

2025 年 10 月 1 日
日本銀行神戸支店

全国企業短期経済観測調査（2025年9月）結果
—— 兵庫県 ——

1. 業況判断等	1 頁
2. 売上・収益計画	3
3. 設備投資計画等	5
4. 雇用	6
5. 企業金融	7

▽ 調査対象企業数

		製造業	非製造業	合計	回答率
全 規 模		175 社	147 社	322 社	100.0%
	大 企 業	51 社	18 社	69 社	100.0%
	中堅企業	39 社	46 社	85 社	100.0%
	中小企業	85 社	83 社	168 社	100.0%

<回答期間> 8月27日 ～ 9月30日

▽ 事業計画の前提となっている想定為替レート（全規模・全産業）

		2024年度			2025年度		
			上期	下期		上期	下期
米ドル円 (円／ドル)	2025年6月調査	147.55	147.35	147.75	145.51	145.81	145.22
	2025年9月調査	—	—	—	145.38	145.78	144.97
ユーロ円 (円／ユーロ)	2025年6月調査	160.63	161.22	160.04	158.69	158.59	158.78
	2025年9月調査	—	—	—	162.14	161.80	162.47

▽ 規模区分

	資 本 金 基 準
大 企 業	10億円以上
中堅企業	1億円以上10億円未満
中小企業	2千万円以上1億円未満

- (注) 1. 回答率 = 業況判断の有効回答社数 / 調査対象企業数 × 100
2. 年度計画項目において、調査対象企業から回答が得られなかった場合、欠測値補完を行なった計数を使用。

1. 業況判断等

(1) 業況判断

(「良い」-「悪い」：%ポイント)

	社数 ウェイト (%)	2025年3月	2025年6月		2025年9月			
		最近	最近	先行き	最近		先行き	
						変化幅		変化幅
製造業	100	7	10	3	13	3	7	-6
化学	9	6	0	-6	0	0	-13	-13
石油・石炭製品	3	33	17	0	17	0	0	-17
窯業・土石製品	4	-17	-17	0	0	17	0	0
鉄鋼	7	-23	-8	0	0	8	0	0
非鉄金属	5	0	-12	-25	-12	0	-12	0
食料品	14	8	8	0	16	8	12	-4
金属製品	6	-18	27	-9	9	-18	-9	-18
ゴム製品	3	20	20	0	20	0	20	0
はん用機械	8	15	36	29	43	7	36	-7
生産用機械	6	36	18	18	18	0	18	0
業務用機械	2	50	25	0	75	50	50	-25
電気機械	10	-6	0	0	0	0	0	0
輸送用機械	13	22	31	21	34	3	21	-13
自動車	5	25	25	25	25	0	25	0
造船・重機、 その他輸送用機械	9	20	33	20	40	7	20	-20
素材業種	33	-2	-2	-7	0	2	-5	-5
加工業種	67	10	17	7	21	4	14	-7
非製造業	100	19	21	12	17	-4	14	-3
建設	15	-5	18	0	18	0	0	-18
不動産・物品賃貸	12	50	39	17	50	11	39	-11
卸売	19	25	18	14	18	0	18	0
小売	10	29	36	36	36	0	36	0
運輸・郵便	16	9	13	17	9	-4	9	0
情報通信	3	0	25	0	25	0	0	-25
電気・ガス	4	17	17	17	17	0	17	0
対事業所サービス	7	9	0	-9	-9	-9	-9	0
対個人サービス	7	10	10	0	-10	-20	0	10
宿泊・飲食サービス	7	27	27	9	9	-18	18	9
全産業	—	12	15	7	15	0	11	-4

(規模別)

(「良い」-「悪い」：%ポイント)

		2025年3月	2025年6月		2025年9月			
		最近	最近	先行き	最近		先行き	
						変化幅		変化幅
製造業		7	10	3	13	3	7	-6
大企業		15	12	10	14	2	18	4
中堅企業		5	21	8	23	2	5	-18
中小企業		1	5	-5	10	5	2	-8
非製造業		19	21	12	17	-4	14	-3
大企業		28	38	28	39	1	28	-11
中堅企業		13	17	15	20	3	20	0
中小企業		19	18	6	12	-6	8	-4
全産業		12	15	7	15	0	11	-4
大企業		19	19	14	21	2	21	0
中堅企業		9	19	12	21	2	13	-8
中小企業		10	11	0	11	0	5	-6

(選択肢別社数構成比)

(%、%ポイント)

		2025年3月	2025年6月		2025年9月			
		最近	最近	先行き	最近		先行き	
						変化幅		変化幅
製造業		7	10	3	13	3	7	-6
良い		21	20	14	23	3	17	-6
さほど良くない		65	70	75	67	-3	73	6
悪い		14	10	11	10	0	10	0
非製造業		19	21	12	17	-4	14	-3
良い		28	29	20	29	0	23	-6
さほど良くない		63	63	72	59	-4	68	9
悪い		9	8	8	12	4	9	-3
全産業		12	15	7	15	0	11	-4
良い		24	24	17	26	2	20	-6
さほど良くない		64	67	73	63	-4	71	8
悪い		12	9	10	11	2	9	-2

(注)「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比。

1. 業況判断等（続）

（2）需給・在庫・価格判断

（%ポイント）

		2025年3月	2025年6月		2025年9月			
		最近	最近	先行き	最近		先行き	
					最近	変化幅	先行き	変化幅
国内での製商品・サービス需給判断 （「需要超過」-「供給超過」）	製造業	-12	-12	-8	-11	1	-10	1
	大企業	2	4	6	0	-4	2	2
	中小企業	-15	-19	-13	-14	5	-12	2
	非製造業	-3	-3	-2	-5	-2	-5	0
	大企業	0	0	0	0	0	0	0
	中小企業	-4	-1	-2	-5	-4	-5	0
	全産業	-8	-8	-5	-8	0	-7	1
	大企業	2	3	4	0	-3	2	2
	中小企業	-10	-11	-8	-10	1	-9	1
海外での製商品需給判断 （「需要超過」-「供給超過」）	製造業	-10	-14	-12	-11	3	-6	5
	大企業	-8	-10	-13	-5	5	3	8
	中小企業	-14	-18	-15	-14	4	-11	3
製商品在庫水準判断 （「過大」-「不足」）	製造業	15	12		12	0		
	大企業	14	10		8	-2		
	中小企業	14	11		13	2		
製商品流通在庫水準判断 （「過大」-「不足」）	製造業	12	12		8	-4		
	大企業	2	3		-2	-5		
	中小企業	16	20		13	-7		

（%ポイント）

		2025年3月	2025年6月		2025年9月			
		最近	最近	先行き	最近		先行き	
					最近	変化幅	先行き	変化幅
販売価格判断 （「上昇」-「下落」）	製造業	31	30	36	31	1	37	6
	大企業	25	27	33	33	6	29	-4
	中小企業	36	34	37	32	-2	39	7
	非製造業	34	31	29	27	-4	33	6
	大企業	50	44	33	39	-5	33	-6
	中小企業	36	29	31	26	-3	33	7
	全産業	32	30	33	30	0	35	5
	大企業	32	31	33	35	4	30	-5
仕入価格判断 （「上昇」-「下落」）	中小企業	36	31	34	29	-2	37	8
	製造業	59	54	54	51	-3	58	7
	大企業	45	49	55	47	-2	51	4
	中小企業	64	59	53	56	-3	64	8
	非製造業	57	51	53	55	4	58	3
	大企業	55	67	61	67	0	67	0
	中小企業	60	50	57	56	6	58	2
	全産業	58	52	53	53	1	58	5
	大企業	48	54	57	53	-1	55	2
	中小企業	62	54	55	55	1	61	6

2. 売上・収益計画

(1) 売上高

(前年度比・前年同期比：％、＜ ＞内は前回比修正率：％)

	2024年度	2025年度		上期	下期	2025年度 (計画)	上期 (計画)	下期 (計画)
		上期	下期					
製造業	5.0	5.5	4.6	6.0	3.8	7.9	<-0.1>	<-0.3>
国内	5.2	6.0	4.6	7.2	5.2	8.9	<-0.1>	<0.0>
輸出	3.9	3.1	4.6	-0.1	-3.1	2.6	<0.3>	<-1.9>
大企業	5.2	6.0	4.5	7.1	4.6	9.3	<-0.1>	<-0.4>
中堅企業	1.9	-3.2	6.0	0.4	1.4	-0.3	<-0.4>	<-0.7>
中小企業	5.5	7.1	3.9	-2.0	-2.6	-1.4	<0.4>	<1.0>
非製造業	7.8	8.8	6.8	1.1	2.6	-0.2	<0.2>	<0.2>
大企業	11.7	12.5	11.0	3.8	5.4	2.3	<0.1>	<0.1>
中堅企業	5.8	6.9	4.8	0.1	1.4	-1.1	<0.2>	<0.6>
中小企業	1.6	3.0	0.2	-4.0	-2.8	-5.2	<0.6>	<0.1>
全産業	5.9	6.6	5.3	4.3	3.3	5.1	<0.0>	<-0.1>
大企業	6.7	7.6	6.0	6.3	4.8	7.7	<0.0>	<-0.3>
中堅企業	4.5	3.7	5.2	0.2	1.4	-0.8	<0.0>	<0.2>
中小企業	3.0	4.6	1.6	-3.2	-2.7	-3.8	<0.5>	<0.4>

(2) 経常利益

(前年度比・前年同期比：％、＜ ＞内は前回比修正率：％)

	2024年度	2025年度		上期	下期	2025年度 (計画)	上期 (計画)	下期 (計画)
		上期	下期					
製造業	11.6	37.5	-13.3	-0.3	-19.0	28.0	<0.4>	<-5.1>
大企業	12.7	43.3	-17.7	1.1	-20.5	38.1	<-0.4>	<-6.5>
中堅企業	-7.5	-30.1	7.5	-13.0	7.2	-21.6	<15.6>	<30.5>
中小企業	22.6	5.4	38.9	-12.4	1.5	-22.4	<2.8>	<2.4>
非製造業	10.1	-8.2	27.9	3.5	23.7	-10.5	<3.5>	<6.9>
大企業	10.6	8.7	12.4	4.5	3.9	5.0	<2.8>	<4.2>
中堅企業	3.9	-52.9	59.6	8.2	143.1	-30.9	<-0.3>	<2.3>
中小企業	20.3	7.6	33.5	-8.1	6.2	-19.9	<15.6>	<32.1>
全産業	11.2	26.1	-3.0	0.6	-11.2	15.4	<1.2>	<-2.4>
大企業	12.3	37.1	-12.1	1.7	-17.1	30.3	<0.1>	<-4.8>
中堅企業	-1.2	-44.0	34.0	-0.6	76.7	-27.3	<5.0>	<9.3>
中小企業	21.4	6.6	36.1	-10.1	4.1	-21.1	<9.4>	<17.3>

2. 売上・収益計画（続）

（3）売上高経常利益率

（％、＜ ＞内は前回比修正幅：％ポイント）

	2024年度			2025年度		
		上期	下期	(計画)	上期 (計画)	下期 (計画)
製造業	7.67	9.96	5.69	<0.04> 7.21	<-0.40> 7.75	<0.40> 6.76
大企業	8.50	11.56	5.83	<-0.03> 8.02	<-0.58> 8.77	<0.43> 7.39
中堅企業	6.61	4.64	8.07	<0.79> 5.71	<1.17> 4.90	<0.50> 6.33
中小企業	4.44	3.69	5.22	<0.10> 3.94	<0.05> 3.83	<0.13> 4.06
非製造業	4.66	3.92	5.37	<0.15> 4.81	<0.30> 4.76	<0.00> 4.85
大企業	5.36	5.26	5.45	<0.14> 5.39	<0.20> 5.18	<0.08> 5.59
中堅企業	4.57	2.09	6.96	<-0.03> 4.94	<0.08> 5.02	<-0.14> 4.86
中小企業	3.16	2.95	3.35	<0.40> 3.07	<0.79> 3.26	<0.02> 2.89
全産業	6.60	7.75	5.56	<0.08> 6.39	<-0.15> 6.67	<0.28> 6.14
大企業	7.68	9.88	5.72	<0.01> 7.34	<-0.37> 7.81	<0.34> 6.94
中堅企業	5.25	2.86	7.35	<0.25> 5.20	<0.42> 4.99	<0.09> 5.39
中小企業	3.65	3.24	4.05	<0.27> 3.41	<0.50> 3.48	<0.06> 3.34

（4）当期純利益

（前年度比・前年同期比：％、＜ ＞内は前回比修正率：％）

	2024年度			2025年度		
		上期	下期	(計画)	上期 (計画)	下期 (計画)
製造業	20.0	36.6	0.3	<1.8> 6.2	<3.9> -8.1	<-0.5> 29.2
大企業	18.6	38.1	-4.9	<0.9> 9.2	<3.0> -7.2	<-1.4> 38.0
中堅企業	31.4	21.0	41.9	<21.0> -21.1	<31.6> -29.5	<14.4> -13.7
中小企業	37.1	18.4	53.9	<2.9> -20.2	<4.3> 0.8	<1.3> -35.0
非製造業	7.9	-15.2	34.6	<3.1> 1.3	<6.2> 17.2	<0.4> -10.2
大企業	-1.1	-7.2	5.5	<2.9> 7.0	<4.7> 3.4	<1.3> 10.5
中堅企業	14.6	-41.5	72.4	<0.3> -3.8	<2.4> 97.2	<-2.0> -39.1
中小企業	48.6	-9.5	168.9	<10.2> -13.3	<25.9> -1.8	<-0.4> -21.1
全産業	17.1	24.4	8.5	<2.1> 5.1	<4.3> -4.0	<-0.3> 17.4
大企業	15.0	30.1	-2.9	<1.2> 8.8	<3.3> -5.9	<-1.0> 32.2
中堅企業	21.9	-14.3	59.0	<8.1> -11.9	<11.4> 19.4	<5.2> -29.2
中小企業	42.8	2.0	98.2	<6.7> -16.6	<14.3> -0.6	<0.3> -27.7

３．設備投資計画等

（１）設備投資額（含む土地投資額）

（前年度比：％、＜ ＞内は前回比修正率：％）

	2024年度	2025年度（計画）	
製造業	14.2	18.7	<3.0>
大企業	10.6	22.5	<3.5>
中堅企業	75.8	-3.9	<3.2>
中小企業	11.7	-11.0	<-7.4>
非製造業	-7.8	32.1	<1.4>
大企業	10.0	53.6	<0.2>
中堅企業	-48.8	-3.4	<5.5>
中小企業	6.4	-8.1	<4.5>
全産業	9.3	21.2	<2.7>
大企業	10.5	27.1	<2.9>
中堅企業	0.6	-3.8	<3.9>
中小企業	9.1	-9.5	<-1.7>

（注）ソフトウェア投資額、研究開発投資額は含まない。

（２）ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）

（前年度比：％、＜ ＞内は前回比修正率：％）

	2024年度	2025年度（計画）	
製造業	8.2	15.7	<1.5>
大企業	6.8	16.7	<1.7>
中堅企業	47.6	7.9	<-0.3>
中小企業	13.8	-6.2	<-5.1>
非製造業	-2.8	25.9	<0.9>
大企業	12.4	39.3	<0.2>
中堅企業	-48.4	10.6	<2.7>
中小企業	26.4	-9.8	<3.2>
全産業	6.9	16.8	<1.4>
大企業	7.2	18.4	<1.6>
中堅企業	-5.5	8.7	<0.6>
中小企業	19.0	-7.8	<-1.6>

（３）ソフトウェア投資額

（前年度比：％、＜ ＞内は前回比修正率：％）

	2024年度	2025年度（計画）	
製造業	7.4	18.6	<10.6>
非製造業	-2.8	24.3	<0.0>
全産業	5.9	19.4	<8.9>

（４）土地投資額

（前年度比：％、＜ ＞内は前回比修正率：％）

	2024年度	2025年度（計画）	
製造業	107.7	-1.7	<13.9>
非製造業	-36.9	83.4	<3.6>
全産業	-1.8	39.5	<7.2>

（５）研究開発投資額

（前年度比：％、＜ ＞内は前回比修正率：％）

	2024年度	2025年度（計画）	
全産業	3.8	11.3	<-2.1>

3. 設備投資計画等（続）

（6）生産・営業用設備判断

（「過剰」－「不足」：％ポイント）

	2025年3月	2025年6月		2025年9月			
		最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き
				変化幅	変化幅	変化幅	変化幅
製造業	5	7	3	5	-2	1	-4
大企業	0	4	0	4	0	2	-2
中堅企業	3	8	-2	3	-5	-5	-8
中小企業	8	10	7	5	-5	3	-2
非製造業	2	1	-2	0	-1	-1	-1
大企業	6	6	6	6	0	11	5
中堅企業	2	2	-2	-2	-4	-7	-5
中小企業	1	-1	-5	0	1	-1	-1
全産業	3	4	1	2	-2	0	-2
大企業	2	5	1	4	-1	4	0
中堅企業	2	5	-2	0	-5	-6	-6
中小企業	5	4	1	2	-2	1	-1

4. 雇用

（1）雇用人員判断

（「過剰」－「不足」：％ポイント）

	2025年3月	2025年6月		2025年9月			
		最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き
				変化幅	変化幅	変化幅	変化幅
製造業	-22	-24	-26	-26	-2	-29	-3
大企業	-24	-24	-25	-22	2	-24	-2
中堅企業	-23	-27	-36	-32	-5	-34	-2
中小企業	-21	-23	-21	-25	-2	-29	-4
非製造業	-41	-41	-45	-43	-2	-46	-3
大企業	-33	-44	-50	-39	5	-44	-5
中堅企業	-33	-28	-35	-35	-7	-39	-4
中小企業	-47	-47	-50	-47	0	-52	-5
全産業	-30	-32	-35	-33	-1	-37	-4
大企業	-26	-29	-32	-26	3	-29	-3
中堅企業	-29	-27	-36	-34	-7	-37	-3
中小企業	-34	-35	-36	-37	-2	-40	-3

（2）新卒採用計画 ＜6、12月調査のみ＞

（前年度比：％）

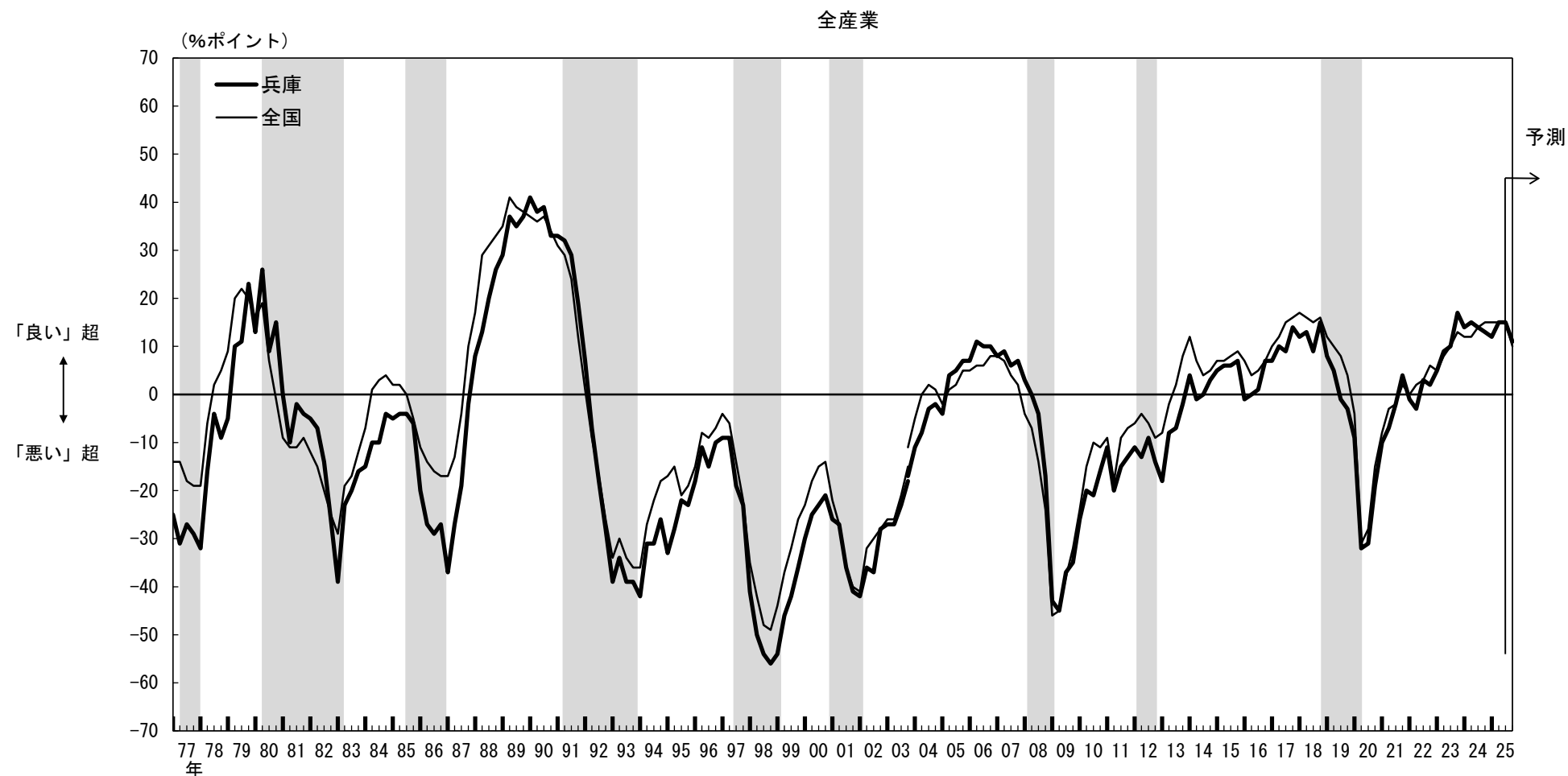
	2024年度	2025年度 （計画）	2026年度 （計画）
製造業	—	—	—
大企業	—	—	—
中堅企業	—	—	—
中小企業	—	—	—
非製造業	—	—	—
大企業	—	—	—
中堅企業	—	—	—
中小企業	—	—	—
全産業	—	—	—
大企業	—	—	—
中堅企業	—	—	—
中小企業	—	—	—

5. 企業金融

(%ポイント)

		2025年3月	2025年6月		2025年9月			
		最近	最近	先行き	最近		先行き	
					最近	変化幅	先行き	変化幅
資金繰り判断 (「楽である」－「苦しい」)	全産業	16	15		17	2		
	大企業	22	24		27	3		
	中堅企業	11	9		7	-2		
	中小企業	16	15		17	2		
金融機関の貸出態度判断 (「緩い」－「厳しい」)	全産業	18	21		19	-2		
	大企業	18	21		21	0		
	中堅企業	14	10		10	0		
	中小企業	20	24		23	-1		
借入金利水準判断 (「上昇」－「低下」)	全産業	64	57	59	47	-10	57	10
	大企業	54	52	50	46	-6	52	6
	中堅企業	68	63	58	55	-8	62	7
	中小企業	65	57	62	42	-15	57	15

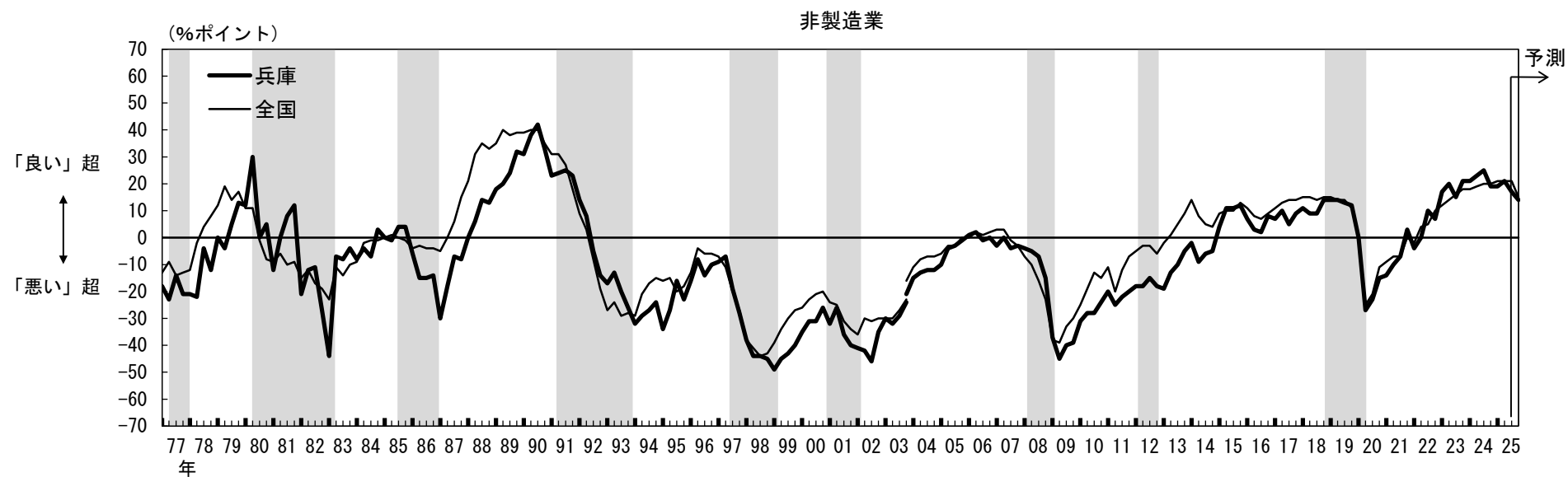
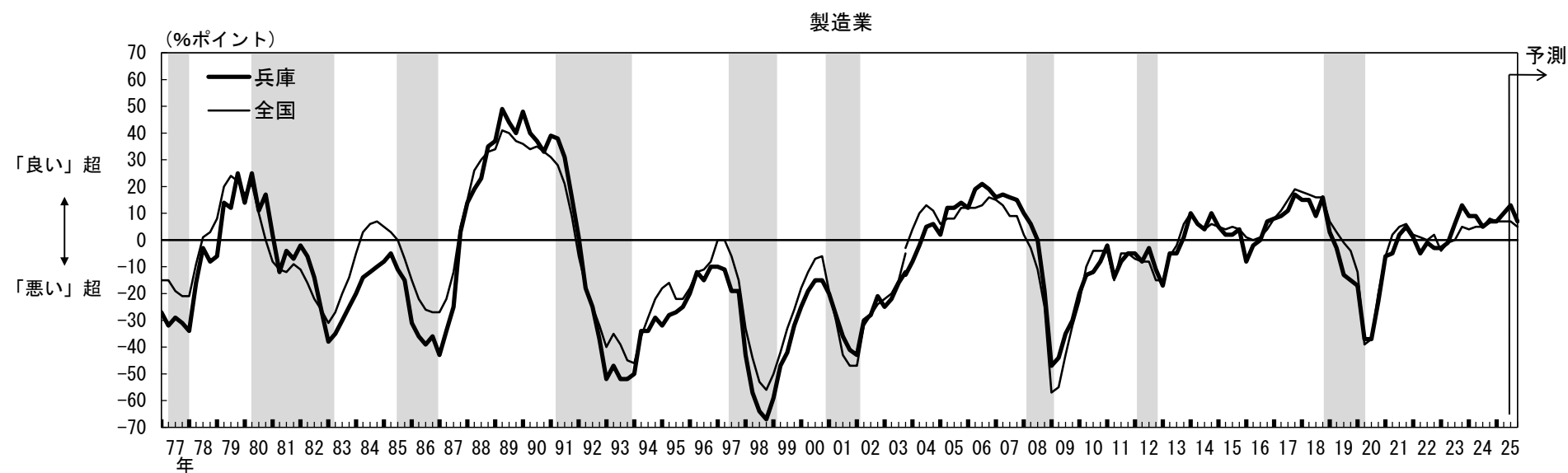
(参考1) 業況判断の推移



(注) 1. シャドーは、全国の景気後退期（内閣府調べ）。以下同じ。

2. 2004年3月調査より調査対象企業等の見直しを行なったことから、2003年12月調査以前と2004年3月調査以降の計数は連続しない(2003年12月調査については、新ベースによる再集計結果を併記)。以下同じ。

(参考1) 業況判断の推移 (続)



(参考2) 規模別業況判断の推移

