

全国企業短期経済観測調査（2025年6月）結果
—— 兵庫県 ——

1. 業況判断等 1 頁
2. 売上・収益計画 3
3. 設備投資計画等 5
4. 雇用 6
5. 企業金融 7

▽ 調査対象企業数

		製造業	非製造業	合計	回答率
全規模		175 社	147 社	322 社	99.7%
	大企業	51 社	18 社	69 社	100.0%
	中堅企業	39 社	46 社	85 社	100.0%
	中小企業	85 社	83 社	168 社	99.4%

<回答期間> 5月28日 ~ 6月30日

▽ 事業計画の前提となっている想定為替レート（全規模・全産業）

		2024年度			2025年度		
		上期	下期	上期	下期		
米ドル円 (円/ドル)	2025年3月調査	146.70	146.49	146.91	146.23	146.33	146.13
	2025年6月調査	147.55	147.35	147.75	145.51	145.81	145.22
ユーロ円 (円/ユーロ)	2025年3月調査	159.70	160.33	159.08	157.58	157.62	157.54
	2025年6月調査	160.63	161.22	160.04	158.69	158.59	158.78

▽ 規模区分

	資本金基準
大企業	10億円以上
中堅企業	1億円以上10億円未満
中小企業	2千万円以上1億円未満

(注) 1. 回答率 = 業況判断の有効回答社数 / 調査対象企業数 × 100
2. 年度計画項目において、調査対象企業から回答が得られなかった場合、欠測値補完を行なった計数を使用。

1. 業況判断等

(1) 業況判断

(「良い」-「悪い」：%ポイント)

	社数 ウェイト (%)	2024年12月		2025年3月		2025年6月			
		最近	先行き	最近	先行き	最近		先行き	
						変化幅	変化幅	変化幅	変化幅
製造業	100	7	7	-1	10	3	3	-7	
化学	9	-6	6	0	0	-6	-6	-6	
石油・石炭製品	3	33	33	0	17	-16	0	-17	
窯業・土石製品	3	-14	-17	-16	-17	0	0	17	
鉄鋼	7	-15	-23	-15	-8	15	0	8	
非鉄金属	5	0	0	-13	-12	-12	-25	-13	
食料品	14	8	8	0	8	0	0	-8	
金属製品	6	0	-18	-9	27	45	-9	-36	
ゴム製品	3	20	20	0	20	0	0	-20	
はん用機械	8	0	15	14	36	21	29	-7	
生産用機械	6	36	36	36	18	-18	18	0	
業務用機械	2	100	50	0	25	-25	0	-25	
電気機械	10	0	-6	-6	0	6	0	0	
輸送用機械	13	18	22	5	31	9	21	-10	
自動車	5	0	25	25	25	0	25	0	
造船・重機、 その他輸送用機械	9	27	20	-7	33	13	20	-13	
素材業種	32	-2	-2	-11	-2	0	-7	-5	
加工業種	68	12	10	3	17	7	7	-10	
非製造業	100	19	19	13	21	2	12	-9	
建設	15	21	-5	0	18	23	0	-18	
不動産・物品賃貸	12	44	50	33	39	-11	17	-22	
卸売	19	18	25	14	18	-7	14	-4	
小売	10	29	29	29	36	7	36	0	
運輸・郵便	16	13	9	17	13	4	17	4	
情報通信	3	0	0	25	25	25	0	-25	
電気・ガス	4	17	17	0	17	0	17	0	
対事業所サービス	7	-9	9	-18	0	-9	-9	-9	
対個人サービス	7	0	10	0	10	0	0	-10	
宿泊・飲食サービス	7	36	27	18	27	0	9	-18	
全産業	—	13	12	5	15	3	7	-8	

(規模別)

(「良い」-「悪い」：%ポイント)

	社数 ウェイト (%)	2024年12月		2025年3月		2025年6月			
		最近	先行き	最近	先行き	最近		先行き	
						変化幅	変化幅	変化幅	変化幅
製造業	7	7	-1	10	3	3	-7		
大企業	11	15	9	12	-3	10	-2		
中堅企業	8	5	-5	21	16	8	-13		
中小企業	5	1	-6	5	4	-5	-10		
非製造業	19	19	13	21	2	12	-9		
大企業	33	28	33	38	10	28	-10		
中堅企業	15	13	15	17	4	15	-2		
中小企業	19	19	7	18	-1	6	-12		
全産業	13	12	5	15	3	7	-8		
大企業	17	19	15	19	0	14	-5		
中堅企業	12	9	6	19	10	12	-7		
中小企業	11	10	0	11	1	0	-11		

(選択肢別社数構成比)

(%、%ポイント)

	社数 ウェイト (%)	2024年12月		2025年3月		2025年6月			
		最近	先行き	最近	先行き	最近		先行き	
						変化幅	変化幅	変化幅	変化幅
製造業	7	7	-1	10	3	3	-7		
良い	20	21	12	20	-1	14	-6		
さほど良くない	67	65	75	70	5	75	5		
悪い	13	14	13	10	-4	11	1		
非製造業	19	19	13	21	2	12	-9		
良い	28	28	22	29	1	20	-9		
さほど良くない	63	63	69	63	0	72	9		
悪い	9	9	9	8	-1	8	0		
全産業	13	12	5	15	3	7	-8		
良い	24	24	16	24	0	17	-7		
さほど良くない	65	64	73	67	3	73	6		
悪い	11	12	11	9	-3	10	1		

(注) 「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比。

1. 業況判断等（続）

(2) 需給・在庫・価格判断

(%ポイント)

		2024年12月	2025年3月		2025年6月			
		最近	最近	先行き	最近		先行き	
					変化幅	変化幅	変化幅	変化幅
国内での製商品・サービス需給判断 (「需要超過」-「供給超過」)	製造業	-16	-12	-11	-12	0	-8	4
	大企業	-6	2	4	4	2	6	2
	中小企業	-21	-15	-15	-19	-4	-13	6
	非製造業	-5	-3	-1	-3	0	-2	1
	大企業	0	0	0	0	0	0	0
	中小企業	-6	-4	-1	-1	3	-2	-1
	全産業	-10	-8	-7	-8	0	-5	3
	大企業	-4	2	3	3	1	4	1
	中小企業	-14	-10	-9	-11	-1	-8	3
海外での製商品需給判断 (「需要超過」-「供給超過」)	製造業	-14	-10	-10	-14	-4	-12	2
	大企業	-10	-8	-12	-10	-2	-13	-3
	中小企業	-20	-14	-12	-18	-4	-15	3
製商品在庫水準判断 (「過大」-「不足」)	製造業	16	15	/	12	-3	/	/
	大企業	15	14	/	10	-4	/	/
	中小企業	20	14	/	11	-3	/	/
製商品流通在庫水準判断 (「過大」-「不足」)	製造業	13	12	/	12	0	/	/
	大企業	10	2	/	3	1	/	/
	中小企業	16	16	/	20	4	/	/

(%ポイント)

		2024年12月	2025年3月		2025年6月			
		最近	最近	先行き	最近		先行き	
					変化幅	変化幅	変化幅	変化幅
販売価格判断 (「上昇」-「下落」)	製造業	28	31	40	30	-1	36	6
	大企業	29	25	29	27	2	33	6
	中小企業	29	36	45	34	-2	37	3
	非製造業	34	34	38	31	-3	29	-2
	大企業	44	50	39	44	-6	33	-11
	中小企業	37	36	43	29	-7	31	2
	全産業	31	32	39	30	-2	33	3
	大企業	33	32	32	31	-1	33	2
	中小企業	33	36	44	31	-5	34	3
仕入価格判断 (「上昇」-「下落」)	製造業	56	59	61	54	-5	54	0
	大企業	42	45	47	49	4	55	6
	中小企業	62	64	70	59	-5	53	-6
	非製造業	54	57	58	51	-6	53	2
	大企業	50	55	61	67	12	61	-6
	中小企業	58	60	63	50	-10	57	7
全産業	全産業	56	58	60	52	-6	53	1
	大企業	44	48	51	54	6	57	3
	中小企業	60	62	66	54	-8	55	1

2. 売上・収益計画

(1) 売上高

(前年度比・前年同期比：％、〈〉内は前回比修正率：％)

	2024年度			2025年度			
		上期	下期		上期	下期	
				(計画)	(計画)	(計画)	
製造業		<0.1> 5.0	<0.1> 5.5	<0.1> 4.6	<3.8> 6.0	<2.6> 4.1	<4.8> 7.7
	国内	<0.0> 5.2	<0.0> 6.0	<-0.1> 4.6	<4.4> 7.4	<3.4> 5.2	<5.2> 9.2
	輸出	<0.7> 3.9	<0.1> 3.1	<1.2> 4.6	<0.8> -0.4	<-1.0> -1.3	<2.4> 0.4
	大企業	<0.1> 5.2	<0.1> 6.0	<0.1> 4.5	<4.3> 7.2	<3.1> 4.9	<5.4> 9.2
	中堅企業	<-0.2> 1.9	<0.0> -3.2	<-0.5> 6.0	<1.0> 0.6	<0.5> 2.2	<1.5> -0.6
	中小企業	<0.3> 5.5	<-0.3> 7.1	<0.9> 3.9	<0.1> -2.4	<-0.5> -3.5	<0.7> -1.2
非製造業		<2.2> 7.8	<0.1> 8.8	<4.2> 6.8	<3.1> 0.9	<1.6> 2.3	<4.6> -0.5
	大企業	<4.1> 11.7	<0.0> 12.5	<8.2> 11.0	<5.4> 3.8	<2.4> 5.3	<8.6> 2.3
	中堅企業	<0.4> 5.8	<0.1> 6.9	<0.7> 4.8	<0.6> -0.1	<0.4> 0.8	<0.8> -1.0
	中小企業	<0.0> 1.6	<0.1> 3.0	<-0.2> 0.2	<0.6> -4.6	<1.2> -2.9	<0.0> -6.1
全産業		<0.8> 5.9	<0.1> 6.6	<1.5> 5.3	<3.6> 4.3	<2.3> 3.5	<4.7> 5.0
	大企業	<1.0> 6.7	<0.1> 7.6	<1.9> 6.0	<4.6> 6.4	<2.9> 5.0	<6.1> 7.5
	中堅企業	<0.2> 4.5	<0.0> 3.7	<0.3> 5.2	<0.7> 0.1	<0.4> 1.3	<1.0> -0.9
	中小企業	<0.1> 3.0	<0.0> 4.6	<0.2> 1.6	<0.4> -3.7	<0.6> -3.1	<0.3> -4.3

(2) 経常利益

(前年度比・前年同期比：％、〈〉内は前回比修正率：％)

	2024年度			2025年度			
		上期	下期		上期	下期	
				(計画)	(計画)	(計画)	
製造業		<4.7> 11.6	<0.0> 37.5	<12.8> -13.3	<16.8> -0.8	<7.2> -14.8	<29.3> 20.6
	大企業	<4.6> 12.7	<0.1> 43.3	<13.4> -17.7	<18.5> 1.5	<8.1> -15.2	<32.9> 30.4
	中堅企業	<5.7> -7.5	<-1.9> -30.1	<9.4> 7.5	<-1.5> -25.1	<-13.8> -17.9	<5.8> -28.1
	中小企業	<6.2> 22.6	<-0.1> 5.4	<11.2> 38.9	<4.4> -15.1	<6.1> -0.9	<2.9> -25.4
非製造業		<4.0> 10.1	<0.8> -8.2	<6.4> 27.9	<2.3> 0.1	<-0.7> 15.7	<5.3> -10.8
	大企業	<3.3> 10.6	<0.0> 8.7	<6.6> 12.4	<3.0> 1.6	<-1.0> -0.3	<6.8> 3.4
	中堅企業	<-0.9> 3.9	<3.5> -52.9	<-2.1> 59.6	<0.6> 8.6	<-0.6> 137.7	<1.8> -28.9
全産業		<4.6> 11.2	<0.2> 26.1	<10.6> -3.0	<12.9> -0.6	<5.3> -9.2	<21.9> 10.3
	大企業	<4.4> 12.3	<0.1> 37.1	<11.7> -12.1	<15.4> 1.6	<6.5> -13.1	<26.8> 24.0
	中堅企業	<1.8> -1.2	<0.8> -44.0	<2.1> 34.0	<-0.1> -5.5	<-4.2> 61.7	<3.3> -28.6
	<11.7> 21.4	<1.2> 6.6	<21.4> 36.1	<3.7> -17.8	<3.0> -11.3	<4.4> -22.9	

2. 売上・収益計画（続）

(3) 売上高経常利益率

(%、< >内は前回比修正幅：%ポイント)

	2024年度			2025年度		
	上期	下期	(計画)	上期	下期	(計画)
製造業	<0.34> 7.67	<0.00> 9.96	<0.64> 5.69	<0.80> 7.18	<0.35> 8.15	<1.21> 6.37
大企業	<0.37> 8.50	<-0.01> 11.56	<0.69> 5.83	<0.97> 8.05	<0.43> 9.35	<1.44> 6.96
中堅企業	<0.38> 6.61	<-0.10> 4.64	<0.73> 8.07	<-0.13> 4.92	<-0.62> 3.73	<0.24> 5.83
中小企業	<0.24> 4.44	<0.01> 3.69	<0.49> 5.22	<0.15> 3.86	<0.24> 3.79	<0.08> 3.94
非製造業	<0.08> 4.66	<0.03> 3.92	<0.11> 5.37	<-0.03> 4.63	<-0.11> 4.43	<0.03> 4.81
大企業	<-0.03> 5.36	<0.00> 5.26	<-0.08> 5.45	<-0.12> 5.25	<-0.17> 4.98	<-0.09> 5.51
中堅企業	<-0.06> 4.57	<0.06> 2.09	<-0.20> 6.96	<0.00> 4.97	<-0.05> 4.94	<0.05> 5.00
中小企業	<0.46> 3.16	<0.06> 2.95	<0.83> 3.35	<0.06> 2.64	<-0.03> 2.44	<0.15> 2.83
全産業	<0.24> 6.60	<0.01> 7.75	<0.46> 5.56	<0.51> 6.29	<0.19> 6.80	<0.83> 5.85
大企業	<0.25> 7.68	<0.00> 9.88	<0.50> 5.72	<0.69> 7.33	<0.28> 8.18	<1.08> 6.60
中堅企業	<0.09> 5.25	<0.02> 2.86	<0.13> 7.35	<-0.04> 4.95	<-0.22> 4.57	<0.12> 5.30
中小企業	<0.38> 3.65	<0.04> 3.24	<0.71> 4.05	<0.10> 3.12	<0.07> 2.97	<0.12> 3.26

(4) 当期純利益

(前年度比・前年同期比：%、< >内は前回比修正率：%)

	2024年度			2025年度		
	上期	下期	(計画)	上期	下期	(計画)
製造業	<2.5> 20.0	<-0.5> 36.6	<7.9> 0.3	<22.9> 4.3	<14.1> -11.6	<34.4> 29.9
大企業	<1.5> 18.6	<-0.5> 38.1	<5.2> -4.9	<24.8> 8.2	<15.2> -10.0	<37.7> 40.1
中堅企業	<13.2> 31.4	<-2.7> 21.0	<31.9> 41.9	<0.4> -35.0	<-6.7> -46.5	<5.4> -25.2
中小企業	<12.7> 37.1	<3.1> 18.4	<20.5> 53.9	<4.1> -22.6	<4.3> -2.9	<3.9> -36.3
非製造業	<6.3> 7.9	<2.5> -15.2	<9.3> 34.6	<3.2> -1.8	<-0.4> 10.1	<6.7> -10.4
大企業	<6.5> -1.1	<0.7> -7.2	<12.7> 5.5	<5.0> 4.0	<0.2> -1.2	<9.6> 9.0
中堅企業	<0.7> 14.6	<9.7> -41.5	<-2.1> 72.4	<0.2> -4.1	<-1.2> 92.5	<1.8> -37.8
中小企業	<16.8> 48.6	<4.4> -9.5	<27.4> 168.9	<0.3> -21.2	<-2.0> -22.9	<1.9> -20.0
全産業	<3.3> 17.1	<-0.1> 24.4	<8.3> 8.5	<18.2> 3.0	<11.0> -8.1	<26.9> 17.9
大企業	<2.2> 15.0	<-0.4> 30.1	<6.7> -2.9	<21.3> 7.5	<12.8> -8.9	<32.0> 33.6
中堅企業	<6.2> 21.9	<1.7> -14.3	<8.8> 59.0	<0.3> -18.7	<-3.0> 7.1	<3.4> -32.9
中小企業	<14.8> 42.8	<3.8> 2.0	<24.0> 98.2	<2.1> -21.9	<1.3> -13.4	<2.7> -27.8

3. 設備投資計画等

(1) 設備投資額（含む土地投資額）

（前年度比：％、〈〉内は前回比修正率：％）

	2024年度		2025年度（計画）	
製造業	14.2	<-3.1>	15.1	<0.8>
大企業	10.6	<-2.7>	18.4	<1.6>
中堅企業	75.8	<-10.2>	-7.8	<-5.3>
中小企業	11.7	<2.8>	-3.4	<-3.8>
非製造業	-7.8	<-2.3>	30.1	<10.6>
大企業	10.0	<-4.1>	53.3	<13.7>
中堅企業	-48.8	<-5.8>	-8.5	<1.3>
中小企業	6.4	<7.4>	-12.7	<2.8>
全産業	9.3	<-3.0>	17.9	<2.7>
大企業	10.5	<-2.9>	23.5	<3.6>
中堅企業	0.6	<-8.9>	-8.0	<-3.4>
中小企業	9.1	<5.0>	-7.9	<-0.8>

（注）ソフトウェア投資額、研究開発投資額は含まない。

(2) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）

（前年度比：％、〈〉内は前回比修正率：％）

	2024年度		2025年度（計画）	
製造業	8.2	<-1.3>	12.9	<1.5>
大企業	6.8	<-0.8>	13.6	<1.9>
中堅企業	47.6	<-11.8>	7.1	<-4.5>
中小企業	13.8	<3.0>	-0.9	<-2.8>
非製造業	-2.8	<-3.1>	24.7	<3.2>
大企業	12.4	<-4.6>	39.1	<3.9>
中堅企業	-48.4	<-7.2>	7.7	<1.2>
中小企業	26.4	<6.9>	-13.0	<1.4>
全産業	6.9	<-1.5>	14.2	<1.7>
大企業	7.2	<-1.1>	15.5	<2.0>
中堅企業	-5.5	<-10.5>	7.3	<-2.9>
中小企業	19.0	<4.6>	-6.2	<-1.2>

(3) ソフトウェア投資額

（前年度比：％、〈〉内は前回比修正率：％）

	2024年度		2025年度（計画）	
製造業	7.4	<10.6>	7.2	<13.6>
非製造業	-2.8	<-0.7>	24.4	<-2.1>
全産業	5.9	<8.9>	9.6	<10.8>

(4) 土地投資額

（前年度比：％、〈〉内は前回比修正率：％）

	2024年度		2025年度（計画）	
製造業	107.7	<6.6>	-13.7	<86.8>
非製造業	-36.9	<3.1>	75.7	<75.4>
全産業	-1.8	<4.9>	29.7	<79.1>

(5) 研究開発投資額

（前年度比：％、〈〉内は前回比修正率：％）

	2024年度		2025年度（計画）	
全産業	3.8	<-1.8>	11.3	<0.5>

3. 設備投資計画等（続）

（6）生産・営業用設備判断

（「過剰」-「不足」：%ポイント）

	2024年12月	2025年3月		2025年6月			
	最近	最近	先行き	最近	先行き		変化幅
				変化幅	変化幅	変化幅	
製造業	5	5	0	7	2	3	-4
大企業	2	0	-4	4	4	0	-4
中堅企業	6	3	-2	8	5	-2	-10
中小企業	7	8	4	10	2	7	-3
非製造業	5	2	3	1	-1	-2	-3
大企業	6	6	6	6	0	6	0
中堅企業	2	2	2	2	0	-2	-4
中小企業	5	1	2	-1	-2	-5	-4
全産業	5	3	1	4	1	1	-3
大企業	3	2	-2	5	3	1	-4
中堅企業	4	2	0	5	3	-2	-7
中小企業	6	5	3	4	-1	1	-3

4. 雇用

（1）雇用人員判断

（「過剰」-「不足」：%ポイント）

	2024年12月	2025年3月		2025年6月			
	最近	最近	先行き	最近	先行き		変化幅
				変化幅	変化幅	変化幅	
製造業	-25	-22	-29	-24	-2	-26	-2
大企業	-20	-24	-25	-24	0	-25	-1
中堅企業	-29	-23	-26	-27	-4	-36	-9
中小企業	-28	-21	-33	-23	-2	-21	2
非製造業	-38	-41	-45	-41	0	-45	-4
大企業	-39	-33	-50	-44	-11	-50	-6
中堅企業	-28	-33	-35	-28	5	-35	-7
中小企業	-44	-47	-50	-47	0	-50	-3
全産業	-31	-30	-37	-32	-2	-35	-3
大企業	-25	-26	-32	-29	-3	-32	-3
中堅企業	-28	-29	-31	-27	2	-36	-9
中小企業	-36	-34	-41	-35	-1	-36	-1

（2）新卒採用計画 <6、12月調査のみ>

（前年度比：%、<>内は前回比修正率：%）

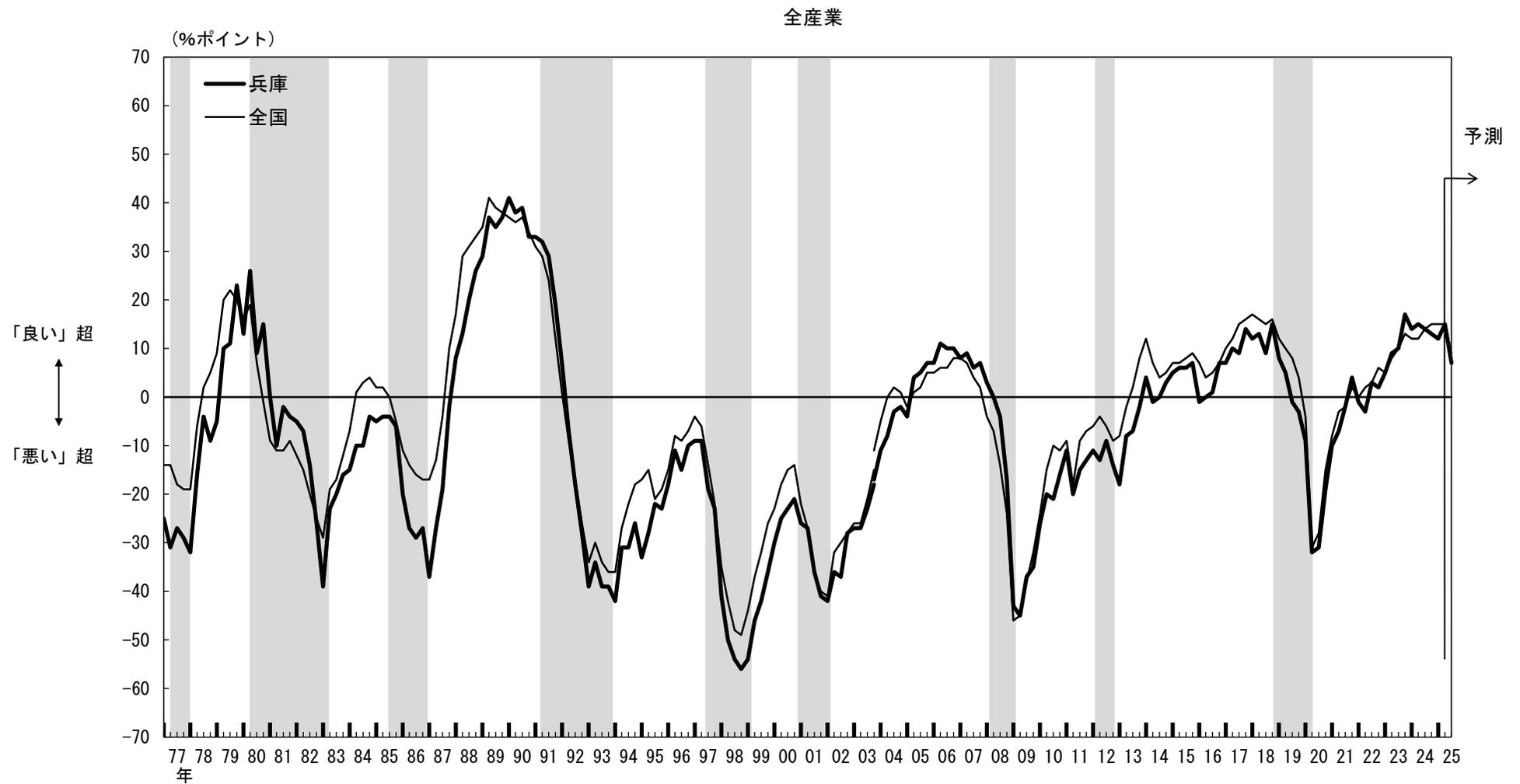
	2024年度		2025年度 （計画）		2026年度 （計画）	
製造業	2.8	<-0.4>	8.0	<-1.2>	8.4	
大企業	5.0	<0.0>	8.5	<-1.0>	7.1	
中堅企業	-12.5	<-1.7>	10.2	<-0.4>	18.5	
中小企業	-2.9	<-3.4>	-0.5	<-5.3>	12.7	
非製造業	-1.2	<-1.9>	7.2	<-3.9>	7.4	
大企業	1.4	<2.4>	-1.9	<-6.1>	5.7	
中堅企業	11.6	<1.3>	20.3	<6.1>	8.3	
中小企業	-7.7	<-6.4>	8.7	<-6.7>	8.2	
全産業	1.6	<-0.9>	7.8	<-2.0>	8.1	
大企業	4.5	<0.3>	6.9	<-1.7>	6.9	
中堅企業	-1.7	<-0.2>	15.4	<2.9>	13.1	
中小企業	-6.5	<-5.6>	6.2	<-6.3>	9.4	

5. 企業金融

(%ポイント)

		2024年12月	2025年3月		2025年6月			
		最近	最近	先行き	最近	先行き		変化幅
					変化幅	変化幅	変化幅	
資金繰り判断 （「楽である」 - 「苦しい」）	全産業	16	16	/	15	-1	/	/
	大企業	20	22		24	2		
	中堅企業	14	11		9	-2		
	中小企業	14	16		15	-1		
金融機関の貸出態度判断 （「緩い」 - 「厳しい」）	全産業	19	18	/	21	3	/	/
	大企業	20	18		21	3		
	中堅企業	13	14		10	-4		
	中小企業	20	20		24	4		
借入金利水準判断 （「上昇」 - 「低下」）	全産業	53	64	68	57	-7	59	2
	大企業	35	54	59	52	-2	50	-2
	中堅企業	57	68	73	63	-5	58	-5
	中小企業	59	65	70	57	-8	62	5

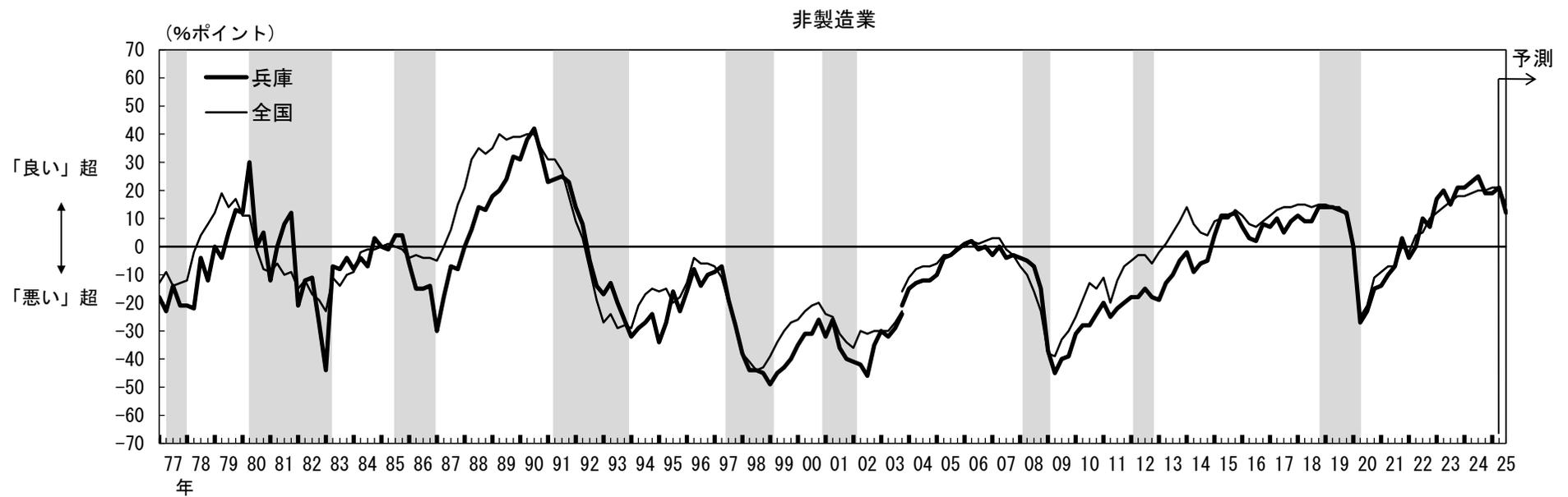
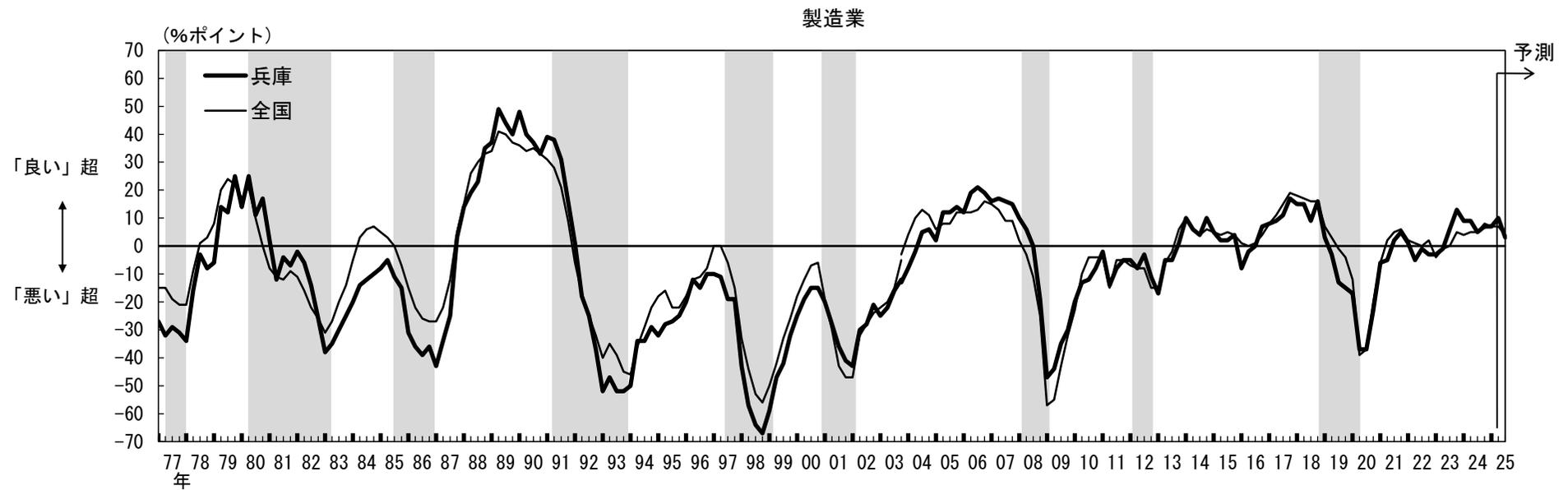
(参考1) 業況判断の推移



(注) 1. シャドローは、全国の景気後退期（内閣府調べ）。以下同じ。

2. 2004年3月調査より調査対象企業等の見直しを行なったことから、2003年12月調査以前と2004年3月調査以降の計数は連続しない(2003年12月調査については、新ベースによる再集計結果を併記)。以下同じ。

(参考1) 業況判断の推移 (続)



(参考2) 規模別業況判断の推移

