

日本銀行熊本支店  
熊本市中央区山崎町15番地  
TEL 096-359-9501 FAX 096-311-1022  
URL <https://www3.boj.or.jp/kumamoto/index.html>



## 県内企業短期経済観測調査結果

(2025年3月調査)

(調査対象・回答企業数、回答率、回答期間)

	調査対象企業数	回答企業数	回答率
全産業	136社	136社	100.0%
製造業	48社	48社	100.0%
非製造業	88社	88社	100.0%

<回答期間> 2月26日～3月31日

<回答率> 業況判断の有効回答社数 / 調査対象企業数 × 100

(調査回答期間中の外部環境)

	今回 (2月26日～3月31日)	前回 (11月11日～12月12日)
円相場 (1ドル)	146.92円 ～ 150.73円	149.78円 ～ 155.84円
日経平均株価	35,617.56円 ～ 38,256.17円	38,026.17円 ～ 39,849.14円

(注) 円相場、日経平均株価は、調査回答期間中のピーク・ボトムの数値。

# 1. 業況判断

## ▽ 主要業種別動向

(%ポイント)

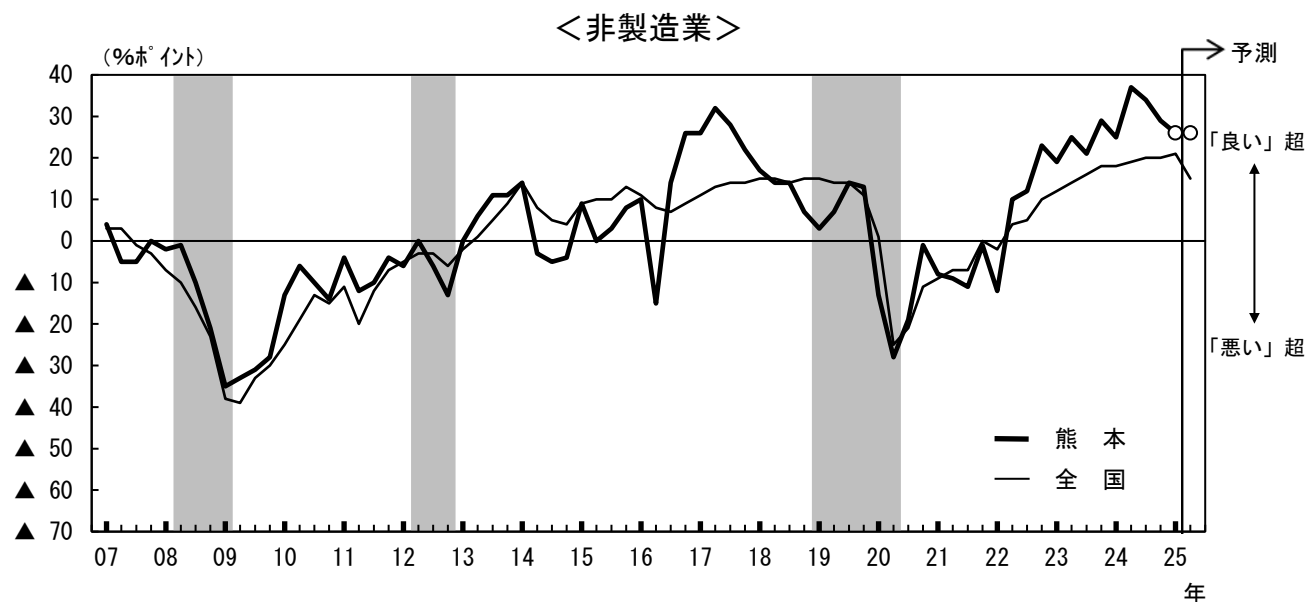
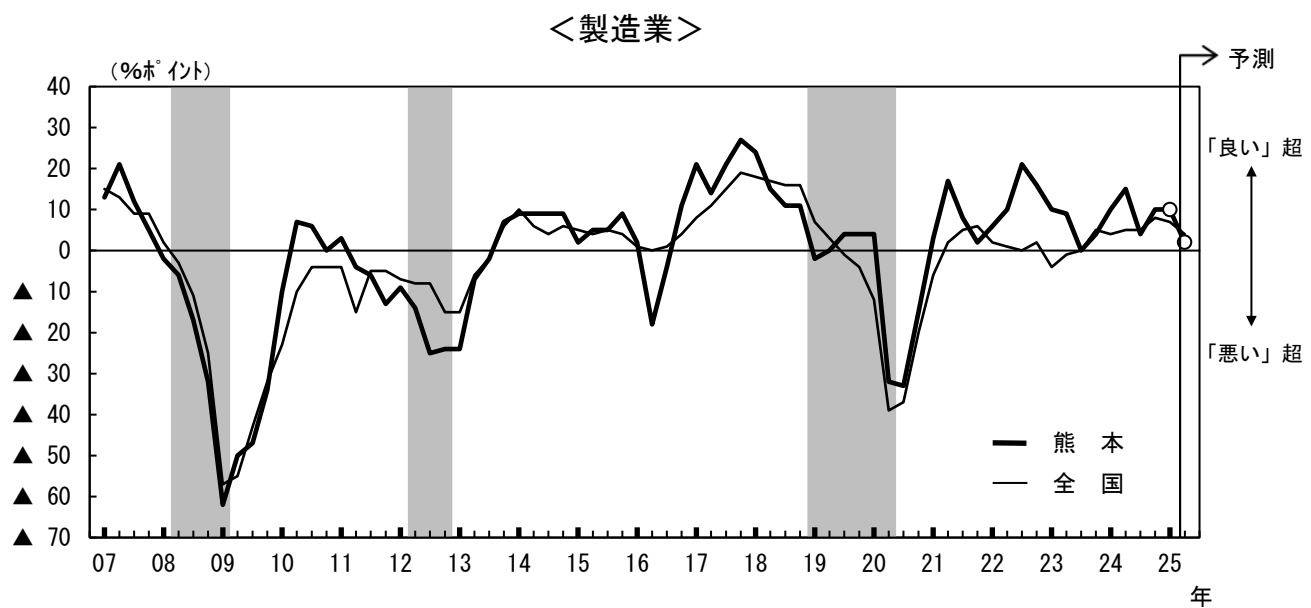
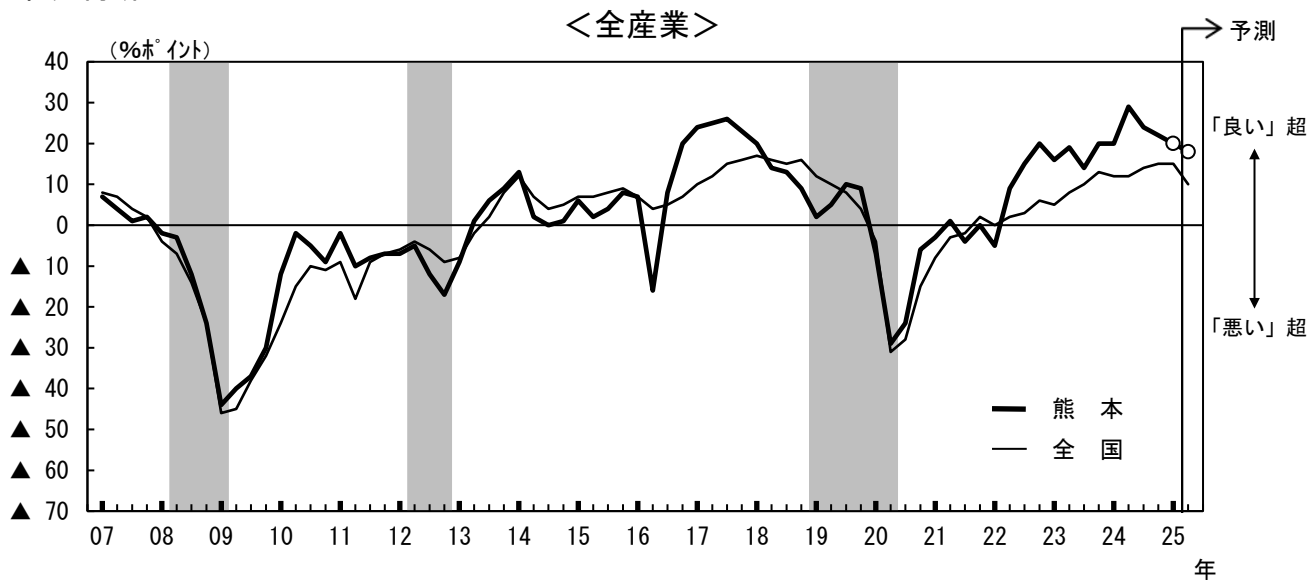
	2024/12月 調 査		2025/3月 調 査			
	最 近	前回予測	最 近	変化幅	先行き	変化幅
全 産 業	22	18	20	▲ 2	18	▲ 2
製 造 業	10	6	10	0	2	▲ 8
素 材 業 種	17	6	17	0	▲ 12	▲ 29
加 工 業 種	6	7	7	1	10	3
食 料 品	0	0	▲ 20	▲ 20	20	40
は ん 用 機 械 等	67	16	33	▲ 34	16	▲ 17
電 気 機 械	▲ 22	▲ 11	0	22	0	0
輸 送 用 機 械	13	25	38	25	25	▲ 13
非 製 造 業	29	23	26	▲ 3	26	0
建 設	29	29	23	▲ 6	29	6
不 動 産	0	20	0	0	0	0
卸 売	25	17	33	8	17	▲ 16
小 売	29	18	25	▲ 4	25	0
運 輸 ・ 郵 便	38	38	38	0	38	0
情 報 通 信	0	▲ 20	20	20	40	20
対 事 業 所 サービス	50	50	50	0	50	0
対 個 人 サービス	33	0	33	0	11	▲ 22
宿 泊 ・ 飲 食 サービス	14	29	▲ 29	▲ 43	0	29

九州	全産業	18	15	20	2	15	▲ 5
	製造業	8	6	10	2	6	▲ 4
	非製造業	23	20	26	3	21	▲ 5

全国	全産業	15	10	15	0	10	▲ 5
	製造業	8	5	7	▲ 1	4	▲ 3
	非製造業	20	14	21	1	15	▲ 6

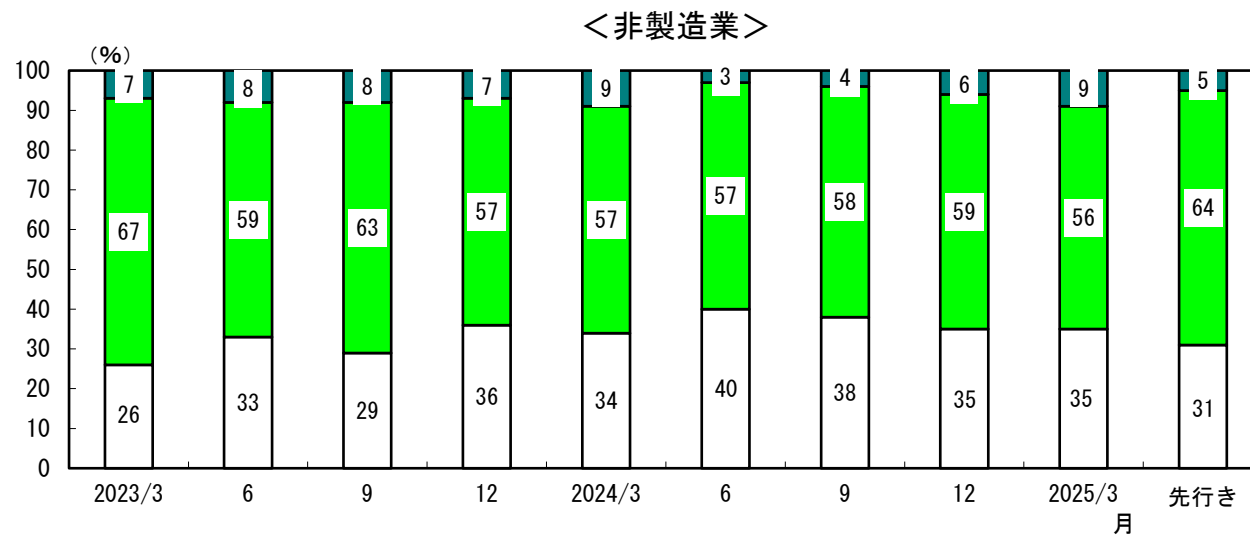
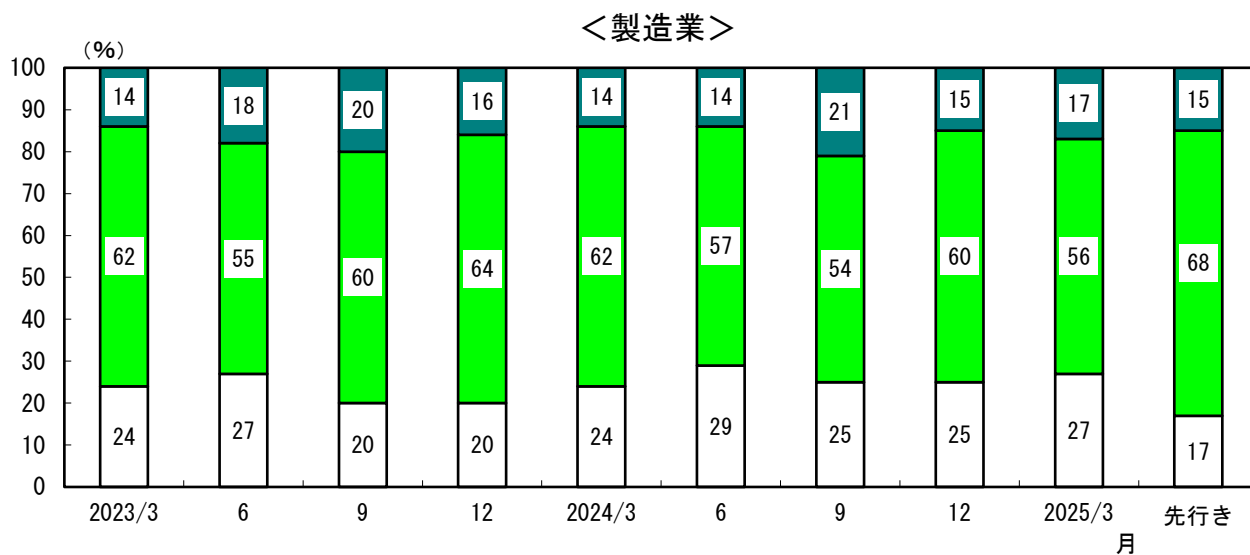
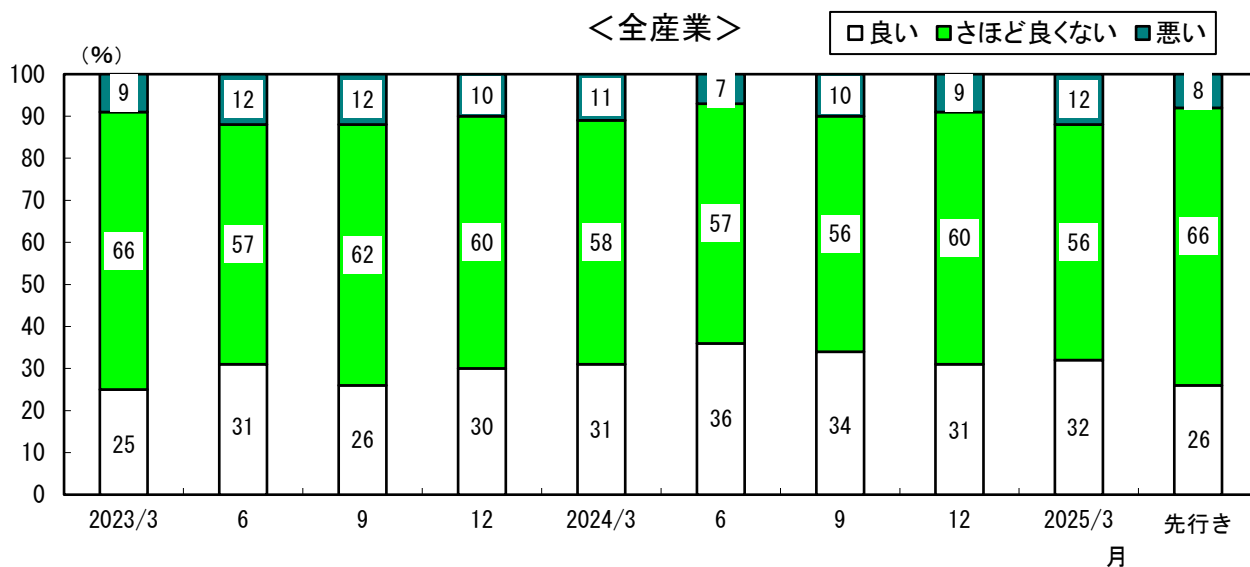
- (注) 1. 業況判断は、「良い」(回答社数構成比) - 「悪い」(回答社数構成比)。  
 2. 判断項目において、「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月先までを示す。「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比(以下同じ)。  
 3. 「はん用機械等」は「はん用機械」、「生産用機械」、「業務用機械」を併せた項目。

▽ 業況判断



(注) 1. グラフについて、調査対象企業見直し時はとくに断りのない限り、該当調査回から新ベースで接続（以下同じ）。  
2. シェドーは景気後退期（内閣府調べ）。

▽ 業況判断の選択肢別社数構成比



## 2. 売上・収益計画

(%、%ポイント)

		2023年度	2024年度	2025年度		
		実績	実績見込み	計画	修正率・幅	
売上高	全産業	▲ 2.5	9.4	0.0	1.2	—
	製造業	▲12.6	20.7	0.2	2.0	—
	非製造業	7.1	0.5	▲ 0.2	0.4	—
	全国（全産業）	3.0	3.3	0.5	0.8	—
経常利益	全産業	▲36.3	46.9	0.3	▲ 2.7	—
	製造業	▲48.5	73.3	0.6	▲ 4.5	—
	非製造業	24.1	▲ 7.5	▲ 0.9	4.5	—
	全国（全産業）	12.4	1.6	4.9	▲ 1.4	—
売上高 経常利益率	全産業	5.14	7.05	0.02	6.78	—
	製造業	7.93	11.60	0.05	10.85	—
	非製造業	2.98	2.80	▲0.02	2.91	—
	全国（全産業）	7.13	7.02	0.30	6.86	—

### 【参考】売上・収益計画（上期・下期別）

(%、%ポイント)

		2024/上期	2024/下期	2025/上期		2025/下期		
		実績	実績見込み	計画	修正率・幅	計画	修正率・幅	
売上高	全産業	7.7	10.9	0.1	0.8	—	1.5	—
	製造業	16.2	24.9	0.4	1.8	—	2.3	—
	非製造業	1.2	▲ 0.1	▲ 0.3	0.0	—	0.8	—
	全国（全産業）	3.7	3.0	0.8	0.9	—	0.8	—
経常利益	全産業	43.4	49.7	▲ 0.3	▲13.2	—	5.3	—
	製造業	71.8	74.3	1.0	▲17.1	—	4.4	—
	非製造業	▲ 6.1	▲ 8.8	▲ 6.1	▲ 0.5	—	9.6	—
	全国（全産業）	1.8	1.5	8.8	▲ 2.9	—	0.2	—
売上高 経常利益率	全産業	6.44	7.60	▲0.03	5.54	—	7.88	—
	製造業	10.52	12.52	0.08	8.56	—	12.77	—
	非製造業	2.87	2.73	▲0.17	2.86	—	2.97	—
	全国（全産業）	7.58	6.49	0.48	7.30	—	6.45	—

(注) 1. 「売上高」および「経常利益」は前年度比、「売上高経常利益率」は実数値。

2. 「修正率・幅」は、前回調査との対比（同一企業ベース、以下同じ）。売上高および経常利益は修正率、売上高経常利益率は修正幅。

3. 「売上高」および「経常利益」の両項目を回答した調査先ベース。

### 3. 設備投資関連

(1) 設備投資計画<含む土地投資額> ※ソフトウェア投資額、研究開発投資額は含まない。  
(前年度比・%)

	2023年度 実績	2024年度 実績見込み		2025年度 計画	修正率
		実績見込み	修正率		
全産業	28.1	18.5	0.7	0.5	—
製造業	25.1	21.9	0.2	8.0	—
非製造業	35.4	10.8	1.7	▲18.2	—
全国(全産業)	10.6	8.1	▲1.4	0.1	—

(注) 設備投資項目のみの調査先(3社)を含む。

(2) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額<除く土地投資額>

(前年度比・%)

	2023年度 実績	2024年度 実績見込み		2025年度 計画	修正率
		実績見込み	修正率		
製造業	14.2	21.4	0.6	12.1	—
全国(中小・製造業)	▲2.8	10.5	▲2.9	2.7	—

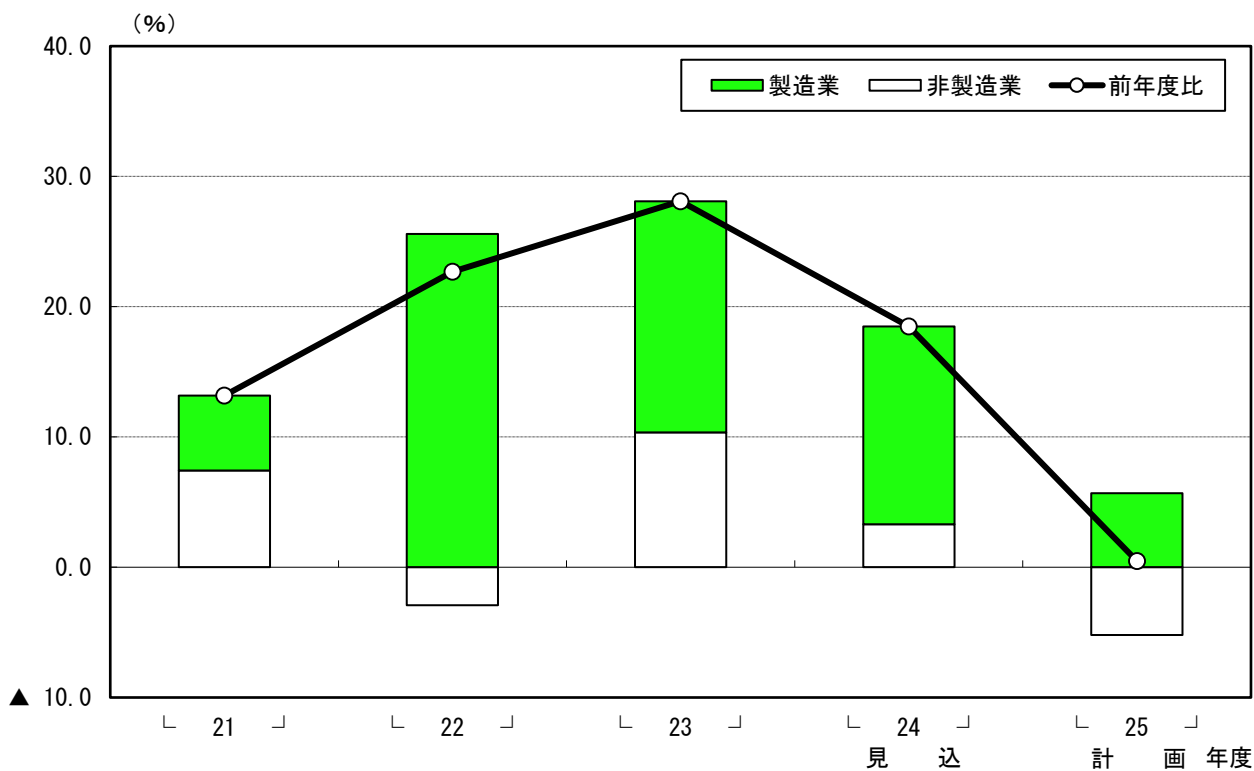
(注) 設備投資項目のみの調査先(3社)を含む。

(3) 生産・営業用設備判断(「過剰」-「不足」)

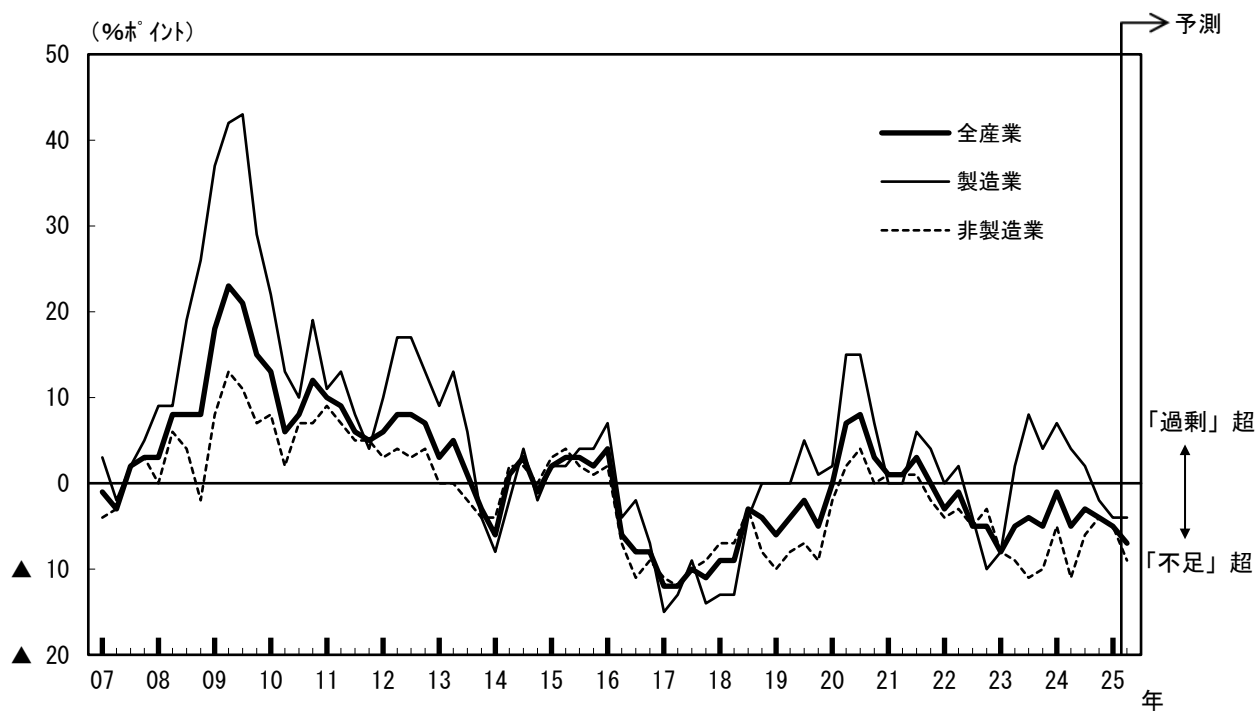
(%ポイント)

	2024/12月 調査		2025/3月 調査			
	最近	前回予測	最近	変化幅	先行き	変化幅
			変化幅			
全産業	▲4	▲5	▲5	▲1	▲7	▲2
製造業	▲2	▲4	▲4	▲2	▲4	0
非製造業	▲4	▲5	▲5	▲1	▲9	▲4
全国(全産業)	▲1	▲3	▲2	▲1	▲4	▲2

▽ 設備投資<含む土地投資額>・業種別前年度比寄与度



▽ 生産・営業用設備判断



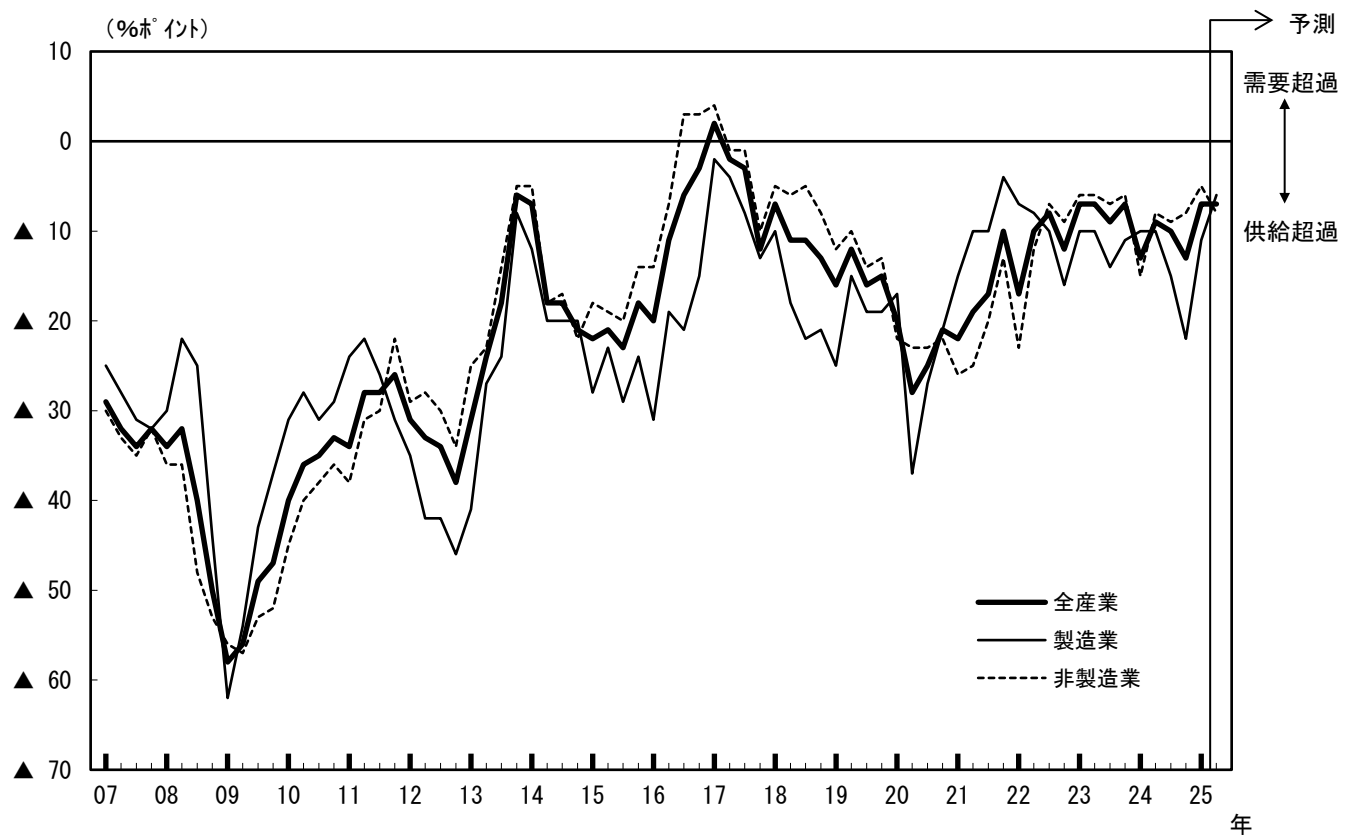
## 4. 需給・在庫判断

### (1) 製商品・サービス需給判断（「需要超過」-「供給超過」）

(%ポイント)

	2024/12月 調 査		2025/3月 調 査			
	最 近	前回予測	最 近	先 行 き		
				変化幅	変化幅	
全 産 業	▲ 13	▲ 9	▲ 7	6	▲ 7	0
製 造 業	▲ 22	▲ 15	▲ 11	11	▲ 6	5
非 製 造 業	▲ 8	▲ 5	▲ 5	3	▲ 8	▲ 3
全 国 (中小・製造業)	▲ 20	▲ 19	▲ 19	1	▲ 19	0

### ▽ 製商品・サービス需給判断





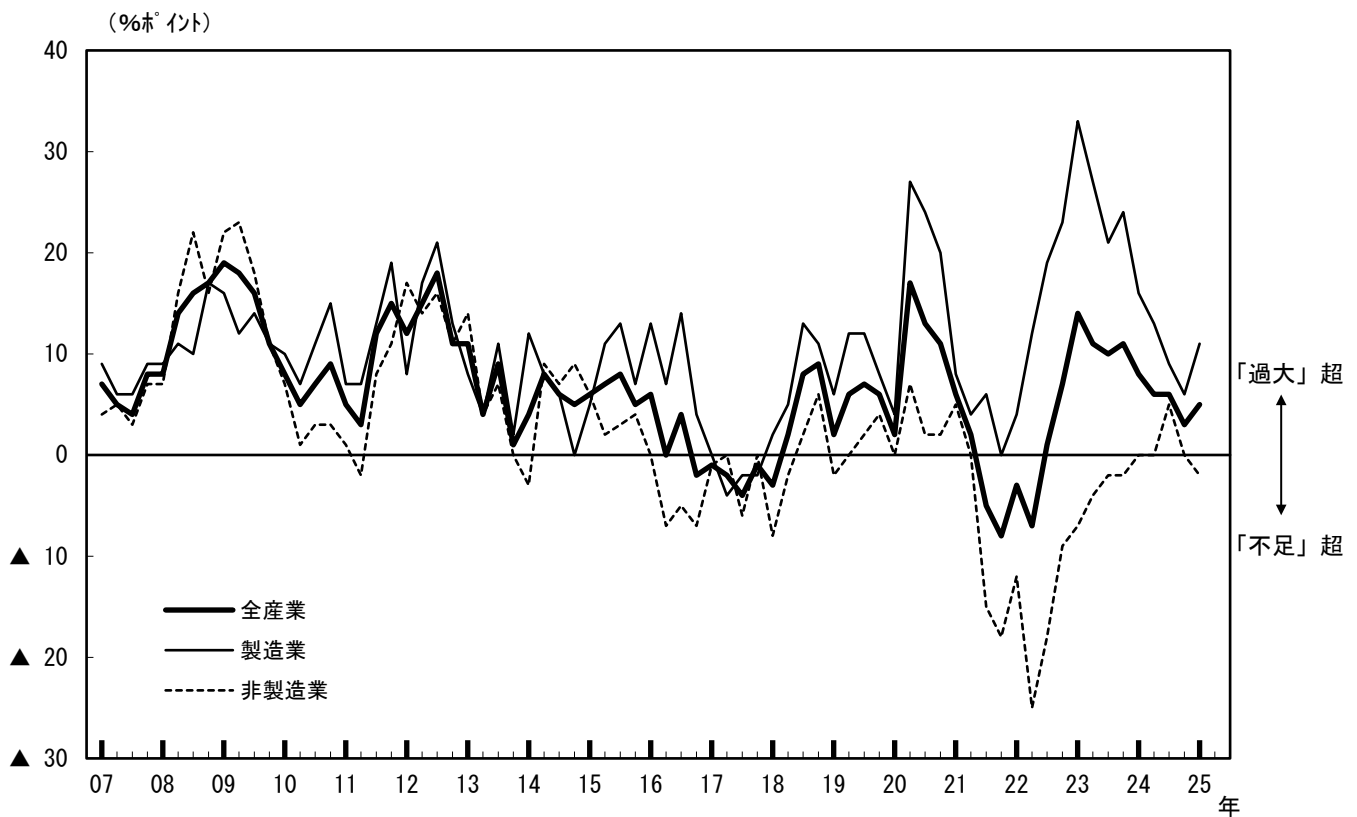
(2) 製商品在庫水準判断 (「過大」 - 「不足」)

(%ポイント)

	2024/12月 調 査		2025/3月 調 査			
	最 近	前回予測	最 近	変化幅	先行き	変化幅
全 産 業	3	—	5	2	—	—
製 造 業	6	—	11	5	—	—
非 製 造 業	0	—	▲ 2	▲ 2	—	—
全 国 (中小・製造業)	17	—	13	▲ 4	—	—

(注) 「先行き」は調査対象外。

▽ 製商品在庫水準判断



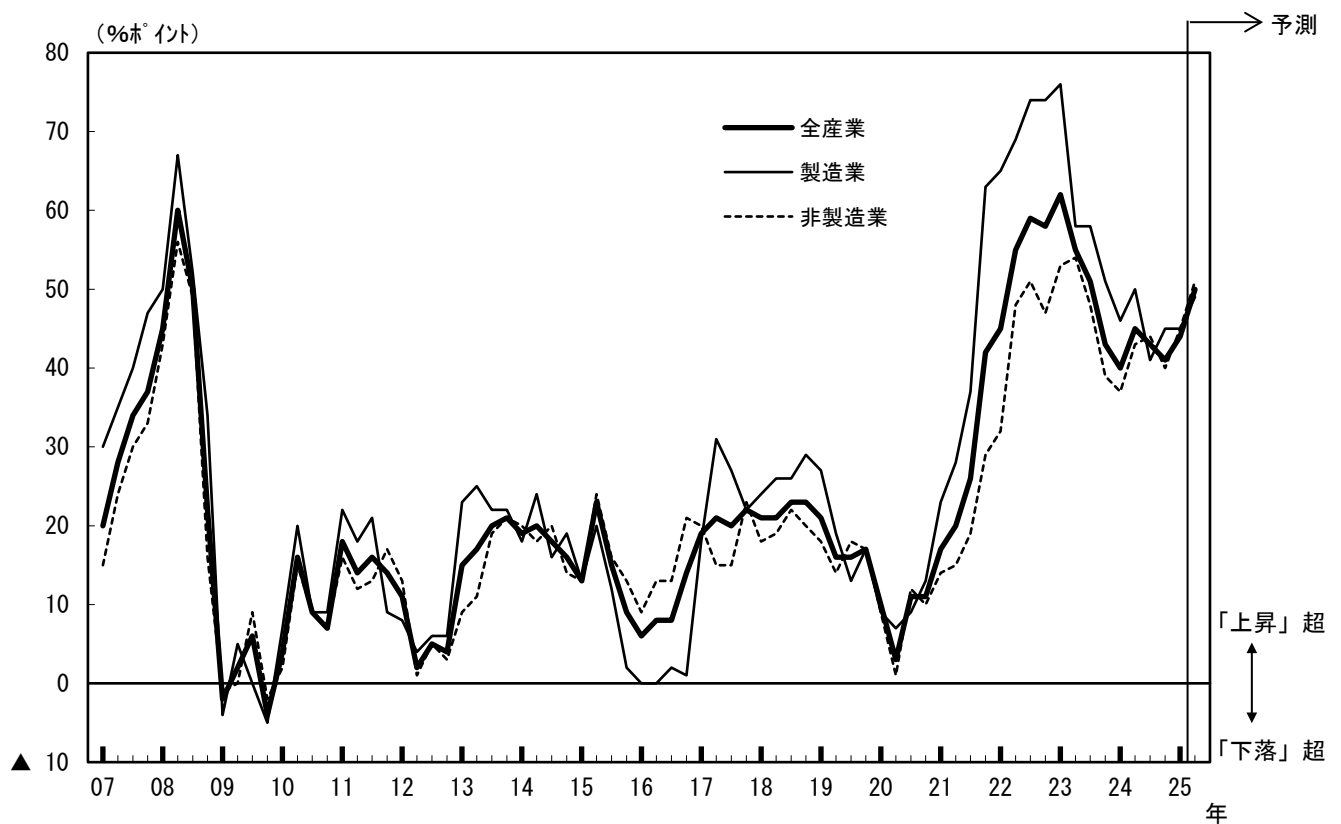
## 5. 価格判断

### (1) 仕入価格判断（「上昇」 - 「下落」）

(%ポイント)

	2024/12月 調 査		2025/3月 調 査			
	最 近	前回予測	最 近	変化幅	先行き	変化幅
全 産 業	41	41	44	3	50	6
製 造 業	45	38	45	0	49	4
非 製 造 業	40	43	45	5	51	6
全 国（中小・製造業）	58	58	57	▲ 1	62	5

### ▽ 仕入価格判断

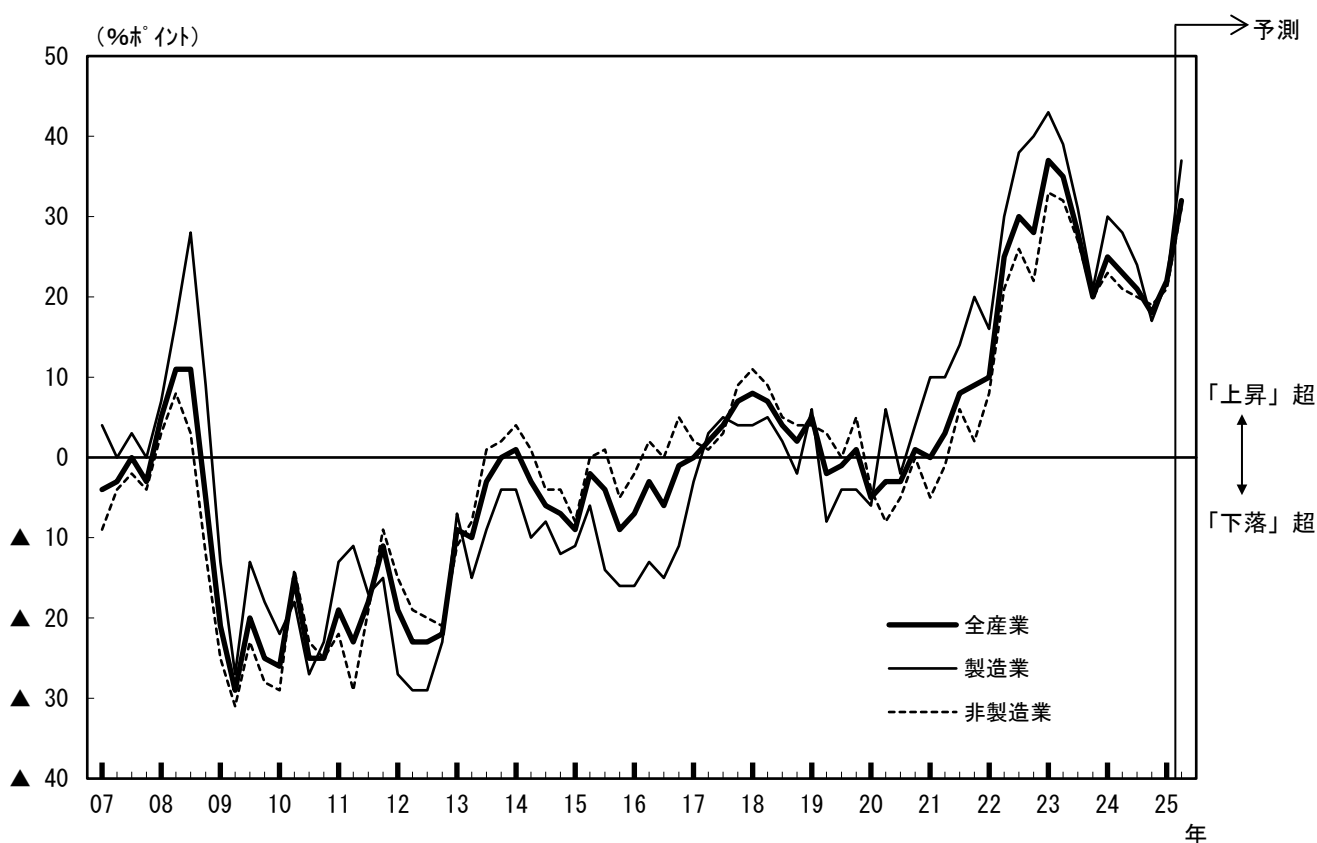


(2) 販売価格判断 (「上昇」 - 「下落」)

(%ポイント)

	2024/12月 調 査		2025/3月 調 査			
	最 近	前回予測	最 近	先行き		
				変化幅	変化幅	
全 産 業	18	24	22	4	32	10
製 造 業	17	19	22	5	37	15
非 製 造 業	19	27	21	2	31	10
全 国 (中小・製造業)	29	34	27	▲ 2	37	10

▽ 販売価格判断



## 6. 雇用関連

### (1) 雇用人員判断（「過剰」－「不足」）

(%ポイント)

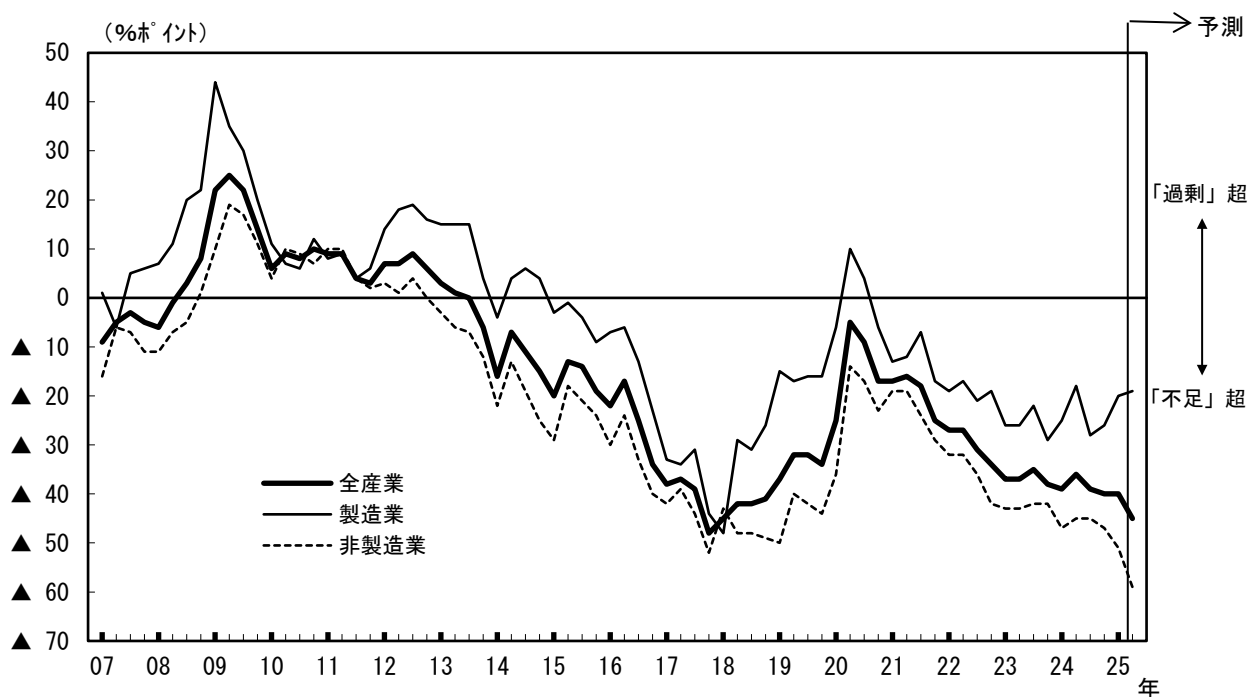
	2024/12月 調 査		2025/3月 調 査			
	最 近	前回予測	最 近	変化幅	先行き	変化幅
全 産 業	▲ 40	▲ 46	▲ 40	0	▲ 45	▲ 5
製 造 業	▲ 26	▲ 26	▲ 20	6	▲ 19	1
非 製 造 業	▲ 47	▲ 56	▲ 51	▲ 4	▲ 59	▲ 8
全 国 (全産業)	▲ 36	▲ 41	▲ 37	▲ 1	▲ 39	▲ 2

### (2) 新卒採用計画（6月、12月調査のみ）

(前年度比・%)

	2023年度 実 績	2024年度 計 画	2025年度 計 画
全 産 業	—	—	—
製 造 業	—	—	—
非 製 造 業	—	—	—
全 国 (全産業)	—	—	—

### ▽ 雇用人員判断



## 7. 企業金融関連

(%ポイント)

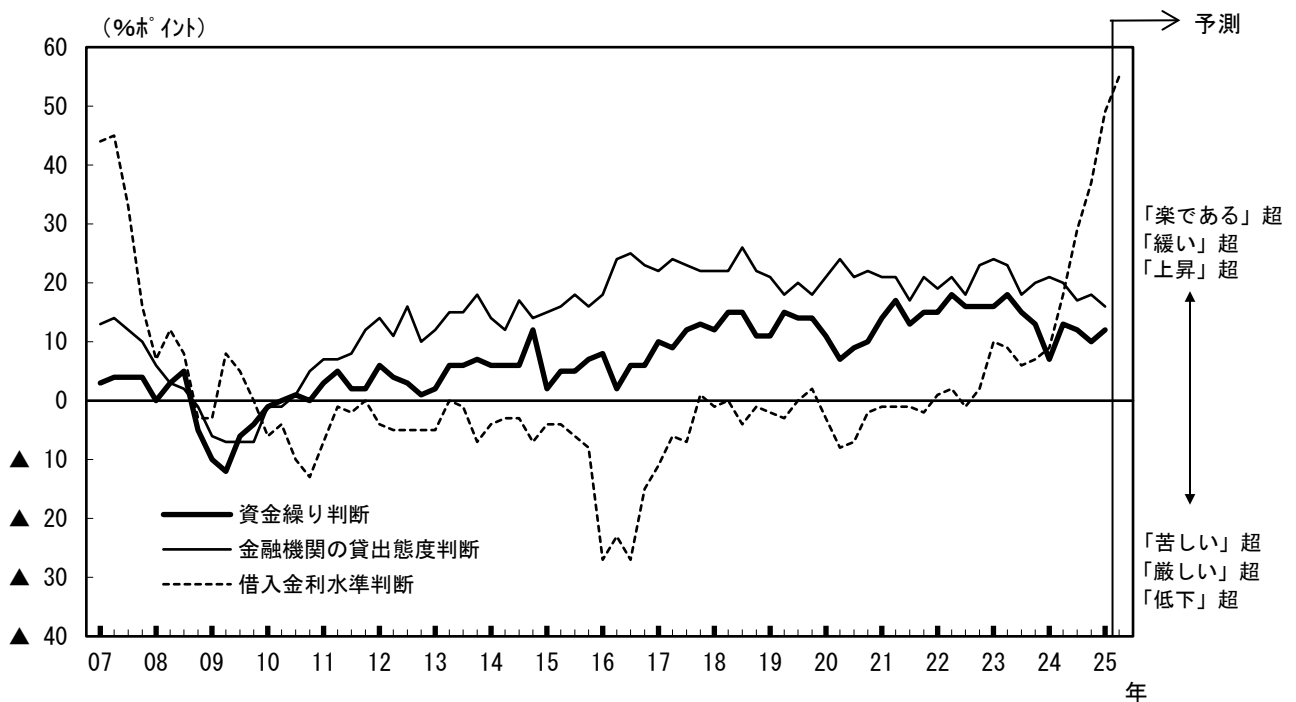
	2024/12月 調 査		2025/3月 調 査			
	最 近	前回予測	最 近	変化幅	先行き	変化幅
資金繰り判断 （「楽である」-「苦しい」）	10	—	12	2	—	—
全 国	12	—	10	▲ 2	—	—

金融機関の貸出態度判断 （「緩い」-「厳しい」）	18	—	16	▲ 2	—	—
全 国	14	—	14	0	—	—

借入金利水準判断 （「上昇」-「低下」）	37	40	49	12	55	6
全 国	50	53	62	12	64	2

- (注) 1. 「資金繰り判断」、「金融機関の貸出態度判断」および「借入金利水準判断」は、いずれも全産業ベース。  
2. 「資金繰り判断」および「金融機関の貸出態度判断」の「先行き」は調査対象外。

### ▽ 企業金融関連（全産業）



以 上