

2026年4月1日  
日本銀行高知支店

## 第208回 全国企業短期経済観測調査（高知県分）

— 2026年3月 —

(回答期間) 2月26日～3月31日

(調査対象企業数および回答状況)

	調査先数	回答先数	大企業	中堅企業	中小企業	回答率
			(資本金10億円以上)	(資本金1億円以上)	(資本金1億円未満)	
全産業	120社	117社	3社	18社	96社	97.5%
製造業	33社	33社	2社	7社	24社	100.0%
非製造業	87社	84社	1社	11社	72社	96.6%

[本件に関するお問い合わせ先]

日本銀行高知支店総務課  
〒780-0870 高知市本町3丁目3番43号  
TEL 088-822-0004 FAX 088-820-0022  
E-mail [kouchi@boj.or.jp](mailto:kouchi@boj.or.jp)

本資料は、当店ホームページ(<https://www3.boj.or.jp/kochi/>)からもご覧いただけます。

# 1. 業況判断D.I.

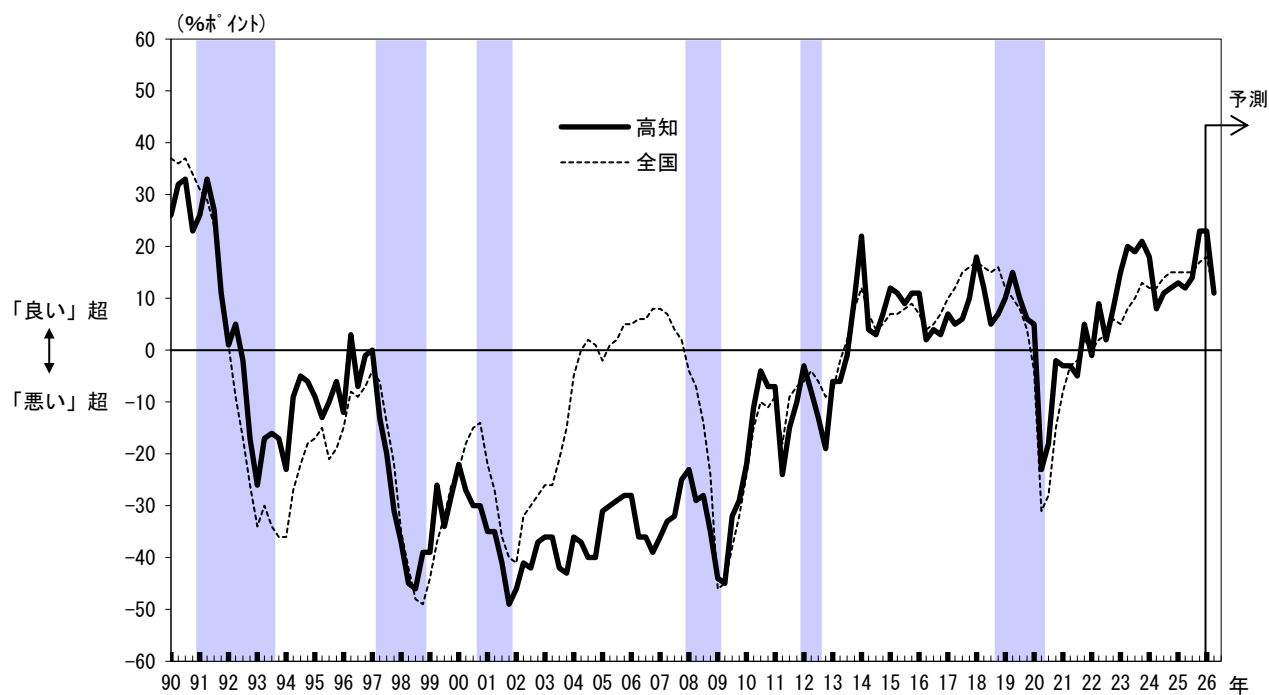
(「良い」-「悪い」社数の構成比・%ポイント)

	2025/3月	6月	9月	12月	(前回の 3月予測)	2026/3月		6月	
						最近	変化幅	先行き	変化幅
全産業	13	12	14	24	(15)	23 ▲ 1	▲ 1	11 ▲ 12	▲ 12
社数 構成比 (%)	①良い	24	24	25	32	(23)	32 0	19 ▲ 13	▲ 13
	②さほど良くない	65	64	64	60	(69)	59 ▲ 1	73 14	14
	③悪い	11	12	11	8	(8)	9 1	8 ▲ 1	▲ 1
製造業	24	18	21	24	(21)	24 0	21 ▲ 3	▲ 3	
食料品	40	20	20	20	(30)	50 30	30 ▲ 20	▲ 20	
はん用・生産用・業務用機械	0	▲ 33	16	16	(▲ 16)	▲ 16 ▲ 32	▲ 17 ▲ 1	▲ 1	
非製造業	8	9	11	24	(14)	22 ▲ 2	7 ▲ 15	▲ 15	
建設	25	25	9	25	(17)	18 ▲ 7	18 0	0	
卸・小売	2	0	5	19	(8)	17 ▲ 2	0 ▲ 17	▲ 17	
卸売	0	▲ 8	8	31	(0)	38 7	▲ 7 ▲ 45	▲ 45	
小売	5	5	4	13	(13)	5 ▲ 8	5 0	0	
宿泊・飲食サービス	10	30	40	50	(20)	50 0	10 ▲ 40	▲ 40	

全国 (全規模合計)	全産業	15	15	15	18	(13)	18 0	11 ▲ 7	▲ 7
	製造業	7	7	7	11	(8)	12 1	7 ▲ 5	▲ 5
	非製造業	21	21	21	22	(16)	21 ▲ 1	13 ▲ 8	▲ 8

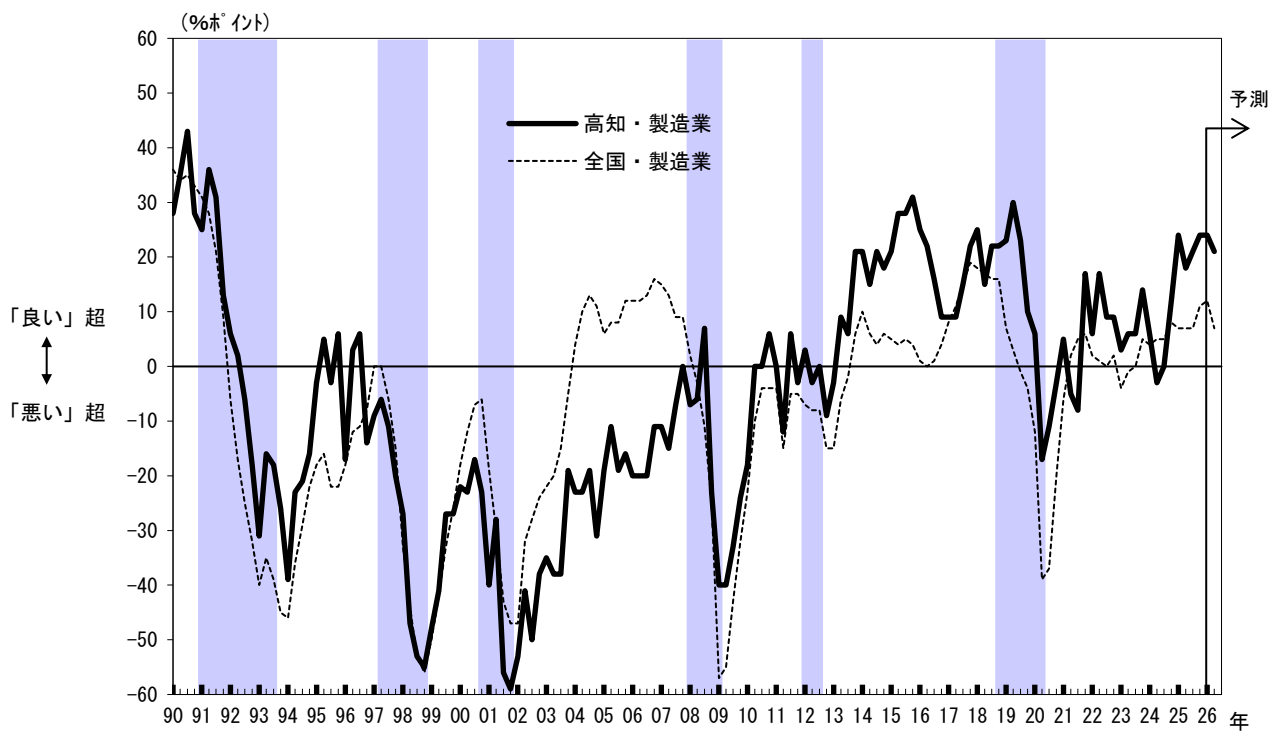
(注1) 2025/12月以降の計数は、2026/3月の調査対象企業見直し後の新ベース。

## ▽ 業況判断D.I.の推移(全産業)

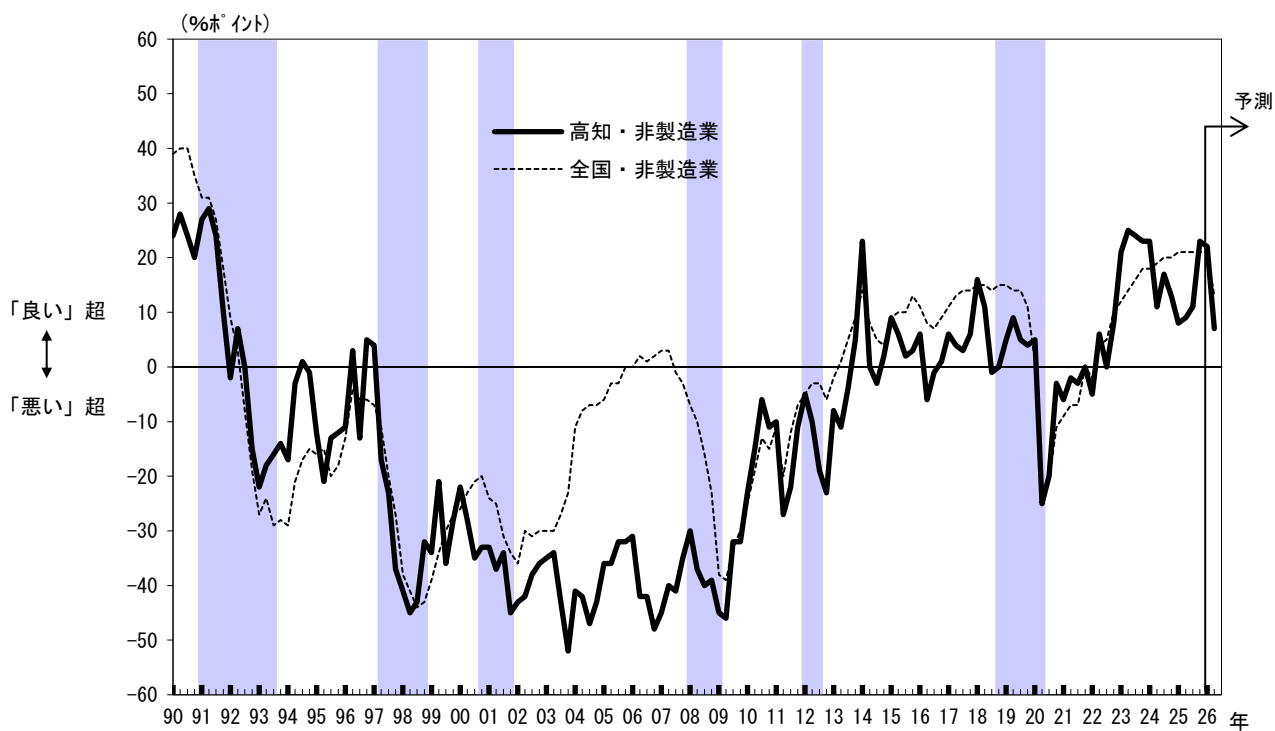


(注2) シャドローは景気後退期(内閣府調べ、以下同じ)。

▽ 業況判断D.I.の推移(製造業)



▽ 業況判断D.I.の推移(非製造業)



## 2. 事業計画

### (1) 売上高

(前年度比・%)

	2024年度		2025年度		2025/上期		2025/下期	
	実績	計画	計画	(修正率)	実績	(修正率)	計画	(修正率)
全産業	+ 3.1	+ 2.7	+ 2.7	(+ 0.1)	+ 3.9	(▲ 0.3)	+ 1.4	(+ 0.6)
製造業	+ 2.3	▲ 0.3	▲ 0.3	(+ 1.6)	+ 0.8	(▲ 0.8)	▲ 1.4	(+ 4.1)
非製造業	+ 3.2	+ 3.3	+ 3.3	(▲ 0.2)	+ 4.6	(▲ 0.2)	+ 2.0	(▲ 0.2)

	2024年度 実績	2026年度		2026/上期		2026/下期	
		計画	(修正率)	計画	(修正率)	計画	(修正率)
全産業	—	+ 3.9	—	+ 4.1	—	+ 3.7	—
製造業	—	0.0	—	+ 1.3	—	▲ 1.2	—
非製造業	—	+ 4.7	—	+ 4.6	—	+ 4.8	—

(注3) 前年度比や修正率の「0.0」は正・負を区分していない(集計上、「+0.0」と「▲0.0」を纏めて「0.0」と表記<以下の項目も同様>)。

(注4) 2025年度以降の計数は、2026/3月の調査対象企業見直し後の新ベース(以下同じ)。

### (2) 経常利益

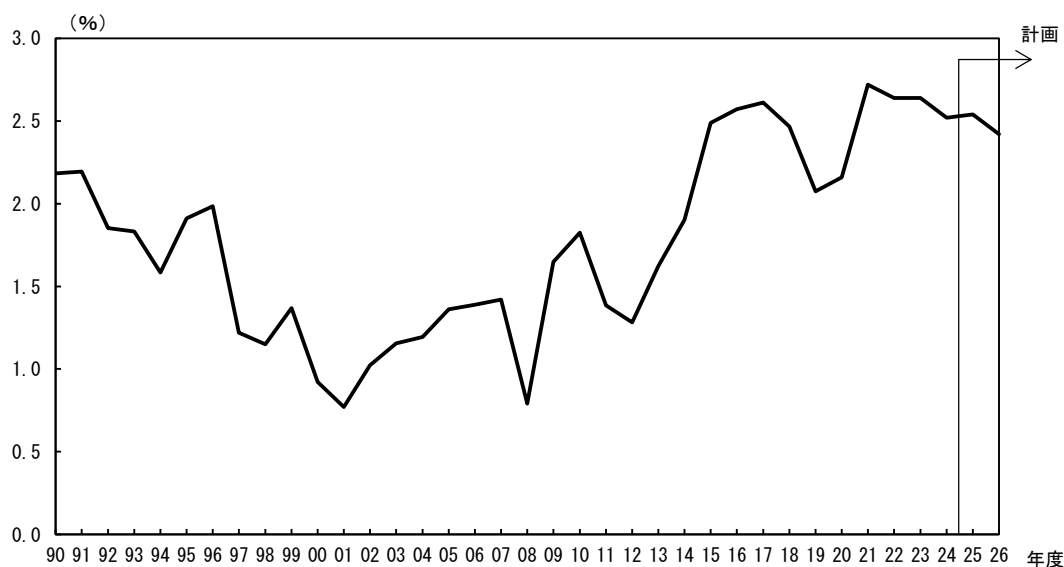
(前年度比・%)

	2024年度		2025年度		2025/上期		2025/下期	
	実績	計画	計画	(修正率)	実績	(修正率)	計画	(修正率)
全産業	▲ 0.7	+ 0.9	+ 0.9	(+ 4.3)	+ 12.2	(▲ 0.5)	▲ 6.1	(+ 8.2)
製造業	+ 6.6	▲ 1.1	▲ 1.1	(▲ 3.0)	+ 4.6	(▲ 3.4)	▲ 6.2	(▲ 2.6)
非製造業	▲ 4.6	+ 2.1	+ 2.1	(+ 9.1)	+ 18.8	(+ 1.8)	▲ 6.0	(+ 14.2)

	2024年度 実績	2026年度		2026/上期		2026/下期	
		計画	(修正率)	計画	(修正率)	計画	(修正率)
全産業	—	▲ 0.9	—	▲ 6.6	—	+ 3.3	—
製造業	—	+ 0.3	—	▲ 11.4	—	+ 12.0	—
非製造業	—	▲ 1.6	—	▲ 2.8	—	▲ 0.8	—

### ▽ 売上高経常利益率(全産業)



(3)設備投資額

(前年度比・%)

	2024年度 実績	2025年度		2026年度	
		計画	(修正率)	計画	(修正率)
全産業	+ 34.8	▲ 34.7	(▲ 8.7)	+ 9.6	—
製造業	+ 81.9	▲ 48.7	(▲ 1.7)	▲ 1.2	—
非製造業	▲ 16.6	▲ 1.1	(▲ 16.0)	+ 23.1	—

▽ 生産・営業用設備判断D.I.

(%ポイント)

	2025/3月	6月	9月	12月	(前回の 3月予測)	2026/3月		6月	
						最近	変化幅	先行き	変化幅
生産・営業用設備判断D.I. (「過剰」-「不足」)	1	2	3	4	(0)	3	▲ 1	0	▲ 3
製造業	3	0	6	10	(3)	7	▲ 3	3	▲ 4
非製造業	0	3	2	2	(▲ 2)	1	▲ 1	▲ 2	▲ 3

(注5) 2025/12月以降の計数は、2026/3月の調査対象企業見直し後の新ベース。

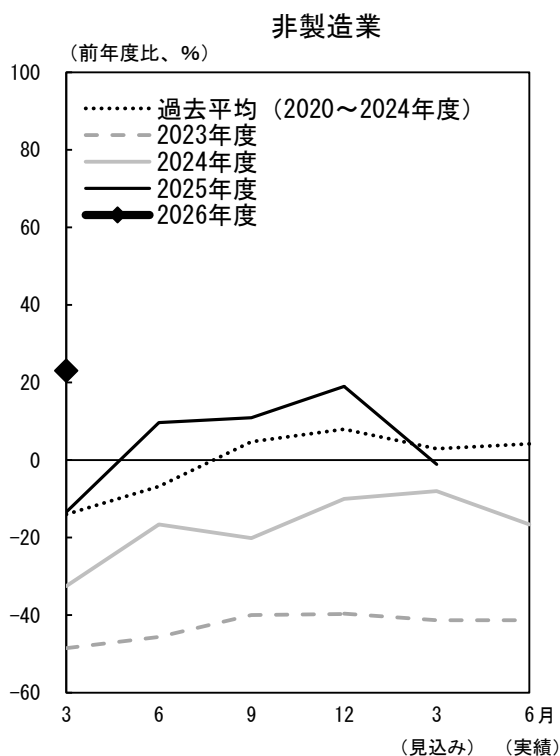
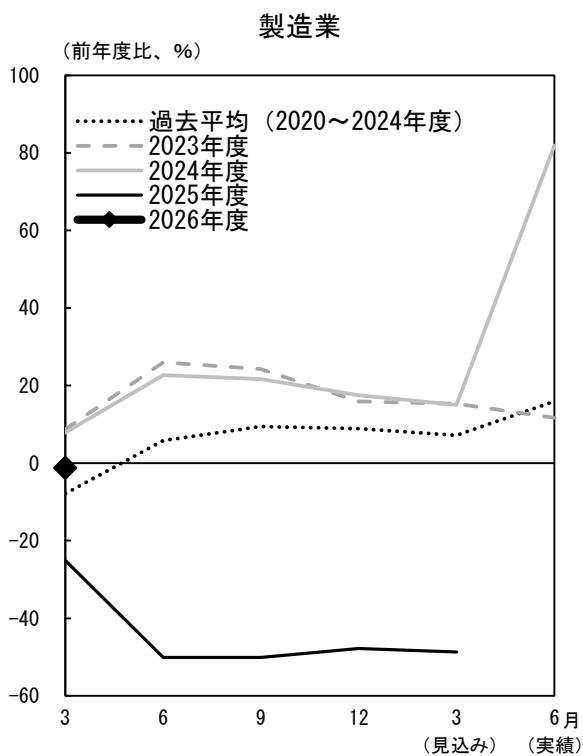
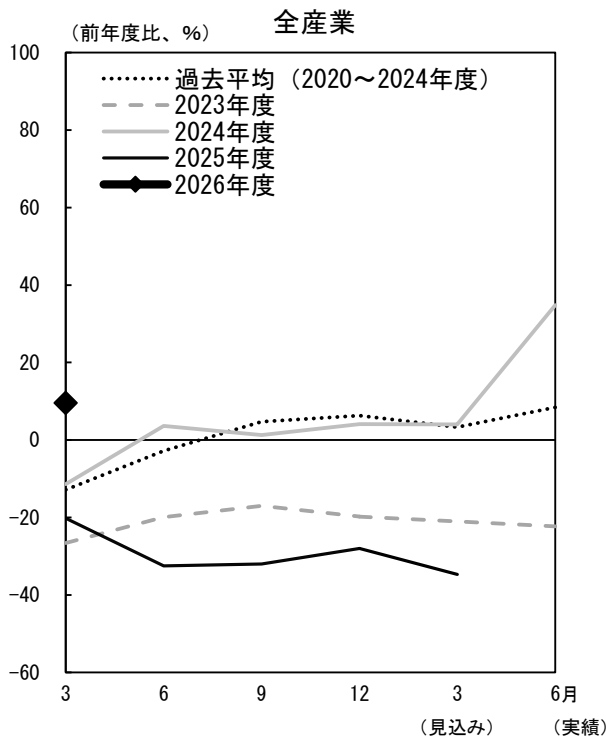
(4)研究開発投資額

(前年度比・%)

	2024年度 実績	2025年度		2026年度	
		計画	(修正率)	計画	(修正率)
全産業	+ 4.3	+ 11.4	(+ 0.2)	0.0	—

(注6) 2025年度以降の計数は、2026/3月の調査対象企業見直し後の新ベース。

▽ 設備投資額の足取り



(注7) 横軸に初回調査(3月調査)から実績が確定する翌年6月調査までの6調査回を取り、毎年度の設備投資計画について、調査回毎の前年比の足取り(修正パターン)をグラフで示したものを。

(注8) 2023年12月および2025年12月調査には、調査対象企業の見直しによる不連続が生じている。

### 3. 雇用人員判断D.I.

(%ポイント)

	2025/3月	6月	9月	12月	(前回の 3月予測)	2026/3月		6月	
						最近	変化幅	先行き	変化幅
雇用人員判断D.I. (「過剰」-「不足」)	▲ 34	▲ 33	▲ 35	▲ 38	(▲ 41)	▲ 35	3	▲ 39	▲ 4
製造業	▲ 19	▲ 22	▲ 22	▲ 25	(▲ 28)	▲ 19	6	▲ 22	▲ 3
非製造業	▲ 41	▲ 39	▲ 40	▲ 43	(▲ 47)	▲ 41	2	▲ 46	▲ 5

(注9) 2025/12月以降の計数は、2026/3月の調査対象企業見直し後の新ベース(以下、4.~5.において同じ)。

### 4. 企業金融

(%ポイント)

	2025/3月	6月	9月	12月	(前回の 3月予測)	2026/3月		6月	
						最近	変化幅	先行き	変化幅
資金繰り判断D.I. (「楽である」-「苦しい」)	15	15	12	10	-	10	0	-	-
製造業	16	4	▲ 4	▲ 4	-	0	4	-	-
非製造業	16	20	18	15	-	14	▲ 1	-	-
金融機関の貸出態度判断D.I. (「緩い」-「厳しい」)	14	13	9	8	-	9	1	-	-
製造業	13	3	▲ 3	▲ 3	-	▲ 3	0	-	-
非製造業	14	15	15	14	-	14	0	-	-
借入金利水準判断D.I. (「上昇」-「低下」)	61	55	43	41	(54)	67	26	72	5
製造業	60	58	45	41	(53)	59	18	66	7
非製造業	62	54	42	41	(55)	71	30	75	4

### 5. 需給・在庫・価格判断

#### (1) 製商品需給・在庫判断D.I.

(%ポイント)

	2025/3月	6月	9月	12月	(前回の 3月予測)	2026/3月		6月	
						最近	変化幅	先行き	変化幅
製商品・サービス需給判断D.I. (「需要超過」-「供給超過」)	▲ 13	▲ 11	▲ 10	▲ 8	(▲ 10)	▲ 10	▲ 2	▲ 11	▲ 1
製造業	▲ 6	0	▲ 3	▲ 3	(▲ 6)	▲ 7	▲ 4	▲ 4	3
非製造業	▲ 15	▲ 15	▲ 13	▲ 9	(▲ 12)	▲ 11	▲ 2	▲ 14	▲ 3
製商品在庫水準判断D.I. (「過大」-「不足」)	4	6	2	0	-	2	2	-	-
製造業	17	24	10	11	-	3	▲ 8	-	-
非製造業	▲ 4	▲ 4	▲ 2	▲ 6	-	2	8	-	-

#### (2) 価格判断D.I.

(%ポイント)

	2025/3月	6月	9月	12月	(前回の 3月予測)	2026/3月		6月	
						最近	変化幅	先行き	変化幅
仕入価格判断D.I. (「上昇」-「下落」)	59	52	46	48	(53)	52	4	62	10
製造業	55	50	47	53	(59)	56	3	66	10
非製造業	61	52	47	47	(51)	51	4	62	11
販売価格判断D.I. (「上昇」-「下落」)	37	36	29	27	(31)	31	4	45	14
製造業	34	34	28	28	(25)	28	0	41	13
非製造業	39	36	29	27	(32)	31	4	47	16

以上