7.86	6.74 ( 0.58)	7.02	7.46	6.60

(注) ( )内は前回比修正幅。

### 3. 需給・在庫・価格判断

#### (1) 需給判断 (製造業)

(「需要超過」－「供給超過」・%ポイント)

		2025/ 6月調査	9月調査	12月調査		2026/ 3月調査			
				最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
				北陸	国内での製商品・サービス需給判断	▲14	▲9	▲18	▲18
海外での製商品需給判断	▲11	▲9	▲12		▲11	▲4	8	▲3	1

(注) 全国の計数については、後日公表予定のため未掲載。

#### (2) 在庫水準判断 (製造業)

(「過大」－「不足」・%ポイント)

		2025/ 6月調査	9月調査	12月調査	2026/ 3月調査	
					3月調査	変化幅
北陸	製商品在庫水準判断	20	22	19	14	▲5
	製商品流通在庫水準判断	20	20	18	18	0

(注) 全国の計数については、後日公表予定のため未掲載。

#### (3) 価格判断 (製造業)

(「上昇」－「下落」・%ポイント)

		2025/ 6月調査	9月調査	12月調査		2026/ 3月調査			
				最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
				北陸	販売価格判断	22	20	28	33
仕入価格判断	47	52	57		58	59	2	69	10

(注) 全国の計数については、後日公表予定のため未掲載。

### 4. 設備投資計画等

#### (1) 設備投資額

(前年度比、前回比修正率・%)

		2024年度 実績	2025年度 計画	2026年度		
				前回比修正率	計画	前回比修正率
北陸	製造業	1.7	39.7	▲9.4	2.7	
	非製造業	3.0	8.7	▲2.1	▲1.0	
	全産業	2.3	25.1	▲6.6	1.2	
全国	製造業	7.3	9.9	▲2.6	2.6	
	非製造業	7.6	6.8	0.7	0.6	
	全産業	7.5	7.9	▲0.6	1.3	

(注) ソフトウェア投資額・研究開発投資額を除くベース。

#### (2) 生産・営業用設備判断

(「過剰」－「不足」・%ポイント)

		2025/ 6月調査	9月調査	12月調査		2026/ 3月調査			
				最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
				北陸	製造業	3	7	5	▲3
非製造業	▲6	▲7	▲6		▲8	▲8	▲2	▲8	0
全産業	▲3	▲1	▲1		▲5	▲4	▲3	▲6	▲2
全国	製造業	1	1	▲1	▲2	▲1	0	▲3	▲2
	非製造業	▲4	▲5	▲5	▲7	▲5	0	▲6	▲1
	全産業	▲2	▲2	▲3	▲5	▲3	0	▲5	▲2

## 5. 雇用

### (1) 雇用人員判断

(「過剰」－「不足」・%ポイント)

		2025/ 6月調査	9月調査	12月調査		2026/ 3月調査			
				最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
				北陸	製造業	▲24	▲22	▲27	▲35
	非製造業	▲53	▲49	▲50	▲53	▲51	▲1	▲52	▲1
	全産業	▲41	▲37	▲40	▲46	▲43	▲3	▲47	▲4
全国	製造業	▲22	▲24	▲26	▲30	▲28	▲2	▲31	▲3
	非製造業	▲44	▲44	▲46	▲49	▲45	1	▲48	▲3
	全産業	▲35	▲36	▲38	▲41	▲38	0	▲42	▲4

### (2) 新卒採用計画（全産業）

－ 今回調査対象外（6月調査、12月調査のみ）。

## 6. 企業金融

### (1) 資金繰り判断（全産業）

(「楽である」－「苦しい」・%ポイント)

	2025/ 6月調査	9月調査	12月調査	2026/ 3月調査	変化幅
				北陸	
全国	11	10	10	10	0

### (2) 金融機関の貸出態度判断（全産業）

(「緩い」－「厳しい」・%ポイント)

	2025/ 6月調査	9月調査	12月調査	2026/ 3月調査	変化幅
				北陸	
全国	14	14	14	13	▲1

### (3) 借入金利水準判断（全産業）

(「上昇」－「低下」・%ポイント)

	2025/ 6月調査	9月調査	12月調査		2026/ 3月調査			
			最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
			北陸	57	48	48	61	66
全国	54	48	46	55	63	17	64	1

以 上