

2025 年 10 月 1 日
日本銀行松山支店

企業短期経済観測調査結果の概要（2025 年 9 月）
— 愛媛県分 —

（回答期間） 8 月 27 日～9 月 30 日

（調査対象企業数）

	調査対象企業数		回答率
		うち中堅・中小	
全産業	133 社	123 社	98.5%
製造業	54 社	49 社	100.0%
非製造業	79 社	74 社	97.5%

（注）回答率は、業況判断の有効回答社数／調査対象企業数×100。

（参考）事業計画の前提となっている想定為替レート（全産業）

（円/ドル）

	2025 年 6 月調査	2025 年 9 月調査
2024 年度	148.11	—
2025 年度	145.09	145.88

1. 業況判断

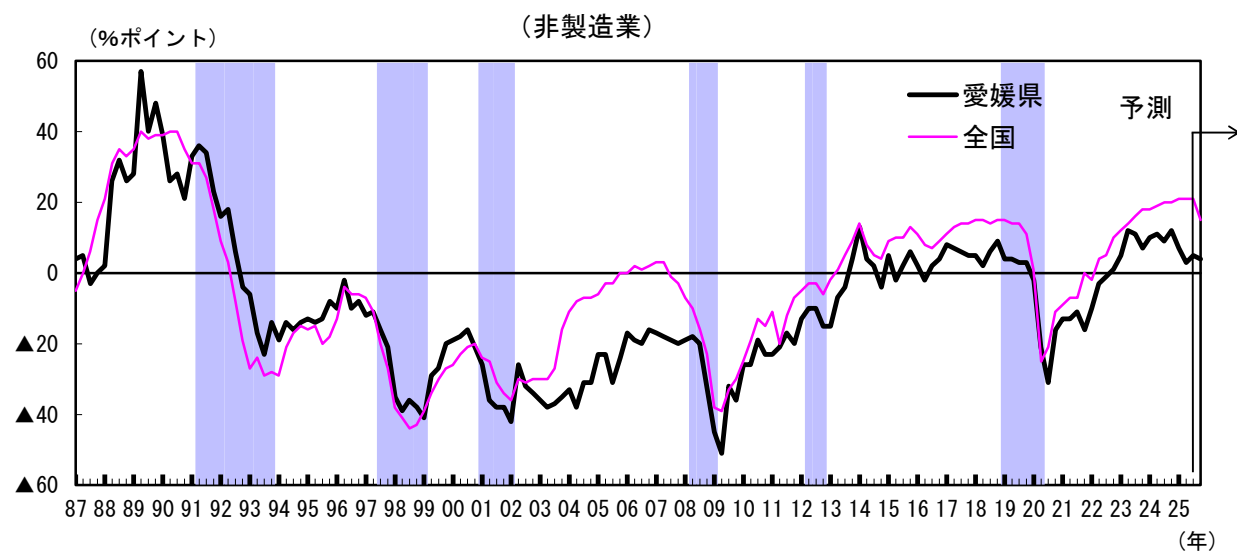
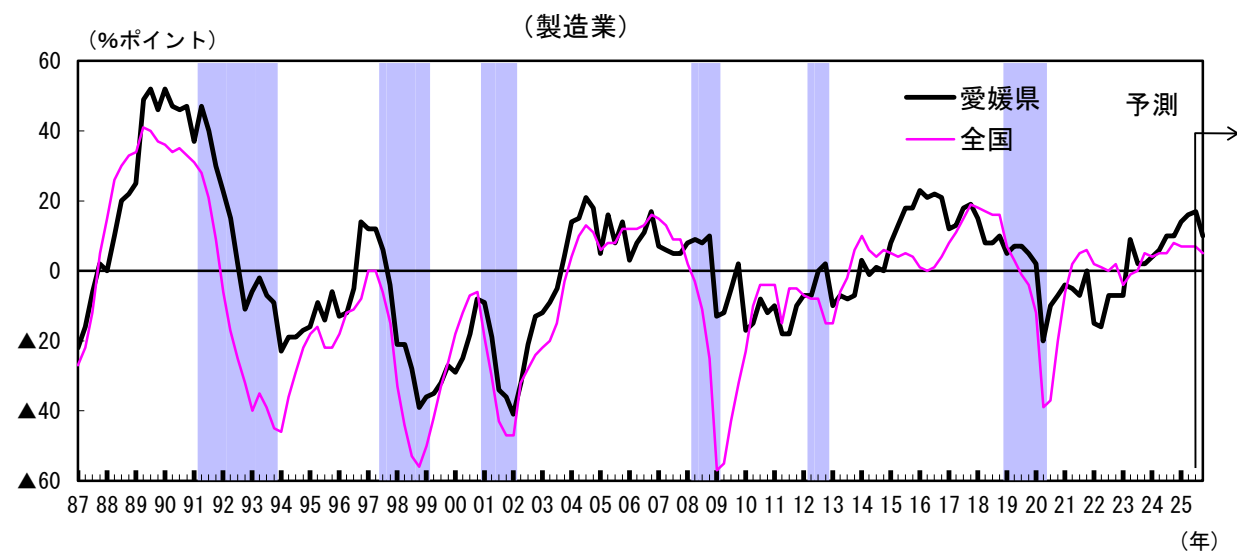
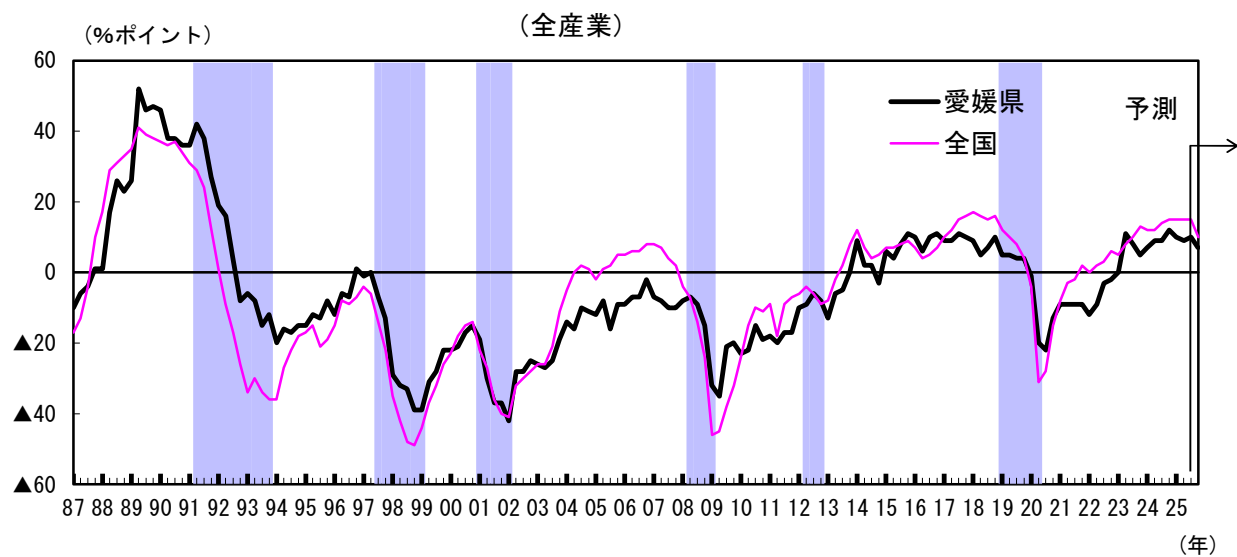
(「良い」－「悪い」、%ポイント)

		2025 年 6 月調査		2025 年 9 月調査			
		最近	先行き	最近	先行き	変化幅	変化幅
愛媛県	全産業	9	4	10	+ 1	7	▲ 3
	製造業	16	7	17	+ 1	10	▲ 7
	食料品	0	0	0	0	▲11	▲11
	紙・パルプ	16	16	27	+11	18	▲ 9
	金属製品	25	0	25	0	0	▲25
	はん用・生産用・業務用機械	50	17	17	▲33	17	0
	輸送用機械	25	17	33	+ 8	17	▲16
	その他製造業	25	0	▲25	▲50	0	+25
	非製造業	3	1	5	+ 2	4	▲ 1
	建設	14	10	9	▲ 5	14	+ 5
	卸売	▲ 6	▲12	0	+ 6	▲ 6	▲ 6
	小売	▲14	0	▲14	0	▲15	▲ 1
	運輸・郵便	17	17	17	0	9	▲ 8
	対事業所サービス	▲20	▲20	▲25	▲ 5	▲25	0
	対個人サービス	0	0	12	+12	12	0
全国	全産業	15	9	15	0	10	▲ 5
	製造業	7	4	7	0	5	▲ 2
	非製造業	21	15	21	0	15	▲ 6

(注 1) 愛媛県の業種別は、対象企業数が 3 社以上の業種のみ記載。

(注 2) 「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比。以下、同じ。

(参考) 業況判断の推移



(注 1) シャドーは、景気後退期（内閣府調べ）。

(注 2) 2004 年 3 月調査の調査対象企業等の見直しにおける前回調査の計数は、見直し後（新ベース）の計数を用いて接続。

(注 3) 2004 年 3 月調査以外の調査対象企業見直し時における前回調査の計数は、見直し前（旧ベース）の計数を用いて接続。

2. 事業計画（全規模）

（１）売上高

（前年度比、％）

	23 年度	24 年度	修正率	25 年度	修正率
全 産 業	+ 6.5	+ 3.8	—	+ 1.9	+ 0.5
製 造 業	+ 8.6	+ 4.3	—	+ 2.4	+ 0.6
非製造業	+ 0.9	+ 2.1	—	+ 0.2	+ 0.1

（２）経常利益

（前年度比、％）

	23 年度	24 年度	修正率	25 年度	修正率
全 産 業	+77.1	+45.4	—	+ 2.2	+ 0.9
製 造 業	+192.8	+54.1	—	0.0	▲ 0.8
非製造業	▲12.3	+22.6	—	+10.1	+ 6.3

（３）設備投資額（含む土地投資額）

（前年度比、％）

	23 年度	24 年度	修正率	25 年度	修正率
全 産 業	▲ 4.7	+16.1	—	▲ 3.2	▲ 1.5
製 造 業	+ 0.4	+ 4.7	—	+ 5.9	▲ 0.9
非製造業	▲17.2	+50.3	—	▲20.9	▲ 2.9

（４）ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）

（前年度比、％）

	23 年度	24 年度	修正率	25 年度	修正率
全 産 業	▲ 0.4	+ 9.2	—	+ 2.4	▲ 1.7
製 造 業	+ 5.1	▲ 1.9	—	+11.3	▲ 1.3
非製造業	▲17.3	+52.8	—	▲18.9	▲ 2.9

（注）修正率は、前回調査との対比。

【参考】事業計画（中堅・中小）

（１）売上高

（前年度比、％）

	23 年度	24 年度	修正率	25 年度	
				修正率	
全 産 業	+ 3.5	+ 4.2	—	+ 2.4	+ 0.4
製 造 業	+ 2.5	+ 5.6	—	+ 1.9	+ 0.5
非製造業	+ 4.6	+ 2.4	—	+ 2.9	+ 0.3

（２）経常利益

（前年度比、％）

	23 年度	24 年度	修正率	25 年度	
				修正率	
全 産 業	+31.9	+10.4	—	+ 8.5	+ 3.3
製 造 業	+94.9	+33.3	—	+ 6.9	+ 4.2
非製造業	+ 3.3	▲ 9.2	—	+10.6	+ 2.3

（３）設備投資額（含む土地投資額）

（前年度比、％）

	23 年度	24 年度	修正率	25 年度	
				修正率	
全 産 業	+ 9.1	+ 9.7	—	▲22.0	▲ 2.8
製 造 業	+ 7.4	▲10.5	—	+ 3.4	▲ 0.8
非製造業	+12.6	+49.3	—	▲51.8	▲ 7.4

（４）ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）

（前年度比、％）

	23 年度	24 年度	修正率	25 年度	
				修正率	
全 産 業	+ 9.5	+ 2.4	—	▲14.0	▲ 2.8
製 造 業	+ 8.4	▲22.1	—	+18.5	▲ 1.2
非製造業	+12.6	+63.5	—	▲52.4	▲ 7.4

（注）修正率は、前回調査との対比。

3. その他判断項目

(1) 国内での製商品・サービス需給判断

(「需要超過」－「供給超過」、%ポイント)

	2025 年 6 月調査		2025 年 9 月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
全 産 業	▲ 8	▲ 8	▲ 7	+ 1	▲ 8	▲ 1
製 造 業	▲ 6	▲ 8	▲ 9	▲ 3	▲ 9	0
非製造業	▲ 8	▲ 7	▲ 5	+ 3	▲ 7	▲ 2

(2) 製商品在庫水準判断

(「過大」－「不足」、%ポイント)

	2025 年 6 月調査		2025 年 9 月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
全 産 業	▲ 3		▲ 2	+ 1		
製 造 業	6		5	▲ 1		
非製造業	▲15		▲10	+ 5		

(3) 仕入価格判断

(「上昇」－「下落」、%ポイント)

	2025 年 6 月調査		2025 年 9 月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
全 産 業	51	52	51	0	53	+ 2
製 造 業	49	49	49	0	53	+ 4
非製造業	54	55	53	▲ 1	54	+ 1

(4) 販売価格判断

(「上昇」－「下落」、%ポイント)

	2025 年 6 月調査		2025 年 9 月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
全 産 業	33	34	32	▲ 1	34	+ 2
製 造 業	33	38	34	+ 1	36	+ 2
非製造業	33	32	31	▲ 2	32	+ 1

(5) 生産・営業用設備判断

(「過剰」－「不足」、%ポイント)

	2025 年 6 月調査		2025 年 9 月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
全 産 業	▲ 7	▲ 7	▲ 7	0	▲ 8	▲ 1
製 造 業	▲10	▲ 8	▲ 9	+ 1	▲ 9	0
非製造業	▲ 6	▲ 7	▲ 6	0	▲ 7	▲ 1

(6) 雇用人員判断

(「過剰」－「不足」、%ポイント)

	2025 年 6 月調査		2025 年 9 月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
全 産 業	▲48	▲49	▲50	▲ 2	▲50	0
製 造 業	▲42	▲42	▲45	▲ 3	▲43	+ 2
非製造業	▲52	▲55	▲54	▲ 2	▲54	0

(7) 企業金融判断 (全産業)

(%ポイント)

	2025 年 6 月調査		2025 年 9 月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
資金繰り (「楽である」－「苦しい」)	12		11	▲ 1		
金融機関の貸出態度 (「緩い」－「厳しい」)	15		18	+ 3		
借入金利水準 (「上昇」－「低下」)	55	60	54	▲ 1	59	+ 5

以 上