

管内企業短期経済観測調査結果(2025年12月調査)
 — 京都府・滋賀県 —

＜回答期間＞ 11月11日～12月12日

▽調査対象企業数

	対象企業数			回答率
		製造業	非製造業	
管 内	272社	122社	150社	99.6%
全 国	8,836社	3,686社	5,150社	99.4%

1. 業況判断

▽ 業況判断(「良い」～「悪い」)

		24/12月	25/3月	6月	9月		12月			(%ポイント)
					最近	先行き	最近	変化幅	先行き	
					変化幅	先行き	変化幅	先行き	変化幅	
管 内	全 産 業	12	9	9	8	9	13	5	7	▲ 6
	製 造 業	14	9	9	7	9	12	5	7	▲ 5
	非 製 造 業	11	10	9	8	9	14	6	6	▲ 8
全 国	全 産 業	15	15	15	15	10	17	2	11	▲ 6
	製 造 業	8	7	7	7	5	11	4	8	▲ 3
	非 製 造 業	20	21	21	21	15	21	0	16	▲ 5

(注)1. 回答率 = 業況判断の有効回答社数 / 調査対象企業数 × 100

2. 「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比。以下同じ。

3. 「-」は該当計数がないことを示す。以下同じ。

▽事業計画の前提となっている想定為替レート(全規模・全産業)

米ドル円 (円/ドル)	25年9月調査	24年度		25年度	
		上期	下期	上期	下期
		-	-	-	146.93
ユーロ円 (円/ユーロ)	25年9月調査	160.97	161.74	160.21	160.72
	25年12月調査	-	-	-	165.24

※2024年度は、2025年6月調査での実績。

▽業種別

	社数 ウェイ (%)	24/12月	25/3月	6月	9月		12月			(%ポイント)
					最近	先行き	最近	変化幅	先行き	
製 造 業	100	14	9	9	7	9	12	5	7	▲ 5
織 繊	13	▲ 12	▲ 18	▲ 6	▲ 6	▲ 6	▲ 12	▲ 6	▲ 7	5
化 学	10	33	17	42	25	42	42	17	34	▲ 8
鉄鋼・非鉄・金属	10	▲ 9	▲ 17	▲ 8	9	17	17	8	8	▲ 9
はん用・生産用・業務用機械	25	36	31	23	16	20	16	0	16	0
生産用機械	11	43	40	14	22	43	22	0	29	7
業務用機械	9	36	36	45	27	9	18	▲ 9	9	▲ 9
電気機械	20	8	16	0	0	▲ 13	4	4	▲ 4	▲ 8
輸送用機械	6	0	0	14	14	29	29	15	14	▲ 15
非 製 造 業	100	11	10	9	8	9	14	6	6	▲ 8
建 設	21	26	23	19	29	26	25	▲ 4	16	▲ 9
不 動 産	7	20	10	10	0	10	0	0	▲ 10	▲ 20
卸 売	17	▲ 29	▲ 27	▲ 27	▲ 31	▲ 31	▲ 36	▲ 5	▲ 36	0
小 売	17	4	7	11	7	23	7	0	11	4
運輸・郵便	11	41	41	24	29	24	35	6	24	▲ 11
対個人サービス	8	▲ 8	▲ 17	0	0	▲ 16	17	17	▲ 8	▲ 25
宿泊・飲食サービス	7	46	36	37	18	18	55	37	46	▲ 9

▽規模別

	24/12月	25/3月	6月	9月		12月			(%ポイント)		
				最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	(%ポイント)	
全 産 業	12	9	9	8	9	13	5	7	▲ 6		
大企業	25	13	22	20	25	22	2	25	3		
中堅企業	12	13	14	7	11	16	9	8	▲ 8		
中小企業	9	6	3	5	3	8	3	1	▲ 7		
製 造 業	14	9	9	7	9	12	5	7	▲ 5		
大企業	20	6	18	18	21	23	5	20	▲ 3		
中堅企業	0	9	7	▲ 4	7	7	11	0	▲ 7		
中小企業	17	11	5	5	4	7	2	4	▲ 3		
非 製 造 業	11	10	9	8	9	14	6	6	▲ 8		
大企業	40	40	40	30	40	20	▲ 10	40	20		
中堅企業	21	16	18	14	14	24	10	14	▲ 10		
中小企業	3	3	2	5	4	9	4	0	▲ 9		

▽選択肢別社数構成比

	24/12月	25/3月	6月	9月		12月		(%、%ポイント)	
				最近	先行き	最近	先行き	(%、%ポイント)	
								変化幅	先行き
全 産 業	12	9	9	8	9	13	7		
良 い	27	24	22	22	21	26	20		
さほど良くない	58	61	65	64	67	61	67		
悪 い	15	15	13	14	12	13	13		

2. 需給・在庫・価格判断

▽ 製商品・サービス需給判断(「需要超過」-「供給超過」) (%ポイント)

	24/12月	25/3月	6月	9月		12月			(%ポイント)	
				最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	
国 内	全 産 業	▲ 15	▲ 13	▲ 14	▲ 13	▲ 13	▲ 12	1	▲ 13	▲ 1
	製 造 業	▲ 13	▲ 9	▲ 12	▲ 9	▲ 8	▲ 12	▲ 3	▲ 7	5
	非 製 造 業	▲ 15	▲ 16	▲ 17	▲ 16	▲ 16	▲ 12	4	▲ 18	▲ 6
海 外	製 造 業	▲ 14	▲ 6	▲ 9	▲ 4	▲ 4	▲ 7	▲ 3	▲ 4	3

▽ 製商品在庫水準判断(「过大」-「不足」) <製造業> (%ポイント)

	24/12月	25/3月	6月	9月	12月		変化幅
					在 庫	流 通 在 庫	
	15	21	19	20	19	8	▲ 1
	12	12	11	8	8	0	

▽ 価格判断(「上昇」-「下落」) (%ポイント)

	24/12月	25/3月	6月	9月		12月			(%ポイント)	
				最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	
販 売	全 産 業	32	31	29	26	35	28	2	31	3
	製 造 業	36	29	23	24	37	31	7	30	▲ 1
	非 製 造 業	28	33	35	29	33	26	▲ 3	33	7
仕 入	全 産 業	55	57	55	52	56	56	4	55	▲ 1
	製 造 業	57	52	51	47	52	52	5	51	▲ 1
	非 製 造 業	54	62	58	56	59	59	3	58	▲ 1

(参考)輸出企業の事業計画の前提となっている想定為替レート(大企業・製造業)

	24年度	25年度		上期	下期	上期	下期
		上期	下期				
米ドル円 (円/ドル)	25年9月調査	150.55	150.71	150.39	144.23	144.64	143.82
	25年12月調査	-	-	-	146.09	146.61	145.57
ユーロ円 (円/ユーロ)	25年9月調査	162.82	163.71	161.94	157.42	157.39	157.44
	25年12月調査	-	-	-	163.50	164.72	162.28

※2024年度は、2025年6月調査での実績。

3. 売上・収益計画

▽売上高

	24年度 実績	(前年度<同期>比、%)														
		上期			下期			25年度 計画			上期			下期		
		修正率	修正率	修正率	修正率	修正率	修正率	修正率	修正率	修正率	修正率	修正率	修正率	修正率	修正率	
全 産 業	1.5	-	▲ 1.8	-	4.9	-	10.2	4.1	14.4	3.9	6.3	4.4				
製 造 業	1.3	-	▲ 2.5	-	5.1	-	12.1	5.1	17.1	4.5	7.4	5.6				
内 需	▲ 2.6	-	▲ 3.9	-	▲ 1.4	-	9.3	3.8	12.5	5.1	6.4	2.6				
輸 出	4.8	-	▲ 1.3	-	11.5	-	14.6	6.1	21.1	4.1	8.4	8.4				
非 製 造 業	2.7	-	1.5	-	3.9	-	2.0	▲ 0.1	2.5	0.7	1.4	▲ 0.7				

▽経常利益

	24年度 実績	(前年度<同期>比、%)														
		上期			下期			25年度 計画			上期			下期		
		修正率	修正率	修正率	修正率	修正率	修正率	修正率	修正率	修正率	修正率	修正率	修正率	修正率	修正率	
全 産 業	▲ 11.0	-	▲ 23.9	-	8.3	-	12.1	18.3	25.1	38.7	▲ 1.4	▲ 0.9				
製 造 業	▲ 11.9	-	▲ 25.3	-	8.7	-	13.4	19.5	26.8	41.0	▲ 0.8	▲ 0.9				
非 製 造 業	5.7	-	9.6	-	2.7	-	▲ 6.6	0.3	▲ 4.2	2.2	▲ 8.7	▲ 1.2				

▽売上高経常利益率

	24年度 実績	(%, %ポイント)														
		上期			下期			25年度 計画			上期			下期		
		修正幅	修正幅	修正幅	修正幅	修正幅	修正幅	修正幅	修正幅	修正幅	修正幅	修正幅	修正幅	修正幅	修正幅	
全 産 業	13.00	-	13.70	-	12.33	-	13.21	1.58	14.96	3.76	11.45	▲ 0.62				
製 造 業	14.99	-	15.90	-	14.12	-	15.09	1.83	17.12	4.43	13.00	▲ 0.85				
非 製 造 業	4.43	-	4.14	-	4.69	-	4.09	0.02	3.91	0.06	4.26	▲ 0.02				

(注) 売上高、経常利益等の年度項目について回答が得られなかった企業の計数については、前回調査時における回答値で集計。

なお、修正率は、(今回調査-前回調査) ÷ 前回調査 × 100 で算出(売上高経常利益率の修正幅は「今回調査-前回調査」で算出)。

4. 設備投資計画

▽設備投資額(含む土地投資額)

	24年度 実績	(前年度比、%)	
		修正率	修正率
全 産 業	▲ 7.0	-	24.4
製 造 業	▲ 7.2	-	27.0
非 製 造 業	▲ 5.4	-	8.6
			▲ 2.8

▽ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額(除く土地投資額)

	24年度 実績	(前年度比、%)	
		修正率	修正率
全 産 業	3.2	-	10.4
製 造 業	3.5	-	10.2
非 製 造 業	▲ 1.6	-	15.7
		▲ 2.7	

▽生産・営業用設備判断(「過剰」-「不足」)

	24/12月	25/3月	6月	9月		12月			
				最近	先行き	最近	先行き	変化幅	変化幅
全 産 業	1	3	▲ 1	0	▲ 3	▲ 2	▲ 2	▲ 5	▲ 3
製 造 業	5	7	2	2	▲ 1	2	0	▲ 3	▲ 5
非 製 造 業	▲ 2	▲ 1	▲ 3	▲ 2	▲ 4	▲ 5	▲ 3	▲ 6	▲ 1

5. 雇用

▽ 雇用人員判断(「過剰」-「不足」)

	24/12月	25/3月	6月	9月		12月			(%ポイント)		
				最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅		
全 産 業	▲ 33	▲ 32	▲ 27	▲ 31	▲ 32	▲ 36	▲ 5	▲ 36	0		
製 造 業	▲ 18	▲ 17	▲ 14	▲ 18	▲ 22	▲ 21	▲ 3	▲ 23	▲ 2		
非 製 造 業	▲ 45	▲ 46	▲ 37	▲ 43	▲ 40	▲ 49	▲ 6	▲ 47	2		

6. 企業金融

▽ 資金繰り判断(「楽である」-「苦しい」)

	24/12月	25/3月	6月	9月	12月		(%ポイント)	
								変化幅
全 産 業	13	10	10	10	9		▲ 1	
製 造 業	19	17	13	13	14		1	
非 製 造 業	7	5	8	6	5		▲ 1	

▽ 新卒採用計画<6、12月調査のみ> (前年度比、%)

	24年度(実績)	25年度(計画)	26年度(計画)
全 産 業	▲ 2.8	▲ 10.7	▲ 0.2
製 造 業	▲ 4.2	▲ 13.6	0.4
非 製 造 業	1.9	▲ 1.9	▲ 1.7

▽ 金融機関貸出態度判断(「緩い」-「厳しい」)

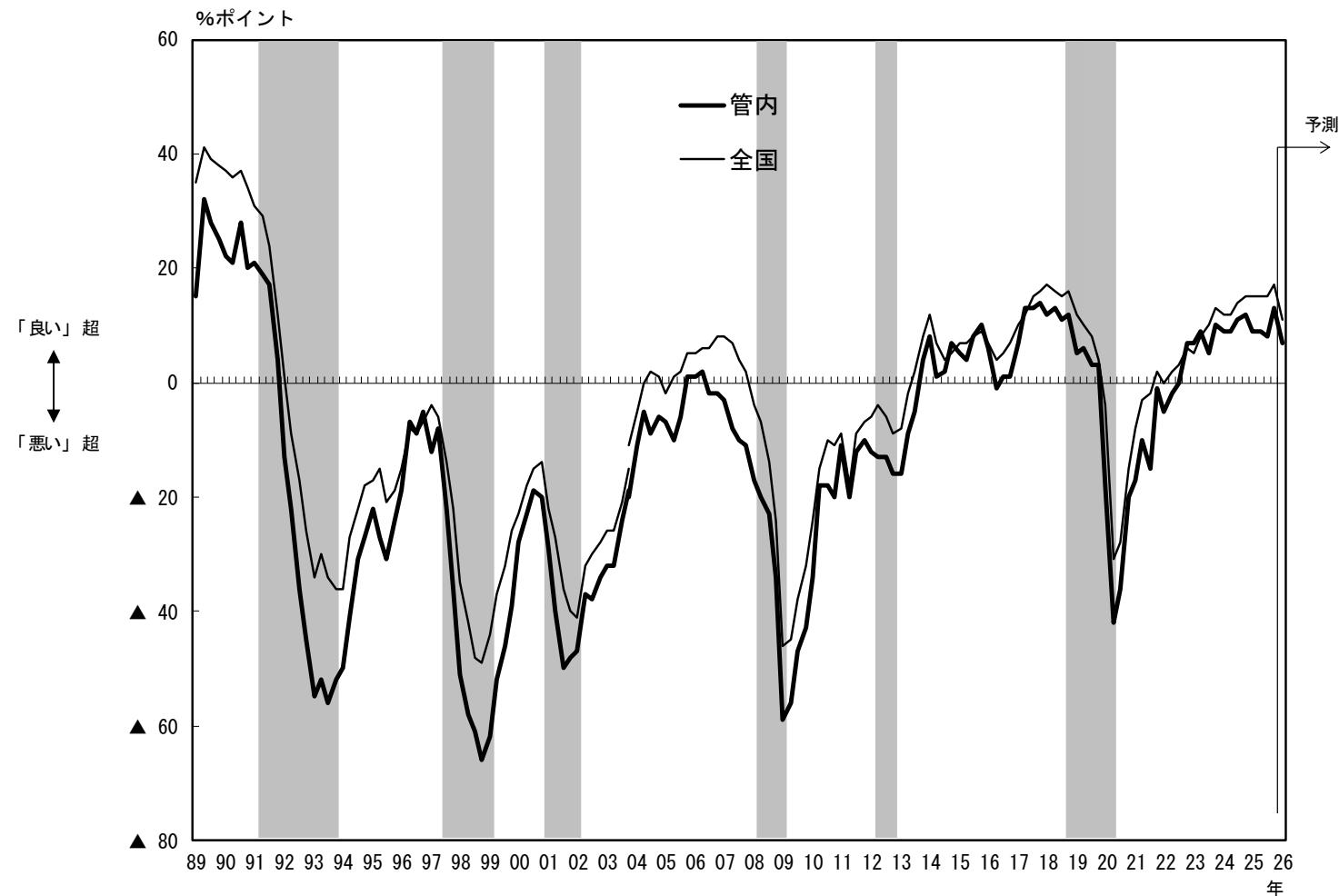
	24/12月	25/3月	6月	9月	12月		(%ポイント)	
								変化幅
全 産 業	18	18	18	17	15		▲ 2	
製 造 業	24	22	21	23	20		▲ 3	
非 製 造 業	12	14	14	11	9		▲ 2	

▽ 借入金利水準判断(「上昇」-「低下」)

	24/12月	25/3月	6月	9月		12月		(%ポイント)	
				最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
全 産 業	44	60	51	40	49	41	1	48	7
製 造 業	44	60	49	37	49	39	2	48	9
非 製 造 業	44	60	51	42	49	41	▲ 1	48	7

本件に関するお問い合わせは、陶山、田附(TEL:075-212-5159)までお寄せ下さい。

業況判断（全産業）



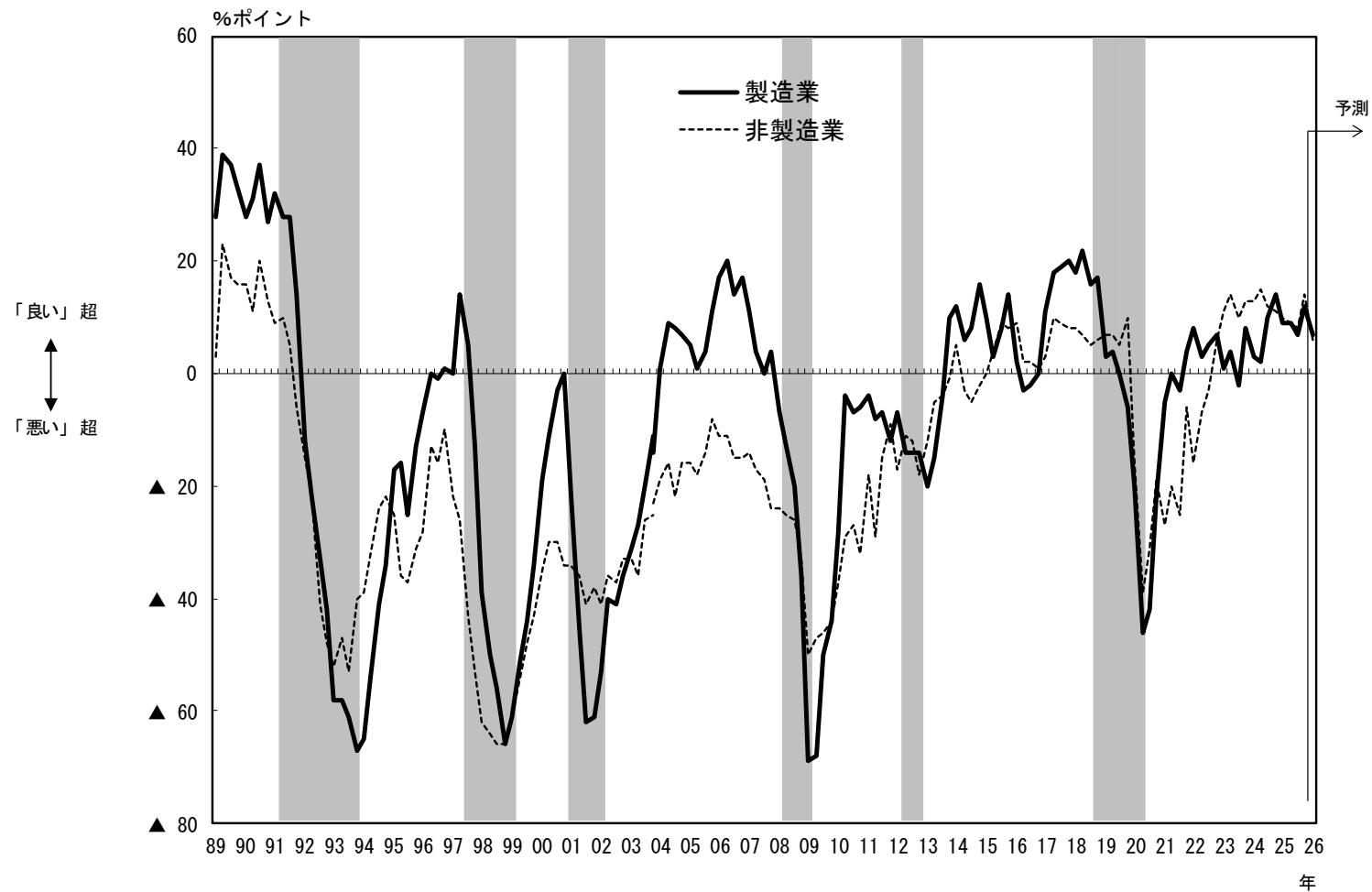
<管 内>		
前回調査 (25/9月)	今回調査 (25/12月)	
最近	最近	先行
8	13	7

<全 国>		
前回調査 (25/9月)	今回調査 (25/12月)	
最近	最近	先行
15	17	11

(注) 1. シャドーは、景気後退期（内閣府調べ）。以下同じ。

2. 2004年3月調査より調査対象企業等の見直しを行なったことから、2003年12月調査以前と2004年3月調査以降の計数は連続しない（2003年12月調査については、新ベースによる再集計結果を併記）。以下同じ。

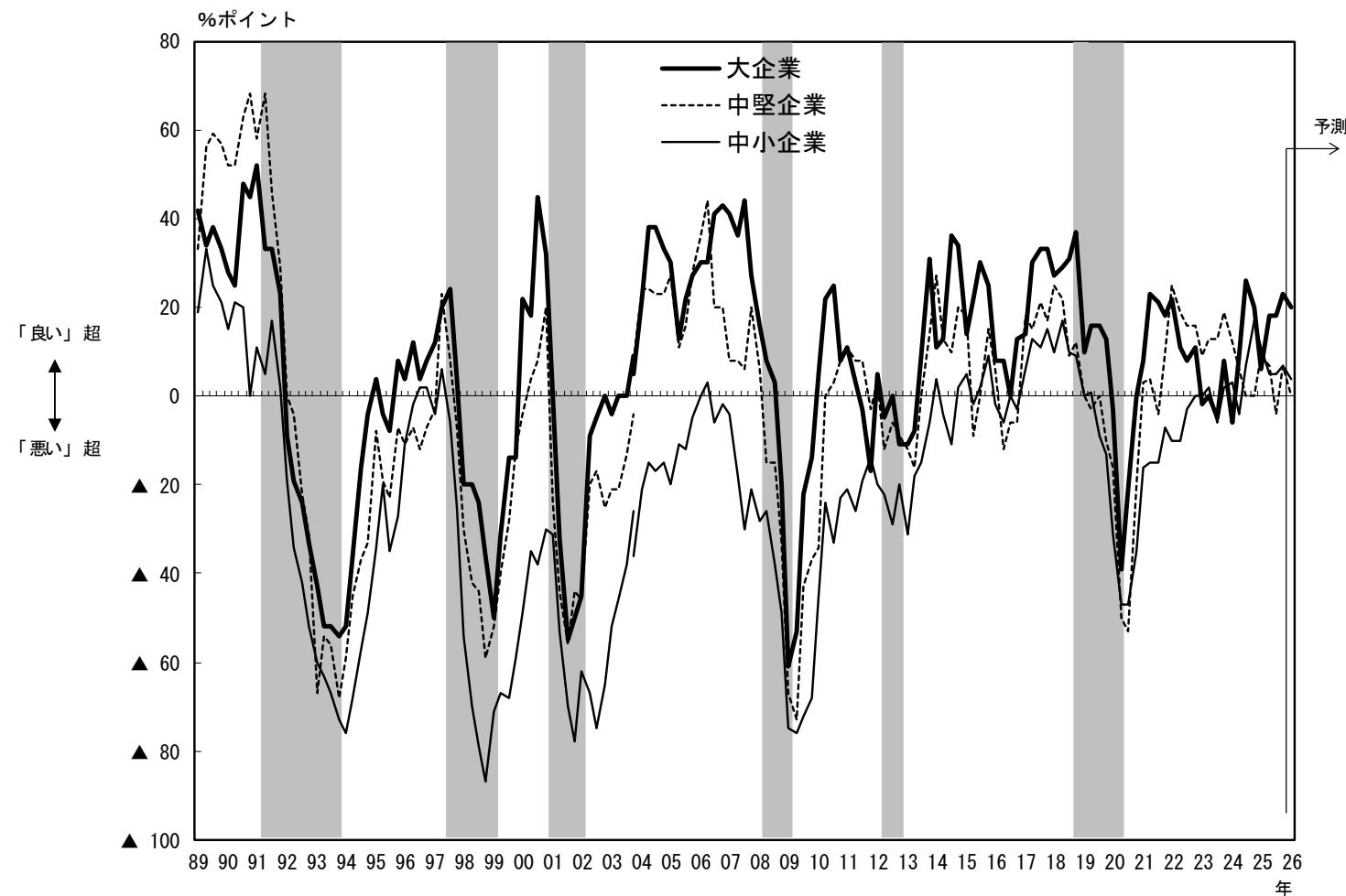
業況判断（製造業・非製造業）



<製造業>		
前回調査 (25/9月)	今回調査 (25/12月)	
最近	最近	先行
7	12	7

<非製造業>		
前回調査 (25/9月)	今回調査 (25/12月)	
最近	最近	先行
8	14	6

業況判断（製造業）

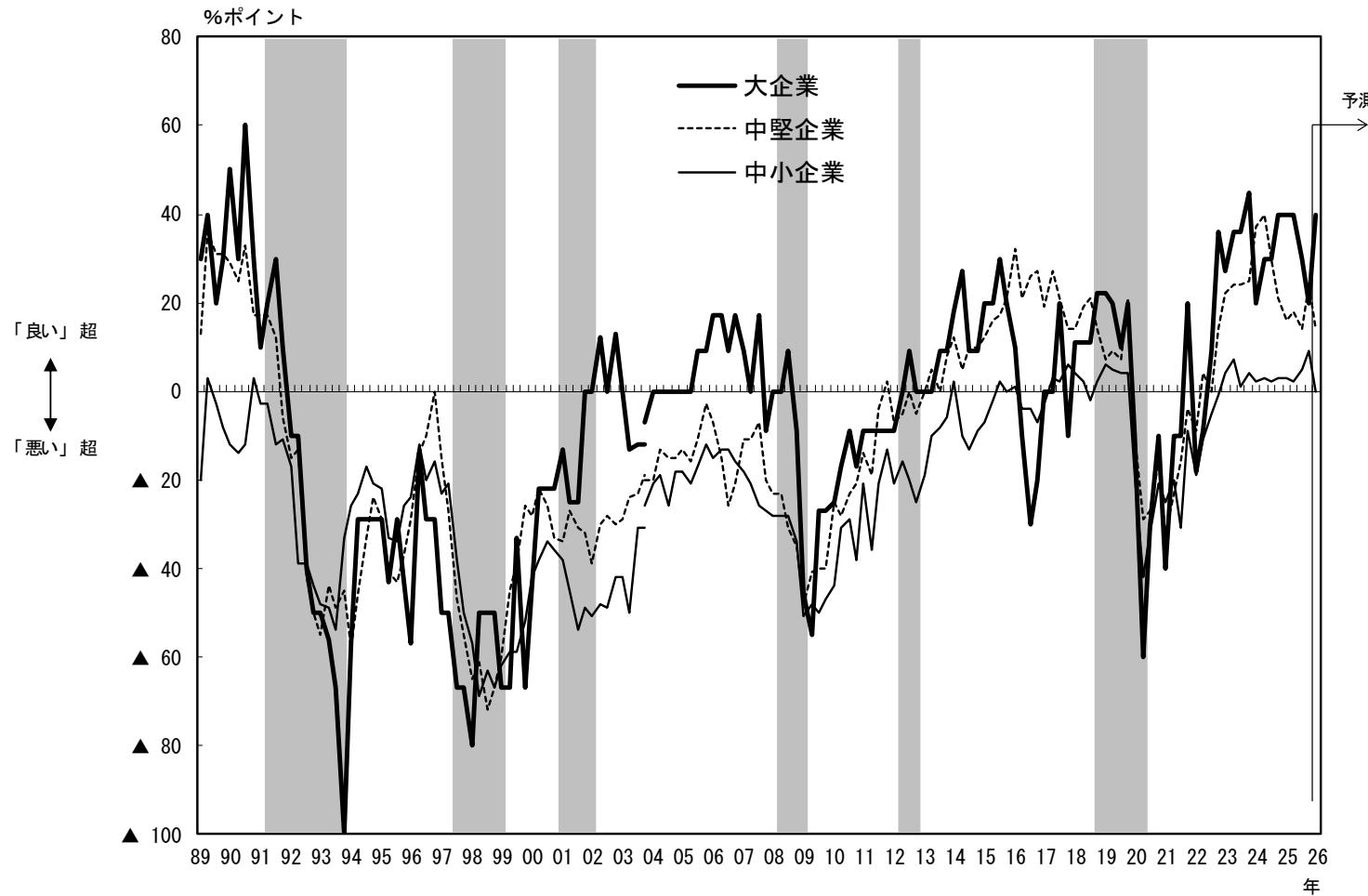


<大企業>		
前回調査 (25/9月)	今回調査 (25/12月)	
最近	最近	先行
18	23	20

<中堅企業>		
前回調査 (25/9月)	今回調査 (25/12月)	
最近	最近	先行
▲ 4	7	0

<中小企業>		
前回調査 (25/9月)	今回調査 (25/12月)	
最近	最近	先行
5	7	4

業況判断（非製造業）



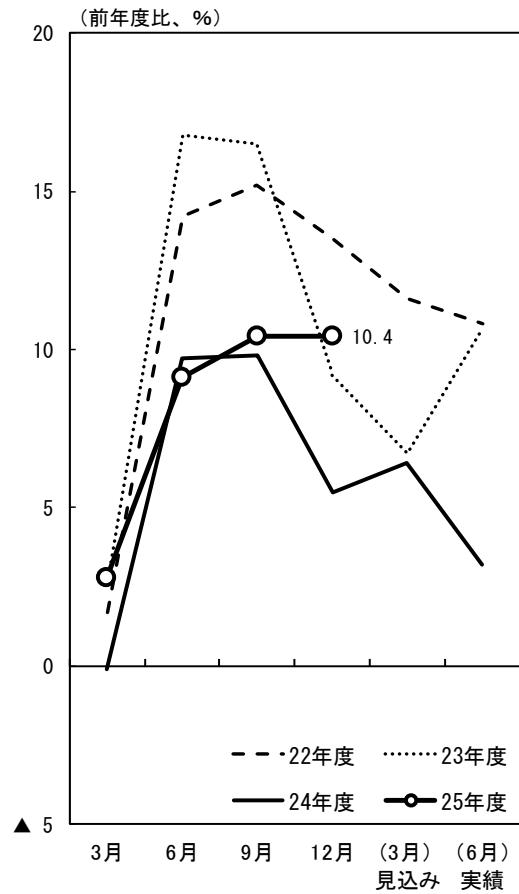
<大企業>		
前回調査 (25/9月)	今回調査 (25/12月)	
最近	最近	先行
30	20	40

<中堅企業>		
前回調査 (25/9月)	今回調査 (25/12月)	
最近	最近	先行
14	24	14

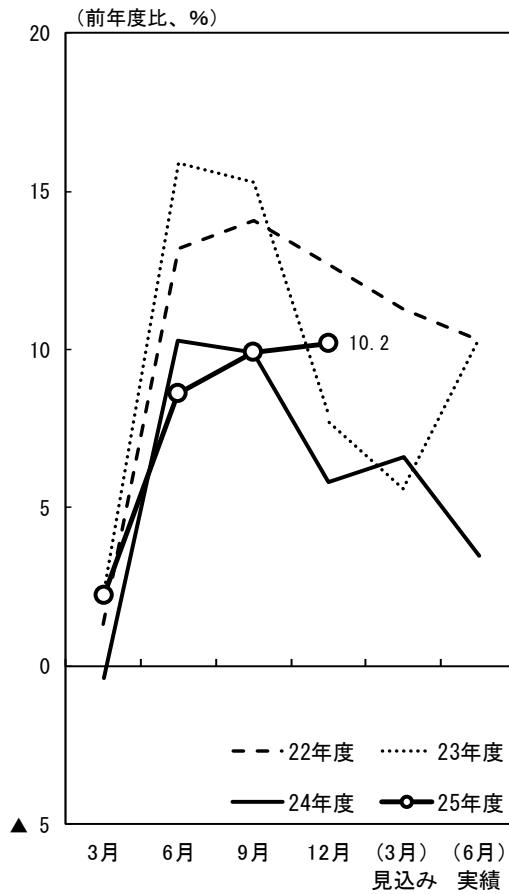
<中小企業>		
前回調査 (25/9月)	今回調査 (25/12月)	
最近	最近	先行
5	9	0

ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）の足取り

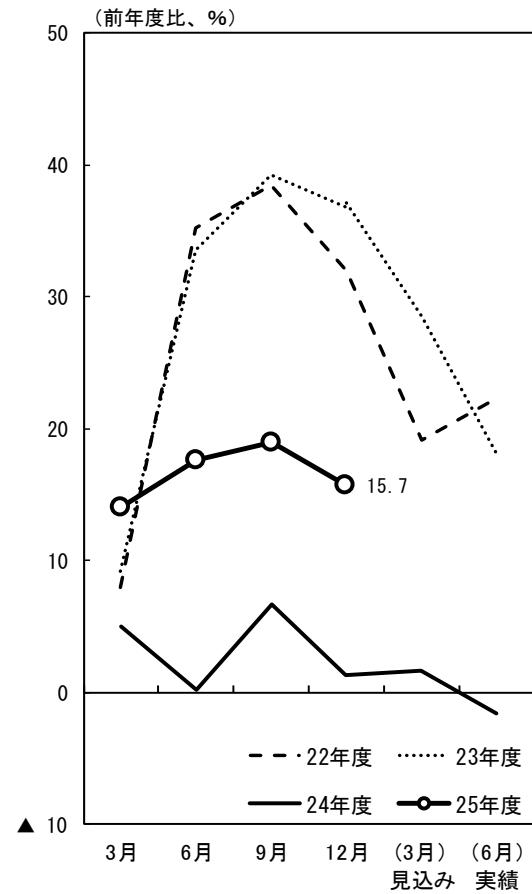
全産業



製造業



非製造業



- (注) 1. 横軸に初回調査（3月調査）から実績が確定する翌年6月調査までの6調査回を取り、毎年度の設備投資計画について、調査回毎の前年比の足取り（修正パターン）をグラフで示したもの。
2. 2023年12月調査では、調査対象企業の見直しによる不連続が生じている。