

2025年12月15日  
日本銀行高知支店

---

## 第207回 全国企業短期経済観測調査（高知県分）

— 2025年12月 —

---

（回答期間） 11月11日～12月12日

（調査対象企業数および回答状況）

	調査先数	回答先数	大企業 (資本金10億円以上)	中堅企業 (資本金1億円以上)	中小企業 (資本金1億円未満)	回答率
全産業	118社	118社	4社	17社	97社	100.0%
製造業	33社	33社	3社	7社	23社	100.0%
非製造業	85社	85社	1社	10社	74社	100.0%

[本件に関するお問い合わせ先]

日本銀行高知支店総務課

〒780-0870 高知市本町3丁目3番43号

TEL 088-822-0004 FAX 088-820-0022

E-mail [kouchi@boj.or.jp](mailto:kouchi@boj.or.jp)

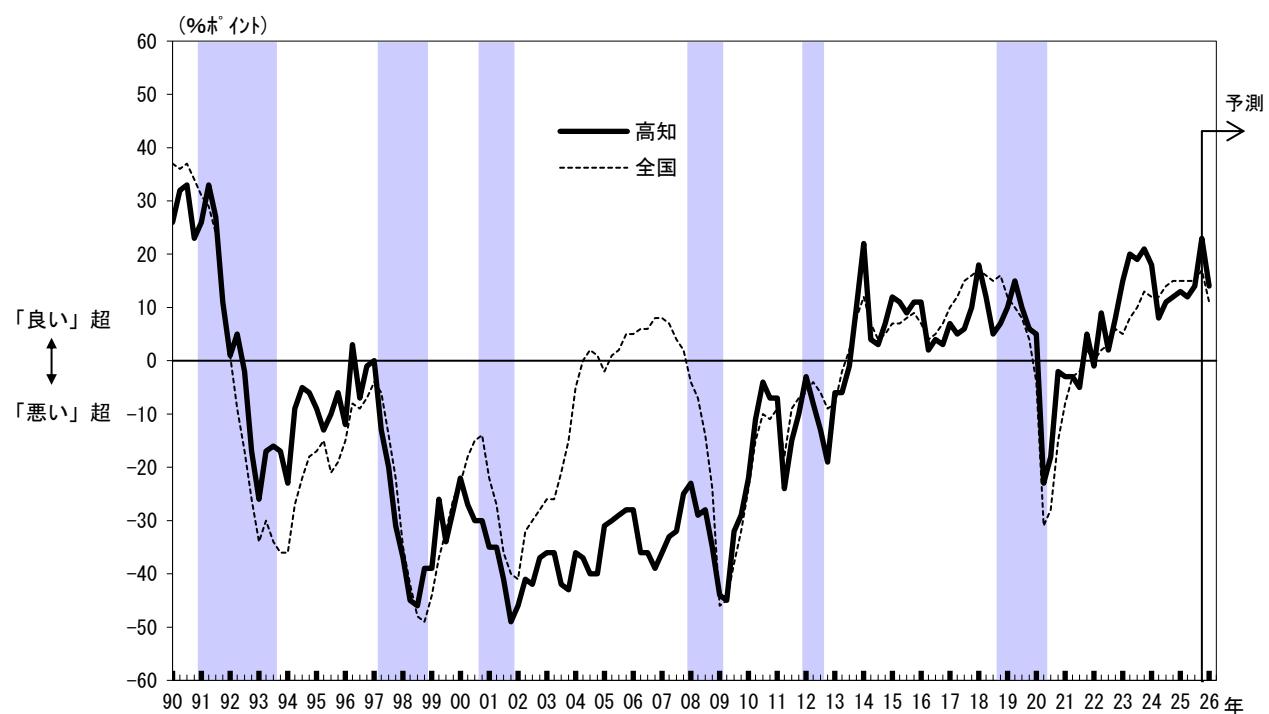
本資料は、当店ホームページ(<https://www3.boj.or.jp/kochi/>)からもご覧いただけます。

## 1. 業況判断D.I.

(「良い」-「悪い」社数の構成比・%ポイント)

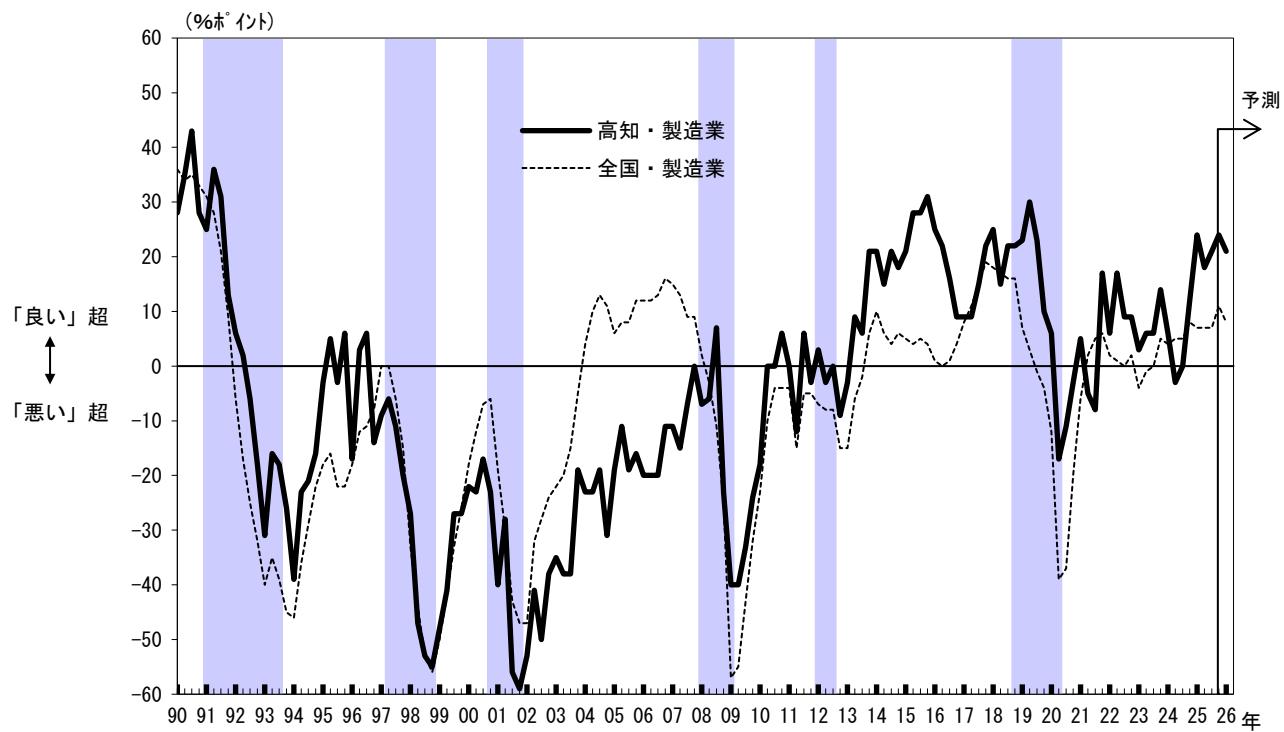
		2024/12月	2025/3月	6月	9月	(前回の12月予測)	12月 最近	変化幅	2026/3月	先行き	変化幅
全産業		12	13	12	14	(10)	23	9	14	▲ 9	
社数構成比 (%)	①良い	23	24	24	25	(20)	31	6	22	▲ 9	
	②さほど良くない	66	65	64	64	(70)	61	▲ 3	70	9	
	③悪い	11	11	12	11	(10)	8	▲ 3	8	0	
製造業		12	24	18	21	(15)	24	3	21	▲ 3	
食料品		▲ 10	40	20	20	(20)	20	0	30	10	
はん用・生産用・業務用機械		▲ 33	0	▲ 33	16	(▲ 16)	16	0	▲ 16	▲ 32	
非製造業		13	8	9	11	(8)	23	12	12	▲ 11	
建設		33	25	25	9	(9)	25	16	17	▲ 8	
卸・小売		3	2	0	5	(5)	19	14	8	▲ 11	
卸売		0	0	▲ 8	8	(15)	31	23	0	▲ 31	
小売		5	5	5	4	(0)	13	9	13	0	
宿泊・飲食サービス		30	10	30	40	(20)	50	10	20	▲ 30	
全国 (全規模合計)	全産業	15	15	15	15	(10)	17	2	11	▲ 6	
	製造業	8	7	7	7	(5)	11	4	8	▲ 3	
	非製造業	20	21	21	21	(15)	21	0	16	▲ 5	

## ▽ 業況判断D.I.の推移(全産業)

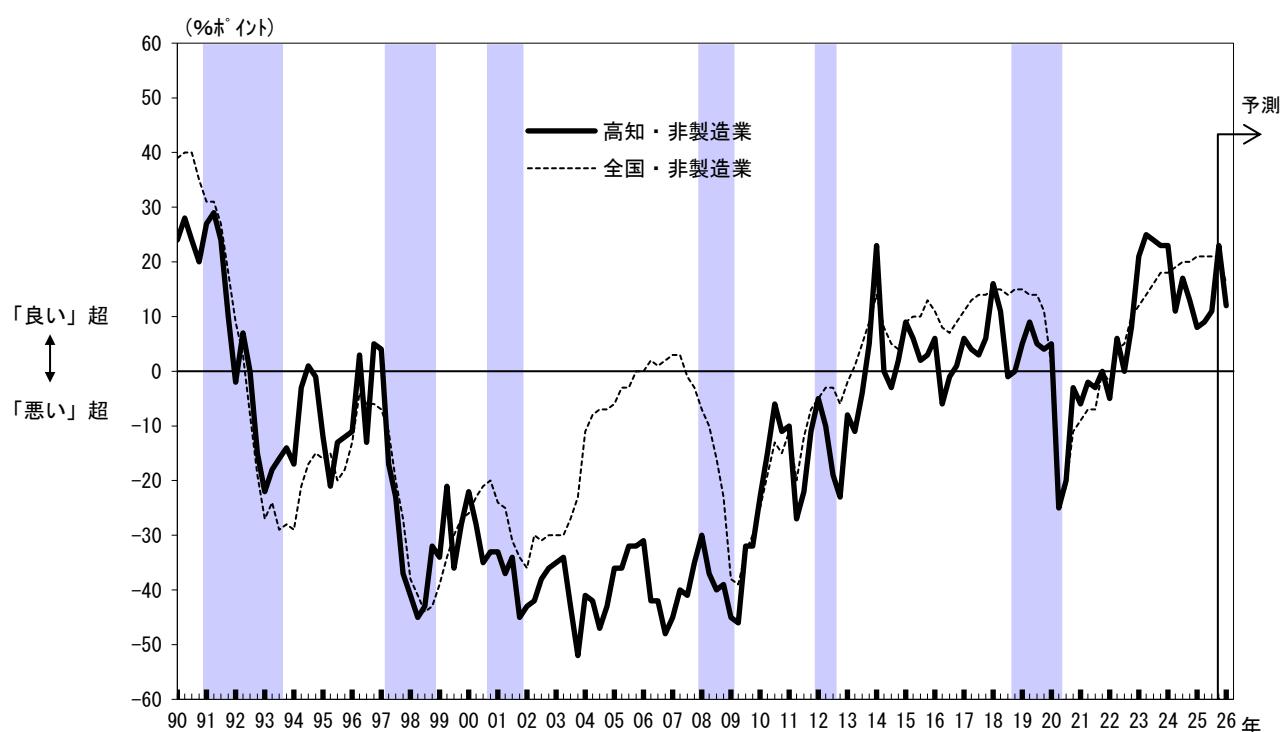


(注1)シャドーは景気後退期(内閣府調べ、以下同じ)。

▽ 業況判断D.I.の推移(製造業)



▽ 業況判断D.I.の推移(非製造業)



## 2. 事業計画

### (1) 売上高

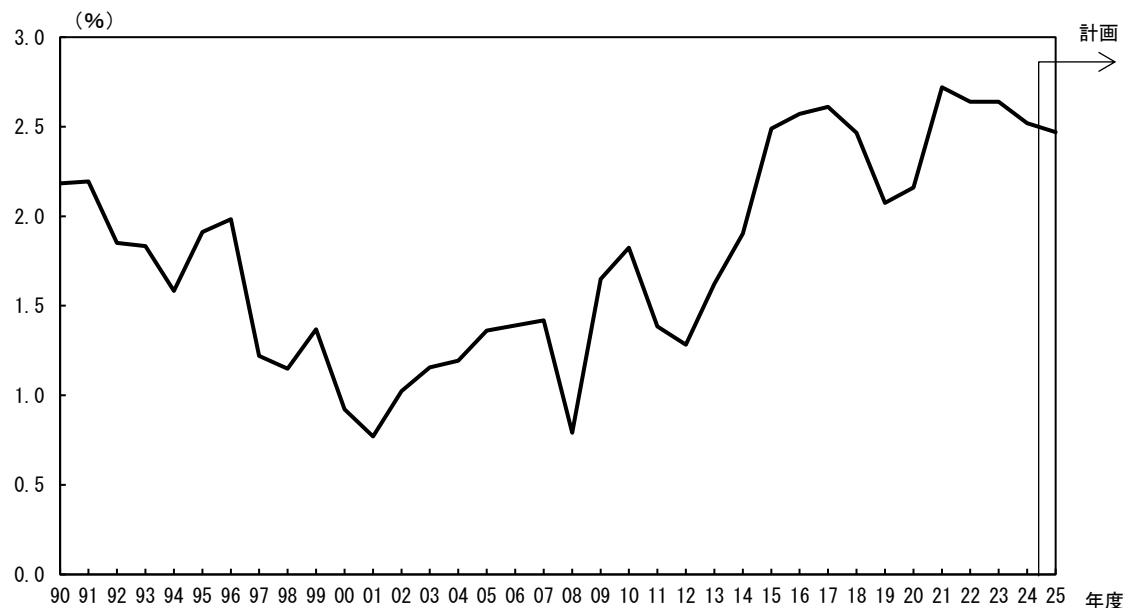
	2024年度		2025年度		(前年度比・%)
	実績	計画	実績	計画	
全産業	+ 3.1	+ 2.6	(+ 0.7)		
製造業	+ 2.3	▲ 1.9	(+ 0.8)		
非製造業	+ 3.2	+ 3.6	(+ 0.7)		
2025/上期					(前年度比・%)
	実績	(修正率)			
	+ 4.3	(+ 1.8)			
	+ 1.6	(+ 2.0)			
	+ 4.9	(+ 1.8)			
2025/下期					
	計画	(修正率)			
	+ 0.9	(▲ 0.3)			
	▲ 5.3	(▲ 0.4)			
	+ 2.2	(▲ 0.3)			

(注2)前年度比や修正率の「0.0」は正・負を区分していない(集計上、「+0.0」と「▲0.0」を纏めて「0.0」と表記<以下の項目も同様>)。

### (2) 経常利益

	2024年度		2025年度		(前年度比・%)
	実績	計画	実績	計画	
全産業	▲ 0.7	▲ 0.9	(+ 10.2)		
製造業	+ 6.6	+ 1.9	(+ 10.0)		
非製造業	▲ 4.6	▲ 2.6	(+ 10.3)		
2025/上期					(前年度比・%)
	実績	(修正率)			
	+ 13.9	(+ 27.8)			
	+ 8.3	(+ 16.6)			
	+ 18.6	(+ 38.0)			
2025/下期					
	計画	(修正率)			
	▲ 10.2	(▲ 0.8)			
	▲ 3.8	(+ 4.0)			
	▲ 13.3	(▲ 3.2)			

### ▽ 売上高経常利益率(全産業)



(3)設備投資額

(前年度比・%)

	2024年度 実績	2025年度	
		計画	(修正率)
全産業	+ 34.8	▲ 28.0	(+ 5.8)
製造業	+ 81.9	▲ 47.8	(+ 4.5)
非製造業	▲ 16.6	+ 19.0	(+ 7.3)

▽ 生産・営業用設備判断D.I.

(%ポイント)

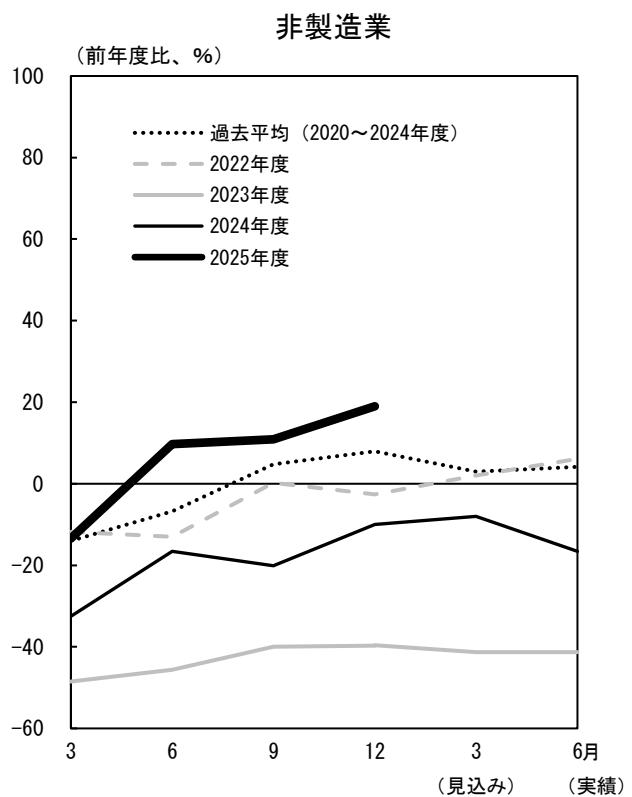
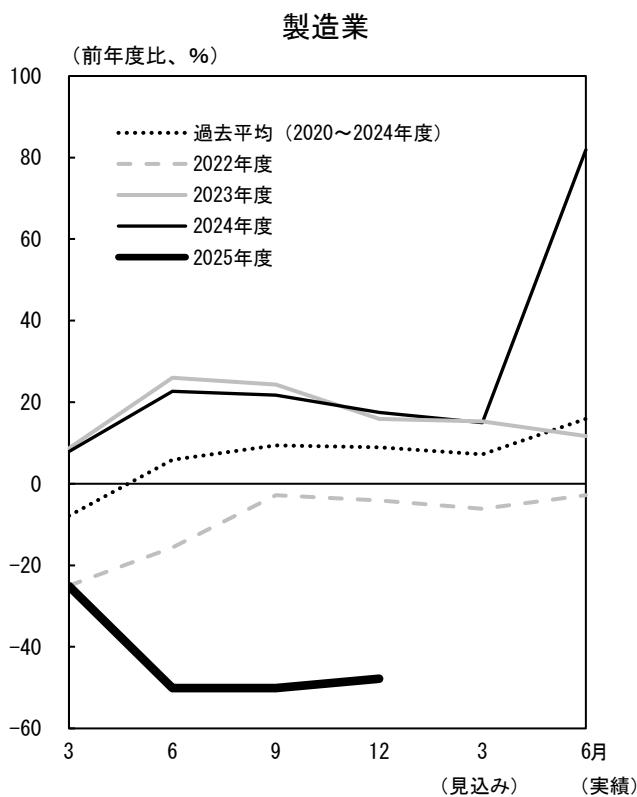
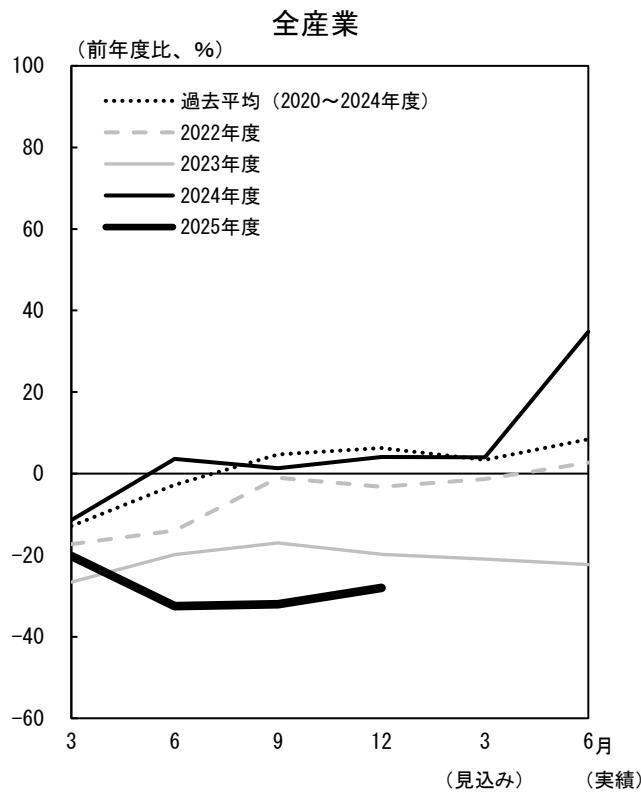
	2024/12月	2025/3月	6月	9月	(前回の 12月予測)	12月		2026/3月	
						最近	変化幅	先行き	変化幅
生産・営業用設備判断D.I. (「過剰」-「不足」)	5	1	2	3	(2)	4	1	0	▲ 4
製造業	6	3	0	6	(6)	10	4	3	▲ 7
非製造業	4	0	3	2	(1)	2	0	▲ 2	▲ 4

(4)研究開発投資額

(前年度比・%)

	2024年度 実績	2025年度	
		計画	(修正率)
全産業	+ 4.3	+ 11.1	(+ 3.2)

▽ 設備投資額の足取り



(注3) 横軸に初回調査(3月調査)から実績が確定する翌年6月調査までの6調査回を取り、毎年度の設備投資計画について、調査回毎の前年比の足取り(修正パターン)をグラフで示したもの。

(注4) 2023年12月調査には、調査対象企業の見直しによる不連続が生じている。

### 3. 雇用人員判断D.I.

	2024/12月	2025/3月	6月	9月	(前回の12月予測)	12月最近	(%ポイント)		2026/3月先行き	変化幅
							変化幅	先行き		
雇用人員判断D.I. (「過剰」-「不足」)	▲ 31	▲ 34	▲ 33	▲ 35	(▲ 38)	▲ 38	▲ 3	▲ 42	▲ 4	
製造業	▲ 15	▲ 19	▲ 22	▲ 22	(▲ 19)	▲ 25	▲ 3	▲ 28	▲ 3	
非製造業	▲ 39	▲ 41	▲ 39	▲ 40	(▲ 45)	▲ 44	▲ 4	▲ 48	▲ 4	

### 4. 企業金融

	2024/12月	2025/3月	6月	9月	(前回の12月予測)	12月最近	(%ポイント)		2026/3月先行き	変化幅
							変化幅	先行き		
資金繰り判断D.I. (「楽である」-「苦しい」)	14	15	15	12	-	9	▲ 3	-	-	-
製造業	6	16	4	▲ 4	-	▲ 4	0	-	-	-
非製造業	17	16	20	18	-	14	▲ 4	-	-	-
金融機関の貸出態度判断D.I. (「緩い」-「厳しい」)	15	14	13	9	-	8	▲ 1	-	-	-
製造業	13	13	3	▲ 3	-	▲ 3	0	-	-	-
非製造業	16	14	15	15	-	14	▲ 1	-	-	-
借入金利水準判断D.I. (「上昇」-「低下」)	46	61	55	43	(55)	41	▲ 2	55	14	
製造業	43	60	58	45	(52)	41	▲ 4	53	12	
非製造業	46	62	54	42	(57)	41	▲ 1	56	15	

### 5. 需給・在庫・価格判断

#### (1) 製商品需給・在庫判断D.I.

	2024/12月	2025/3月	6月	9月	(前回の12月予測)	12月最近	(%ポイント)		2026/3月先行き	変化幅
							変化幅	先行き		
製商品・サービス需給判断D.I. (「需要超過」-「供給超過」)	▲ 8	▲ 13	▲ 11	▲ 10	(▲ 12)	▲ 8	2	▲ 10	▲ 2	
製造業	▲ 3	▲ 6	0	▲ 3	(▲ 7)	▲ 3	0	▲ 6	▲ 3	
非製造業	▲ 10	▲ 15	▲ 15	▲ 13	(▲ 14)	▲ 10	3	▲ 12	▲ 2	
製商品在庫水準判断D.I. (「過大」-「不足」)	1	4	6	2	-	0	▲ 2	-	-	-
製造業	7	17	24	10	-	11	1	-	-	-
非製造業	▲ 2	▲ 4	▲ 4	▲ 2	-	▲ 6	▲ 4	-	-	-

#### (2) 価格判断D.I.

	2024/12月	2025/3月	6月	9月	(前回の12月予測)	12月最近	(%ポイント)		2026/3月先行き	変化幅
							変化幅	先行き		
仕入価格判断D.I. (「上昇」-「下落」)	50	59	52	46	(56)	48	2	54	6	
製造業	55	55	50	47	(53)	53	6	59	6	
非製造業	48	61	52	47	(57)	46	▲ 1	51	5	
販売価格判断D.I. (「上昇」-「下落」)	30	37	36	29	(44)	27	▲ 2	31	4	
製造業	33	34	34	28	(41)	28	0	25	▲ 3	
非製造業	29	39	36	29	(46)	27	▲ 2	33	6	

以上