

北九州支店管内「企業短期経済観測調査（短観）」
2025年12月調査結果

本調査の対象は、日本銀行北九州支店管内（北九州市、行橋市、豊前市、京都郡および築上郡）に本社を置く「第207回全国企業短期経済観測調査」対象企業、および北九州支店が独自に調査した企業である。

	調査対象社数	回答社数	回答率 ^(注)
全 産 業	133社	132社	99.2%
製 造 業	58社	57社	98.3%
非製造業	75社	75社	100.0%

(注) 回答率(%) = 業況判断の有効回答社数 / 調査対象社数 × 100

<回答期間> 11月11日～12月12日

<参考> 企業の想定為替レート(北九州・全産業)

		(円/ドル)		
		2025年6月	2025年9月	2025年12月
2024年度	上 期	151.00円	—	—
	下 期	150.05円	—	—
2025年度	上 期	145.89円	146.79円	147.47円
	下 期	144.79円	144.95円	148.74円

(本件に関するお問い合わせ先)

日本銀行北九州支店 Tel 093-541-9112

当資料は当店ホームページにも掲載しています。

(<https://www3.boj.or.jp/kitakyushu/data/tankan.html>)



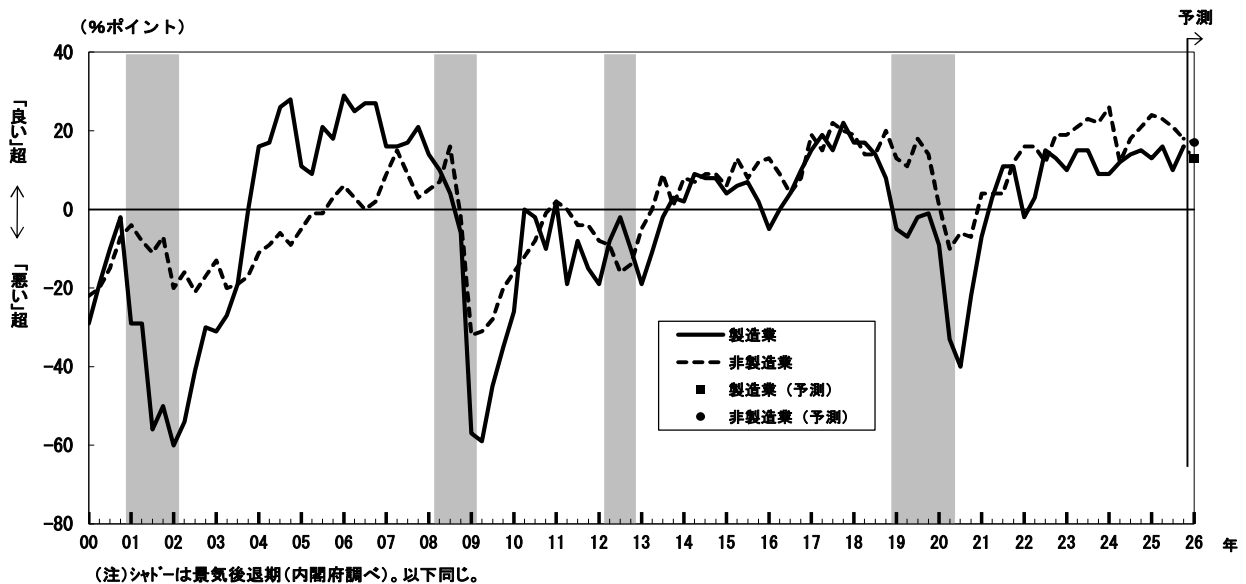
1. 業況判断

【業況判断D. I.】

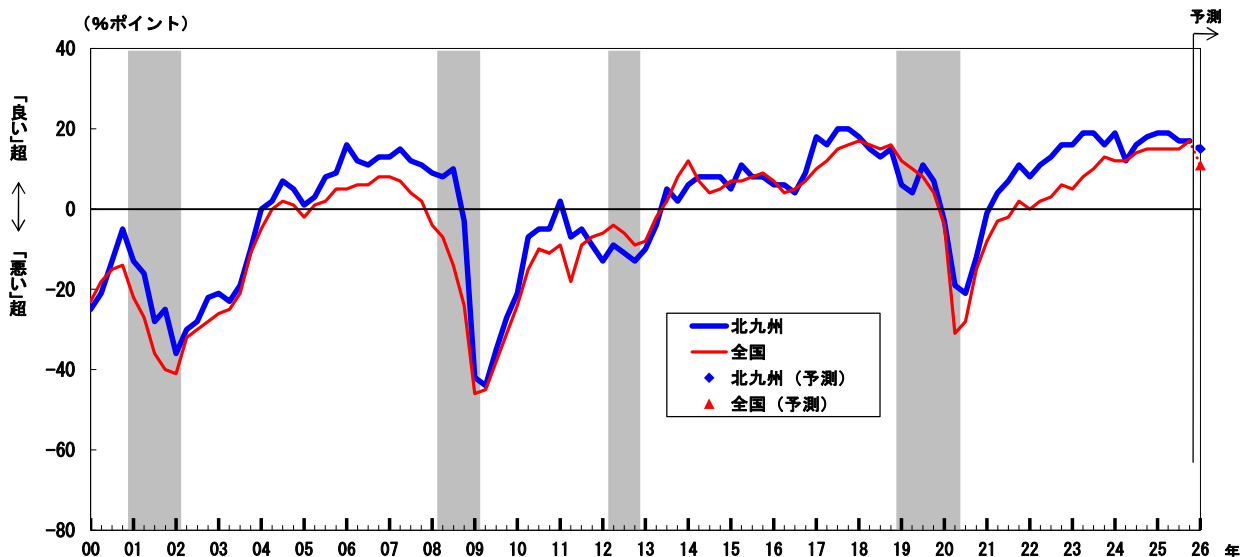
[回答社数構成比（「良い」－「悪い」）%ポイント]

		2024年12月	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月 (前回予測)	9月→12月 変化幅	2026年3月 予測	12月→3月 変化幅
全産業	北九州	18	19	19	17	17 (14)	0	15	-2
	良い	25	26	27	26	25 (22)	-1	20	-5
	悪い	7	7	8	9	8 (8)	-1	5	-3
	全国	15	15	15	15	17 (10)	2	11	-6
製造業	北九州	15	13	16	10	16 (11)	6	13	-3
	全国	8	7	7	7	11 (5)	4	8	-3
非製造業	北九州	21	24	23	21	18 (17)	-3	17	-1
	全国	20	21	21	21	21 (15)	0	16	-5

業況判断D. I.（製造業、非製造業）の推移＜北九州＞



業況判断D. I.（全産業）の推移＜北九州、全国＞



2. 売上・収益

【売上高】

(前年度比・％、前年同期比・％)

		2024年度		上 期		下 期		2025年度		上 期		下 期	
		修正率						計 画	修正率		修正率	計 画	修正率
全 産 業	北九州	1.1	—	-0.8	2.9	—		0.8	-1.5	1.5	-1.3	0.1	-1.6
	全 国	3.8	—	3.7	3.9	—		1.9	0.3	2.4	0.3	1.5	0.2
製 造 業	北九州	-0.7	—	-1.8	0.5	—		0.7	-1.4	1.4	-0.7	0.1	-2.1
非製造業	北九州	2.9	—	0.3	5.4	—		0.9	-1.5	1.7	-1.9	0.2	-1.1

(注) 修正率は、前回調査との対比。

【経常利益】

(前年度比・％、前年同期比・％)

		2024年度		上 期		下 期		2025年度		上 期		下 期	
		修正率						計 画	修正率		修正率	計 画	修正率
全 産 業	北九州	-0.5	—	-7.6	7.0	—		5.1	4.0	14.4	24.6	-3.5	-12.0
	全 国	5.6	—	0.6	11.1	—		-2.7	2.3	6.3	8.3	-11.5	-4.1
製 造 業	北九州	-0.8	—	-6.3	6.2	—		10.9	6.9	23.6	37.1	-3.6	-19.2
非製造業	北九州	0.1	—	-11.1	8.1	—		-6.9	-2.6	-12.9	-9.8	-3.4	1.7

(注) 修正率は、前回調査との対比。

【売上高経常利益率＜北九州＞】

(％、％ポイント)

		2024年度		上 期		下 期		2025年度		上 期		下 期	
		修正幅						計 画	修正幅		修正幅	計 画	修正幅
全 産 業		4.61	—	4.59	4.64	—		4.81	0.25	5.17	1.07	4.47	-0.53
製 造 業		6.43	—	7.02	5.86	—		7.08	0.55	8.56	2.36	5.65	-1.19
非製造業		2.94	—	2.28	3.54	—		2.71	-0.03	1.95	-0.17	3.41	0.10

(注) 修正幅は、前回調査との対比。

3. 設備投資計画等

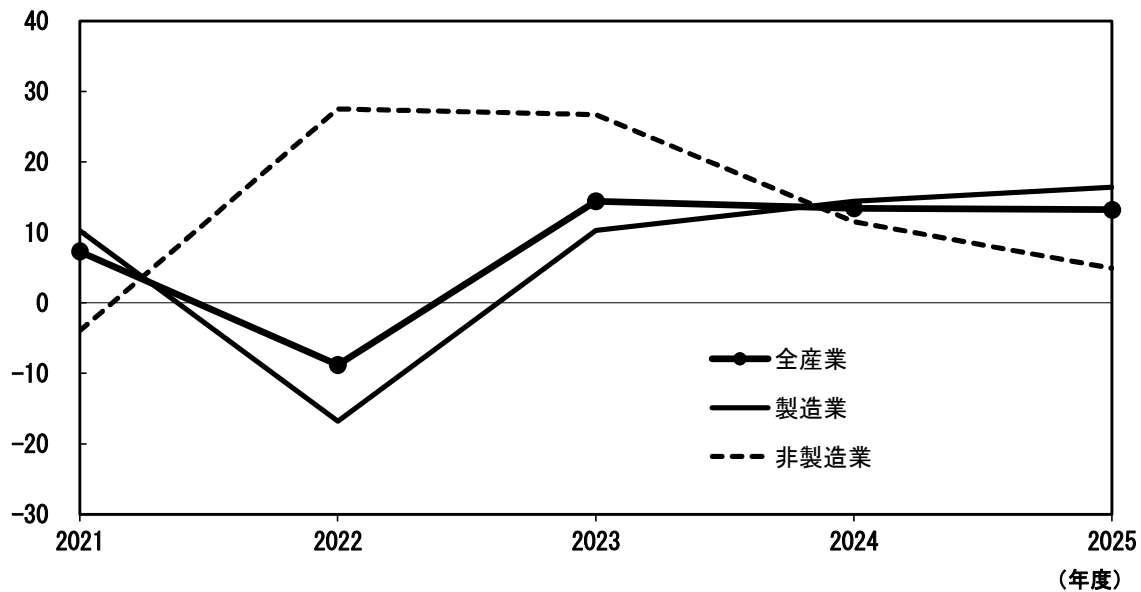
【ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）】

（前年度比・％）

		2024年度		2025年度	
			修正率	計 画	修正率
全 産 業	北九州	13.4	—	13.2	1.0
	全 国	6.9	—	9.5	0.0
製 造 業	北九州	14.4	—	16.4	-2.9
非製造業	北九州	11.5	—	4.9	13.7

（注）修正率は、前回調査との対比。

ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）の推移（前年度比、％）



【参考】設備投資額（含む土地投資額）

（前年度比・％）

		2024年度		2025年度	
			修正率	計 画	修正率
全 産 業	北九州	7.8	—	11.3	1.1
	全 国	7.5	—	8.9	0.5
製 造 業	北九州	7.1	—	19.4	-4.5
非製造業	北九州	9.0	—	-2.6	15.2

（注）ソフトウェア投資額・研究開発投資額は含まない。修正率は、前回調査との対比。

【生産設備判断D. I.（製造業）】

〔回答社数構成比（「過剰」－「不足」）％ポイント〕

	2024年12月	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月 （前回予測）	2026年3月 予測
北九州	6	8	6	2	2 (0)	-4
全 国	2	1	1	1	0 (- 1)	-2

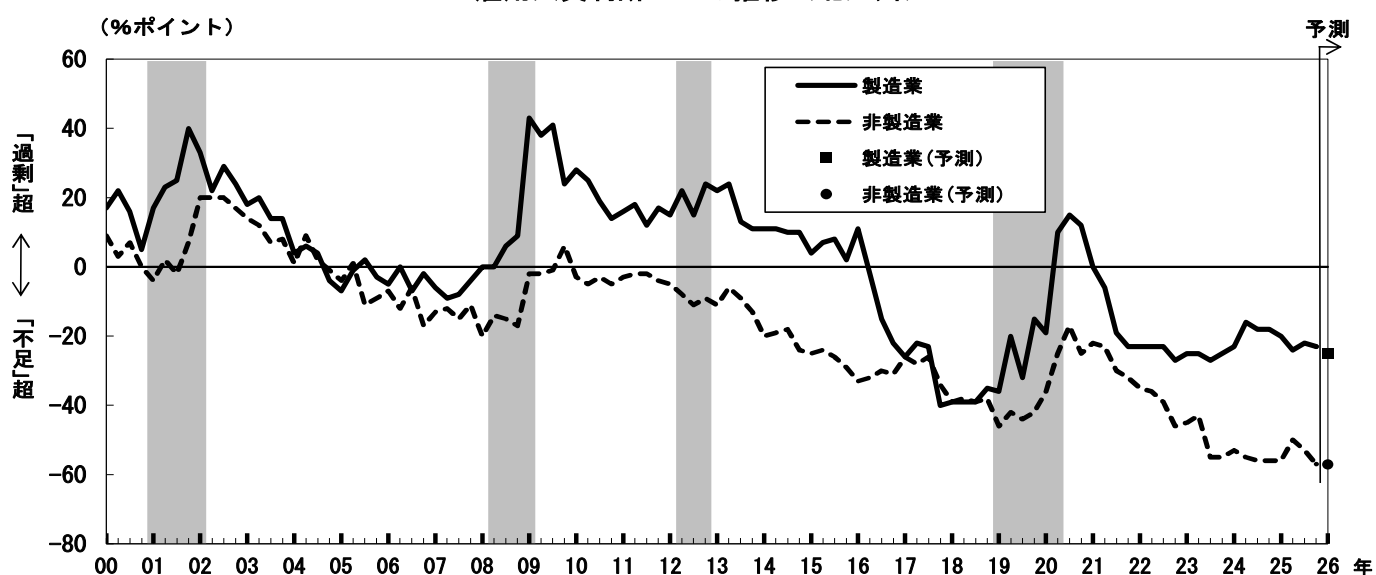
4. 雇用

【雇用人員判断D. I.】

[回答社数構成比（「過剰」－「不足」）%ポイント]

		2024年12月	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月 (前回予測)	2026年3月 予測
全産業	北九州	-40	-41	-38	-40	-42 (-42)	-43
	全国	-36	-37	-35	-36	-38 (-40)	-41
製造業	北九州	-18	-20	-24	-22	-23 (-24)	-25
非製造業	北九州	-56	-56	-50	-53	-57 (-55)	-57

雇用人員判断D. I. の推移<北九州>



【新卒採用計画<6、12月調査のみ>】

(前年度比・%)

		2024年度		2025年度 計画		2026年度 計画	
			修正率		修正率		修正率
全産業	北九州	-7.3	—	1.1	-6.3	3.6	-10.3
	全国	3.5	—	-0.3	-2.7	7.2	-4.0
製造業	北九州	7.7	—	-5.7	-0.5	1.7	-3.4
非製造業	北九州	-16.1	—	6.2	-9.8	5.0	-14.2

(注) 修正率は、前回調査との対比。

5. 在庫、需給、価格判断

【製商品在庫水準判断D. I. (北九州)】

[回答社数構成比 (「過大」－「不足」) %ポイント]

	2024年12月	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月
製造業	18	20	20	13	13
非製造業	4	4	4	-2	0

【製商品・サービス需給判断D. I. (北九州)】

[回答社数構成比 (「需要超過」－「供給超過」) %ポイント]

	2024年12月	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月 (前回予測)	2026年3月 予測
製造業	-20	-22	-17	-20	-23 (-22)	-22
非製造業	-3	-2	0	3	2 (-2)	-2

【販売価格判断D. I. (北九州)】

[回答社数構成比 (「上昇」－「下落」) %ポイント]

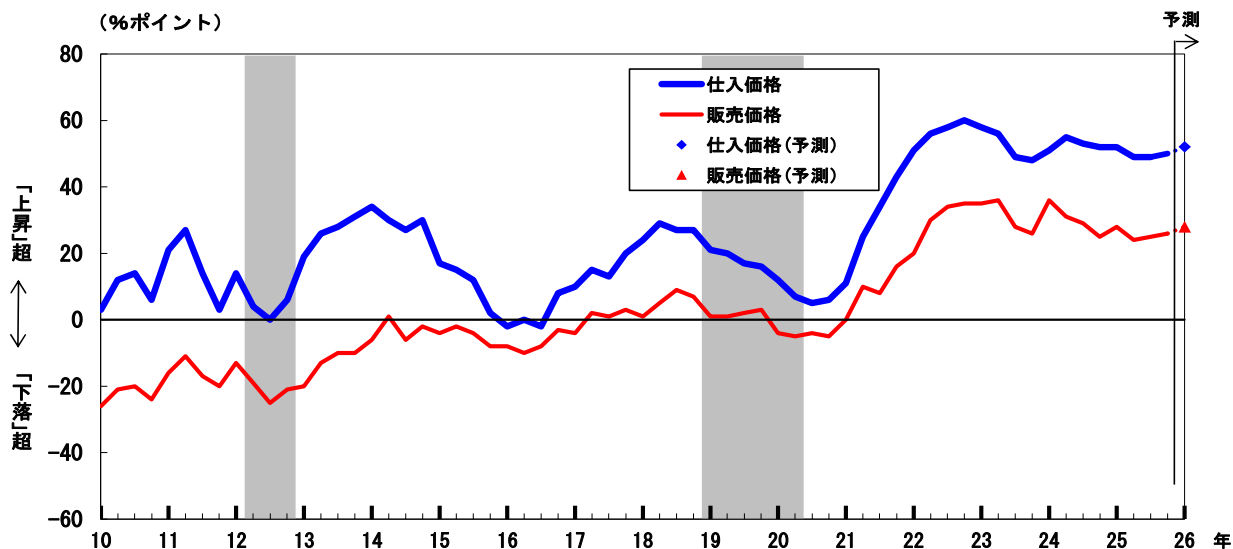
	2024年12月	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月 (前回予測)	2026年3月 予測
全産業	25	28	24	25	26 (30)	28
製造業	22	25	18	20	24 (18)	23
非製造業	27	29	28	28	29 (38)	31

【仕入価格判断D. I. (北九州)】

[回答社数構成比 (「上昇」－「下落」) %ポイント]

	2024年12月	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月 (前回予測)	2026年3月 予測
全産業	52	52	49	49	50 (55)	52
製造業	43	39	45	43	48 (41)	46
非製造業	58	60	51	52	52 (65)	57

価格判断D. I. (全産業) の推移<北九州>



6. 企業金融

【資金繰り判断D. I.（全産業）】

[回答社数構成比（「楽である」－「苦しい」）%ポイント]

	2024年12月	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月
北九州	12	12	13	16	16
全 国	12	10	11	10	10

【金融機関の貸出態度判断D. I.（全産業）】

[回答社数構成比（「緩い」－「厳しい」）%ポイント]

	2024年12月	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月
北九州	15	16	17	17	17
全 国	14	14	14	14	14

【借入金利水準判断D. I.（全産業）】

[回答社数構成比（「上昇」－「低下」）%ポイント]

	2024年12月	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月 (前回予測)	2026年3月 予測
北九州	57	65	60	57	52 (59)	55
全 国	50	62	54	48	45 (55)	55

以 上