

2025年12月15日
日本銀行北九州支店

北九州支店管内「企業短期経済観測調査（短観）」 2025年12月調査結果

本調査の対象は、日本銀行北九州支店管内（北九州市、行橋市、豊前市、京都郡および築上郡）に本社を置く「第207回全国企業短期経済観測調査」対象企業、および北九州支店が独自に調査した企業である。

	調査対象社数	回答社数	回答率 ^(注)
全産業	133社	132社	99.2%
製造業	58社	57社	98.3%
非製造業	75社	75社	100.0%

(注)回答率(%) = 業況判断の有効回答社数 / 調査対象社数 × 100

＜回答期間＞ 11月11日～12月12日

＜参考＞ 企業の想定為替レート（北九州・全産業）

(円/ドル)

		2025年6月	2025年9月	2025年12月
2024年度	上期	151.00円	—	—
	下期	150.05円	—	—
2025年度	上期	145.89円	146.79円	147.47円
	下期	144.79円	144.95円	148.74円

(本件に関するお問い合わせ先)

日本銀行北九州支店 Tel 093-541-9112

当資料は当店ホームページにも掲載しています。

(<https://www3.boj.or.jp/kitakyushu/data/tankan.html>)

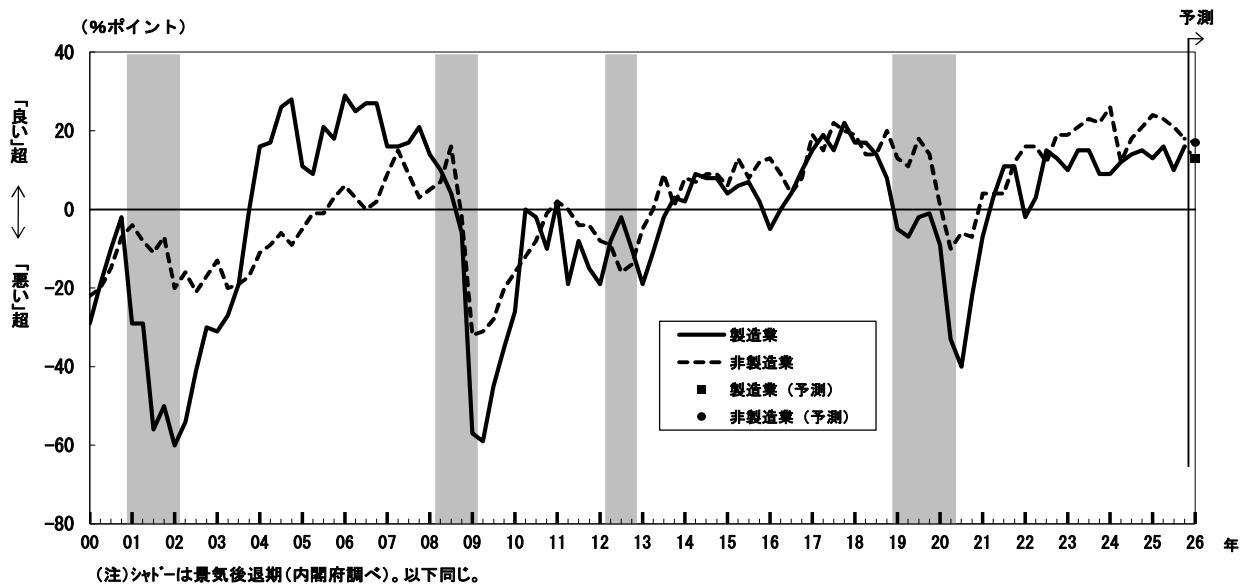


1. 業況判断

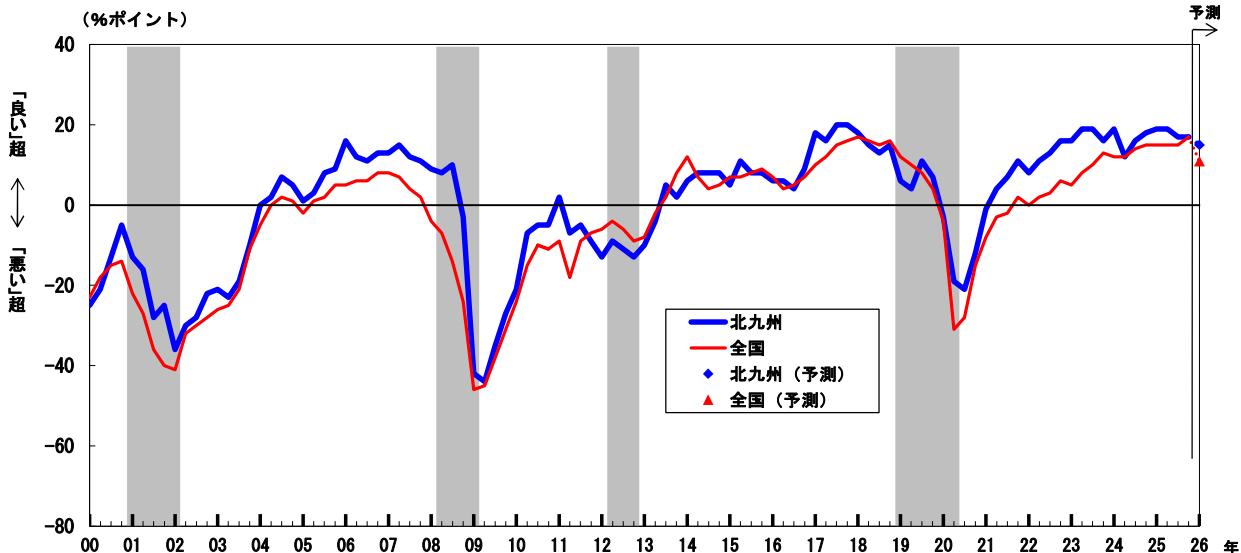
【業況判断D. I.】

		2024年12月	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月 (前回予測)		9月→12月 変化幅	2026年3月	
						17	(-14)	0	予測	12月→3月 変化幅
全 産 業	北九州	18	19	19	17	17	(-14)	0	15	-2
	良 壴	25	26	27	26	25	(-22)	-1	20	-5
	悪 壴	7	7	8	9	8	(-8)	-1	5	-3
製 造 業	全 国	15	15	15	15	17	(-10)	2	11	-6
	北九州	15	13	16	10	16	(-11)	6	13	-3
非 製 造 業	全 国	8	7	7	7	11	(-5)	4	8	-3
	北九州	21	24	23	21	18	(-17)	-3	17	-1
	全 国	20	21	21	21	21	(-15)	0	16	-5

業況判断D. I. (製造業、非製造業) の推移<北九州>



業況判断D. I. (全産業) の推移<北九州、全国>



2. 売上・収益

【売上高】

(前年度比・%、前年同期比・%)

		2024年度			2025年度							
		上期		下期		計画		上期		下期		
全産業	北九州	1.1	—	-0.8	2.9	—	0.8	-1.5	1.5	-1.3	0.1	-1.6
	全国	3.8	—	3.7	3.9	—	1.9	0.3	2.4	0.3	1.5	0.2
製造業	北九州	-0.7	—	-1.8	0.5	—	0.7	-1.4	1.4	-0.7	0.1	-2.1
非製造業	北九州	2.9	—	0.3	5.4	—	0.9	-1.5	1.7	-1.9	0.2	-1.1

(注) 修正率は、前回調査との対比。

【経常利益】

(前年度比・%、前年同期比・%)

		2024年度			2025年度							
		上期		下期		計画		上期		下期		
全産業	北九州	-0.5	—	-7.6	7.0	—	5.1	4.0	14.4	24.6	-3.5	-12.0
	全国	5.6	—	0.6	11.1	—	-2.7	2.3	6.3	8.3	-11.5	-4.1
製造業	北九州	-0.8	—	-6.3	6.2	—	10.9	6.9	23.6	37.1	-3.6	-19.2
非製造業	北九州	0.1	—	-11.1	8.1	—	-6.9	-2.6	-12.9	-9.8	-3.4	1.7

(注) 修正率は、前回調査との対比。

【売上高経常利益率<北九州>】

(%、%ポイント)

		2024年度			2025年度							
		上期		下期		計画		上期		下期		
全産業	修正幅	4.61	—	4.59	4.64	—	4.81	0.25	5.17	1.07	4.47	-0.53
	製造業	6.43	—	7.02	5.86	—	7.08	0.55	8.56	2.36	5.65	-1.19
非製造業		2.94	—	2.28	3.54	—	2.71	-0.03	1.95	-0.17	3.41	0.10

(注) 修正幅は、前回調査との対比。

3. 設備投資計画等

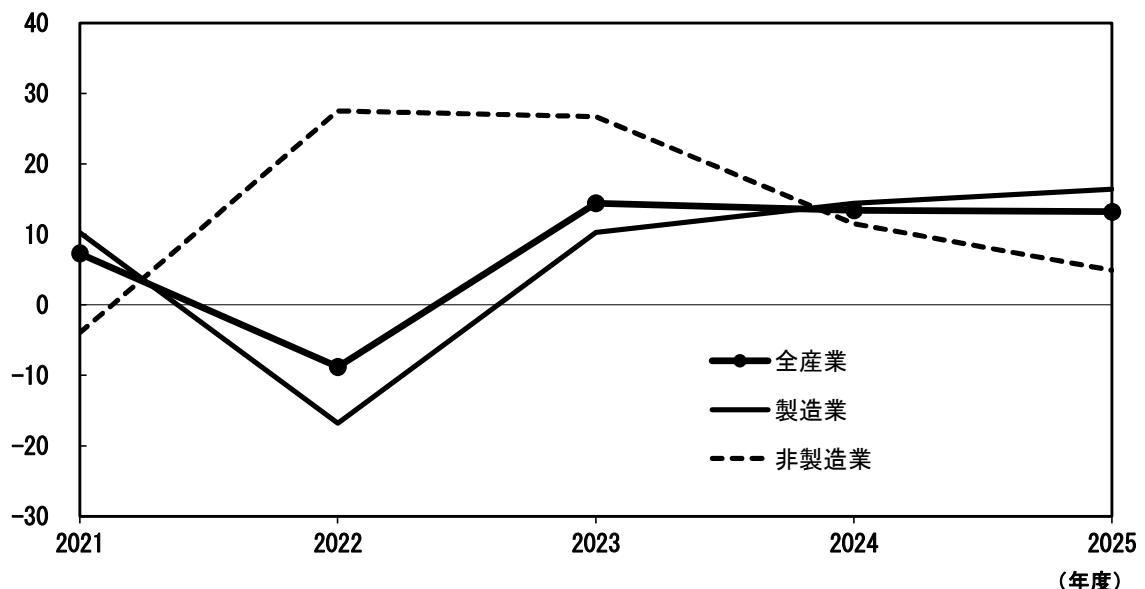
【ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）】

(前年度比・%)

		2024年度		2025年度	
		修正率	計画	修正率	計画
全 産 業	北九州	13.4	—	13.2	1.0
	全 国	6.9	—	9.5	0.0
製 造 業	北九州	14.4	—	16.4	-2.9
非製造業	北九州	11.5	—	4.9	13.7

(注) 修正率は、前回調査との対比。

ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）の推移（前年度比、%）



【参考】設備投資額（含む土地投資額）

(前年度比・%)

		2024年度		2025年度	
		修正率	計画	修正率	計画
全 産 業	北九州	7.8	—	11.3	1.1
	全 国	7.5	—	8.9	0.5
製 造 業	北九州	7.1	—	19.4	-4.5
非製造業	北九州	9.0	—	-2.6	15.2

(注) ソフトウェア投資額・研究開発投資額は含まない。修正率は、前回調査との対比。

【生産設備判断D. I.（製造業）】

[回答社数構成比（「過剰」－「不足」）%ポイント]

	2024年12月	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月 (前回予測)	2026年3月 予測
	6	8	6	2	2 (0)	-4
北九州	6	8	6	2	2 (0)	-4
全 国	2	1	1	1	0 (-1)	-2

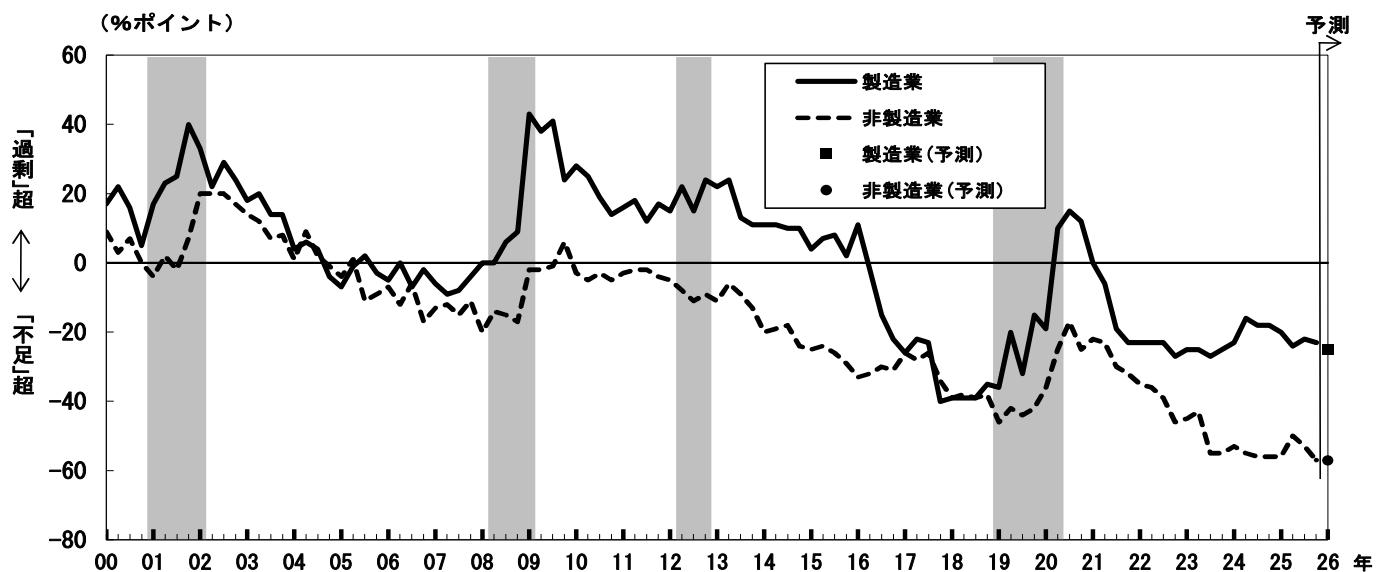
4. 雇用

【雇用人員判断D. I.】

[回答社数構成比（「過剰」 - 「不足」）%ポイント]

		2024年12月	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月 (前回予測)	2026年3月 予測
全 産 業	北九州	-40	-41	-38	-40	-42 (-42)	-43
	全 国	-36	-37	-35	-36	-38 (-40)	-41
製 造 業	北九州	-18	-20	-24	-22	-23 (-24)	-25
非製造業	北九州	-56	-56	-50	-53	-57 (-55)	-57

雇用人員判断D. I. の推移<北九州>



【新卒採用計画<6、12月調査のみ>】

(前年度比・%)

		2024年度		2025年度		2026年度	
		計画	修正率	計画	修正率	計画	修正率
全 産 業	北九州	-7.3	—	1.1	-6.3	3.6	-10.3
	全 国	3.5	—	-0.3	-2.7	7.2	-4.0
製 造 業	北九州	7.7	—	-5.7	-0.5	1.7	-3.4
非製造業	北九州	-16.1	—	6.2	-9.8	5.0	-14.2

(注) 修正率は、前回調査との対比。

5. 在庫、需給、価格判断

【製商品在庫水準判断D. I. (北九州)】

[回答社数構成比 (「過大」 - 「不足」) %ポイント]

	2024年12月	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月
製造業	18	20	20	13	13
非製造業	4	4	4	-2	0

【製商品・サービス需給判断D. I. (北九州)】

[回答社数構成比 (「需要超過」 - 「供給超過」) %ポイント]

	2024年12月	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月 (前回予測)	2026年3月 予測
製造業	-20	-22	-17	-20	-23 (-22)	-22
非製造業	-3	-2	0	3	2 (-2)	-2

【販売価格判断D. I. (北九州)】

[回答社数構成比 (「上昇」 - 「下落」) %ポイント]

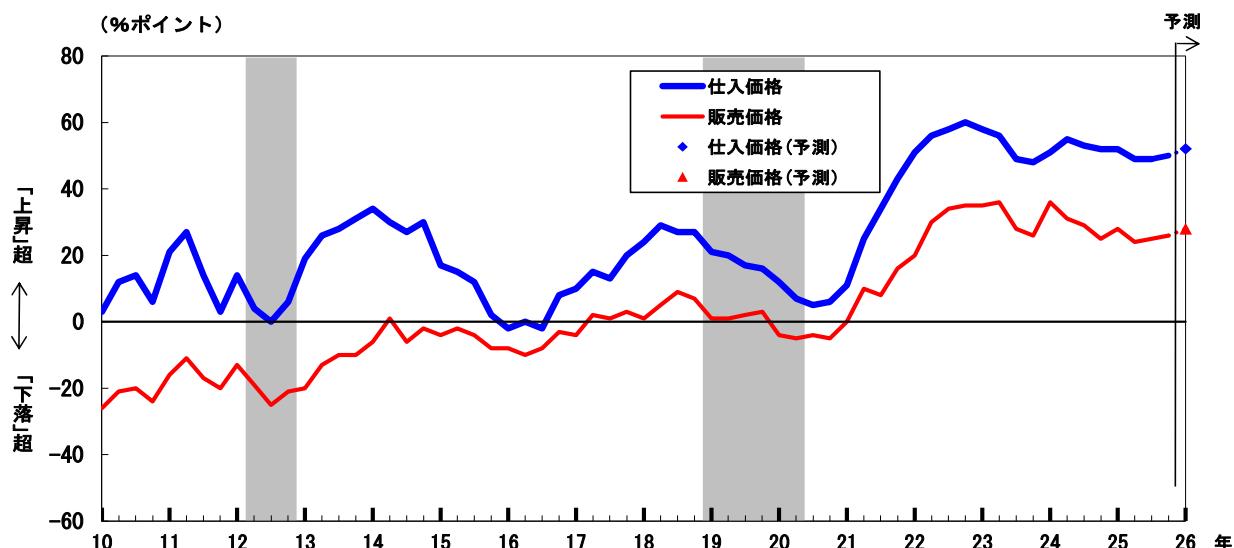
	2024年12月	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月 (前回予測)	2026年3月 予測
全産業	25	28	24	25	26 (-30)	28
製造業	22	25	18	20	24 (-18)	23
非製造業	27	29	28	28	29 (-38)	31

【仕入価格判断D. I. (北九州)】

[回答社数構成比 (「上昇」 - 「下落」) %ポイント]

	2024年12月	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月 (前回予測)	2026年3月 予測
全産業	52	52	49	49	50 (-55)	52
製造業	43	39	45	43	48 (-41)	46
非製造業	58	60	51	52	52 (-65)	57

価格判断D. I. (全産業) の推移<北九州>



6. 企業金融

【資金繰り判断D. I. (全産業)】

[回答社数構成比 (「楽である」 - 「苦しい」) %ポイント]

	2024年12月	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月
北九州	12	12	13	16	16
全 国	12	10	11	10	10

【金融機関の貸出態度判断D. I. (全産業)】

[回答社数構成比 (「緩い」 - 「厳しい」) %ポイント]

	2024年12月	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月
北九州	15	16	17	17	17
全 国	14	14	14	14	14

【借入金利水準判断D. I. (全産業)】

[回答社数構成比 (「上昇」 - 「低下」) %ポイント]

	2024年12月	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月 (前回予測)	2026年3月 予測
北九州	57	65	60	57	52 (59)	55
全 国	50	62	54	48	45 (55)	55

以 上