

北九州支店管内「企業短期経済観測調査（短観）」 2026年3月調査結果

本調査の対象は、日本銀行北九州支店管内（北九州市、行橋市、豊前市、京都郡および築上郡）に本社を置く「第208回全国企業短期経済観測調査」対象企業、および北九州支店が独自に調査した企業である。

なお、今回より調査対象企業を見直した新ベースで調査を行っている。

	調査対象社数		回答社数	回答率 ^(注)
	旧ベース	新ベース		
全産業	133社	138社	137社	99.3%
製造業	58社	60社	59社	98.3%
非製造業	75社	78社	78社	100.0%

(注) 回答率 (%) = 業況判断の有効回答社数 / 調査対象社数 × 100

<回答期間> 2月26日～3月31日

<参考> 企業の想定為替レート(北九州・全産業)

(円/ドル)

		2025年9月	2025年12月	2026年3月
2025年度	上期	146.79円	147.47円	147.45円
	下期	144.95円	148.74円	150.90円
2026年度	上期	—	—	151.20円
	下期	—	—	150.55円

(本件に関するお問い合わせ先)

日本銀行北九州支店 Tel 093-541-9112

当資料は当店ホームページにも掲載しています。

(<https://www3.boj.or.jp/kitakyushu/data/tankan.html>)



1. 業況判断

【業況判断D. I.】

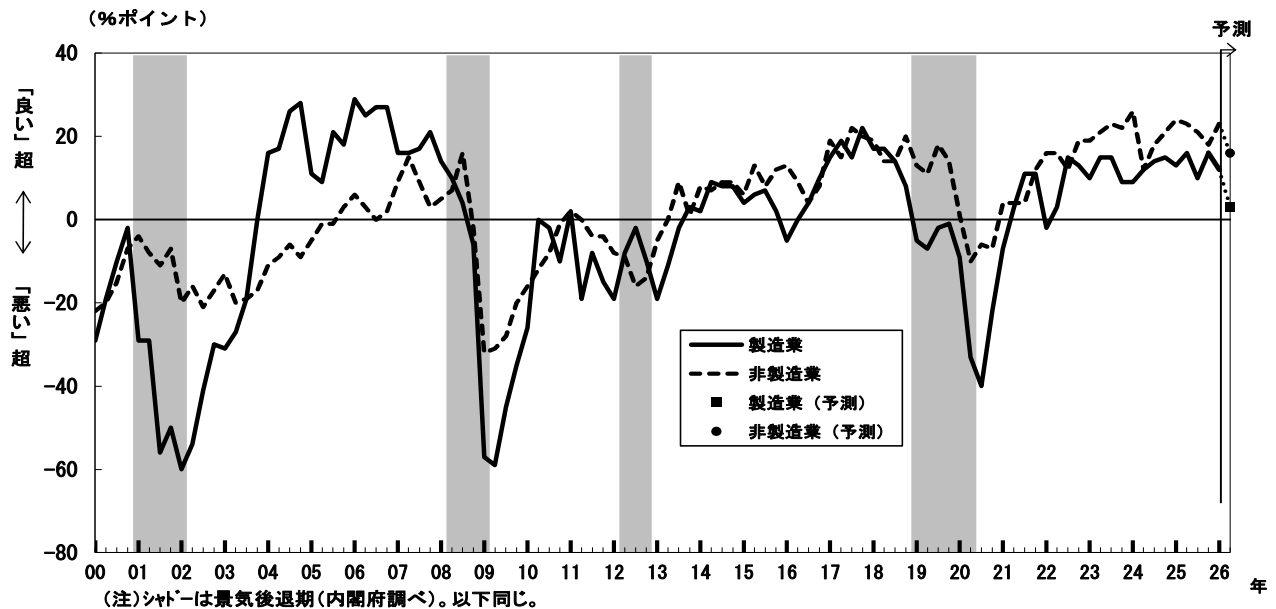
[回答社数構成比(「良い」-「悪い」)%ポイント]

		2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月	(参考値) 新ベース	2026年3月 (前回予測)		12月→3月 変化幅*	2026年6月	
										予測	3月→6月 変化幅
全産業	北九州	19	19	17	17	16	19	(14)	3	10	-9
	良い	26	27	26	25	24	26	(19)	2	19	-7
	悪い	7	8	9	8	8	7	(5)	-1	9	2
	全国	15	15	15	17	18	18	(13)	0	11	-7
製造業	北九州	13	16	10	16	17	12	(12)	-5	3	-9
	全国	7	7	7	11	11	12	(8)	1	7	-5
非製造業	北九州	24	23	21	18	15	23	(16)	8	16	-7
	全国	21	21	21	21	22	21	(16)	-1	13	-8

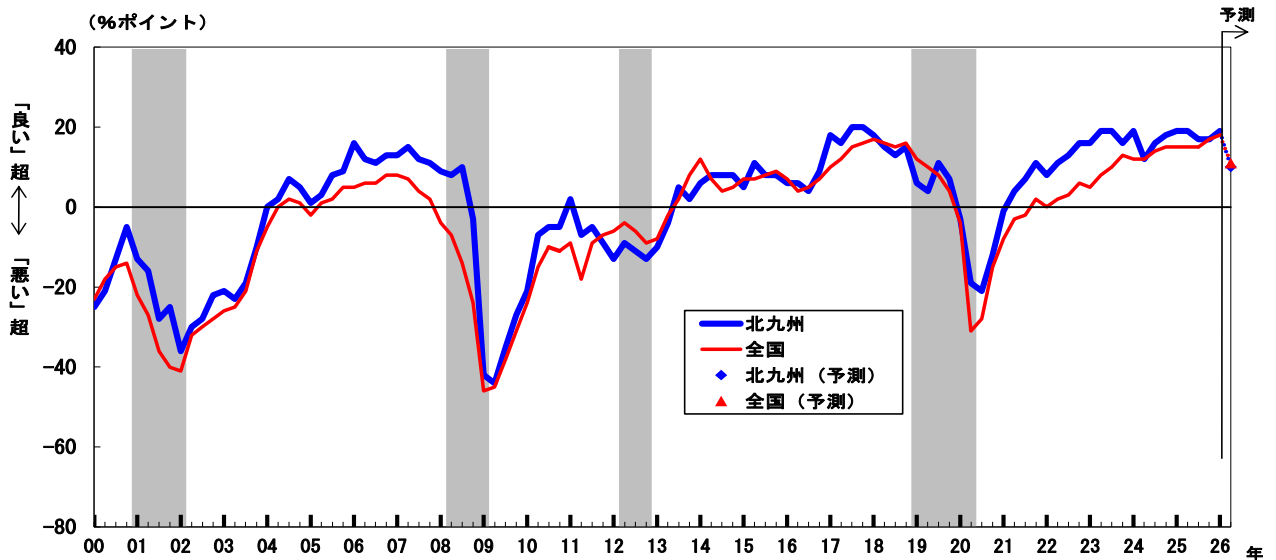
(注) 2026年3月調査以降の計数は、調査対象企業見直し後の新ベース。

*2025年12月調査と比較する(12月→3月変化幅)は、「(参考値)新ベース」を比較対象として使用。

業況判断D. I. (製造業、非製造業)の推移<北九州>



業況判断D. I. (全産業)の推移<北九州、全国>



2. 売上・収益

【売上高】

(前年度比・%、前年同期比・%)

		2025年度				2026年度						
		計 画	修正率	上 期	下 期	計 画	修正率	上 期	下 期			
				計 画	修正率			計 画	修正率			
全 産 業	北九州	0.8	0.0	1.6	0.0	-0.1	1.5	—	1.5	—	1.6	—
	全 国	2.3	0.7	2.4	2.2	0.9	1.3	—	1.7	—	0.9	—
製 造 業	北九州	1.2	0.5	1.5	1.0	0.9	0.8	—	0.9	—	0.7	—
非製造業	北九州	0.3	-0.6	1.7	-1.0	-1.1	2.2	—	2.1	—	2.4	—

(注) 修正率は、前回調査との対比。調査対象企業見直し後の新ベース。

【経常利益】

(前年度比・%、前年同期比・%)

		2025年度				2026年度						
		計 画	修正率	上 期	下 期	計 画	修正率	上 期	下 期			
				計 画	修正率			計 画	修正率			
全 産 業	北九州	4.4	-0.6	14.6	-5.0	-1.5	-2.1	—	-8.3	—	4.8	—
	全 国	1.9	4.9	5.7	-2.0	10.4	-2.4	—	-3.5	—	-1.2	—
製 造 業	北九州	12.2	1.3	23.2	-0.3	3.6	-4.6	—	-10.0	—	3.1	—
非製造業	北九州	-11.8	-5.2	-10.9	-12.2	-9.2	4.5	—	-1.3	—	7.9	—

(注) 修正率は、前回調査との対比。調査対象企業見直し後の新ベース。

【売上高経常利益率<北九州>】

(%、%ポイント)

	2025年度				2026年度						
	計 画	修正幅	上 期	下 期	計 画	修正幅	上 期	下 期			
			計 画	修正幅			計 画	修正幅			
全 産 業	4.76	-0.03	5.15	4.39	-0.06	4.59	—	4.66	—	4.53	—
製 造 業	7.08	0.06	8.46	5.75	0.15	6.70	—	7.55	—	5.89	—
非製造業	2.57	-0.13	1.99	3.12	-0.28	2.63	—	1.92	—	3.29	—

(注) 修正幅は、前回調査との対比。調査対象企業見直し後の新ベース。

3. 設備投資計画等

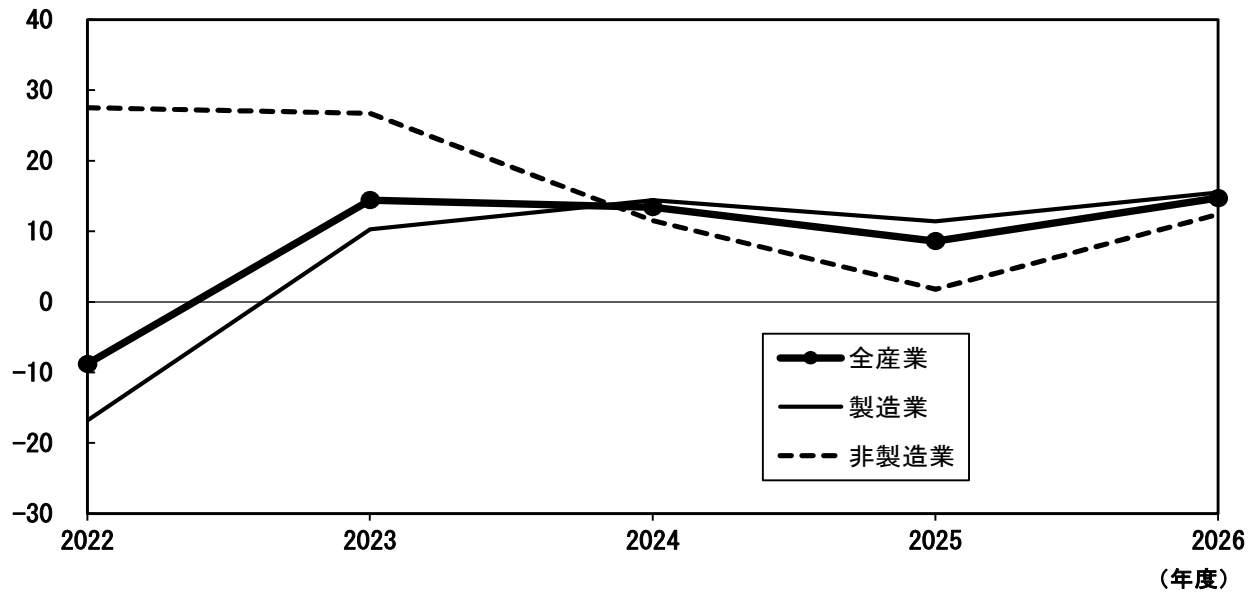
【ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）】

(前年度比・%)

		2025年度		2026年度	
		計画	修正率	計画	修正率
全産業	北九州	8.6	-4.0	14.7	—
	全国	7.8	-1.3	2.7	—
製造業	北九州	11.4	-4.4	15.5	—
非製造業	北九州	1.8	-2.9	12.4	—

(注) 修正率は、前回調査との対比。調査対象企業見直し後の新ベース。

ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）の推移（前年度比、%）



【参考】設備投資額（含む土地投資額）

(前年度比・%)

		2025年度		2026年度	
		計画	修正率	計画	修正率
全産業	北九州	4.0	-6.5	18.6	—
	全国	7.9	-0.6	1.3	—
製造業	北九州	9.0	-8.8	22.4	—
非製造業	北九州	-4.4	-1.9	11.3	—

(注) ソフトウェア投資額・研究開発投資額は含まない。修正率は、前回調査との対比。調査対象企業見直し後の新ベース。

【生産設備判断D. I.（製造業）】

[回答社数構成比（「過剰」－「不足」）%ポイント]

	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月	(参考値) 新ベース	2026年3月 (前回予測)	2026年6月 予測
北九州	8	6	2	2	2	8 (-3)	-2
全国	1	1	1	0	-1	-1 (-2)	-3

(注) 2026年3月調査以降の計数は、調査対象企業見直し後の新ベース。

4. 雇用

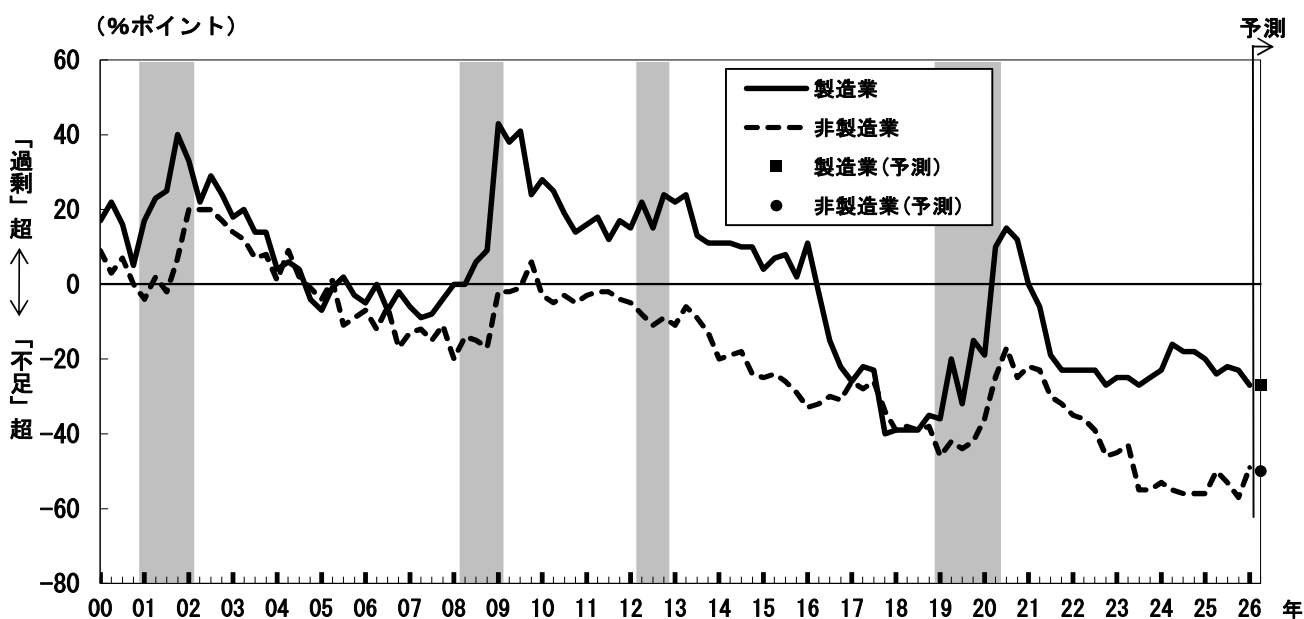
【雇用人員判断D. I.】

[回答社数構成比（「過剰」－「不足」）%ポイント]

		2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月	(参考値) 新ベース	2026年3月 (前回予測)		2026年6月 予測
全産業	北九州	-41	-38	-40	-42	-42	-39	(-43)	-40
	全国	-37	-35	-36	-38	-38	-38	(-41)	-42
製造業	北九州	-20	-24	-22	-23	-24	-27	(-26)	-27
非製造業	北九州	-56	-50	-53	-57	-56	-49	(-56)	-50

(注) 2026年3月調査以降の計数は、調査対象企業見直し後の新ベース。

雇用人員判断D. I. の推移<北九州>



【新卒採用計画<6、12月調査のみ>】

(前年度比・%)

		2024年度		2025年度 計画		2026年度 計画	
			修正率		修正率		修正率
全産業	北九州	—	—	—	—	—	—
	全国	—	—	—	—	—	—
製造業	北九州	—	—	—	—	—	—
非製造業	北九州	—	—	—	—	—	—

(注) 修正率は、前回調査との対比。2025年度以降の計数は、調査対象企業見直し後の新ベース。

5. 在庫、需給、価格判断

【製商品在庫水準判断D. I. (北九州)】

[回答社数構成比(「過大」-「不足」)%ポイント]

	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月	(参考値) 新ベース	2026年3月
製造業	20	20	13	13	12	12
非製造業	4	4	-2	0	0	0

(注) 2026年3月調査以降の計数は、調査対象企業見直し後の新ベース。

【製商品・サービス需給判断D. I. (北九州)】

[回答社数構成比(「需要超過」-「供給超過」)%ポイント]

	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月	(参考値) 新ベース	2026年3月 (前回予測)	2026年6月 予測
製造業	-22	-17	-20	-23	-23	-10 (-23)	-18
非製造業	-2	0	3	2	1	-3 (0)	-4

(注) 2026年3月調査以降の計数は、調査対象企業見直し後の新ベース。

【販売価格判断D. I. (北九州)】

[回答社数構成比(「上昇」-「下落」)%ポイント]

	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月	(参考値) 新ベース	2026年3月 (前回予測)	2026年6月 予測
全産業	28	24	25	26	25	31 (27)	42
製造業	25	18	20	24	19	21 (23)	36
非製造業	29	28	28	29	29	38 (30)	47

(注) 2026年3月調査以降の計数は、調査対象企業見直し後の新ベース。

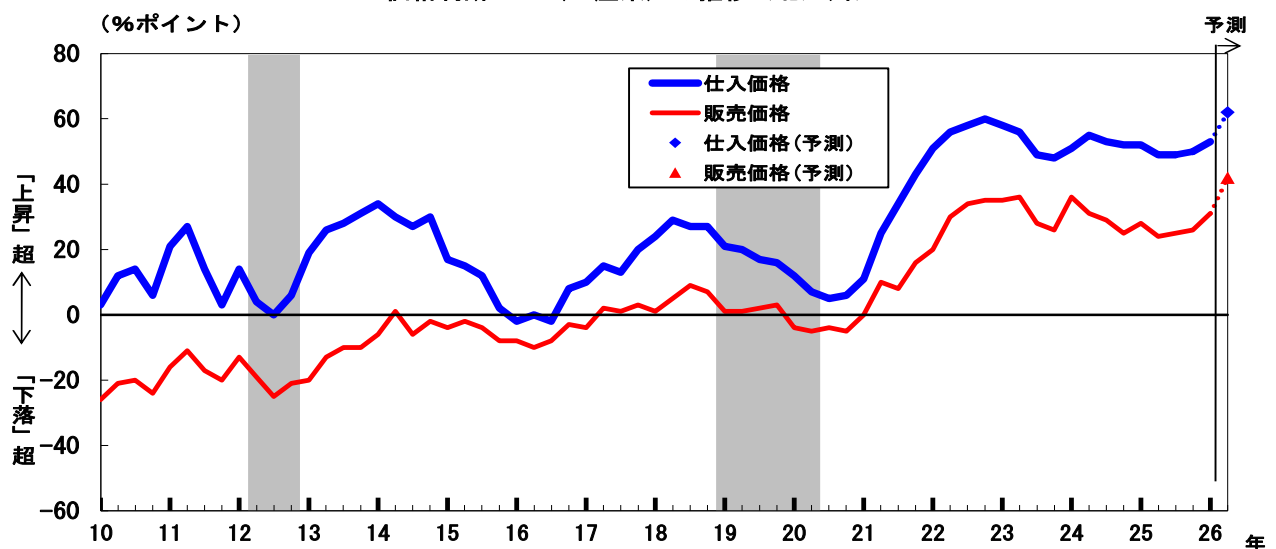
【仕入価格判断D. I. (北九州)】

[回答社数構成比(「上昇」-「下落」)%ポイント]

	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月	(参考値) 新ベース	2026年3月 (前回予測)	2026年6月 予測
全産業	52	49	49	50	50	53 (52)	62
製造業	39	45	43	48	48	51 (48)	58
非製造業	60	51	52	52	53	54 (56)	64

(注) 2026年3月調査以降の計数は、調査対象企業見直し後の新ベース。

価格判断D. I. (全産業) の推移<北九州>



6. 企業金融

【資金繰り判断D. I. (全産業)】

[回答社数構成比(「楽である」－「苦しい」)%ポイント]

	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月	(参考値) 新ベース	2026年3月
北九州	12	13	16	16	15	14
全 国	10	11	10	10	10	10

(注) 2026年3月調査以降の計数は、調査対象企業見直し後の新ベース。

【金融機関の貸出態度判断D. I. (全産業)】

[回答社数構成比(「緩い」－「厳しい」)%ポイント]

	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月	(参考値) 新ベース	2026年3月
北九州	16	17	17	17	18	18
全 国	14	14	14	14	14	13

(注) 2026年3月調査以降の計数は、調査対象企業見直し後の新ベース。

【借入金利水準判断D. I. (全産業)】

[回答社数構成比(「上昇」－「低下」)%ポイント]

	2025年3月	2025年6月	2025年9月	2025年12月	(参考値) 新ベース	2026年3月 (前回予測)	2026年6月 予測
北九州	65	60	57	52	51	60 (56)	61
全 国	62	54	48	45	46	63 (55)	64

(注) 2026年3月調査以降の計数は、調査対象企業見直し後の新ベース。

以 上