

日本銀行熊本支店
熊本市中央区山崎町15番地
TEL 096-359-9501 FAX 096-311-1022
URL <https://www3.boj.or.jp/kumamoto/index.html>





県内企業短期経済観測調査結果

(2025年9月調査)

(調査対象・回答企業数、回答率、回答期間)

	調査対象企業数	回答企業数	回答率
全産業	136社	136社	100.0%
製造業	50社	50社	100.0%
非製造業	86社	86社	100.0%

<回答期間> 8月27日～9月30日

<回答率> 業況判断の有効回答社数／調査対象企業数×100

(調査回答期間中の外部環境)

	今回（8月27日～9月30日）	前回（5月28日～6月30日）
円相場（1ドル）	146.67円 ～ 149.84円	142.83円 ～ 147.33円
日経平均株価	41,938.89円 ～ 45,754.93円	37,446.81円 ～ 40,487.39円

(注) 円相場、日経平均株価は、調査回答期間中のピーク・ボトムの数値。

1. 業況判断

▽ 主要業種別動向

(%ポイント)

	2025/6月 調 査	2025/9月 調 査				
		前回予測	最 近	変化幅	先行き	変化幅
全 産 業	20	19	17	▲ 3	21	4
製 造 業	10	8	0	▲ 10	16	16
素 材 業 種	0	▲ 6	0	0	12	12
加 工 業 種	15	15	0	▲ 15	18	18
食 料 品	▲ 20	▲ 20	0	20	20	20
は ん 用 機 械 等	50	50	16	▲ 34	50	34
電 気 機 械	9	18	▲ 18	▲ 27	0	18
輸 送 用 機 械	38	25	25	▲ 13	25	0
非 製 造 業	27	26	28	1	25	▲ 3
建 設	29	24	24	▲ 5	12	▲ 12
不 動 産	20	0	0	▲ 20	0	0
卸 売	17	17	17	0	25	8
小 売	20	20	40	20	20	▲ 20
運 輸 ・ 郵 便	38	38	38	0	38	0
情 報 通 信	40	60	40	0	60	20
対事業所サービス	67	67	67	0	50	▲ 17
対個人サービス	33	11	22	▲ 11	22	0
宿泊・飲食サービス	▲ 14	0	▲ 17	▲ 3	0	17

九州	全産業	21	18	19	▲ 2	18	▲ 1
	製造業	11	9	9	▲ 2	12	3
	非製造業	26	24	24	▲ 2	21	▲ 3

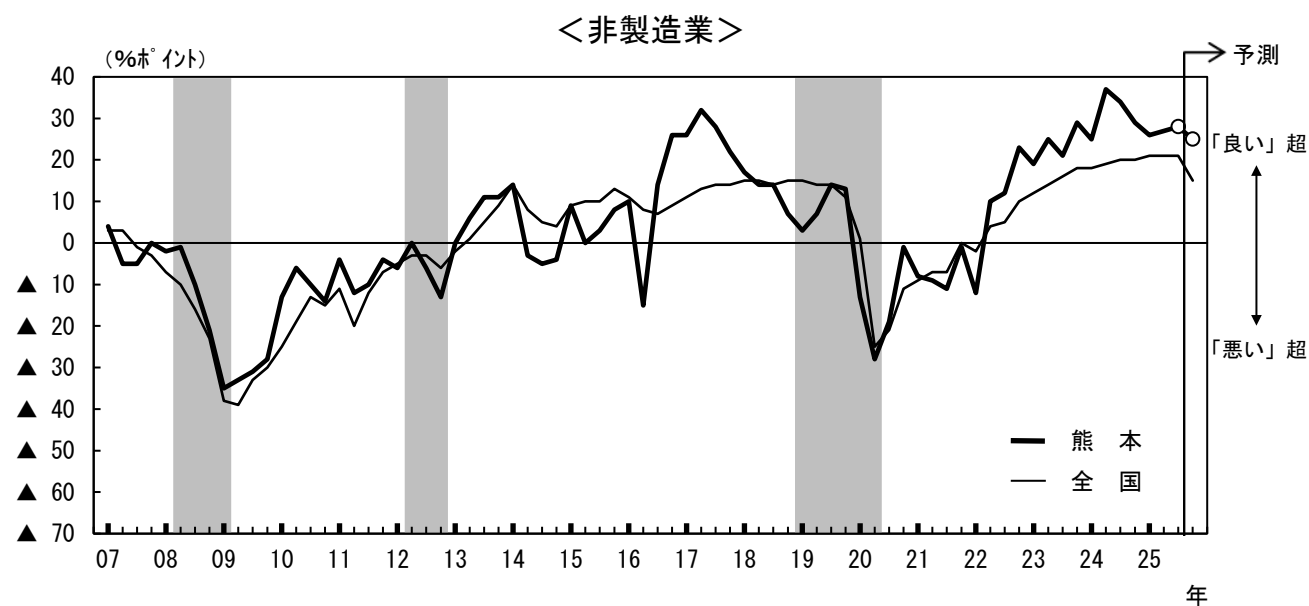
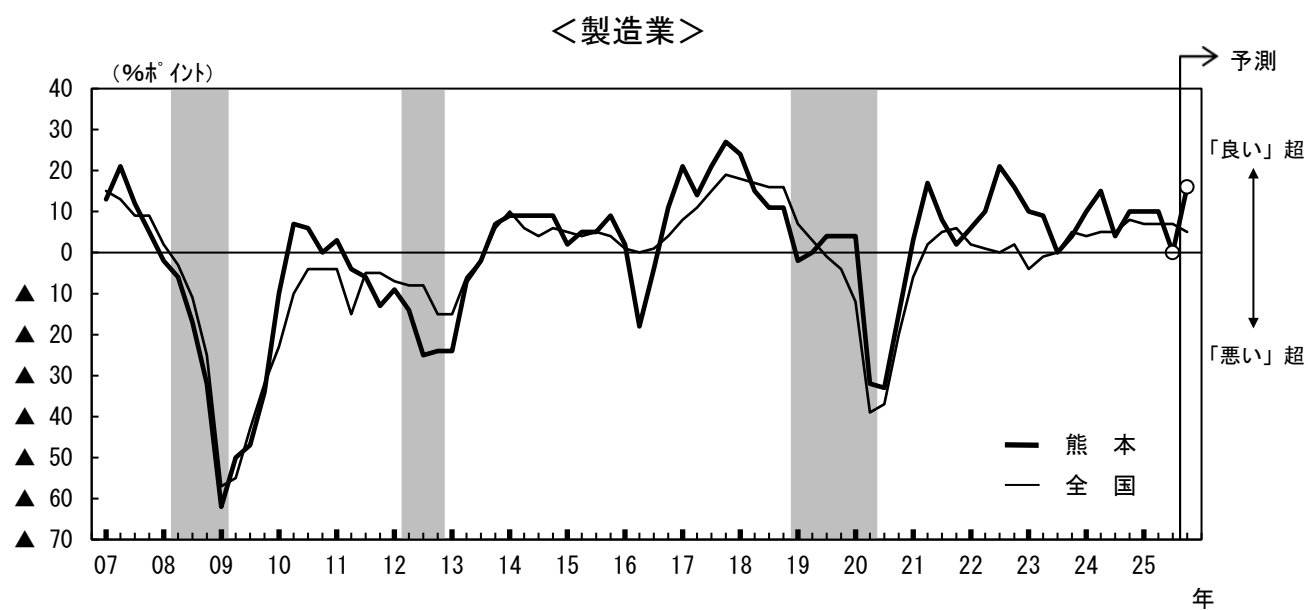
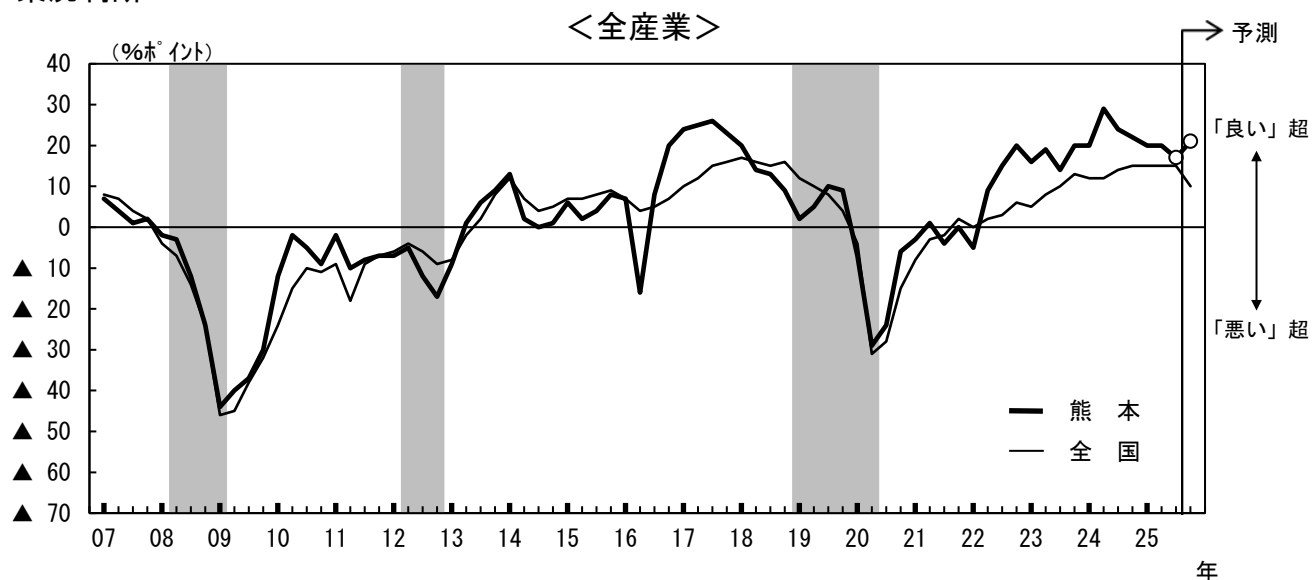
全国	全産業	15	9	15	0	10	▲ 5
	製造業	7	4	7	0	5	▲ 2
	非製造業	21	15	21	0	15	▲ 6

(注) 1. 業況判断は、「良い」(回答社数構成比)－「悪い」(回答社数構成比)。

2. 判断項目において、「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月先までを示す。「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比(以下同じ)。

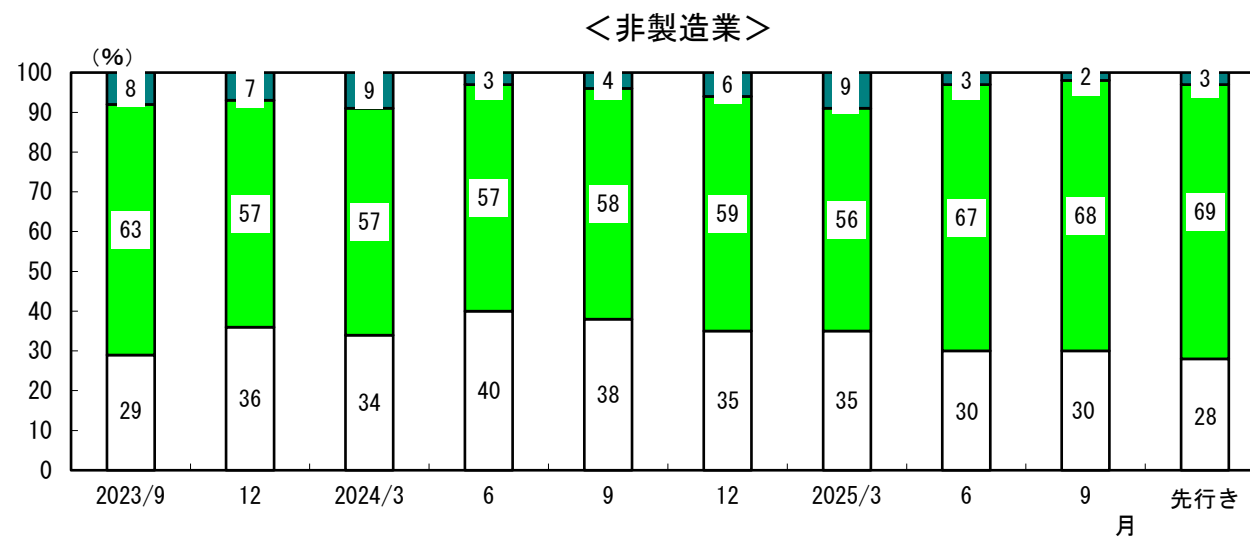
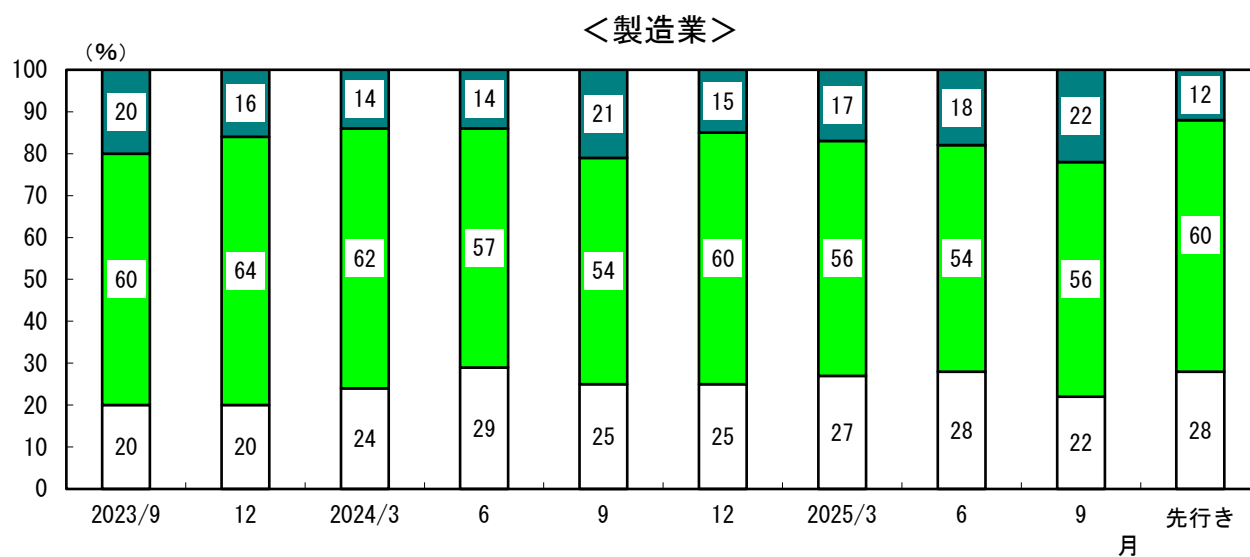
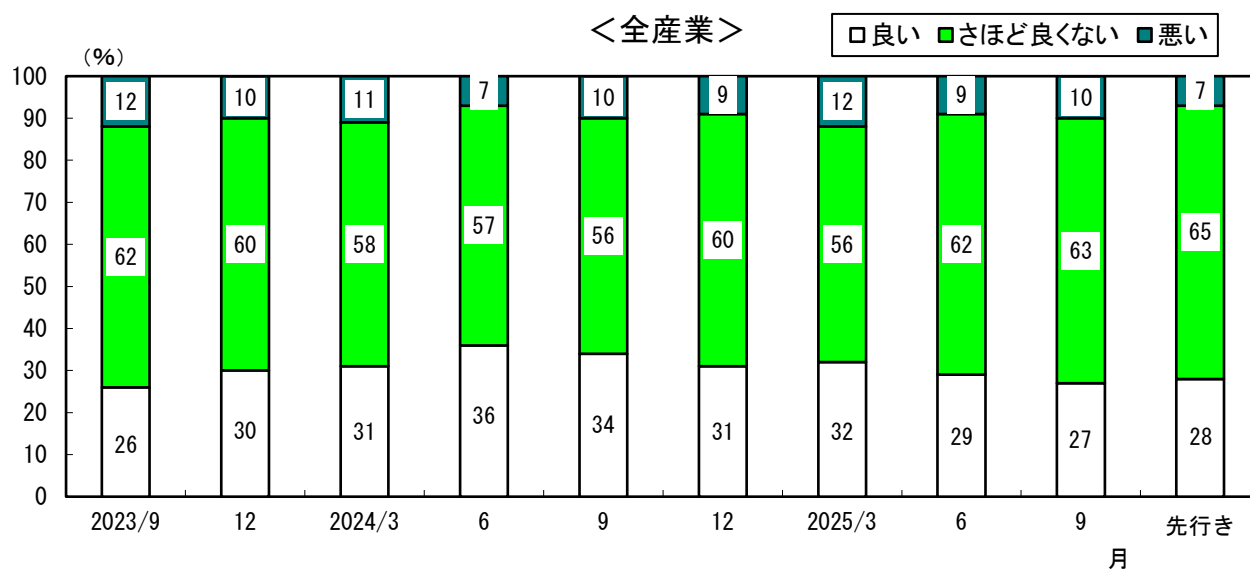
3. 「はん用機械等」は「はん用機械」、「生産用機械」、「業務用機械」を併せた項目。

▽ 業況判断



- (注) 1. グラフについて、調査対象企業見直し時はとくに断りのない限り、該当調査回から新ベースで接続（以下同じ）。
2. シャドローは景気後退期（内閣府調べ）。

▽ 業況判断の選択肢別社数構成比



2. 売上・収益計画

(%、%ポイント)

		2023年度 実 績	2024年度 実 績		2025年度 計 画	
				修正率・幅		修正率・幅
売 上 高	全 産 業	▲ 2.5	9.1	—	0.0	▲ 2.9
	製 造 業	▲12.6	19.1	—	▲ 1.2	▲ 6.3
	非製造業	7.1	1.3	—	1.2	0.4
	全国（全産業）	3.0	3.8	—	1.7	0.3
経常利益	全 産 業	▲36.3	47.5	—	▲17.2	▲22.8
	製 造 業	▲48.5	72.9	—	▲21.8	▲27.3
	非製造業	24.1	▲ 5.9	—	1.1	▲ 4.7
	全国（全産業）	12.4	5.6	—	▲ 4.8	0.9
売 上 高 経常利益率	全 産 業	5.14	7.08	—	5.83	▲1.50
	製 造 業	7.93	11.74	—	9.29	▲2.69
	非製造業	2.98	2.80	—	2.71	▲0.15
	全国（全産業）	7.13	7.26	—	6.80	0.05

【参考】売上・収益計画（上期・下期別）

(%、%ポイント)

		2024/上期	2024/下期		2025/上期 計 画		2025/下期 計 画	
				修正率・幅		修正率・幅		修正率・幅
売 上 高	全 産 業	7.9	10.3	—	4.3	0.4	▲ 3.9	▲ 5.9
	製 造 業	16.1	21.9	—	7.6	0.5	▲ 8.9	▲12.4
	非製造業	1.5	1.1	—	1.5	0.2	0.9	0.6
	全国（全産業）	3.7	3.9	—	2.1	0.2	1.3	0.4
経常利益	全 産 業	45.5	49.0	—	▲10.5	▲ 8.3	▲22.4	▲32.5
	製 造 業	75.3	71.2	—	▲12.1	▲ 8.5	▲29.0	▲38.7
	非製造業	▲ 7.1	▲ 4.7	—	▲ 5.3	▲ 7.5	7.6	▲ 2.0
	全国（全産業）	0.6	11.1	—	▲ 1.9	2.8	▲ 7.8	▲ 0.9
売 上 高 経常利益率	全 産 業	6.51	7.59	—	5.58	▲0.53	6.07	▲2.40
	製 造 業	10.73	12.61	—	8.77	▲0.87	9.83	▲4.23
	非製造業	2.81	2.78	—	2.61	▲0.22	2.81	▲0.08
	全国（全産業）	7.49	7.04	—	7.20	0.18	6.41	▲0.09

(注) 1. 「売上高」および「経常利益」は前年度比、「売上高経常利益率」は実数値。

2. 「修正率・幅」は、前回調査との対比（同一企業ベース、以下同じ）。売上高および経常利益は修正率、売上高経常利益率は修正幅。

3. 「売上高」および「経常利益」の両項目を回答した調査先ベース。

3. 設備投資関連

(1) 設備投資計画＜含む土地投資額＞ ※ソフトウェア投資額、研究開発投資額は含まない。
(前年度比・%)

	2023年度 実 績	2024年度 実 績	修正率	2025年度 計 画	修正率
全 産 業	28.1	13.8	—	1.8	▲14.0
製 造 業	25.1	11.1	—	12.0	▲18.2
非 製 造 業	35.4	19.8	—	▲19.6	1.1
全 国 (全産業)	10.6	7.5	—	8.4	1.5

(注) 設備投資項目のみの調査先 (2社) を含む。

(2) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額＜除く土地投資額＞
(前年度比・%)

	2023年度 実 績	2024年度 実 績	修正率	2025年度 計 画	修正率
製 造 業	14.2	15.9	—	13.6	▲ 9.9
全 国 (中小・製造業)	▲ 2.8	10.4	—	7.5	0.5

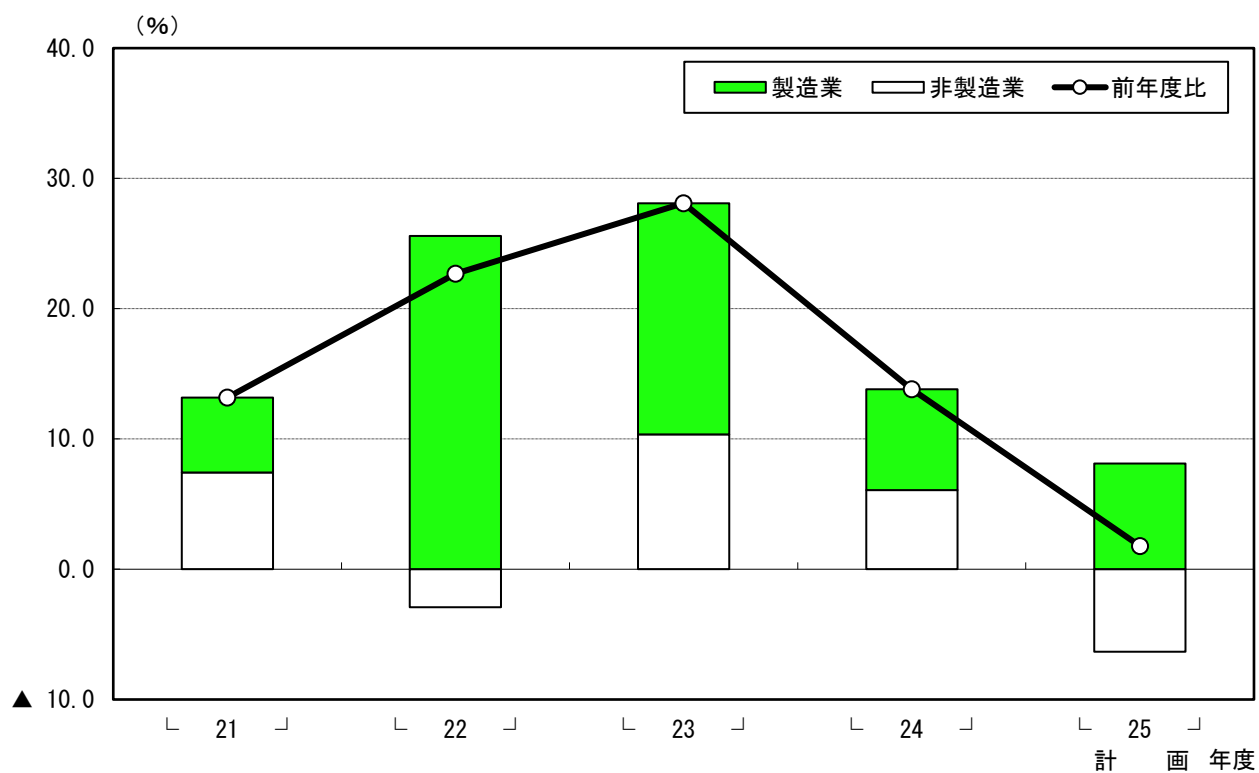
(注) 設備投資項目のみの調査先 (2社) を含む。

(3) 生産・営業用設備判断 (「過剰」－「不足」)

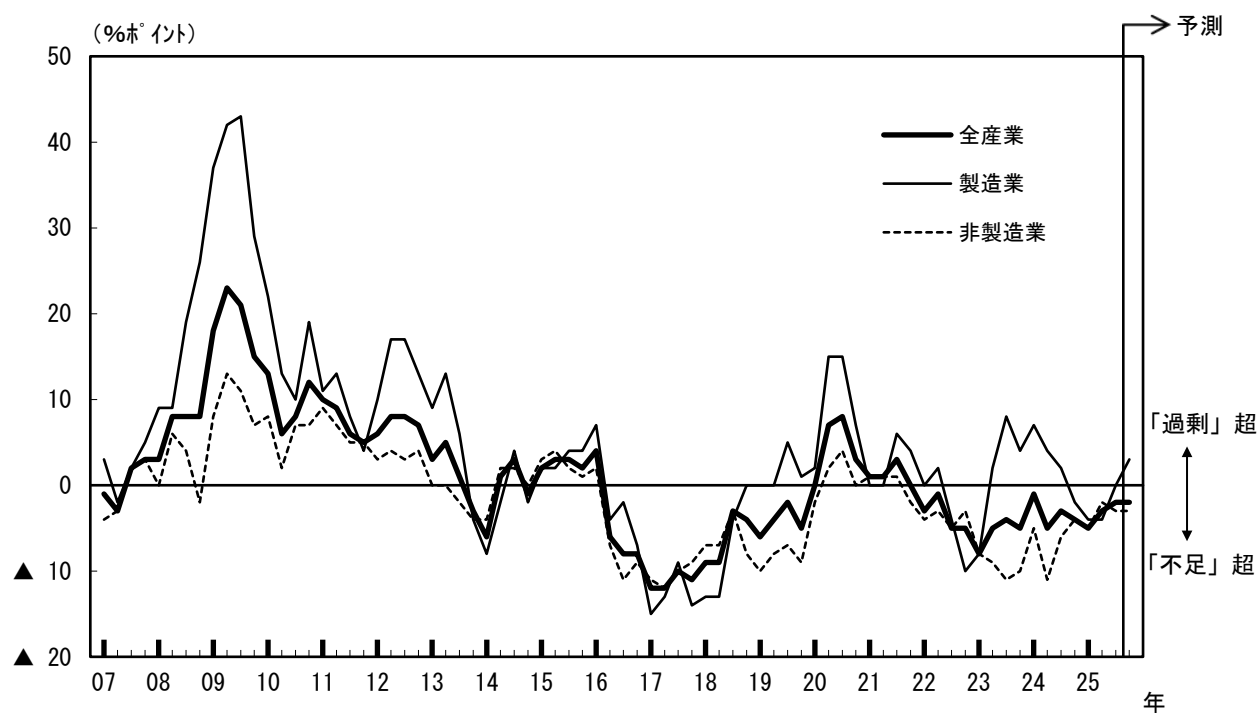
(%ポイント)

	2025/6月 調 査	2025/9月 調 査				
	最 近	前回予測	最 近	先行き	変化幅	変化幅
			変化幅			
全 産 業	▲ 3	▲ 6	▲ 2	1	▲ 2	0
製 造 業	▲ 4	▲ 10	0	4	3	3
非 製 造 業	▲ 2	▲ 4	▲ 3	▲ 1	▲ 3	0
全 国 (全産業)	▲ 2	▲ 4	▲ 2	0	▲ 4	▲ 2

▽ 設備投資＜含む土地投資額＞・業種別前年度比寄与度



▽ 生産・営業用設備判断



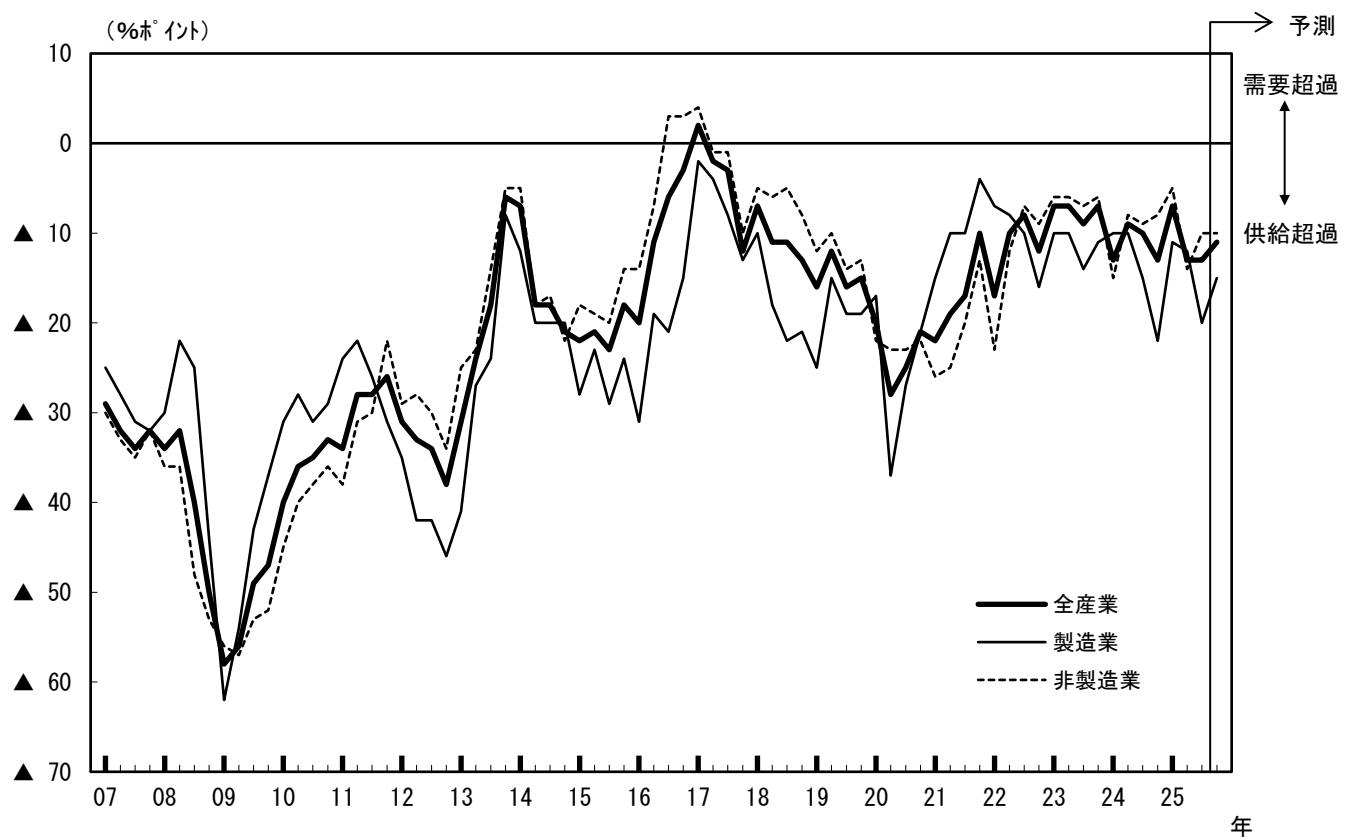
4. 需給・在庫判断

(1) 製商品・サービス需給判断 (「需要超過」-「供給超過」)

(%ポイント)

	2025/6月 調 査	2025/9月 調 査				
		最 近	前回予測	最 近	先行き	変化幅
全 産 業	▲ 13	▲ 11	▲ 13	0	▲ 11	2
製 造 業	▲ 12	▲ 11	▲ 20	▲ 8	▲ 15	5
非 製 造 業	▲ 14	▲ 12	▲ 10	4	▲ 10	0
全 国 (中小・製造業)	▲ 18	▲ 19	▲ 18	0	▲ 18	0

▽ 製商品・サービス需給判断



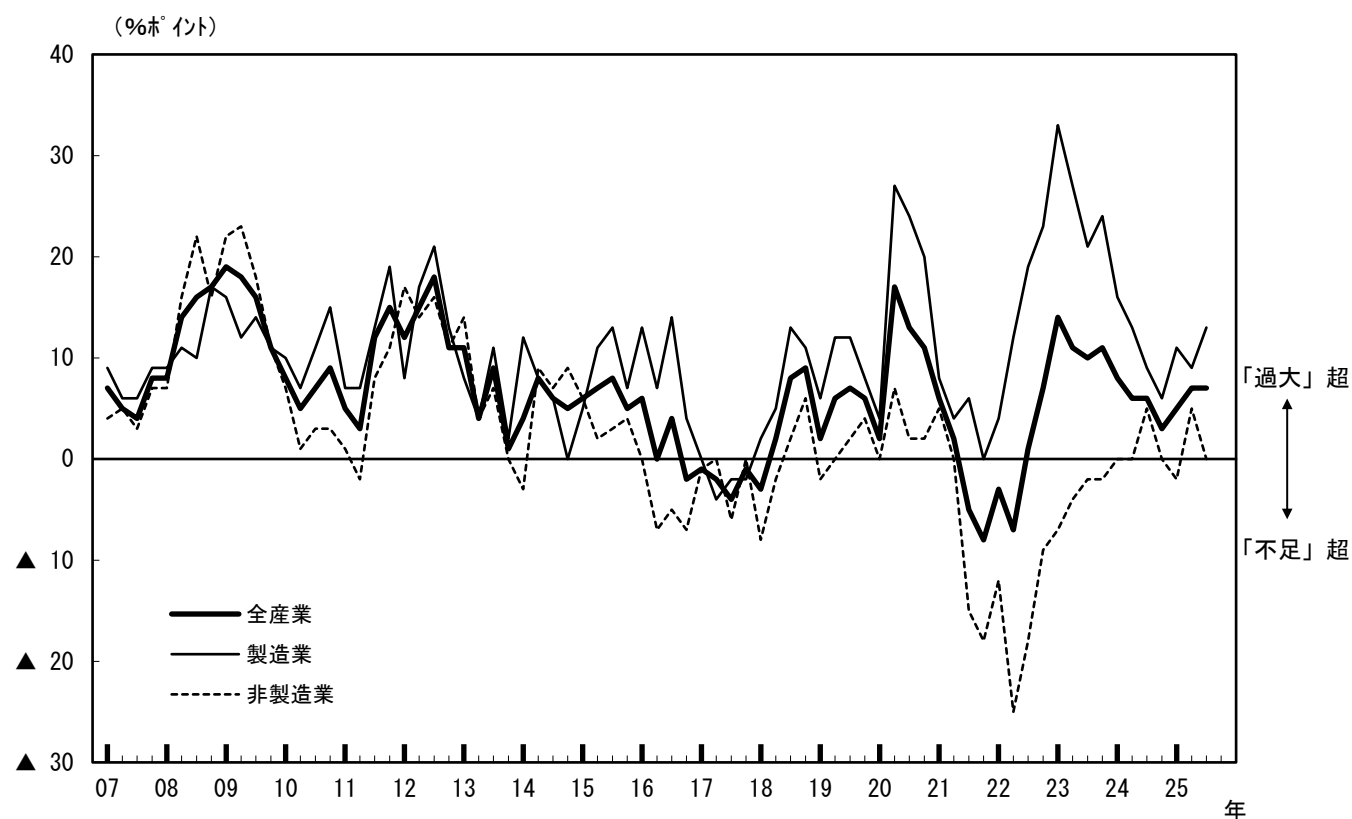
(2) 製商品在庫水準判断 (「過大」-「不足」)

(%ポイント)

	2025/6月 調 査	2025/9月 調 査				
		最 近	前回予測	最 近	先行き	変化幅
全 産 業	7	—	7	0	—	—
製 造 業	9	—	13	4	—	—
非 製 造 業	5	—	0	▲ 5	—	—
全 国 (中小・製造業)	14	—	14	0	—	—

(注) 「先行き」は調査対象外。

▽ 製商品在庫水準判断



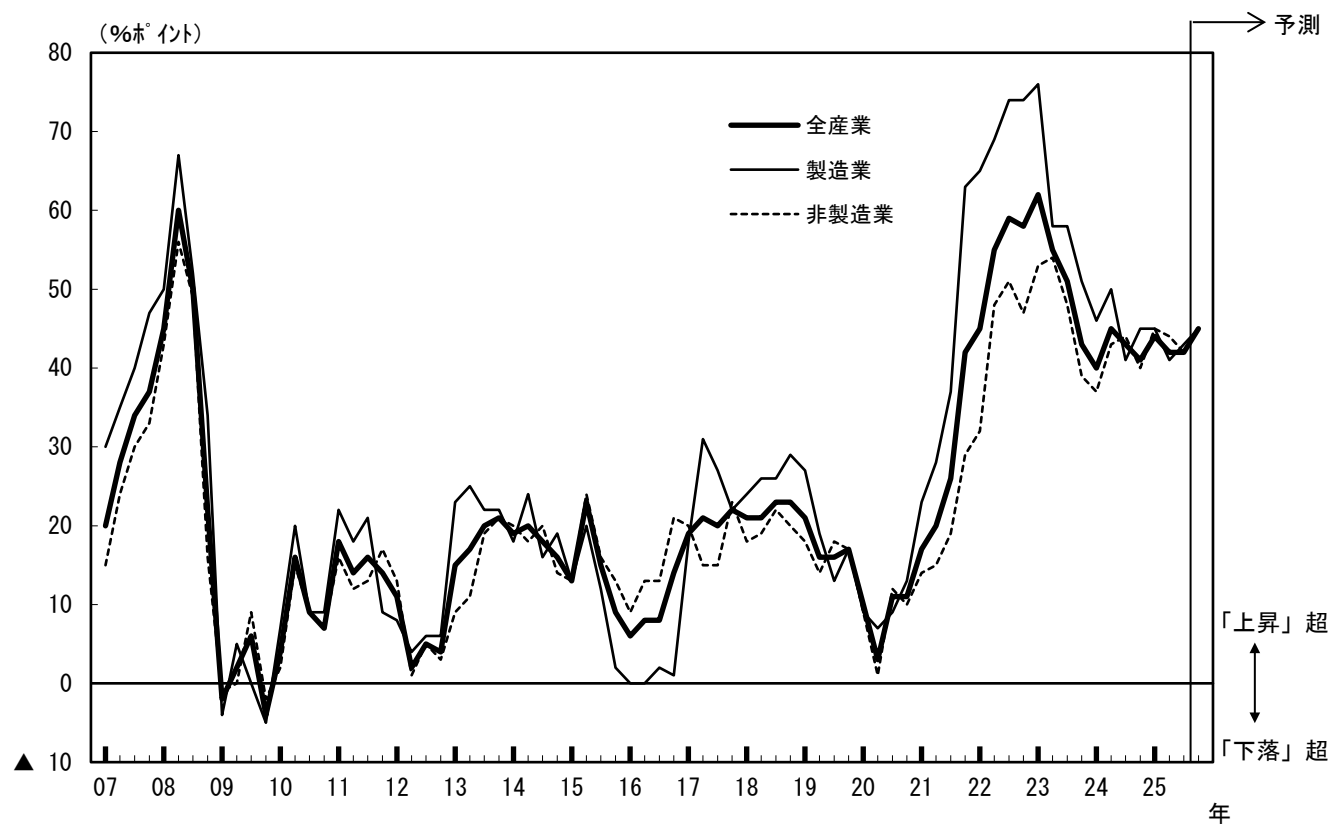
5. 価格判断

(1) 仕入価格判断 (「上昇」 - 「下落」)

(%ポイント)

	2025/6月 調 査	2025/9月 調 査				
		最 近	前回予測	最 近	先行き	変化幅
全 産 業	42	48	42	0	45	3
製 造 業	41	47	43	2	45	2
非 製 造 業	44	48	42	▲ 2	45	3
全 国 (中小・製造業)	54	56	52	▲ 2	56	4

▽ 仕入価格判断

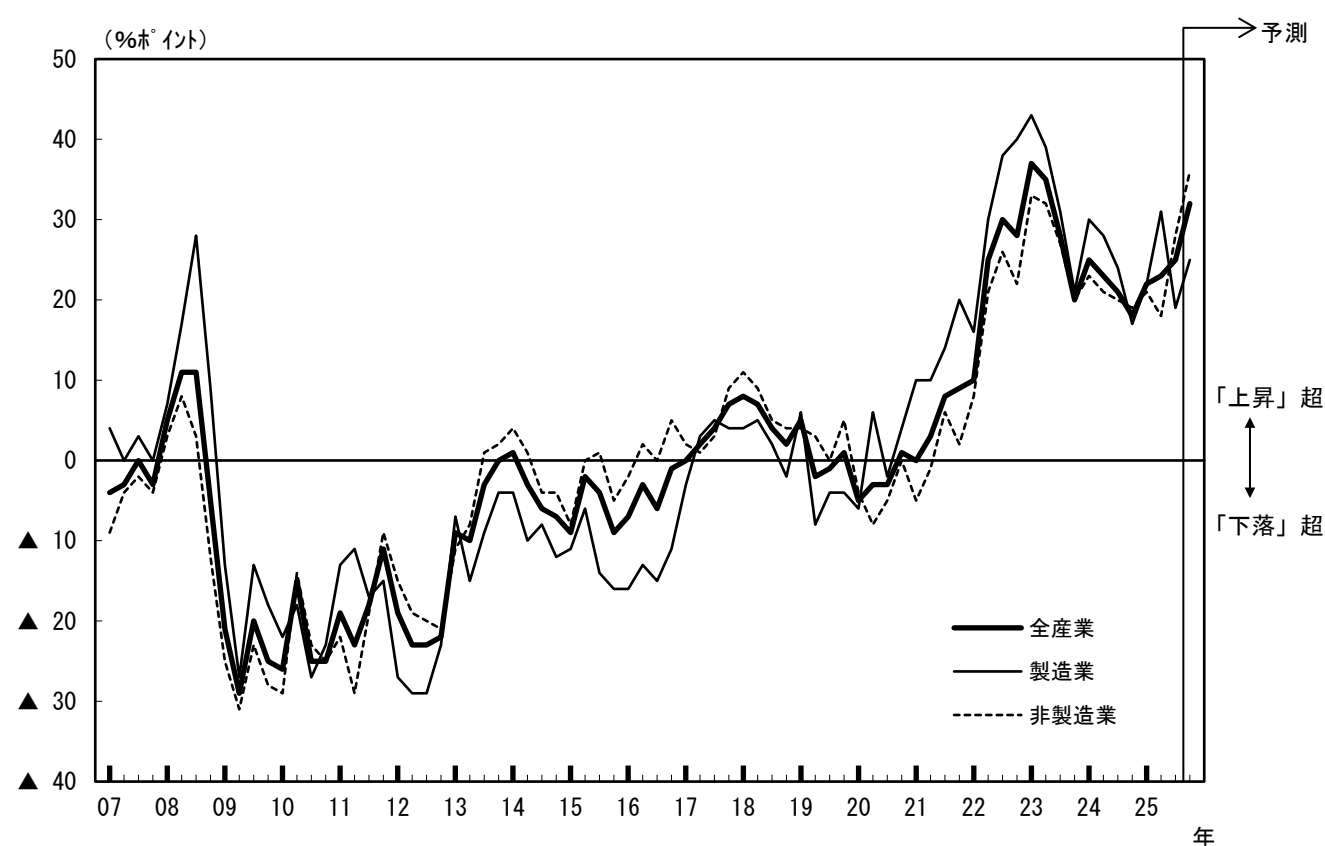


(2) 販売価格判断 (「上昇」 - 「下落」)

(%ポイント)

	2025/6月 調 査	2025/9月 調 査				
		最 近	前回予測	最 近	先行き	変化幅
全 産 業	23	31	25	2	32	7
製 造 業	31	25	19	▲ 12	25	6
非 製 造 業	18	34	28	10	36	8
全 国 (中小・製造業)	27	31	25	▲ 2	31	6

▽ 販売価格判断



6. 雇用関連

(1) 雇用人員判断（「過剰」－「不足」）

(%ポイント)

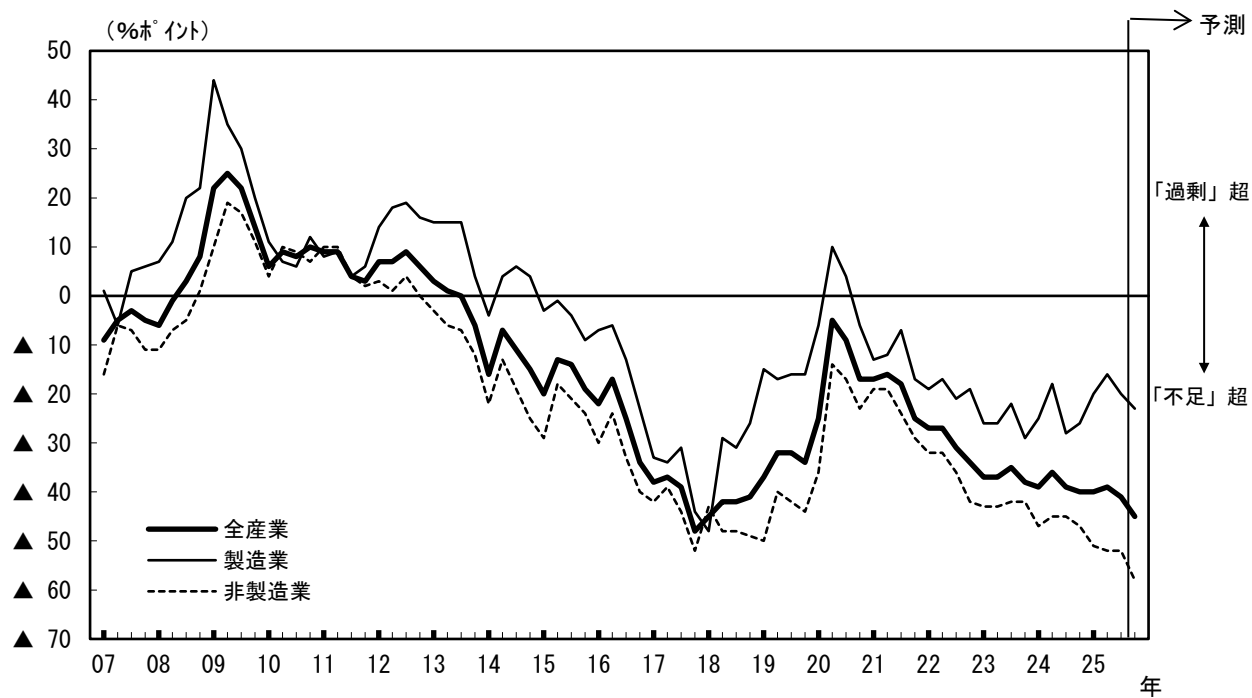
	2025/6月 調 査	2025/9月 調 査				
		最 近	前回予測	最 近	先行き	変化幅
全 産 業	▲ 39	▲ 42	▲ 41	▲ 2	▲ 45	▲ 4
製 造 業	▲ 16	▲ 19	▲ 20	▲ 4	▲ 23	▲ 3
非 製 造 業	▲ 52	▲ 56	▲ 52	0	▲ 58	▲ 6
全 国（全産業）	▲ 35	▲ 39	▲ 36	▲ 1	▲ 40	▲ 4

(2) 新卒採用計画（6月、12月調査のみ）

(前年度比・%)

	2024年度 実 績	2025年度 計 画	2026年度 計 画
全 産 業	—	—	—
製 造 業	—	—	—
非 製 造 業	—	—	—
全 国（全産業）	—	—	—

▽ 雇用人員判断



7. 企業金融関連

(%ポイント)

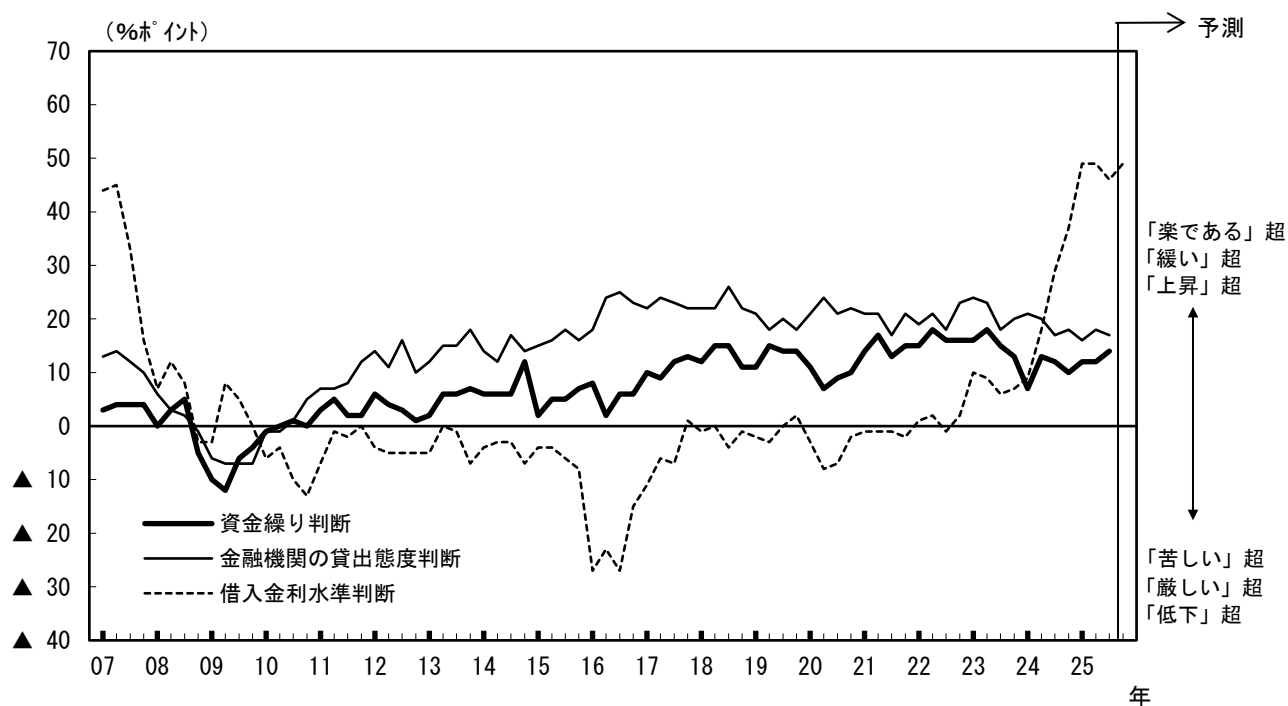
	2025/6月 調 査		2025/9月 調 査			
	最 近	前回予測	最 近	変化幅	先行き	変化幅
資金繰り判断 （「楽である」-「苦しい」）	12	—	14	2	—	—
全 国	11	—	10	▲ 1	—	—

金融機関の貸出態度判断 （「緩い」-「厳しい」）	18	—	17	▲ 1	—	—
全 国	14	—	14	0	—	—

借入金利水準判断 （「上昇」-「低下」）	49	49	46	▲ 3	49	3
全 国	54	55	48	▲ 6	55	7

- (注) 1. 「資金繰り判断」、「金融機関の貸出態度判断」および「借入金利水準判断」は、いずれも全産業ベース。
2. 「資金繰り判断」および「金融機関の貸出態度判断」の「先行き」は調査対象外。

▽ 企業金融関連（全産業）



以 上