2025年12月15日
日本銀行松山支店

企業短期経済観測調査結果の概要（2025年12月）
―　愛媛県分　―

（回答期間）　11月11日～12月12日

（調査対象企業数）

	調査対象企業数	うち中堅・中小	回答率
全産業	130社	120社	99.2%
製造業	53社	48社	98.1%
非製造業	77社	72社	100.0%

（注）回答率は、業況判断の有効回答社数／調査対象企業数×100。

（参考）事業計画の前提となっている想定為替レート（全産業）

（円/ドル）

	2025年9月調査	2025年12月調査
2024年度	―	―
2025年度	145.88	148.96

１．業況判断

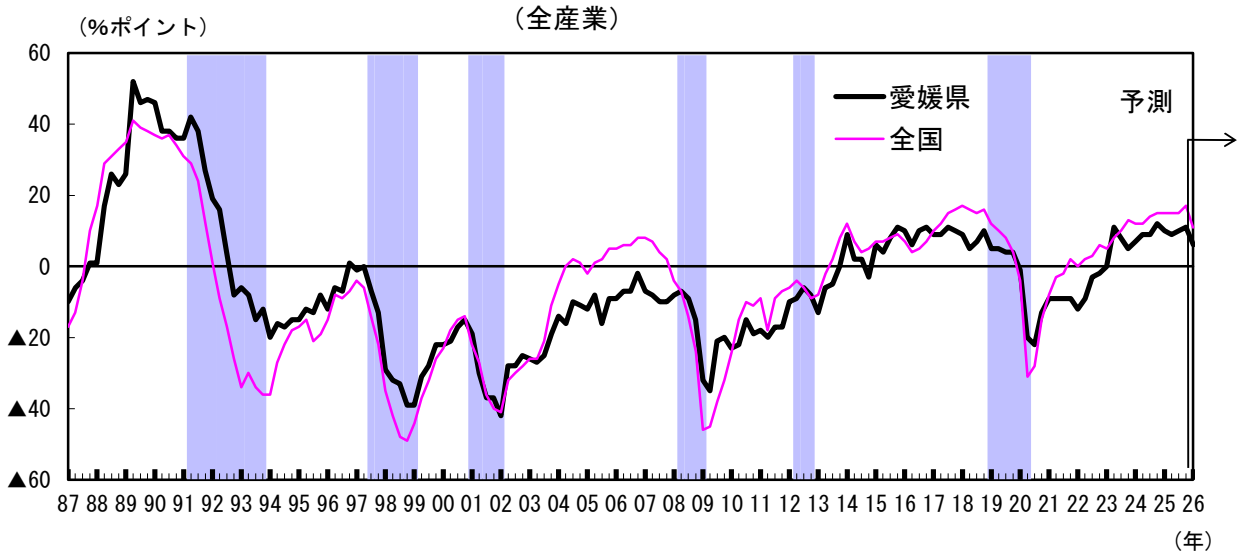
（「良い」－「悪い」、%ポイント）

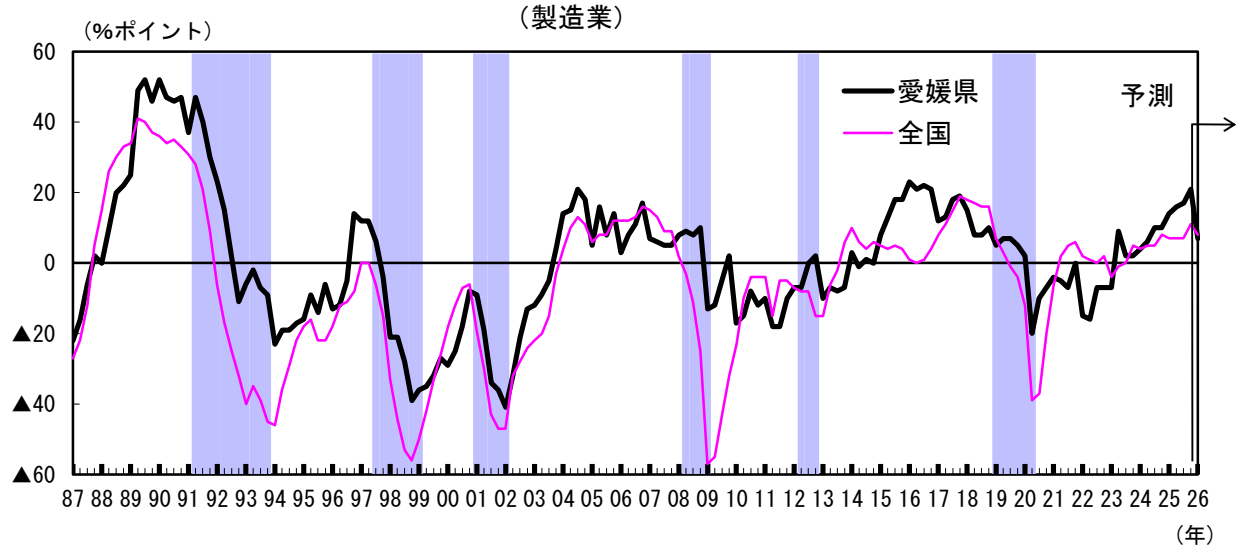
		2025年9月調査		2025年12月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
愛媛県	全産業	10	7	11	＋ 1	6	▲ 5
	製造業	17	10	21	＋ 4	7	▲14
	食料品	0	▲11	12	＋12	0	▲12
	紙・パルプ	27	18	27	0	27	0
	金属製品	25	0	0	▲25	▲25	▲25
	はん用・生産用・業務用機械	17	17	33	＋16	0	▲33
	輸送用機械	33	17	36	＋ 3	18	▲18
	その他製造業	▲25	0	25	＋50	0	▲25
	非製造業	5	4	4	▲ 1	4	0
	建設	9	14	5	▲ 4	9	＋ 4
	卸売	0	▲ 6	▲ 6	▲ 6	▲12	▲ 6
	小売	▲14	▲15	0	＋14	0	0
	運輸・郵便	17	9	9	▲ 8	9	0
	対事業所サービス	▲25	▲25	▲25	0	0	＋25
	対個人サービス	12	12	0	▲12	12	＋12
全国	全産業	15	10	17	＋ 2	11	▲ 6
	製造業	7	5	11	＋ 4	8	▲ 3
	非製造業	21	15	21	0	16	▲ 5

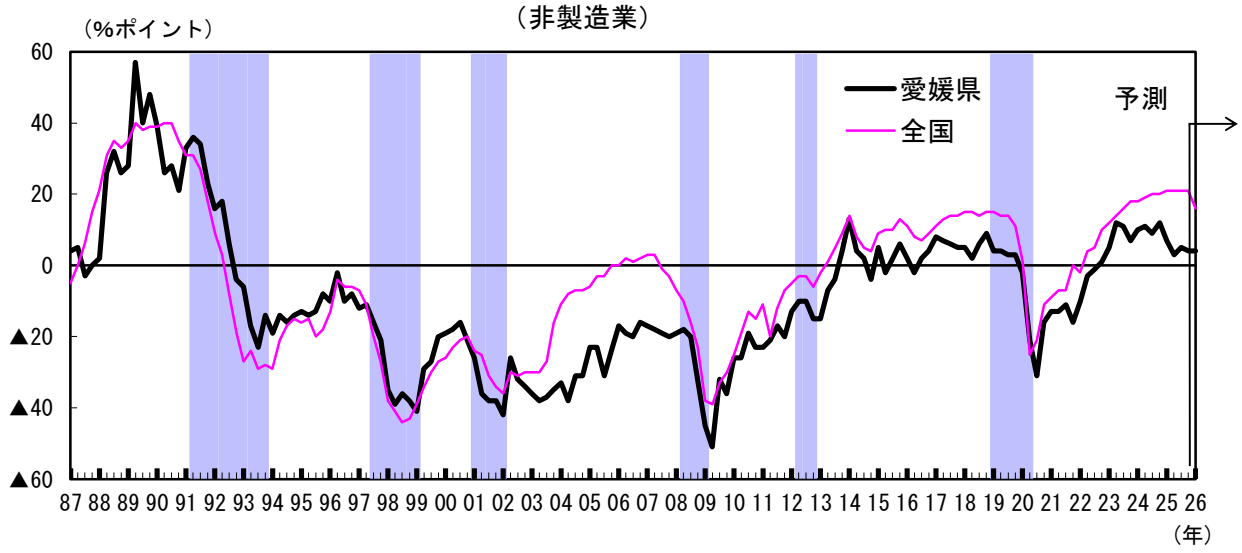
（注 1）愛媛県の業種別は、対象企業数が 3 社以上の業種のみ記載。

（注 2）「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比。以下、同じ。

（参考）業況判断の推移







（注 1）シャドーは、景気後退期（内閣府調べ）。
（注 2）2004 年 3 月調査の調査対象企業等の見直しにおける前回調査の計数は、見直し後（新ベース）の計数を用いて接続。
（注 3）2004 年 3 月調査以外の調査対象企業見直し時における前回調査の計数は、見直し前（旧ベース）の計数を用いて接続。

２．事業計画（全規模）

（１）売上高

（前年度比、%）

	23 年度	24 年度	修正率	25 年度	修正率
全 産 業	＋ 6.5	＋ 3.8	―	＋ 6.3	＋ 4.3
製 造 業	＋ 8.6	＋ 4.3	―	＋ 7.9	＋ 5.4
非製造業	＋ 0.9	＋ 2.1	―	＋ 1.2	＋ 0.9

（２）経常利益

（前年度比、%）

	23 年度	24 年度	修正率	25 年度	修正率
全 産 業	＋77.1	＋45.4	―	＋18.9	＋16.7
製 造 業	＋192.8	＋54.1	―	＋22.0	＋22.5
非製造業	▲12.3	＋22.6	―	＋ 8.1	▲ 1.8

（３）設備投資額（含む土地投資額）

（前年度比、%）

	23 年度	24 年度	修正率	25 年度	修正率
全 産 業	▲ 4.7	＋16.1	―	▲ 7.9	▲ 5.2
製 造 業	＋ 0.4	＋ 4.7	―	▲ 1.2	▲ 6.8
非製造業	▲17.2	＋50.3	―	▲21.0	▲ 1.0

（４）ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）

（前年度比、%）

	23 年度	24 年度	修正率	25 年度	修正率
全 産 業	▲ 0.4	＋ 9.2	―	▲ 2.5	▲ 5.1
製 造 業	＋ 5.1	▲ 1.9	―	＋ 4.6	▲ 6.0
非製造業	▲17.3	＋52.8	―	▲19.7	▲ 2.0

（注）修正率は、前回調査との対比。

【参考】事業計画（中堅・中小）

（１）売上高

（前年度比、%）

	23年度	24年度	修正率	25年度	修正率
全産業	＋ 3.5	＋ 4.2	―	＋ 2.9	＋ 0.4
製造業	＋ 2.5	＋ 5.6	―	＋ 1.3	▲ 0.6
非製造業	＋ 4.6	＋ 2.4	―	＋ 4.9	＋ 1.7

（２）経常利益

（前年度比、%）

	23年度	24年度	修正率	25年度	修正率
全産業	＋31.9	＋10.4	―	＋11.4	＋ 3.4
製造業	＋94.9	＋33.3	―	＋12.0	＋ 6.0
非製造業	＋ 3.3	▲ 9.2	―	＋10.8	＋ 0.2

（３）設備投資額（含む土地投資額）

（前年度比、%）

	23年度	24年度	修正率	25年度	修正率
全産業	＋ 9.1	＋ 9.7	―	▲22.2	▲ 0.9
製造業	＋ 7.4	▲10.5	―	＋ 3.6	＋ 0.2
非製造業	＋12.6	＋49.3	―	▲53.1	▲ 3.5

（４）ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）

（前年度比、%）

	23年度	24年度	修正率	25年度	修正率
全産業	＋ 9.5	＋ 2.4	―	▲14.8	▲ 1.6
製造業	＋ 8.4	▲22.1	―	＋18.5	0.0
非製造業	＋12.6	＋63.5	―	▲55.0	▲ 6.3

（注）修正率は、前回調査との対比。

３．その他判断項目

（１）国内での製商品・サービス需給判断

（「需要超過」－「供給超過」、%ポイント）

	2025年9月調査		2025年12月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
全産業	▲ 7	▲ 8	▲ 5	＋ 2	▲ 8	▲ 3
製造業	▲ 9	▲ 9	▲ 6	＋ 3	▲ 6	0
非製造業	▲ 5	▲ 7	▲ 4	＋ 1	▲ 9	▲ 5

（２）製商品在庫水準判断

（「過大」－「不足」、%ポイント）

	2025年9月調査		2025年12月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
全産業	▲ 2		▲ 3	▲ 1		
製造業	5		0	▲ 5		
非製造業	▲10		▲ 6	＋ 4		

（３）仕入価格判断

（「上昇」－「下落」、%ポイント）

	2025年9月調査		2025年12月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
全産業	51	53	54	＋ 3	58	＋ 4
製造業	49	53	52	＋ 3	58	＋ 6
非製造業	53	54	56	＋ 3	59	＋ 3

（４）販売価格判断

（「上昇」－「下落」、%ポイント）

	2025年9月調査		2025年12月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
全産業	32	34	34	＋ 2	39	＋ 5
製造業	34	36	38	＋ 4	46	＋ 8
非製造業	31	32	31	0	34	＋ 3

（５）生産・営業用設備判断

（「過剰」－「不足」、%ポイント）

	2025 年 9 月調査		2025 年 12 月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
全 産 業	▲ 7	▲ 8	▲10	▲ 3	▲ 9	＋ 1
製 造 業	▲ 9	▲ 9	▲13	▲ 4	▲13	0
非製造業	▲ 6	▲ 7	▲ 7	▲ 1	▲ 6	＋ 1

（６）雇用人員判断

（「過剰」－「不足」、%ポイント）

	2025 年 9 月調査		2025 年 12 月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
全 産 業	▲50	▲50	▲53	▲ 3	▲53	0
製 造 業	▲45	▲43	▲46	▲ 1	▲50	▲ 4
非製造業	▲54	▲54	▲58	▲ 4	▲55	＋ 3

（７）企業金融判断（全産業）

（%ポイント）

	2025 年 9 月調査		2025 年 12 月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
資金繰り （「楽である」－「苦しい」）	11		13	＋ 2		
金融機関の貸出態度 （「緩い」－「厳しい」）	18		19	＋ 1		
借入金利水準 （「上昇」－「低下」）	54	59	46	▲ 8	56	＋10

以　上