

日本銀行熊本支店
熊本市中央区山崎町15番地
TEL 096-359-9501 FAX 096-311-1022
URL <https://www3.boj.or.jp/kumamoto/index.html>



県内企業短期経済観測調査結果

(2026年3月調査)

(調査対象・回答企業数、回答率、回答期間)

	調査対象企業数	回答企業数	回答率
全産業	136社	136社	100.0%
製造業	48社	48社	100.0%
非製造業	88社	88社	100.0%

<回答期間> 2月26日～3月31日

<回答率> 業況判断の有効回答社数 / 調査対象企業数 × 100

(調査回答期間中の外部環境)

	今回 (2月26日～3月31日)	前回 (11月11日～12月12日)
円相場 (1ドル)	156.04円 ～ 159.95円	154.19円 ～ 157.46円
日経平均株価	51,063.72円 ～ 58,850.27円	48,537.70円 ～ 51,281.83円

(注) 円相場、日経平均株価は、調査回答期間中のピーク・ボトムの数値。

(短観の調査対象企業の定例見直しについて)

日本銀行では、「短観」(企業短期経済観測調査)に関し、産業構造の変化等を適切に反映させるとともに、統計精度をさらに高めることを狙いとして、調査対象企業の見直しを、今回2026年3月調査時点で行いました(前回見直しは2024年3月調査時点)。

1. 業況判断

▽ 主要業種別動向

(%ポイント)

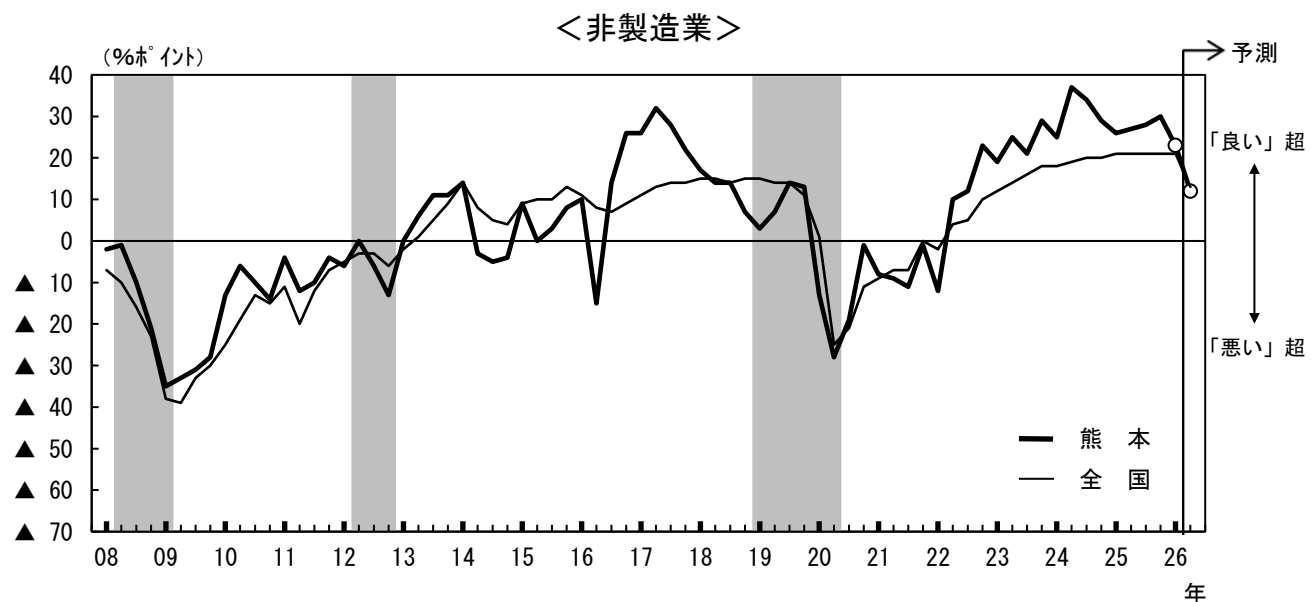
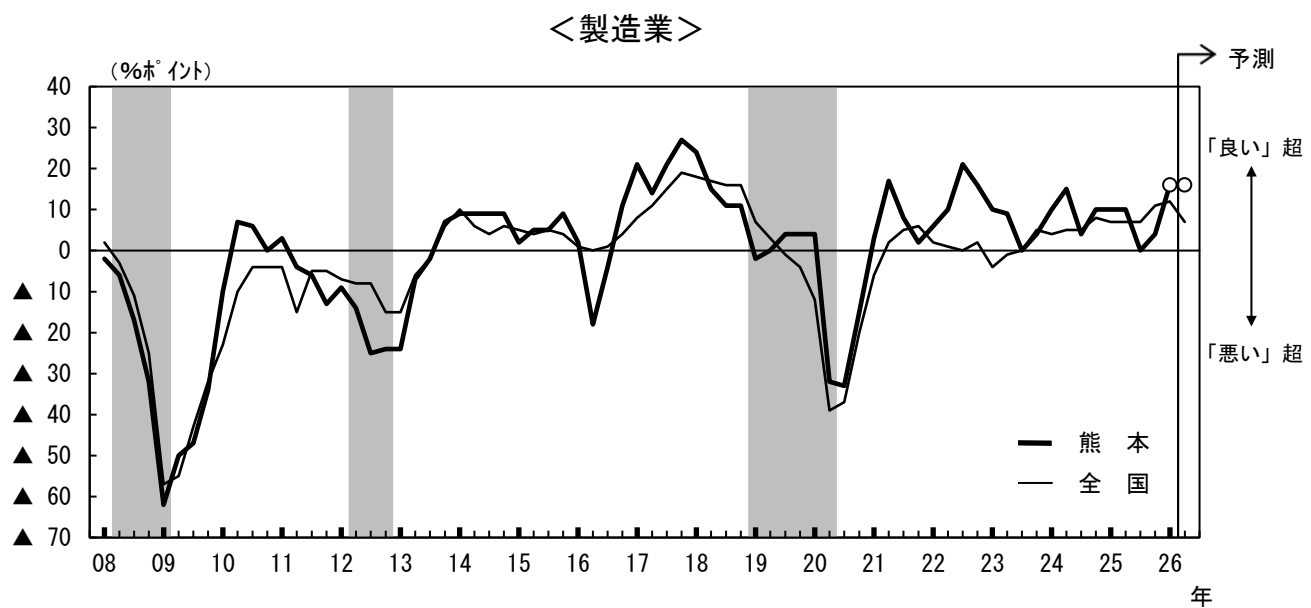
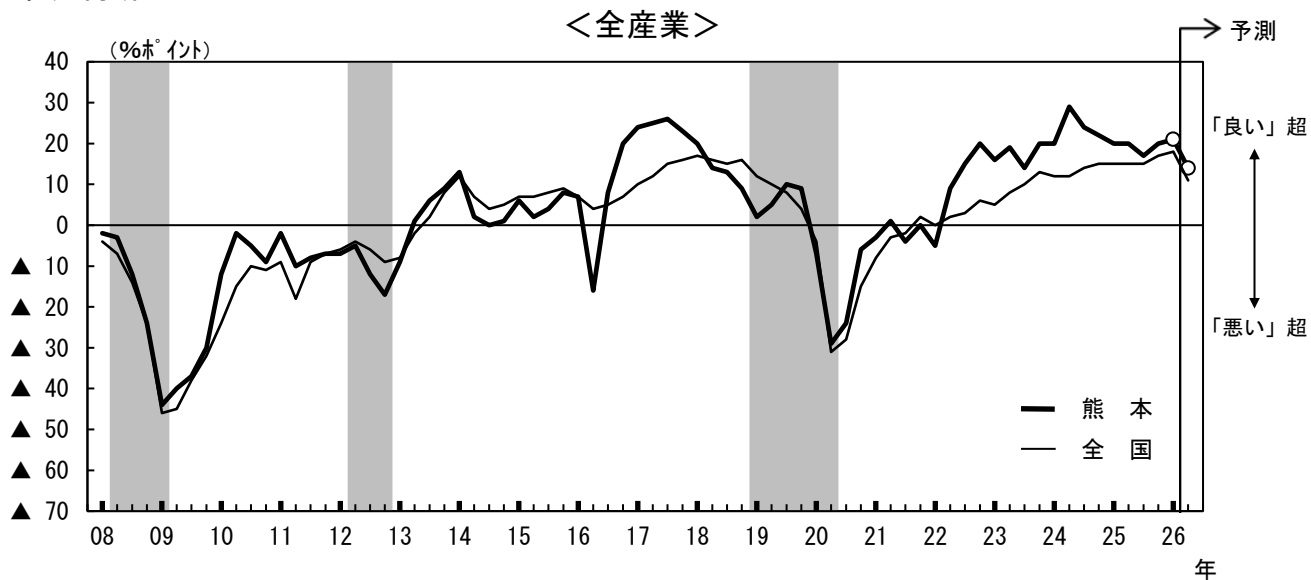
	2025/12月	2026/3月				
	調査	調査		調査		
	最近	前回予測	最近	変化幅	先行き	変化幅
全産業	20	20	21	1	14	▲ 7
製造業	4	12	16	12	16	0
素材業種	5	6	16	11	5	▲ 11
加工業種	4	16	16	12	24	8
食料品	0	20	0	0	0	0
はん用機械等	20	40	80	60	60	▲ 20
電気機械	▲ 20	10	▲ 10	10	20	30
輸送用機械	25	25	43	18	29	▲ 14
非製造業	30	24	23	▲ 7	12	▲ 11
建設	29	24	29	0	24	▲ 5
不動産	0	0	20	20	0	▲ 20
卸売	17	25	17	0	9	▲ 8
小売	40	27	33	▲ 7	13	▲ 20
運輸・郵便	38	38	38	0	25	▲ 13
情報通信	40	60	40	0	20	▲ 20
対事業所サービス	67	50	67	0	50	▲ 17
対個人サービス	11	0	11	0	0	▲ 11
宿泊・飲食サービス	12	▲ 13	▲ 38	▲ 50	▲ 38	0

九州	全産業	20	19	22	2	17	▲ 5
	製造業	12	11	16	4	10	▲ 6
	非製造業	24	23	25	1	20	▲ 5

全国	全産業	18	13	18	0	11	▲ 7
	製造業	11	8	12	1	7	▲ 5
	非製造業	22	16	21	▲ 1	13	▲ 8

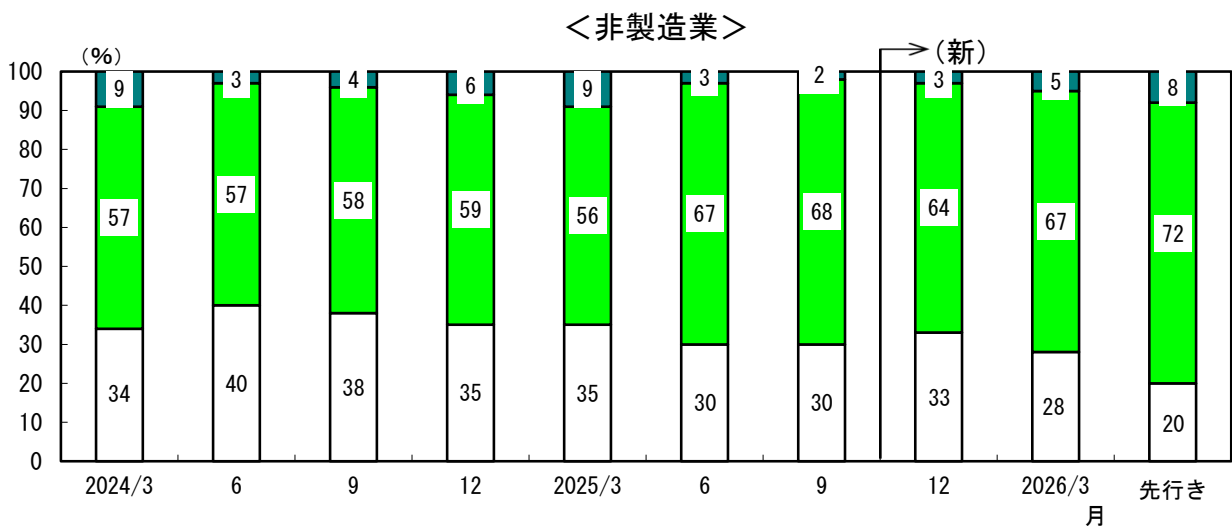
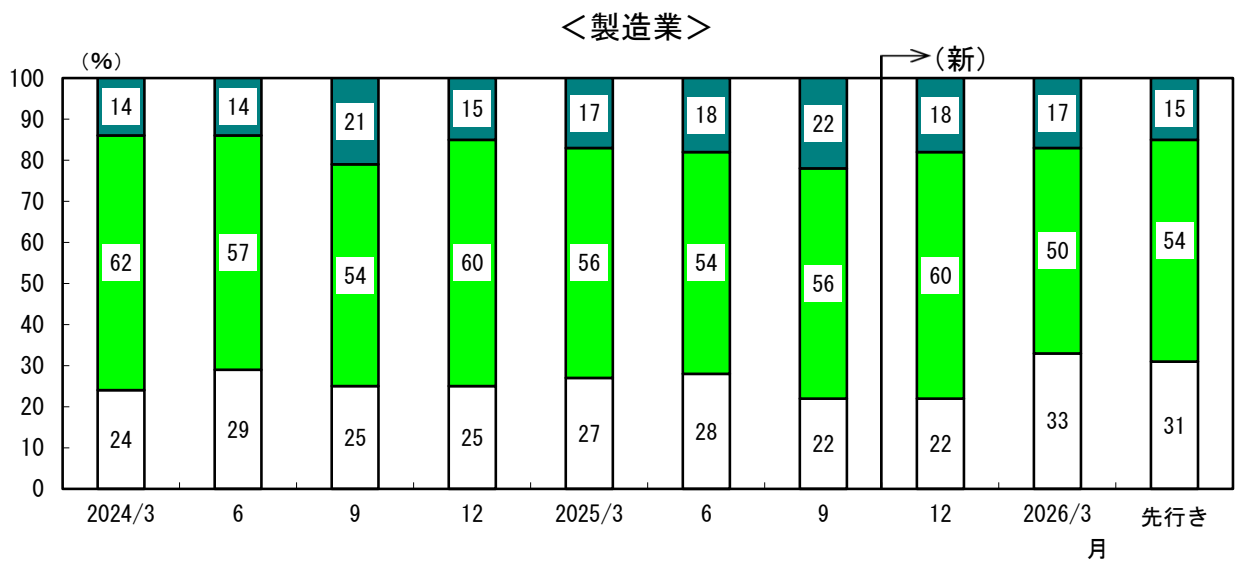
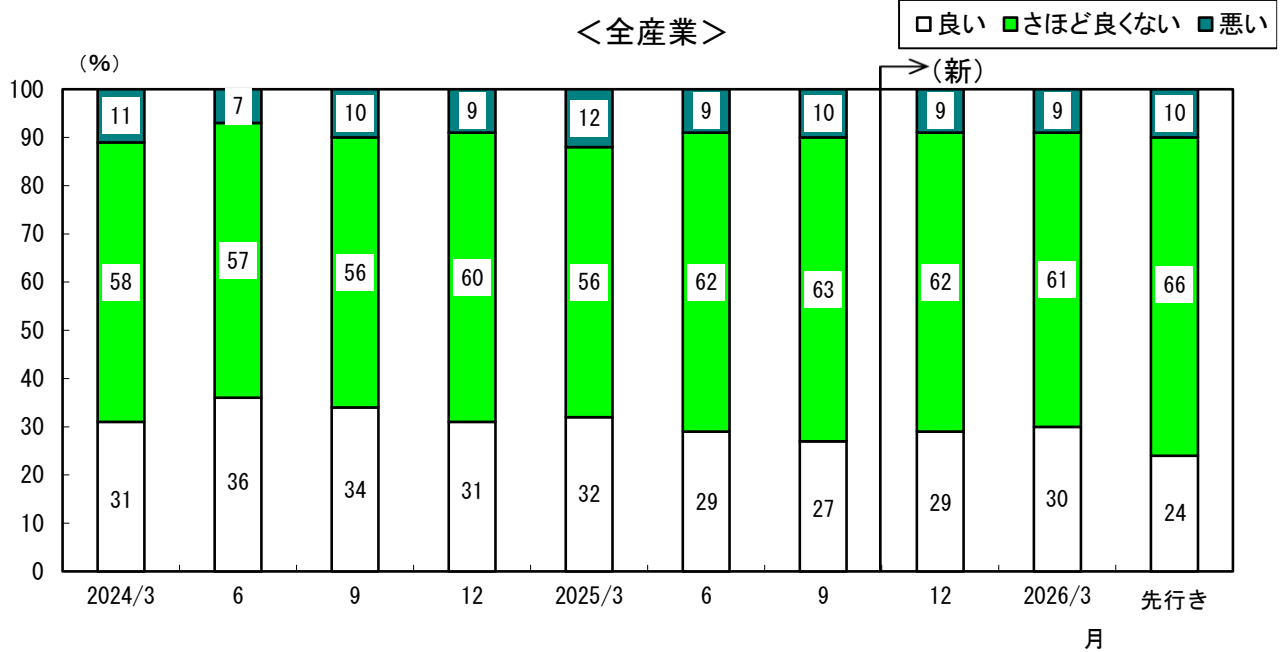
- (注) 1. 業況判断は、「良い」(回答社数構成比) - 「悪い」(回答社数構成比)。
 2. 判断項目において、「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月先までを示す。「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比(以下同じ)。
 3. 「はん用機械等」は「はん用機械」、「生産用機械」、「業務用機械」を併せた項目。
 4. 判断項目の計表における計数は、調査対象企業見直し後の新ベース(以下同じ)。

▽ 業況判断



(注) 1. グラフについて、調査対象企業見直し時はとくに断りのない限り、該当調査回から新ベースで接続（以下同じ）。
2. シャドーは景気後退期（内閣府調べ）。

▽ 業況判断の選択肢別社数構成比



(注) 2025/9月調査迄は調査対象企業見直し前の旧ベース。2025/12月調査以降は新ベース。

2. 売上・収益計画

(%、%ポイント)

		2024年度	2025年度	2026年度		
		実績	実績見込み	計画	修正率・幅	
売上高	全産業	9.1	1.7	0.6	13.0	—
	製造業	19.1	2.1	2.0	26.1	—
	非製造業	1.3	1.3	▲ 0.5	0.9	—
	全国（全産業）	3.8	2.3	0.7	1.3	—
経常利益	全産業	47.5	▲10.8	2.9	64.6	—
	製造業	72.9	▲15.2	2.4	85.7	—
	非製造業	▲ 5.9	6.9	4.3	▲ 2.5	—
	全国（全産業）	5.6	1.9	4.9	▲ 2.4	—
売上高 経常利益率	全産業	7.08	6.19	0.14	9.01	—
	製造業	11.74	9.80	0.05	14.43	—
	非製造業	2.80	2.85	0.13	2.75	—
	全国（全産業）	7.26	7.28	0.29	7.02	—

【参考】売上・収益計画（上期・下期別）

(%、%ポイント)

		2025/上期	2025/下期	2026/上期		2026/下期		
		実績見込み	実績見込み	計画	修正率・幅	計画	修正率・幅	
売上高	全産業	4.8	▲ 1.2	1.4	11.9	—	14.0	—
	製造業	8.9	▲ 3.7	3.7	22.4	—	29.7	—
	非製造業	1.3	1.2	▲ 0.6	2.0	—	▲ 0.2	—
	全国（全産業）	2.4	2.2	0.9	1.7	—	0.9	—
経常利益	全産業	▲ 2.3	▲17.4	3.8	58.9	—	69.9	—
	製造業	▲ 5.4	▲22.4	3.9	79.9	—	91.0	—
	非製造業	7.9	5.9	3.4	▲ 3.4	—	▲ 1.7	—
	全国（全産業）	5.7	▲ 2.0	10.4	▲ 3.5	—	▲ 1.2	—
売上高 経常利益率	全産業	6.07	6.30	0.15	8.62	—	9.38	—
	製造業	9.37	10.21	0.02	13.77	—	15.04	—
	非製造業	2.97	2.74	0.11	2.81	—	2.69	—
	全国（全産業）	7.86	6.74	0.58	7.46	—	6.60	—

(注) 1. 「売上高」および「経常利益」は前年度比、「売上高経常利益率」は実数値。

2. 「修正率・幅」は、前回調査との対比（同一企業ベース、以下同じ）。売上高および経常利益は修正率、売上高経常利益率は修正幅。

3. 「売上高」および「経常利益」の両項目を回答した調査先ベース。

4. 年度計画の計表における2024年度の計数は、調査対象企業見直し前の旧ベース。2025年度および2026年度は新ベース（以下同じ）。

3. 設備投資関連

(1) 設備投資計画<含む土地投資額> ※ソフトウェア投資額、研究開発投資額は含まない。
(前年度比・%)

	2024年度 実績	2025年度 実績見込み	2026年度		
			修正率	計画 修正率	
全産業	13.8	1.5	▲ 2.7	79.0	—
製造業	11.1	9.8	▲ 3.3	117.5	—
非製造業	19.8	▲15.8	▲ 0.9	▲26.2	—
全国(全産業)	7.5	7.9	▲ 0.6	1.3	—

(注) 設備投資項目のみの調査先(2社)を含む。

(2) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額<除く土地投資額>

(前年度比・%)

	2024年度 実績	2025年度 実績見込み	2026年度		
			修正率	計画 修正率	
製造業	15.9	9.0	▲ 4.3	80.7	—
全国(中小・製造業)	10.4	1.1	▲ 1.0	0.7	—

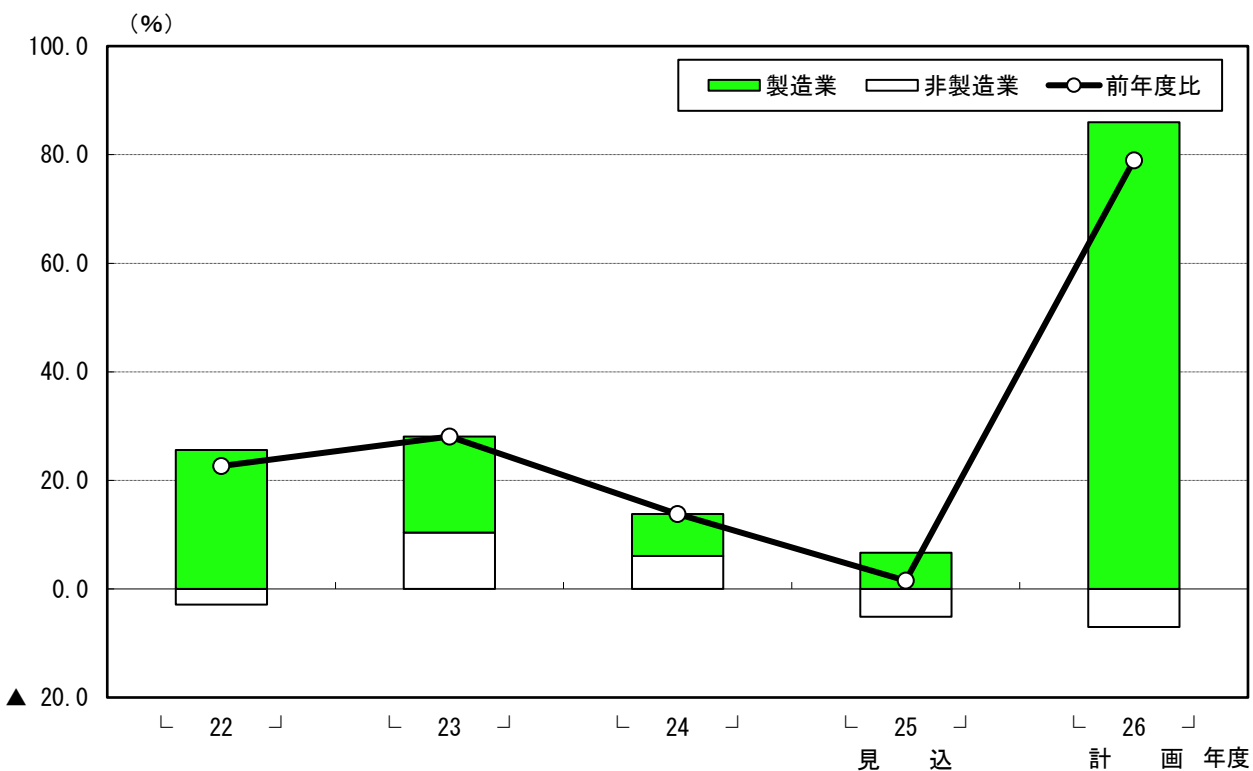
(注) 設備投資項目のみの調査先(2社)を含む。

(3) 生産・営業用設備判断(「過剰」-「不足」)

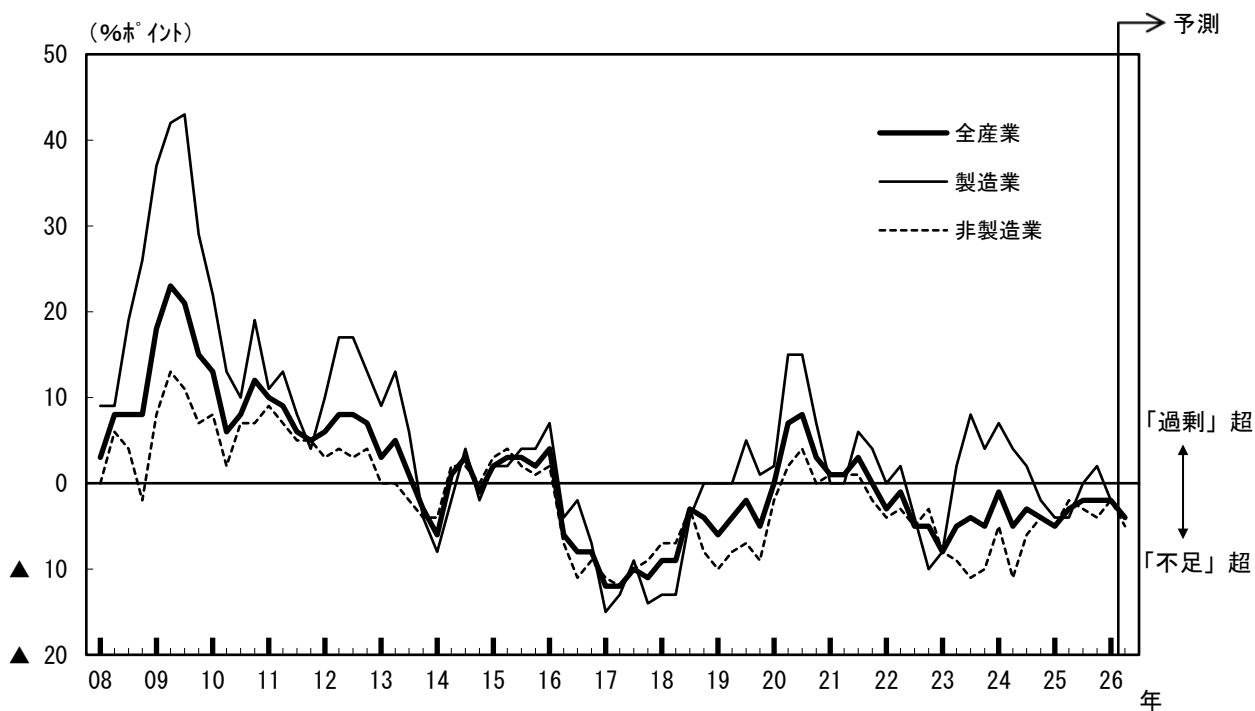
(%ポイント)

	2025/12月 調査		2026/3月 調査			
	最近	前回予測	最近	先行き	変化幅	変化幅
			変化幅			
全産業	▲ 2	▲ 6	▲ 2	0	▲ 4	▲ 2
製造業	2	▲ 2	▲ 2	▲ 4	▲ 4	▲ 2
非製造業	▲ 5	▲ 8	▲ 2	3	▲ 5	▲ 3
全国(全産業)	▲ 3	▲ 5	▲ 3	0	▲ 5	▲ 2

▽ 設備投資<含む土地投資額>・業種別前年度比寄与度



▽ 生産・営業用設備判断



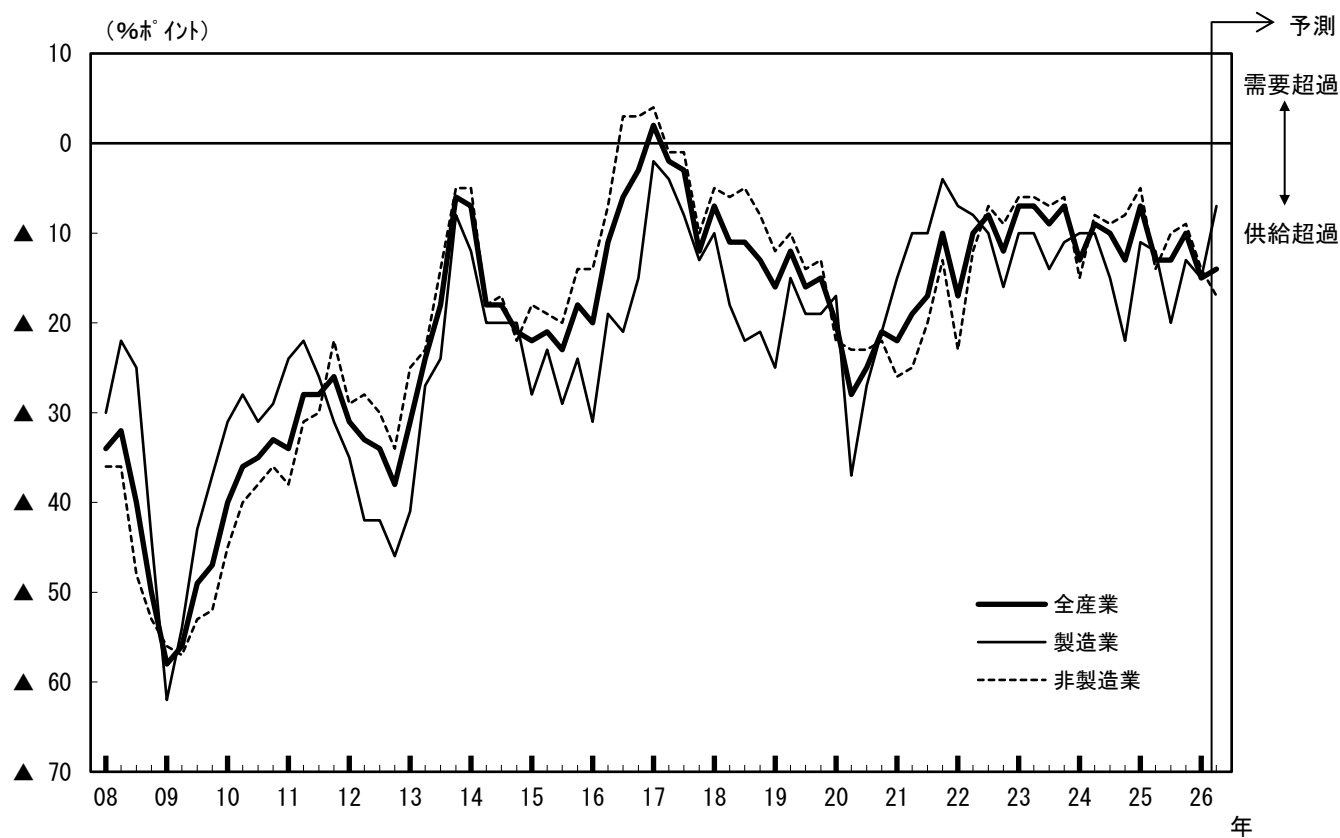
4. 需給・在庫判断

(1) 製商品・サービス需給判断（「需要超過」-「供給超過」）

(%ポイント)

	2025/12月 調 査		2026/3月 調 査			
	最 近	前回予測	最 近	先 行 き		
				変 化 幅	変 化 幅	
全 産 業	▲ 10	▲ 11	▲ 15	▲ 5	▲ 14	1
製 造 業	▲ 13	▲ 13	▲ 15	▲ 2	▲ 7	8
非 製 造 業	▲ 9	▲ 11	▲ 14	▲ 5	▲ 17	▲ 3
全 国 (中小・製造業)	▲ 17	▲ 17	▲ 16	1	▲ 15	1

▽ 製商品・サービス需給判断



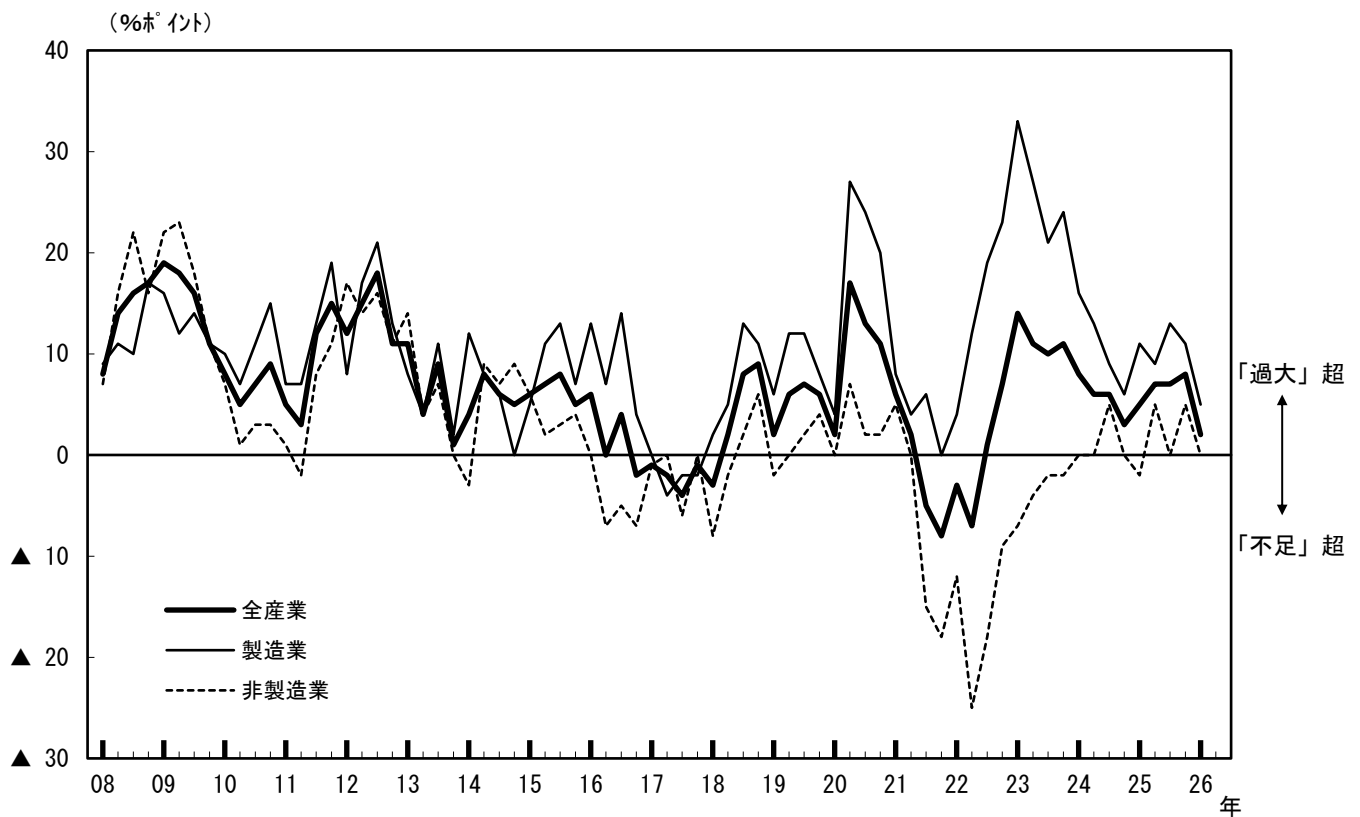
(2) 製商品在庫水準判断 (「過大」 - 「不足」)

(%ポイント)

	2025/12月 調 査		2026/3月 調 査			
	最 近	前回予測	最 近	変化幅	先行き	変化幅
全 産 業	8	—	2	▲ 6	—	—
製 造 業	11	—	5	▲ 6	—	—
非 製 造 業	5	—	0	▲ 5	—	—
全 国 (中小・製造業)	13	—	10	▲ 3	—	—

(注) 「先行き」は調査対象外。

▽ 製商品在庫水準判断



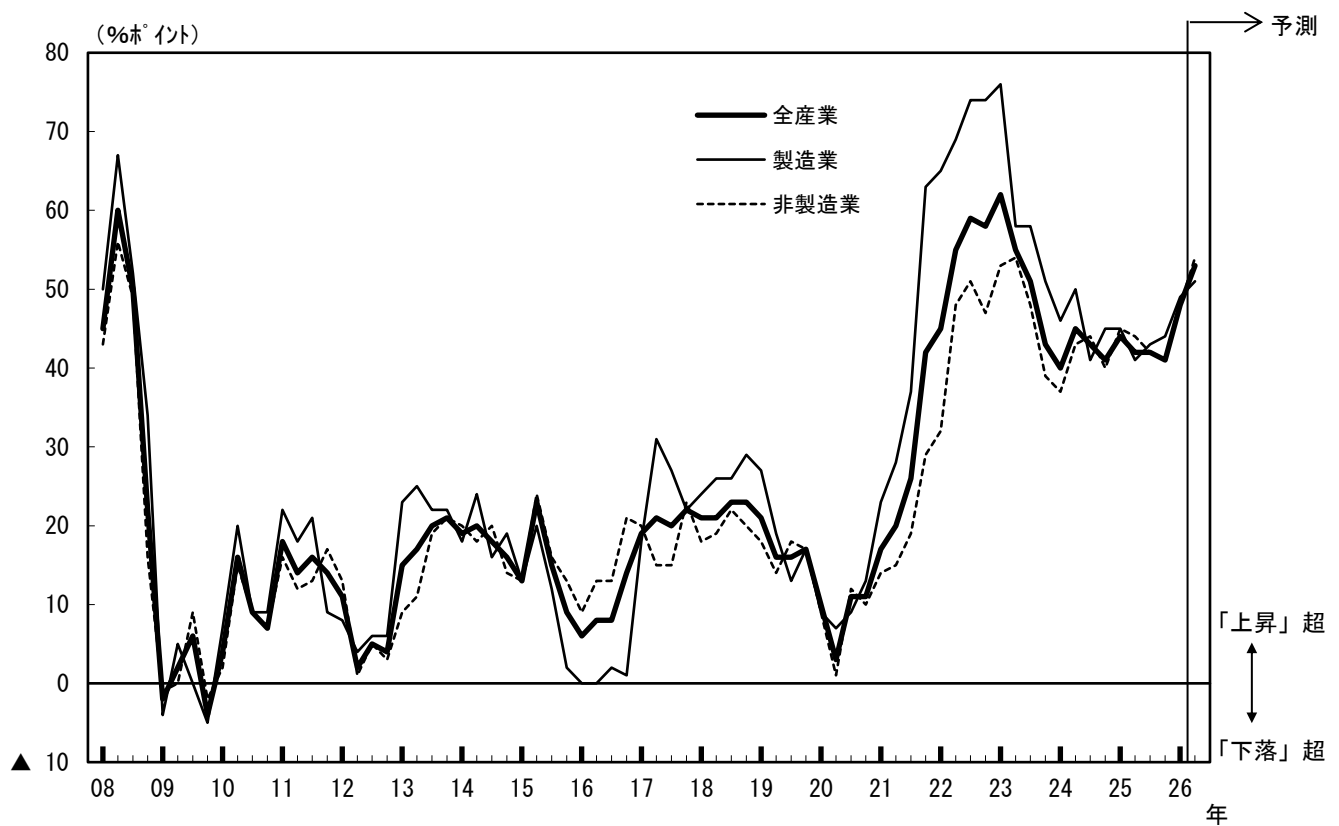
5. 価格判断

(1) 仕入価格判断（「上昇」 - 「下落」）

(%ポイント)

	2025/12月 調 査		2026/3月 調 査			
	最 近	前回予測	最 近	変化幅	先行き	変化幅
全 産 業	42	42	48	6	53	5
製 造 業	44	38	49	5	51	2
非 製 造 業	43	46	48	5	54	6
全 国 (中小・製造業)	55	59	62	7	69	7

▽ 仕入価格判断

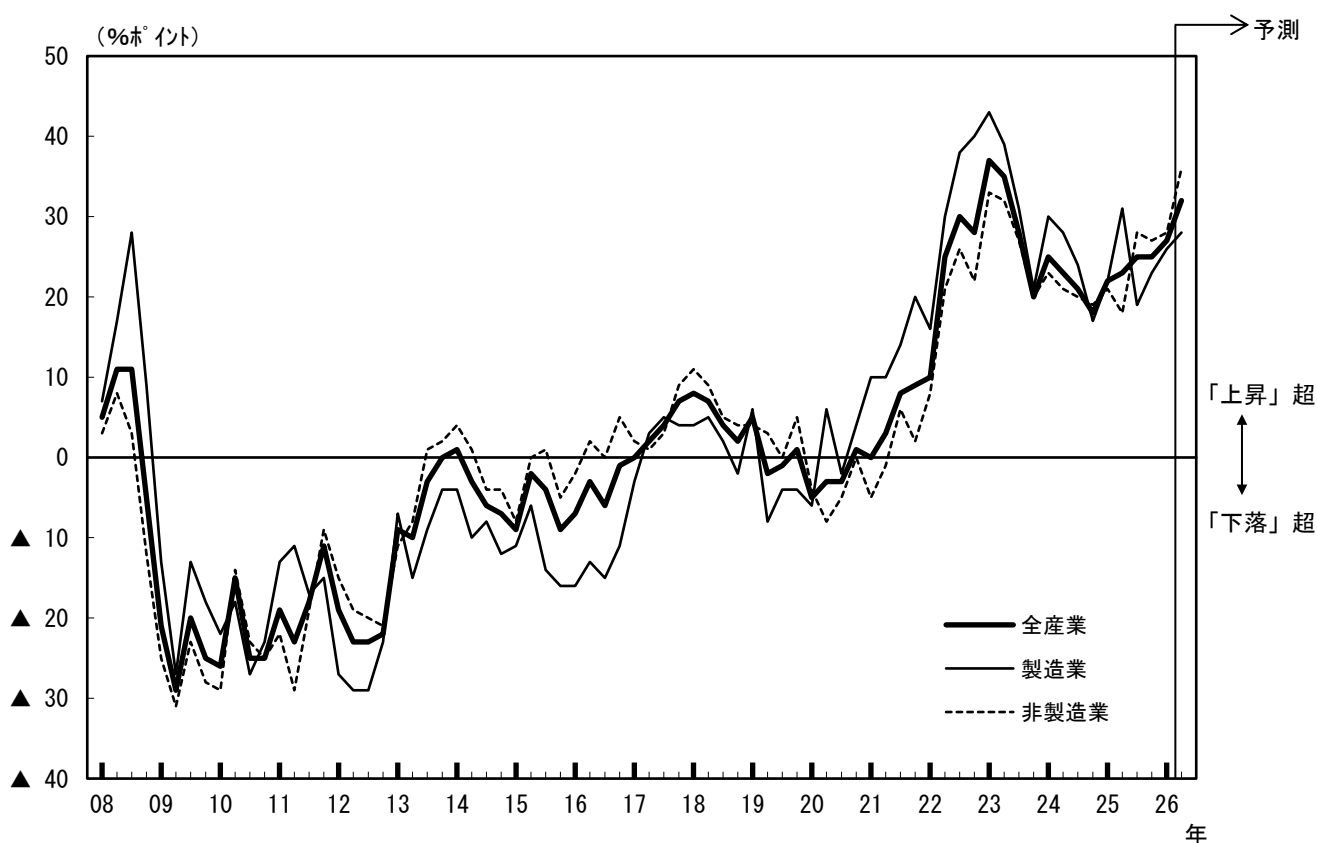


(2) 販売価格判断 (「上昇」 - 「下落」)

(%ポイント)

	2025/12月 調 査		2026/3月 調 査			
	最 近	前回予測	最 近	先行き		
				変化幅	変化幅	
全 産 業	26	28	27	1	32	5
製 造 業	23	21	26	3	28	2
非 製 造 業	29	31	28	▲ 1	36	8
全 国 (中小・製造業)	27	33	31	4	42	11

▽ 販売価格判断



6. 雇用関連

(1) 雇用人員判断（「過剰」－「不足」）

(%ポイント)

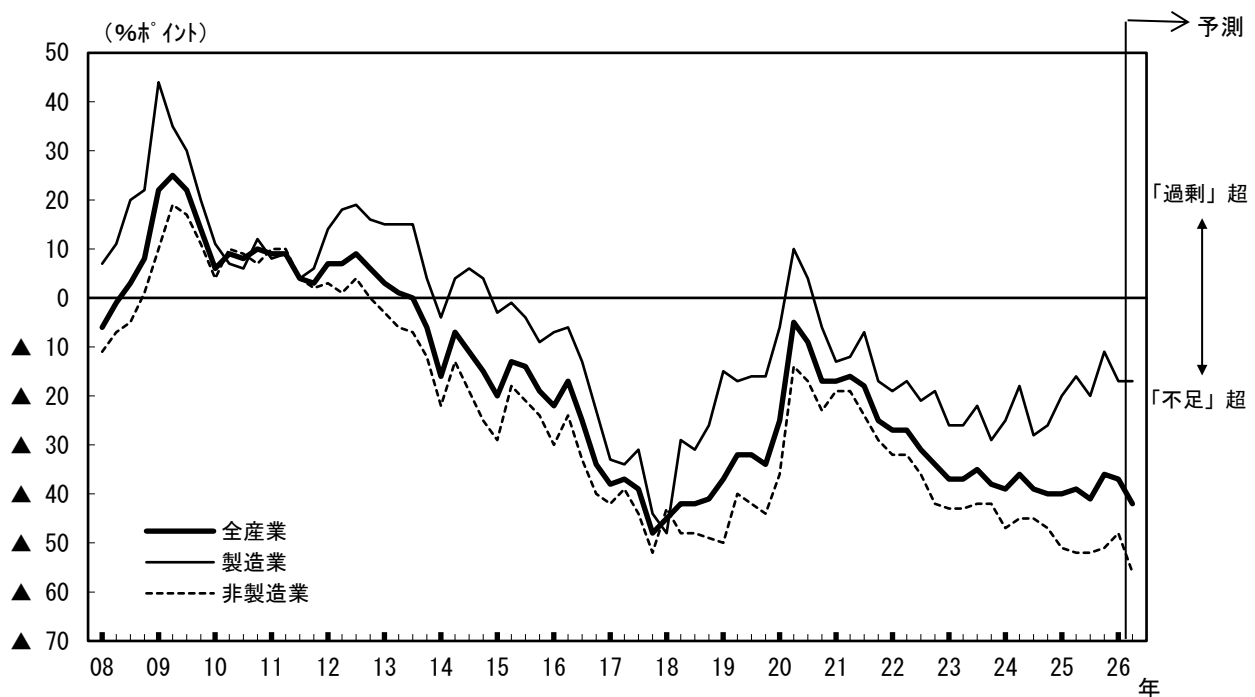
	2025/12月 調 査		2026/3月 調 査			
	最 近	前回予測	最 近	変化幅	先行き	変化幅
全 産 業	▲ 36	▲ 37	▲ 37	▲ 1	▲ 42	▲ 5
製 造 業	▲ 11	▲ 9	▲ 17	▲ 6	▲ 17	0
非 製 造 業	▲ 50	▲ 54	▲ 48	2	▲ 56	▲ 8
全 国 (全産業)	▲ 38	▲ 41	▲ 38	0	▲ 42	▲ 4

(2) 新卒採用計画（6月、12月調査のみ）

(前年度比・%)

	2024年度 実 績	2025年度 計 画	2026年度 計 画
全 産 業	—	—	—
製 造 業	—	—	—
非 製 造 業	—	—	—
全 国 (全産業)	—	—	—

▽ 雇用人員判断



7. 企業金融関連

(%ポイント)

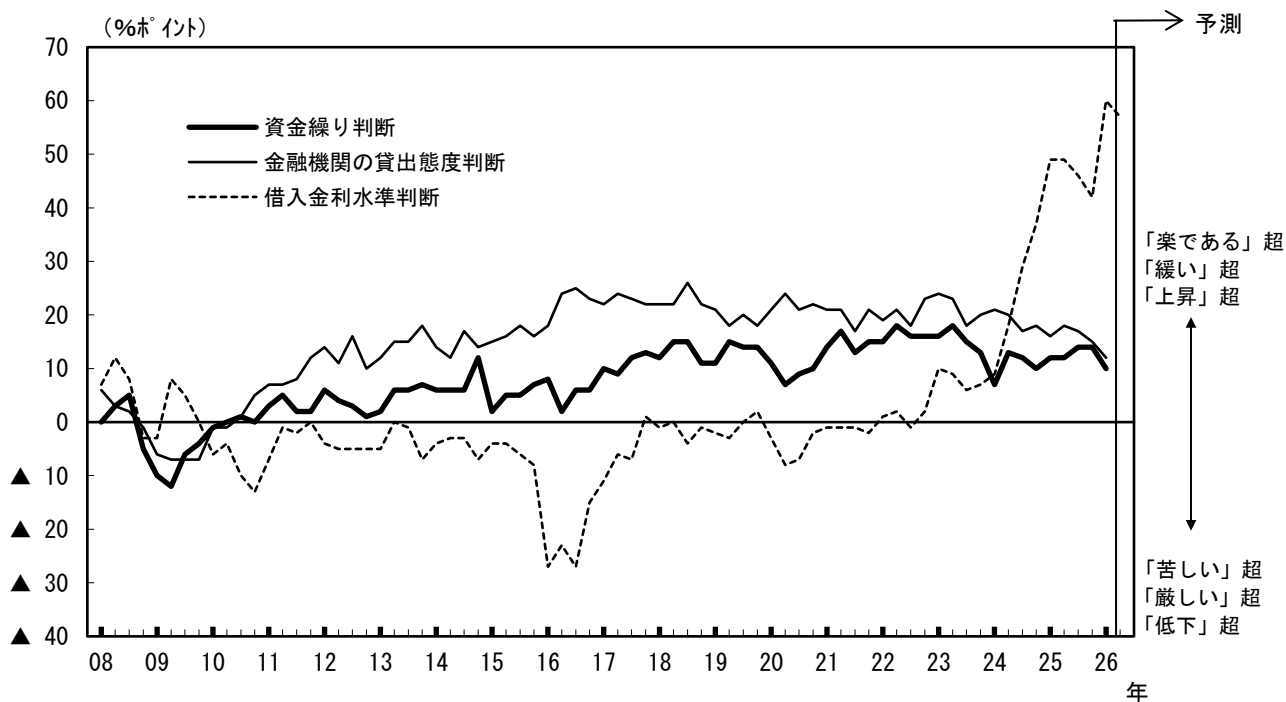
	2025/12月 調 査		2026/3月 調 査			
	最 近	前回予測	最 近	変化幅	先行き	変化幅
資金繰り判断 （「楽である」-「苦しい」）	13	—	10	▲ 3	—	—
全 国	10	—	10	0	—	—

金融機関の貸出態度判断 （「緩い」-「厳しい」）	14	—	12	▲ 2	—	—
全 国	14	—	13	▲ 1	—	—

借入金利水準判断 （「上昇」-「低下」）	41	47	60	19	57	▲ 3
全 国	46	55	63	17	64	1

- (注) 1. 「資金繰り判断」、「金融機関の貸出態度判断」および「借入金利水準判断」は、いずれも全産業ベース。
2. 「資金繰り判断」および「金融機関の貸出態度判断」の「先行き」は調査対象外。

▽ 企業金融関連（全産業）



以 上