

全国企業短期経済観測調査（2026年3月）結果
—— 兵庫県 ——

— 計表中の計数は、2026年3月の調査対象企業見直し後の新ベース。

1. 業況判断等 1 頁
2. 売上・収益計画 3
3. 設備投資計画等 5
4. 雇用 6
5. 企業金融 7

▽ 調査対象企業数

		製造業	非製造業	合計	回答率
全規模		181社	156社	337社	98.5%
	大企業	53社	15社	68社	100.0%
	中堅企業	37社	51社	88社	97.7%
	中小企業	91社	90社	181社	98.3%

<回答期間> 2月26日 ~ 3月31日

▽ 事業計画の前提となっている想定為替レート（全規模・全産業）

		2025年度			2026年度		
		上期	下期	上期	下期		
米ドル円 (円/ドル)	2025年12月調査	147.21	147.01	147.40	—	—	—
	2026年3月調査	147.68	146.74	148.61	149.67	149.83	149.50
ユーロ円 (円/ユーロ)	2025年12月調査	165.26	164.44	166.08	—	—	—
	2026年3月調査	167.01	164.92	169.10	173.15	173.19	173.10

▽ 規模区分

	資本金基準
大企業	10億円以上
中堅企業	1億円以上10億円未満
中小企業	2千万円以上1億円未満

(注) 1. 回答率 = 業況判断の有効回答社数 / 調査対象企業数 × 100
2. 年度計画項目において、調査対象企業から回答が得られなかった場合、欠測値補完を行なった計数を使用。

1. 業況判断等

(1) 業況判断

(「良い」-「悪い」：%ポイント)

	社数 ウェイト (%)	2025年9月		2025年12月		2026年3月			
		最近	最近	先行き	最近		先行き		
					変化幅	変化幅	変化幅	変化幅	
製造業	100	13	15	7	15	0	8	-7	
化学	9	0	13	-6	7	-6	0	-7	
石油・石炭製品	3	17	17	0	33	16	0	-33	
窯業・土石製品	4	0	0	0	15	15	-14	-29	
鉄鋼	8	0	-7	-7	-7	0	-7	0	
非鉄金属	6	-12	-10	-10	0	10	10	10	
食料品	14	16	8	4	12	4	8	-4	
金属製品	6	9	18	18	18	0	9	-9	
ゴム製品	3	20	20	20	20	0	0	-20	
はん用機械	9	43	44	38	44	0	31	-13	
生産用機械	6	18	25	17	18	-7	18	0	
業務用機械	2	75	75	25	75	0	25	-50	
電気機械	11	0	15	6	10	-5	21	11	
輸送用機械	12	34	36	18	32	-4	18	-14	
自動車	4	25	38	25	38	0	25	-13	
造船・重機、 その他輸送用機械	8	40	36	15	29	-7	15	-14	
素材業種	33	0	0	-8	3	3	-4	-7	
加工業種	67	21	23	15	21	-2	14	-7	
非製造業	100	17	24	13	29	5	17	-12	
建設	14	18	23	5	24	1	-4	-28	
不動産・物品賃貸	13	50	55	40	50	-5	45	-5	
卸売	18	18	22	10	25	3	14	-11	
小売	9	36	20	20	31	11	30	-1	
運輸・郵便	16	9	20	8	17	-3	13	-4	
情報通信	3	25	40	20	60	20	40	-20	
電気・ガス	4	17	17	17	17	0	17	0	
対事業所サービス	7	-9	18	-9	36	18	9	-27	
対個人サービス	8	-10	9	8	25	16	17	-8	
宿泊・飲食サービス	7	9	18	9	18	0	9	-9	
全産業	—	15	20	10	21	1	12	-9	

(規模別)

(「良い」-「悪い」：%ポイント)

	2025年9月		2025年12月		2026年3月			
	最近	最近	先行き	最近		先行き		
				変化幅	変化幅	変化幅	変化幅	
製造業	13	15	7	15	0	8	-7	
大企業	14	15	13	15	0	13	-2	
中堅企業	23	21	0	21	0	6	-15	
中小企業	10	13	7	13	0	7	-6	
非製造業	17	24	13	29	5	17	-12	
大企業	39	46	33	40	-6	33	-7	
中堅企業	20	19	12	25	6	25	0	
中小企業	12	23	10	29	6	10	-19	
全産業	15	20	10	21	1	12	-9	
大企業	21	22	18	21	-1	18	-3	
中堅企業	21	20	7	23	3	16	-7	
中小企業	11	18	9	21	3	9	-12	

(選択肢別社数構成比)

(%、%ポイント)

	2025年9月		2025年12月		2026年3月			
	最近	最近	先行き	最近		先行き		
				変化幅	変化幅	変化幅	変化幅	
製造業	13	15	7	15	0	8	-7	
良い	23	25	17	26	1	19	-7	
さほど良くない	67	65	73	63	-2	70	7	
悪い	10	10	10	11	1	11	0	
非製造業	17	24	13	29	5	17	-12	
良い	29	30	21	36	6	24	-12	
さほど良くない	59	64	71	57	-7	69	12	
悪い	12	6	8	7	1	7	0	
全産業	15	20	10	21	1	12	-9	
良い	26	28	19	30	2	21	-9	
さほど良くない	63	64	72	61	-3	70	9	
悪い	11	8	9	9	1	9	0	

(注) 「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比。

1. 業況判断等（続）

(2) 需給・在庫・価格判断

(%ポイント)

		2025年9月		2025年12月		2026年3月			
		最近	最近	先行き	最近	先行き		変化幅	
					変化幅	変化幅	変化幅		
国内での製商品・サービス需給判断 （「需要超過」-「供給超過」）	製造業	-11	-12	-9	-9	3	-10	-1	
	大企業	0	-3	-1	-2	1	-3	-1	
	中小企業	-14	-15	-8	-9	6	-10	-1	
	非製造業	-5	-3	-4	-2	1	-5	-3	
	大企業	0	0	0	6	6	6	0	
	中小企業	-5	-1	-2	-3	-2	-9	-6	
	全産業	-8	-8	-7	-5	3	-8	-3	
	大企業	0	-3	-1	0	3	-1	-1	
	中小企業	-10	-9	-6	-6	3	-9	-3	
海外での製商品需給判断 （「需要超過」-「供給超過」）	製造業	-11	-11	-7	-7	4	-5	2	
	大企業	-5	-9	-6	-7	2	-7	0	
	中小企業	-14	-14	-10	-10	4	-6	4	
製商品在庫水準判断 （「過大」-「不足」）	製造業	12	14	/	8	-6	/	/	
	大企業	8	12	/	10	-2	/	/	
	中小企業	13	13	/	1	-12	/	/	
製商品流通在庫水準判断 （「過大」-「不足」）	製造業	8	9	/	5	-4	/	/	
	大企業	-2	4	/	-3	-7	/	/	
	中小企業	13	13	/	7	-6	/	/	

(%ポイント)

		2025年9月		2025年12月		2026年3月			
		最近	最近	先行き	最近	先行き		変化幅	
					変化幅	変化幅	変化幅		
販売価格判断 （「上昇」-「下落」）	製造業	31	36	34	33	-3	41	8	
	大企業	33	25	21	20	-5	27	7	
	中小企業	32	38	37	37	-1	46	9	
	非製造業	27	27	32	26	-1	40	14	
	大企業	39	40	40	40	0	47	7	
	中小企業	26	28	36	28	0	46	18	
	全産業	30	31	33	30	-1	41	11	
	大企業	35	28	26	24	-4	31	7	
	中小企業	29	33	36	33	0	46	13	
仕入価格判断 （「上昇」-「下落」）	製造業	51	57	60	61	4	65	4	
	大企業	47	51	51	51	0	55	4	
	中小企業	56	62	65	64	2	70	6	
	非製造業	55	53	58	56	3	63	7	
	大企業	67	66	73	80	14	73	-7	
	中小企業	56	54	62	58	4	67	9	
	全産業	53	55	59	59	4	64	5	
	大企業	53	54	56	57	3	59	2	
	中小企業	55	58	64	61	3	68	7	

2. 売上・収益計画

(1) 売上高

(前年度比・前年同期比：％、〈〉内は前回比修正率：％)

	2025年度			2026年度		
	(計画)	上期	下期	(計画)	上期	下期
製造業	<-0.2> 3.3	<0.0> 1.3	<-0.3> 5.0			
国内	<-0.3> 4.4	<0.0> 2.0	<-0.5> 6.5			
輸出	<0.3> -2.0	<0.0> -1.7	<0.5> -2.2			
大企業	<-0.2> 3.8	<0.0> 1.8	<-0.4> 5.7			
中堅企業	<-0.9> 0.7	<0.0> 3.6	<-1.5> -1.5			
中小企業	<0.4> -0.2	<-0.3> -4.4	<1.0> 4.0			
非製造業	<1.5> 4.1	<2.3> 6.5	<0.8> 1.8			
大企業	<0.6> 5.7	<0.0> 5.4	<1.2> 6.0			
中堅企業	<0.0> 1.9	<-0.2> 3.5	<0.2> 0.3			
中小企業	<6.0> 4.8	<10.7> 13.7	<1.2> -3.6			
全産業	<0.4> 3.6	<0.8> 3.2	<0.0> 3.9			
大企業	<0.0> 4.2	<0.0> 2.5	<-0.1> 5.7			
中堅企業	<-0.2> 1.6	<-0.1> 3.6	<-0.3> -0.2			
中小企業	<3.7> 2.7	<6.3> 6.1	<1.2> -0.5			

(2) 経常利益

(前年度比・前年同期比：％、〈〉内は前回比修正率：％)

	2025年度			2026年度		
	(計画)	上期	下期	(計画)	上期	下期
製造業	<3.5> -1.8	<0.1> -6.9	<8.2> 5.5			
大企業	<3.7> -1.6	<0.0> -8.5	<9.3> 9.8			
中堅企業	<-0.8> -5.5	<0.0> 28.4	<-1.4> -20.0			
中小企業	<4.4> -1.8	<2.1> 7.8	<6.2> -8.2			
非製造業	<3.2> 9.8	<0.0> 32.1	<6.4> -5.5			
大企業	<2.8> 9.5	<0.1> 11.1	<5.4> 7.9			
中堅企業	<2.7> 12.0	<-0.1> 118.6	<5.7> -24.2			
中小企業	<5.8> 6.6	<-0.1> 21.5	<12.5> -5.2			
全産業	<3.4> 1.0	<0.1> 0.1	<7.7> 2.0			
大企業	<3.5> 0.3	<0.0> -5.9	<8.4> 9.4			
中堅企業	<1.5> 5.3	<-0.1> 80.7	<2.9> -22.6			
中小企業	<5.0> 2.1	<1.0> 14.5	<8.9> -6.8			

2. 売上・収益計画（続）

（3）売上高経常利益率

（%、< >内は前回比修正幅：%ポイント）

	2025年度			2026年度		
	(計画)	上期	下期	(計画)	上期	下期
製造業	<0.26> 7.47	<0.01> 9.19	<0.48> 6.03	6.60	8.96	4.62
大企業	<0.31> 8.20	<-0.01> 10.40	<0.56> 6.36	7.22	10.29	4.69
中堅企業	<0.00> 6.33	<0.00> 5.89	<0.00> 6.68	5.03	3.02	6.74
中小企業	<0.19> 5.03	<0.11> 4.61	<0.26> 5.41	5.03	5.26	4.81
非製造業	<0.08> 4.97	<-0.11> 4.88	<0.26> 5.06	4.78	4.71	4.84
大企業	<0.14> 6.75	<0.01> 6.70	<0.27> 6.79	6.57	6.37	6.76
中堅企業	<0.11> 4.00	<0.00> 3.98	<0.21> 4.01	3.85	3.91	3.80
中小企業	<0.00> 3.15	<-0.32> 3.02	<0.33> 3.29	2.54	2.57	2.51
全産業	<0.19> 6.59	<-0.05> 7.59	<0.40> 5.70	5.96	7.42	4.68
大企業	<0.27> 7.88	<0.00> 9.56	<0.50> 6.43	7.07	9.38	5.10
中堅企業	<0.07> 4.57	<0.00> 4.41	<0.14> 4.72	4.14	3.70	4.55
中小企業	<0.05> 3.90	<-0.19> 3.62	<0.30> 4.19	3.60	3.71	3.50

（4）当期純利益

（前年度比・前年同期比：%、< >内は前回比修正率：%）

	2025年度			2026年度		
	(計画)	上期	下期	(計画)	上期	下期
製造業	<2.1> 4.3	<1.0> 4.8	<3.9> 3.5	-10.9	-7.1	-16.8
大企業	<2.3> 5.9	<1.0> 5.1	<4.7> 7.3	-10.5	-5.5	-18.7
中堅企業	<-3.4> -12.8	<0.3> -12.4	<-6.5> -13.2	-31.5	-58.9	-7.1
中小企業	<3.3> -4.5	<1.7> 22.3	<4.7> -20.8	3.4	6.8	0.2
非製造業	<4.7> 8.8	<1.0> 26.3	<8.4> -3.6	-6.9	-6.4	-7.3
大企業	<6.6> 16.8	<2.1> 12.1	<10.9> 21.3	-6.0	-4.4	-7.3
中堅企業	<-1.9> -5.8	<-0.9> 62.4	<-2.9> -36.7	-4.0	-2.4	-5.9
中小企業	<9.6> 5.6	<0.0> 43.5	<18.4> -12.3	-16.7	-26.0	-9.5
全産業	<2.6> 5.3	<1.0> 8.2	<5.1> 1.5	-10.0	-6.9	-14.2
大企業	<3.0> 7.6	<1.1> 5.9	<6.0> 10.0	-9.7	-5.3	-16.2
中堅企業	<-2.5> -8.8	<-0.5> 23.1	<-4.5> -28.1	-15.2	-23.6	-6.4
中小企業	<6.1> -0.1	<1.0> 30.7	<10.9> -16.9	-5.8	-7.4	-4.5

3. 設備投資計画等

(1) 設備投資額（含む土地投資額）

（前年度比：％、＜ ＞内は前回比修正率：％）

	2025年度（計画）		2026年度（計画）
製造業	11.1	<-2.9>	7.2
大企業	14.8	<-2.4>	6.0
中堅企業	-13.0	<-9.4>	20.1
中小企業	-11.6	<-3.4>	12.9
非製造業	43.8	<5.3>	9.3
大企業	76.6	<9.3>	7.1
中堅企業	-10.9	<-8.7>	28.5
中小企業	-7.2	<-2.3>	3.7
全産業	17.2	<-1.1>	7.6
大企業	23.5	<-0.2>	6.2
中堅企業	-12.3	<-9.2>	23.1
中小企業	-9.7	<-2.9>	8.8

（注）ソフトウェア投資額、研究開発投資額は含まない。

(2) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）

（前年度比：％、＜ ＞内は前回比修正率：％）

	2025年度（計画）		2026年度（計画）
製造業	8.8	<-1.3>	5.4
大企業	9.8	<-0.9>	4.6
中堅企業	-1.7	<-8.8>	21.6
中小企業	-8.8	<-3.2>	12.6
非製造業	27.3	<6.1>	10.9
大企業	44.7	<11.4>	8.6
中堅企業	-1.2	<-8.4>	31.5
中小企業	-7.4	<-3.4>	1.9
全産業	10.7	<-0.5>	6.1
大企業	12.4	<0.1>	5.0
中堅企業	-1.5	<-8.7>	25.1
中小企業	-8.2	<-3.3>	8.4

(3) ソフトウェア投資額

（前年度比：％、＜ ＞内は前回比修正率：％）

	2025年度（計画）		2026年度（計画）
製造業	4.1	<-2.7>	-2.7
非製造業	14.7	<4.4>	-6.4
全産業	5.6	<-1.7>	-3.3

(4) 土地投資額

（前年度比：％、＜ ＞内は前回比修正率：％）

	2025年度（計画）		2026年度（計画）
製造業	8.3	<2.2>	-56.8
非製造業	172.3	<-0.4>	-10.7
全産業	87.5	<0.4>	-24.4

(5) 研究開発投資額

（前年度比：％、＜ ＞内は前回比修正率：％）

	2025年度（計画）		2026年度（計画）
全産業	7.3	<1.0>	3.7

3. 設備投資計画等（続）

（6）生産・営業用設備判断

（「過剰」-「不足」：％ポイント）

	2025年9月		2025年12月		2026年3月			
	最近	最近	先行き	最近	先行き		変化幅	
				変化幅	変化幅	変化幅		
製造業	5	3	1	2	-1	-2	-4	
大企業	4	4	2	4	0	2	-2	
中堅企業	3	0	-9	0	0	-6	-6	
中小企業	5	3	4	2	-1	-3	-5	
非製造業	0	0	-3	0	0	-3	-3	
大企業	6	7	7	0	-7	-7	-7	
中堅企業	-2	-4	-6	-4	0	-6	-2	
中小企業	0	1	-2	2	1	1	-1	
全産業	2	1	-1	1	0	-2	-3	
大企業	4	4	3	3	-1	0	-3	
中堅企業	0	-2	-7	-2	0	-6	-4	
中小企業	2	3	1	2	-1	-1	-3	

4. 雇用

（1）雇人員判断

（「過剰」-「不足」：％ポイント）

	2025年9月		2025年12月		2026年3月			
	最近	最近	先行き	最近	先行き		変化幅	
				変化幅	変化幅	変化幅		
製造業	-26	-29	-34	-33	-4	-36	-3	
大企業	-22	-25	-26	-23	2	-28	-5	
中堅企業	-32	-38	-38	-35	3	-35	0	
中小企業	-25	-29	-38	-36	-7	-40	-4	
非製造業	-43	-43	-46	-41	2	-47	-6	
大企業	-39	-47	-53	-60	-13	-73	-13	
中堅企業	-35	-38	-42	-33	5	-40	-7	
中小企業	-47	-45	-48	-41	4	-47	-6	
全産業	-33	-35	-40	-36	-1	-41	-5	
大企業	-26	-29	-32	-31	-2	-38	-7	
中堅企業	-34	-38	-41	-34	4	-37	-3	
中小企業	-37	-37	-43	-39	-2	-43	-4	

（2）新卒採用計画 <6、12月調査のみ>

（前年度比：％）

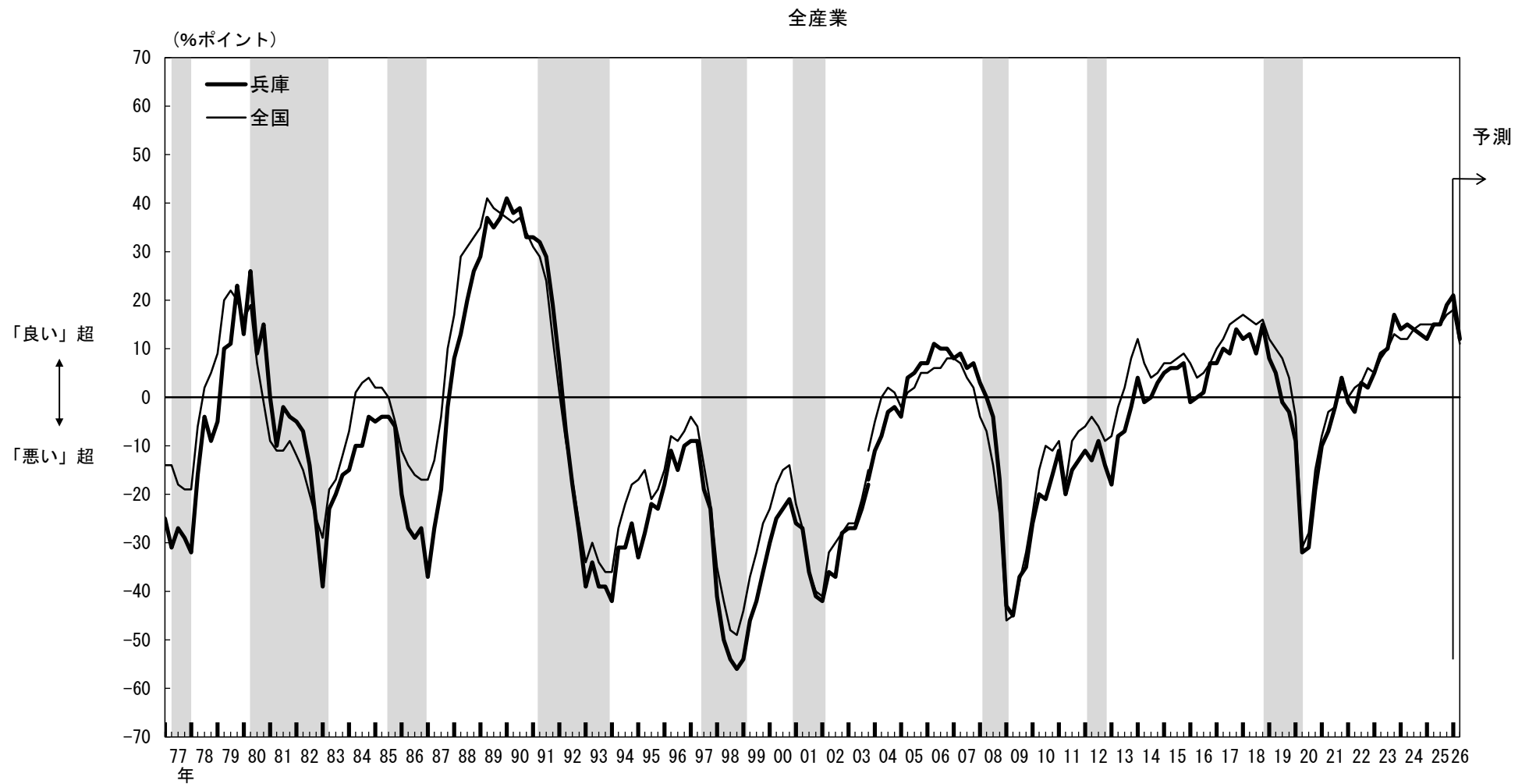
	2024年度	2025年度 （計画）	2026年度 （計画）
製造業	—	—	—
大企業	—	—	—
中堅企業	—	—	—
中小企業	—	—	—
非製造業	—	—	—
大企業	—	—	—
中堅企業	—	—	—
中小企業	—	—	—
全産業	—	—	—
大企業	—	—	—
中堅企業	—	—	—
中小企業	—	—	—

5. 企業金融

(%ポイント)

		2025年9月	2025年12月		2026年3月			
		最近	最近	先行き	最近	先行き		変化幅
					変化幅	変化幅	変化幅	
資金繰り判断 （「楽である」 - 「苦しい」）	全産業	17	16	/	15	-1	/	/
	大企業	27	21		18	-3		
	中堅企業	7	10		13	3		
	中小企業	17	16		14	-2		
金融機関の貸出態度判断 （「緩い」 - 「厳しい」）	全産業	19	17	/	21	4	/	/
	大企業	21	19		16	-3		
	中堅企業	10	10		18	8		
	中小企業	23	20		23	3		
借入金利水準判断 （「上昇」 - 「低下」）	全産業	47	45	56	64	19	65	1
	大企業	46	47	59	53	6	55	2
	中堅企業	55	47	58	66	19	74	8
	中小企業	42	43	53	65	22	64	-1

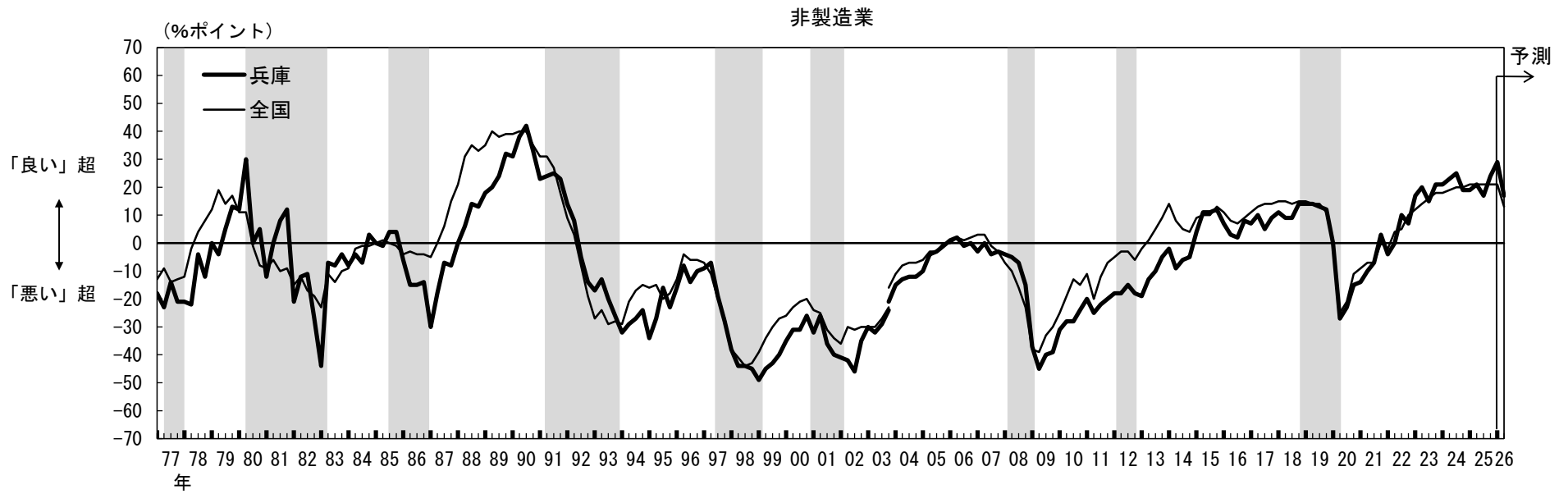
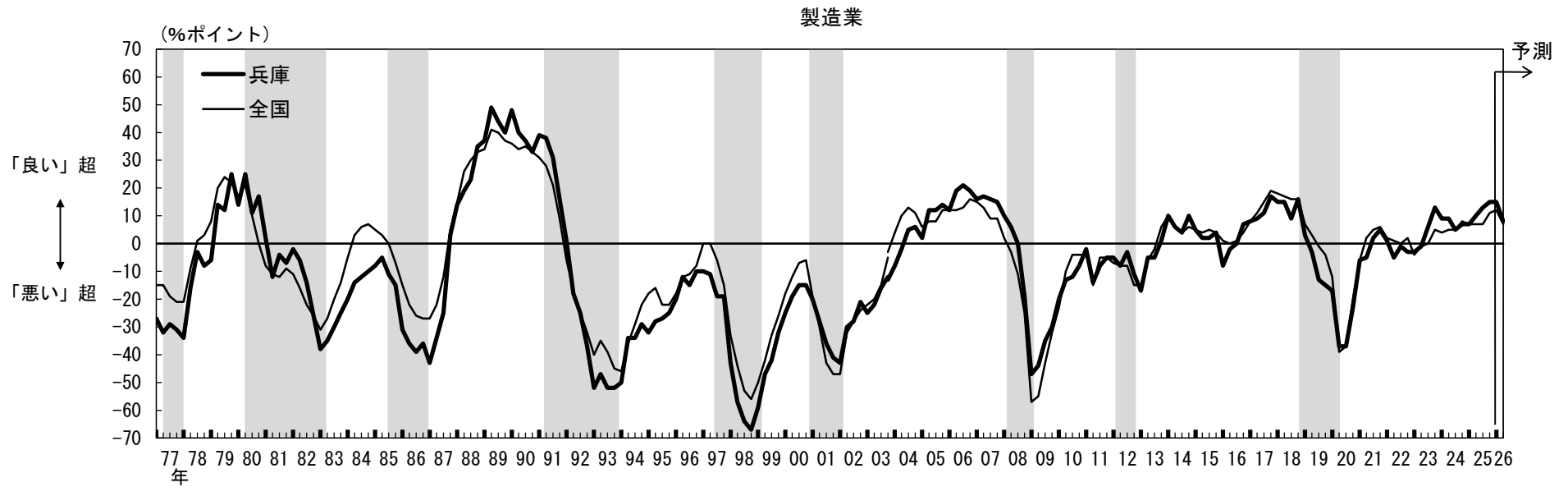
(参考1) 業況判断の推移



(注) 1. シャドローは、全国の景気後退期（内閣府調べ）。以下同じ。

2. 2004年3月調査より調査対象企業等の見直しを行なったことから、2003年12月調査以前と2004年3月調査以降の計数は連続しない(2003年12月調査については、新ベースによる再集計結果を併記)。以下同じ。

(参考1) 業況判断の推移 (続)



(参考2) 規模別業況判断の推移

