

2025年12月15日  
日本銀行熊本支店

日本銀行熊本支店  
熊本市中央区山崎町15番地  
TEL 096-359-9501 FAX 096-311-1022  
URL <https://www3.boj.or.jp/kumamoto/index.html>



## 県内企業短期経済観測調査結果

(2025年12月調査)

(調査対象・回答企業数、回答率、回答期間)

	調査対象企業数	回答企業数	回答率
全産業	135社	135社	100.0%
製造業	49社	49社	100.0%
非製造業	86社	86社	100.0%

<回答期間> 11月11日～12月12日

<回答率> 業況判断の有効回答社数／調査対象企業数×100

(調査回答期間中の外部環境)

	今回(11月11日～12月12日)	前回(8月27日～9月30日)
円相場(1ドル)	154.19円 ～ 157.46円	146.67円 ～ 149.84円
日経平均株価	48,537.70円 ～ 51,281.83円	41,938.89円 ～ 45,754.93円

(注) 円相場、日経平均株価は、調査回答期間中のピーク・ボトムの数値。

# 1. 業況判断

## ▽ 主要業種別動向

(%ポイント)

	2025/9月 調 査	2025/12月 調 査				
		前回予測	最 近	変化幅	先行き	変化幅
全 産 業	17	21	20	3	20	0
製 造 業	0	16	4	4	12	8
素 材 業 種	0	12	6	6	6	0
加 工 業 種	0	18	3	3	15	12
食 料 品	0	20	0	0	20	20
はん用機械等	16	50	20	4	40	20
電 気 機 械	▲ 18	0	▲ 18	0	9	27
輸 送 用 機 械	25	25	25	0	25	0
非 製 造 業	28	25	30	2	25	▲ 5
建 設	24	12	29	5	24	▲ 5
不 動 産	0	0	0	0	0	0
卸 売	17	25	17	0	25	8
小 売	40	20	40	0	27	▲ 13
運 輸 ・ 郵 便	38	38	38	0	38	0
情 報 通 信	40	60	40	0	60	20
対事業所サービス	67	50	67	0	50	▲ 17
対個人サービス	22	22	11	▲ 11	0	▲ 11
宿泊・飲食サービス	▲ 17	0	0	17	▲ 17	▲ 17

九州	全産業	19	18	20	1	19	▲ 1
	製造業	9	12	12	3	13	1
	非製造業	24	21	24	0	22	▲ 2

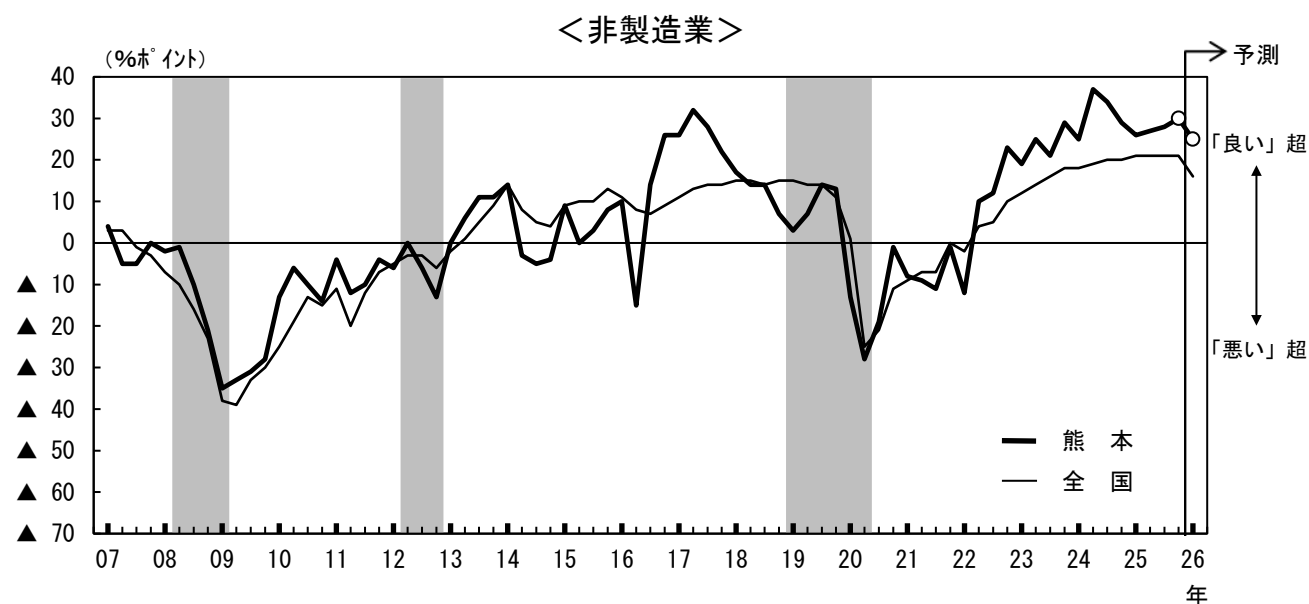
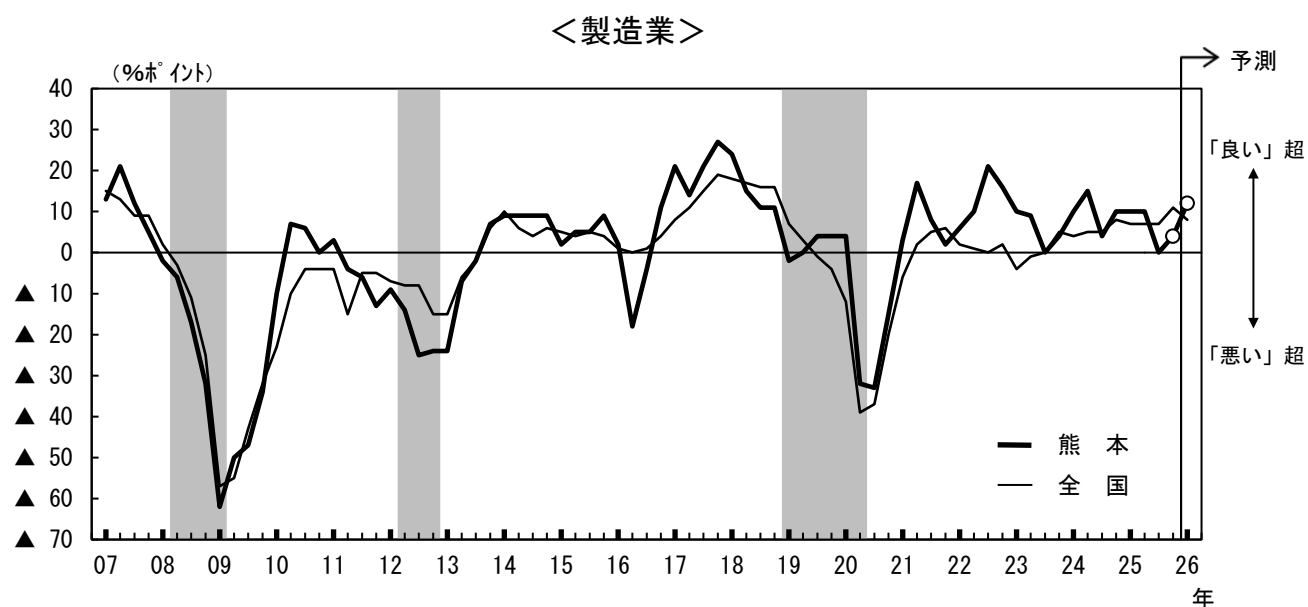
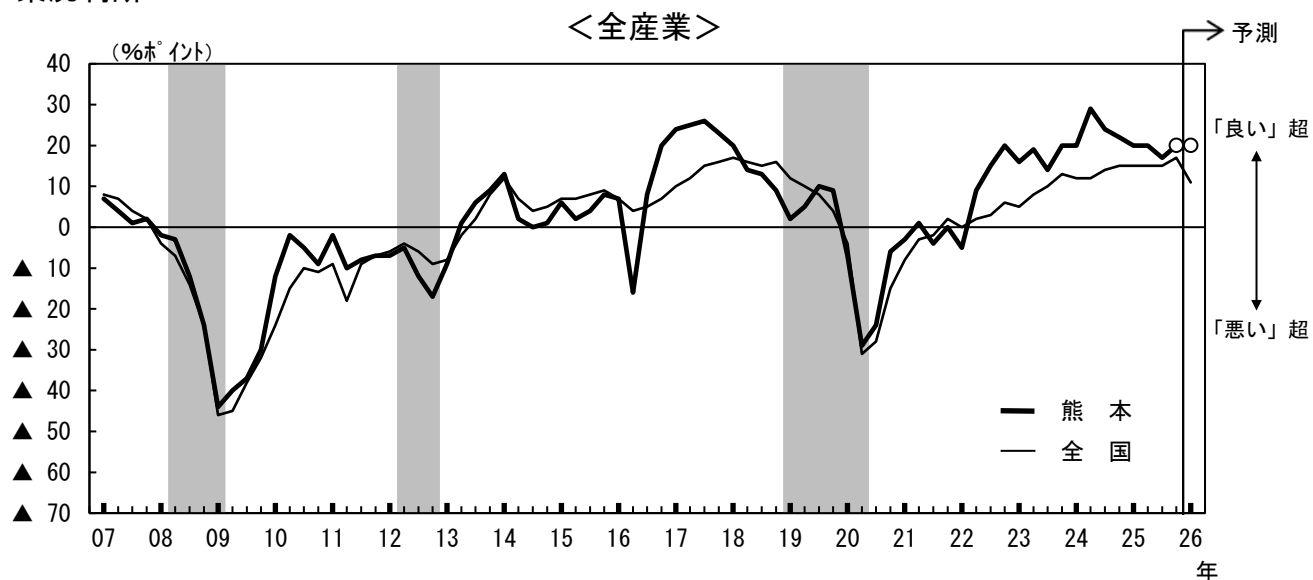
全国	全産業	15	10	17	2	11	▲ 6
	製造業	7	5	11	4	8	▲ 3
	非製造業	21	15	21	0	16	▲ 5

(注) 1. 業況判断は、「良い」(回答社数構成比)－「悪い」(回答社数構成比)。

2. 判断項目において、「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月先までを示す。「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比(以下同じ)。

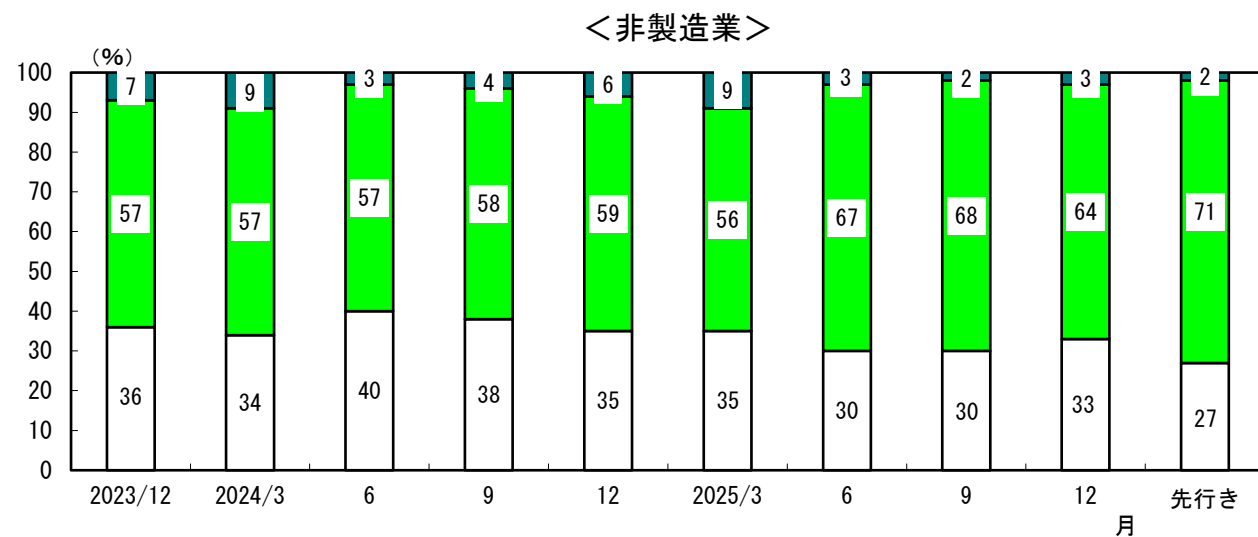
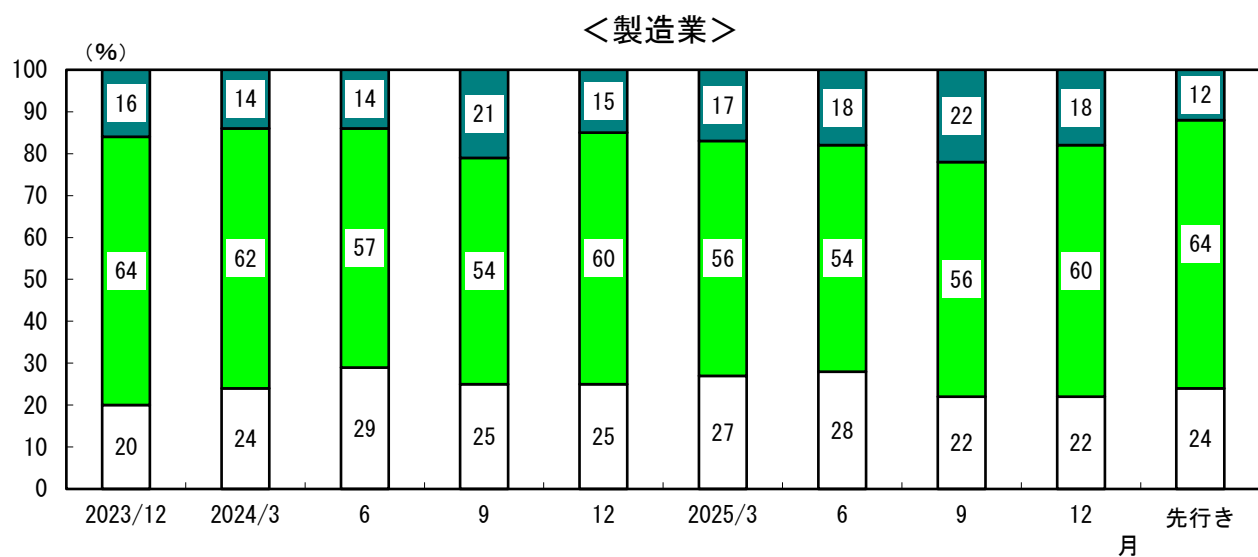
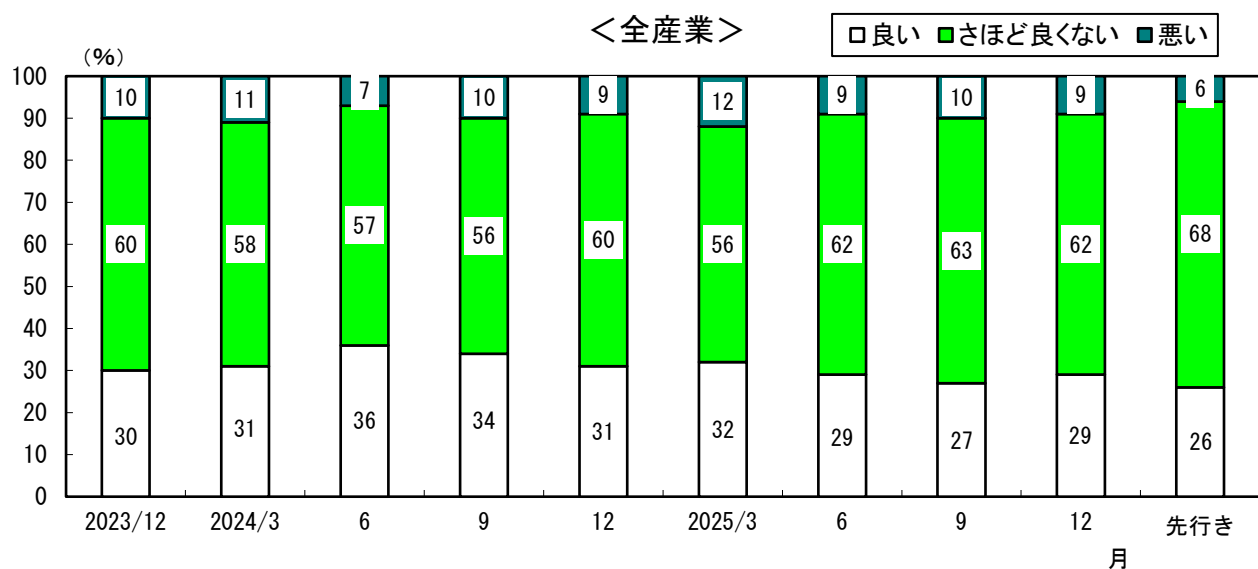
3. 「はん用機械等」は「はん用機械」、「生産用機械」、「業務用機械」を併せた項目。

## ▽ 業況判断



- (注) 1. グラフについて、調査対象企業見直し時はとくに断りのない限り、該当調査回から新ベースで接続（以下同じ）。  
2. シェドーは景気後退期（内閣府調べ）。

▽ 業況判断の選択肢別社数構成比



## 2. 売上・収益計画

(%、%ポイント)

		2023年度 実 績	2024年度 実 績	修正率・幅	2025年度 計 画	修正率・幅
売 上 高	全 産 業	▲ 2.5	9.1	—	1.1	1.0
	製 造 業	▲12.6	19.1	—	0.2	1.5
	非製造業	7.1	1.3	—	1.9	0.7
	全国（全産業）	3.0	3.8	—	1.9	0.3
経常利益	全 産 業	▲36.3	47.5	—	▲13.1	4.7
	製 造 業	▲48.5	72.9	—	▲17.2	5.9
	非製造業	24.1	▲ 5.9	—	3.3	1.0
	全国（全産業）	12.4	5.6	—	▲ 2.7	2.3
売 上 高 経常利益率	全 産 業	5.14	7.08	—	6.04	0.21
	製 造 業	7.93	11.74	—	9.70	0.41
	非製造業	2.98	2.80	—	2.72	0.01
	全国（全産業）	7.13	7.26	—	6.93	0.13

### 【参考】売上・収益計画（上期・下期別）

(%、%ポイント)

		2024/上期	2024/下期	修正率・幅	2025/上期 計 画	修正率・幅	2025/下期 計 画	修正率・幅
売 上 高	全 産 業	7.9	10.3	—	5.0	0.6	▲ 2.4	1.5
	製 造 業	16.1	21.9	—	8.6	0.9	▲ 7.1	2.0
	非製造業	1.5	1.1	—	1.8	0.3	2.0	1.1
	全国（全産業）	3.7	3.9	—	2.4	0.3	1.5	0.2
経常利益	全 産 業	45.5	49.0	—	▲ 4.1	7.1	▲20.2	2.6
	製 造 業	75.3	71.2	—	▲ 6.2	6.7	▲25.3	5.2
	非製造業	▲ 7.1	▲ 4.7	—	2.7	8.3	3.9	▲ 5.4
	全国（全産業）	0.6	11.1	—	6.3	8.3	▲11.5	▲ 4.1
売 上 高 経常利益率	全 産 業	6.51	7.59	—	5.94	0.36	6.14	0.07
	製 造 業	10.73	12.61	—	9.28	0.51	10.13	0.30
	非製造業	2.81	2.78	—	2.81	0.20	2.63	▲0.18
	全国（全産業）	7.49	7.04	—	7.78	0.58	6.14	▲0.27

(注) 1. 「売上高」および「経常利益」は前年度比、「売上高経常利益率」は実数値。

2. 「修正率・幅」は、前回調査との対比（同一企業ベース、以下同じ）。売上高および経常利益は修正率、売上高経常利益率は修正幅。

3. 「売上高」および「経常利益」の両項目を回答した調査先ベース。

### 3. 設備投資関連

(1) 設備投資計画＜含む土地投資額＞ ※ソフトウェア投資額、研究開発投資額は含まない。  
(前年度比・%)

	2023年度 実 績	2024年度 実 績	修正率	2025年度 計 画	修正率
全 産 業	28.1	13.8	—	4.3	2.2
製 造 業	25.1	11.1	—	13.5	1.1
非 製 造 業	35.4	19.8	—	▲15.1	5.7
全 国 (全産業)	10.6	7.5	—	8.9	0.5

(注) 設備投資項目のみの調査先 (2社) を含む。

(2) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額＜除く土地投資額＞  
(前年度比・%)

	2023年度 実 績	2024年度 実 績	修正率	2025年度 計 画	修正率
製 造 業	14.2	15.9	—	13.8	0.1
全 国 (中小・製造業)	▲ 2.8	10.4	—	6.3	▲ 1.1

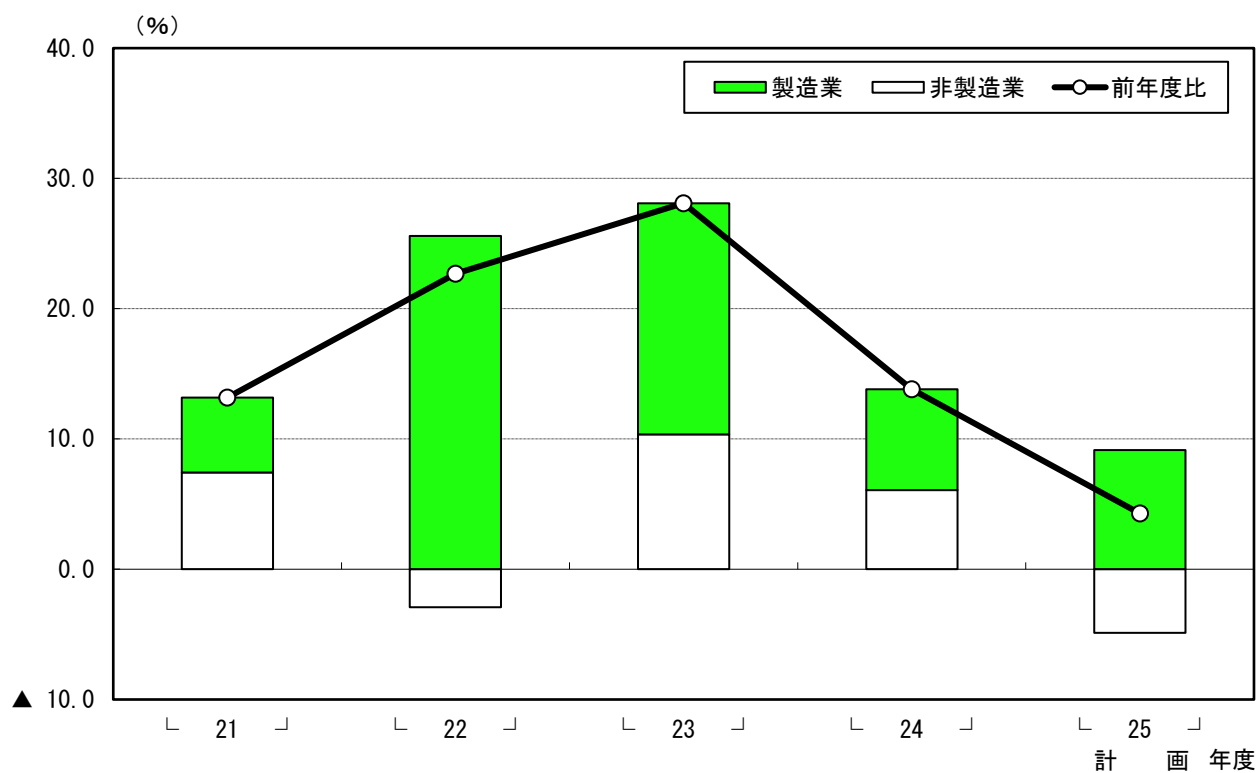
(注) 設備投資項目のみの調査先 (2社) を含む。

(3) 生産・営業用設備判断 (「過剰」－「不足」)

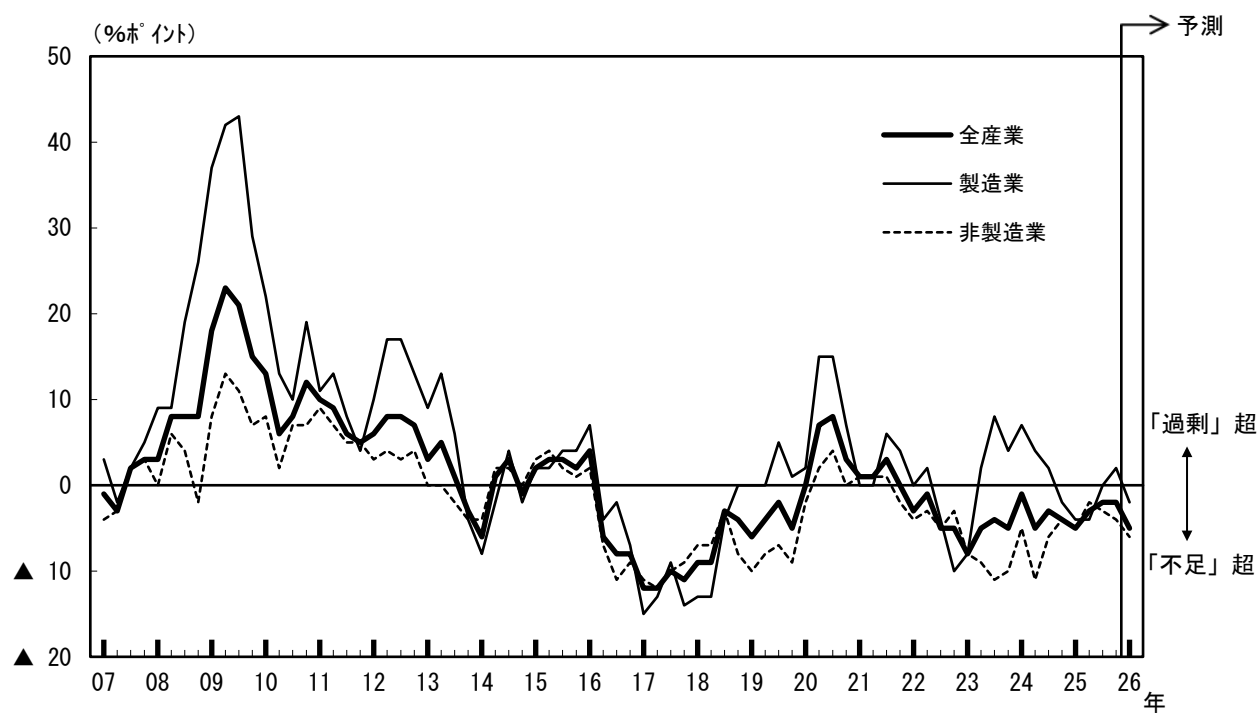
(%ポイント)

	2025/9月 調 査	2025/12月 調 査				
	最 近	前回予測	最 近	先行き	変化幅	変化幅
			変化幅			
全 産 業	▲ 2	▲ 2	▲ 2	0	▲ 5	▲ 3
製 造 業	0	3	2	2	▲ 2	▲ 4
非 製 造 業	▲ 3	▲ 3	▲ 4	▲ 1	▲ 6	▲ 2
全 国 (全産業)	▲ 2	▲ 4	▲ 3	▲ 1	▲ 4	▲ 1

▽ 設備投資＜含む土地投資額＞・業種別前年度比寄与度



▽ 生産・営業用設備判断



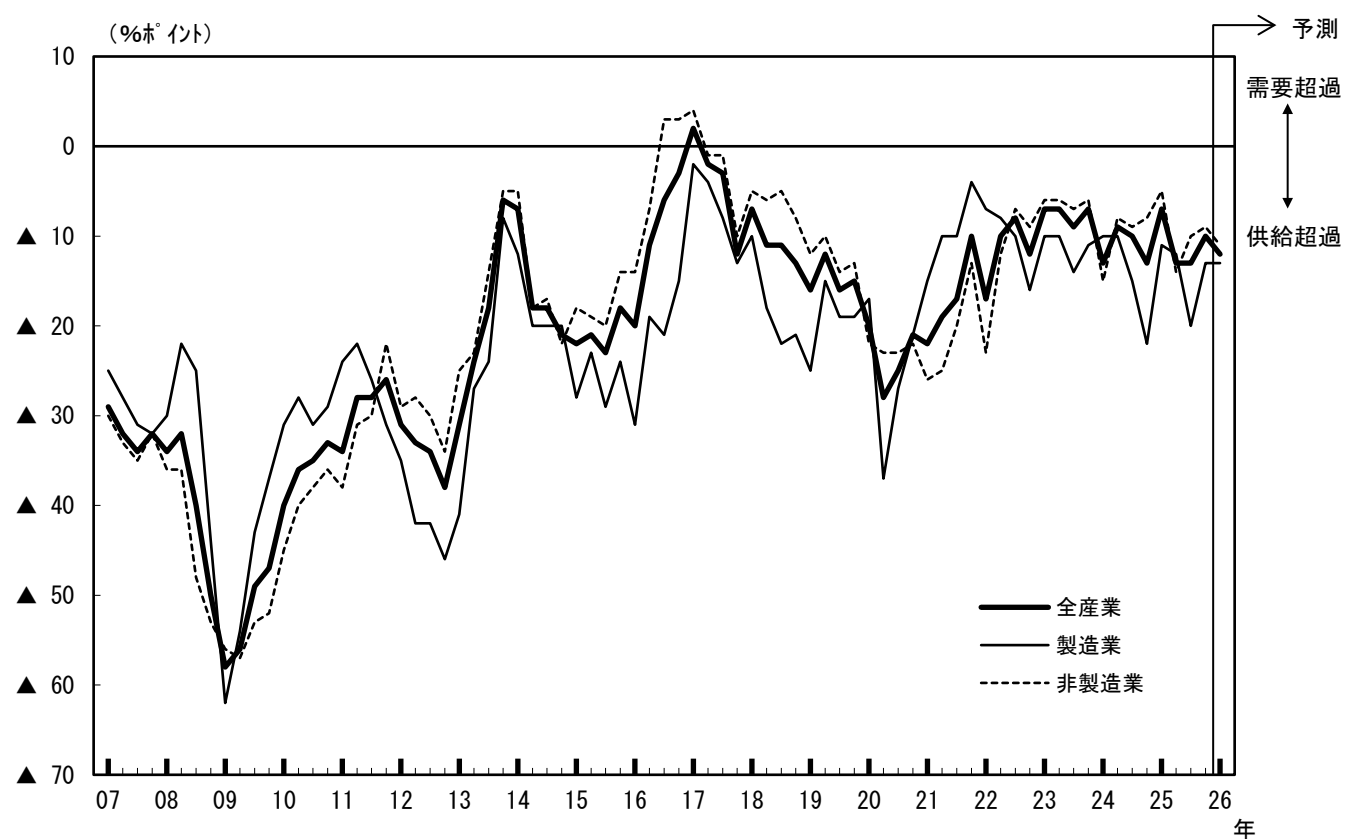
#### 4. 需給・在庫判断

(1) 製商品・サービス需給判断 (「需要超過」-「供給超過」)

(%ポイント)

	2025/9月 調 査	2025/12月 調 査				
		最 近	前回予測	最 近	先行き	変化幅
全 産 業	▲ 13	▲ 11	▲ 10	3	▲ 12	▲ 2
製 造 業	▲ 20	▲ 15	▲ 13	7	▲ 13	0
非 製 造 業	▲ 10	▲ 10	▲ 9	1	▲ 11	▲ 2
全 国 (中小・製造業)	▲ 18	▲ 18	▲ 17	1	▲ 17	0

#### ▽ 製商品・サービス需給判断





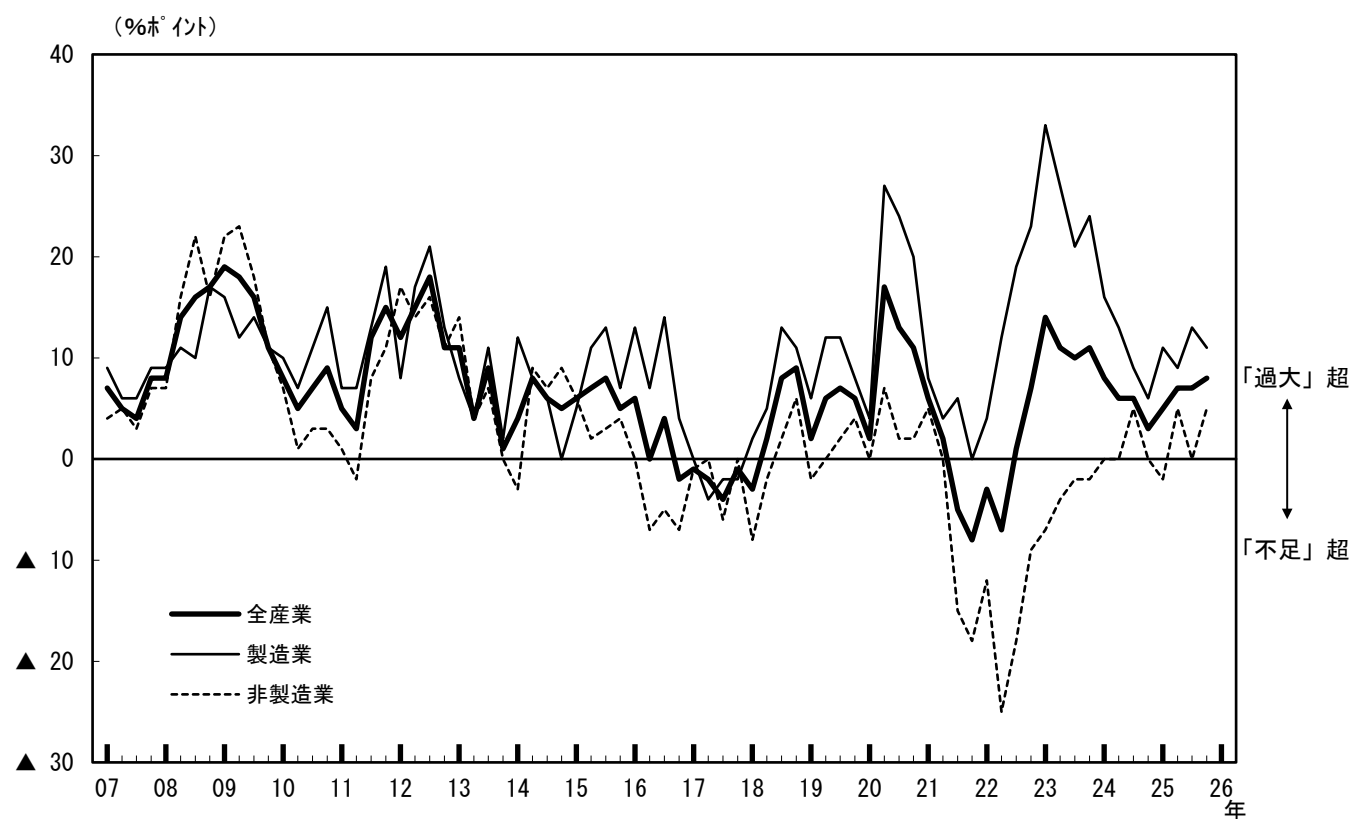
(2) 製商品在庫水準判断 (「過大」 - 「不足」)

(%ポイント)

	2025/9月 調 査	2025/12月 調 査				
		最 近	前回予測	最 近	先行き	変化幅
全 産 業	7	—	8	1	—	—
製 造 業	13	—	11	▲ 2	—	—
非 製 造 業	0	—	5	5	—	—
全 国 (中小・製造業)	14	—	12	▲ 2	—	—

(注) 「先行き」は調査対象外。

▽ 製商品在庫水準判断



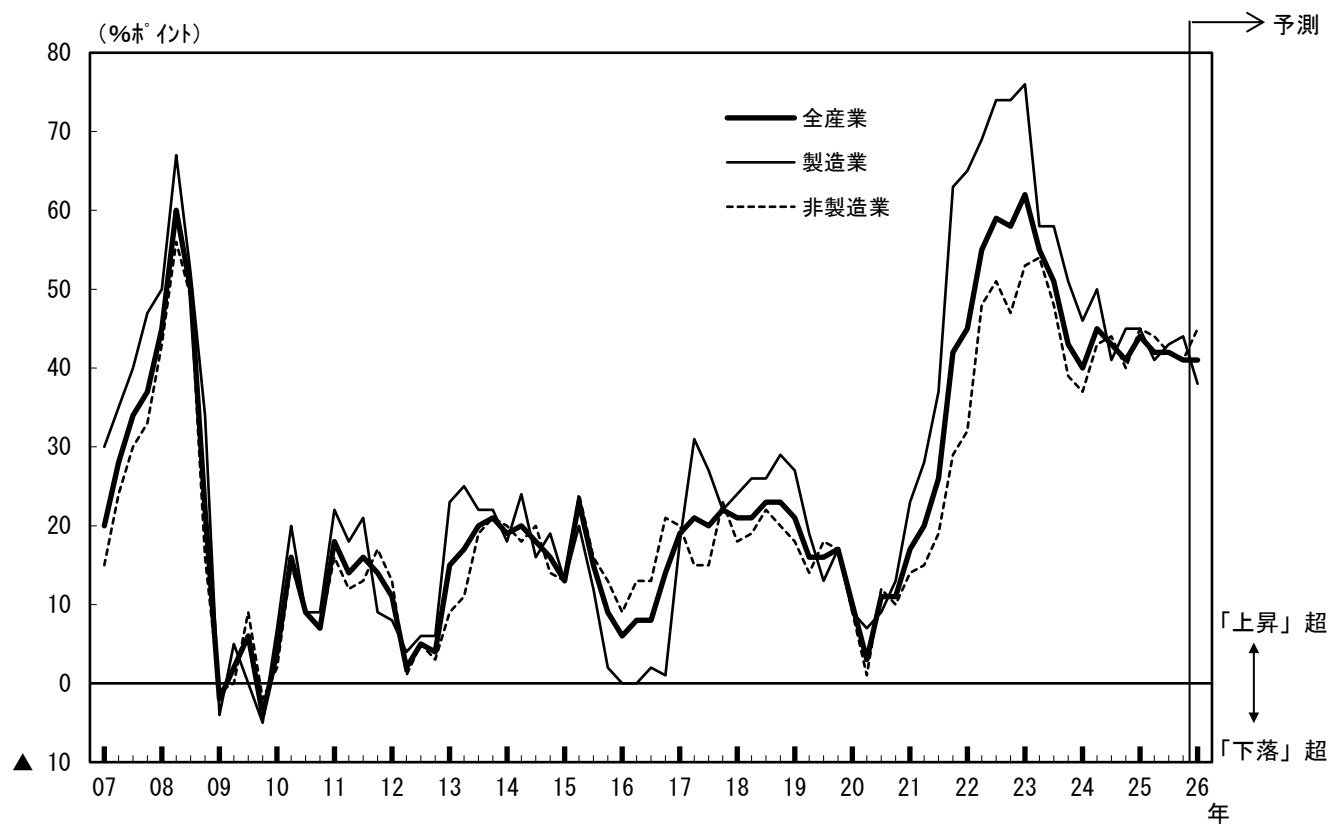
5. 価格判断

(1) 仕入価格判断 (「上昇」 - 「下落」)

(%ポイント)

	2025/9月 調 査	2025/12月 調 査				
		最 近	前回予測	最 近	先行き	変化幅
全 産 業	42	45	41	▲ 1	41	0
製 造 業	43	45	44	1	38	▲ 6
非 製 造 業	42	45	41	▲ 1	45	4
全 国 (中小・製造業)	52	56	54	2	59	5

▽ 仕入価格判断

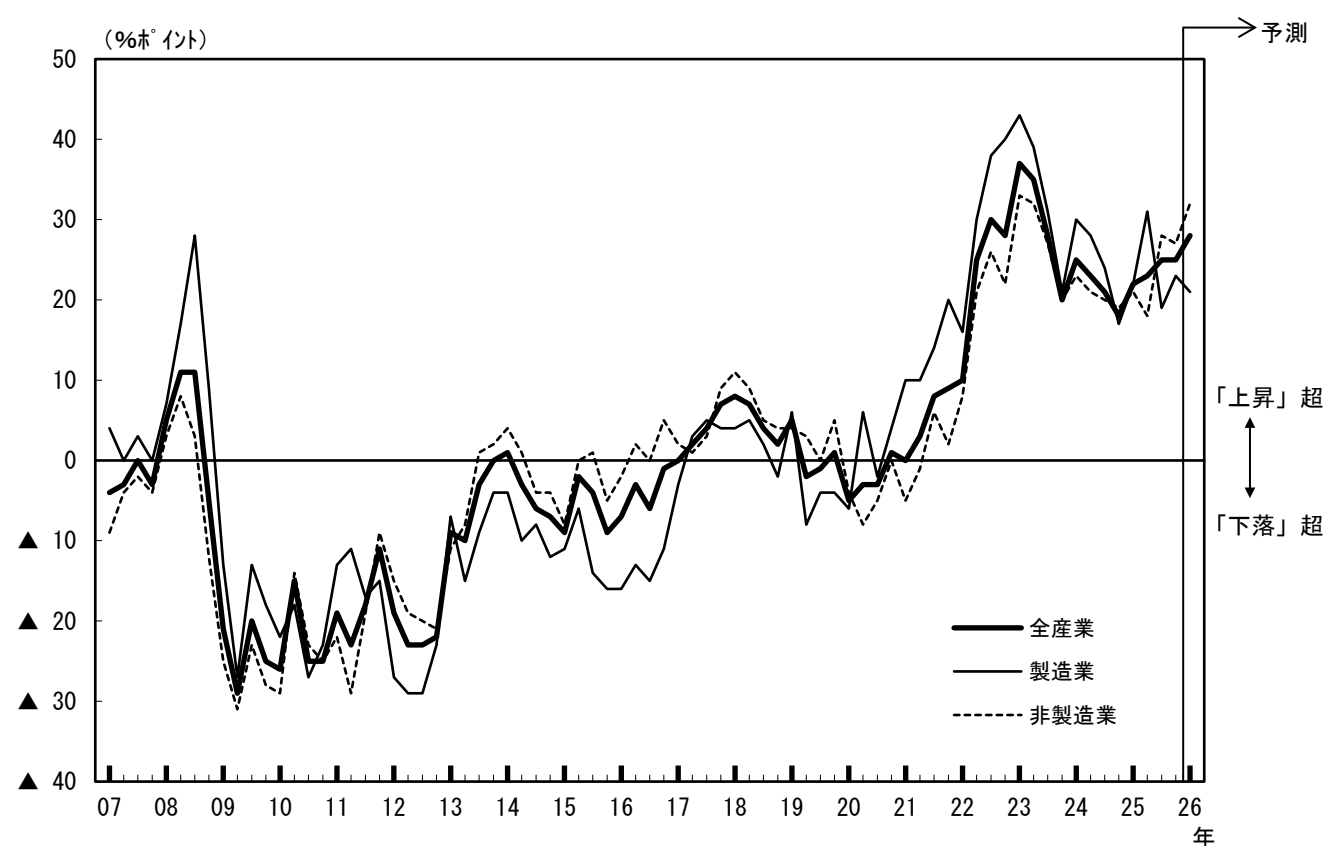


(2) 販売価格判断 (「上昇」 - 「下落」)

(%ポイント)

	2025/9月 調 査	2025/12月 調 査				
		最 近	前回予測	最 近	先行き	
全 産 業	25	32	25	0	28	3
製 造 業	19	25	23	4	21	▲ 2
非 製 造 業	28	36	27	▲ 1	32	5
全 国 (中小・製造業)	25	31	26	1	32	6

▽ 販売価格判断



## 6. 雇用関連

### (1) 雇用人員判断 (「過剰」－「不足」)

(%ポイント)

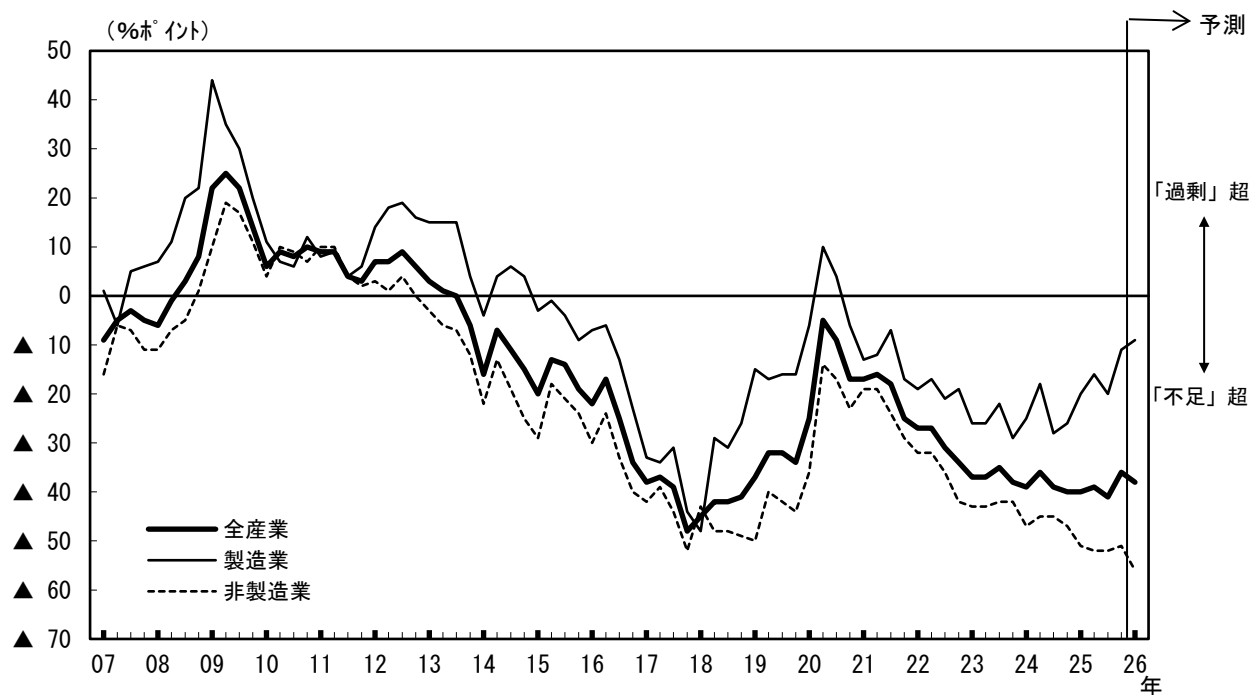
	2025/9月 調 査	2025/12月 調 査				
		最 近	前回予測	最 近	先行き	変化幅
全 産 業	▲ 41	▲ 45	▲ 36	5	▲ 38	▲ 2
製 造 業	▲ 20	▲ 23	▲ 11	9	▲ 9	2
非 製 造 業	▲ 52	▲ 58	▲ 51	1	▲ 56	▲ 5
全 国 (全産業)	▲ 36	▲ 40	▲ 38	▲ 2	▲ 41	▲ 3

### (2) 新卒採用計画 (6月、12月調査のみ)

(前年度比・%)

	2024年度 実 績	2025年度 計 画	2026年度 計 画
全 産 業	0.6	2.2	4.3
製 造 業	3.2	▲ 7.7	▲ 1.1
非 製 造 業	▲ 1.0	9.1	7.4
全 国 (全産業)	3.5	▲ 0.3	7.2

### ▽ 雇用人員判断



## 7. 企業金融関連

(%ポイント)

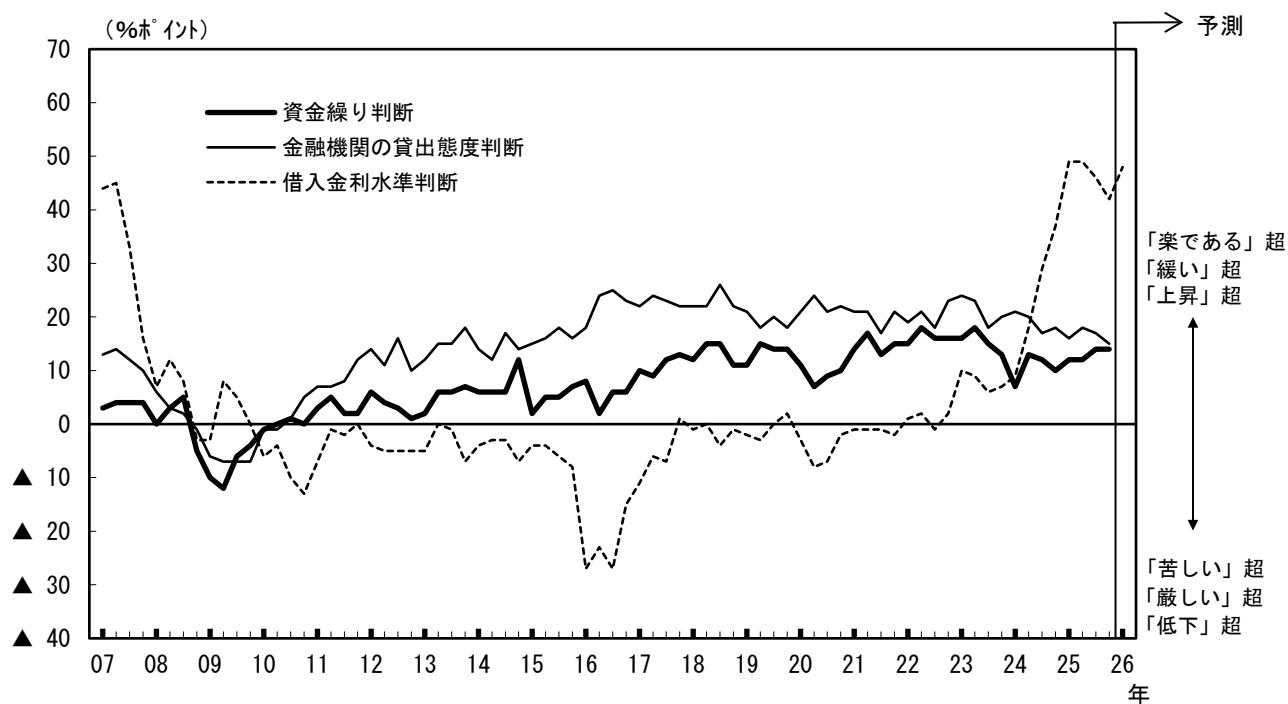
	2025/9月 調 査		2025/12月 調 査			
	最 近	前回予測	最 近	変化幅	先行き	変化幅
資金繰り判断 （「楽である」-「苦しい」）	14	—	14	0	—	—
全 国	10	—	10	0	—	—

金融機関の貸出態度判断 （「緩い」-「厳しい」）	17	—	15	▲ 2	—	—
全 国	14	—	14	0	—	—

借入金利水準判断 （「上昇」-「低下」）	46	49	42	▲ 4	48	6
全 国	48	55	45	▲ 3	55	10

- (注) 1. 「資金繰り判断」、「金融機関の貸出態度判断」および「借入金利水準判断」は、いずれも全産業ベース。  
2. 「資金繰り判断」および「金融機関の貸出態度判断」の「先行き」は調査対象外。

### ▽ 企業金融関連（全産業）



以 上