

## 東海3県の企業短期経済観測調査結果 — 2025年3月 —

回答期間：2月26日～3月31日

### ▽ 目次

1. 業況判断	1
2. 需給・在庫・価格判断	
(1) 需給判断	2
(2) 在庫判断	2
(3) 価格判断	2
3. 売上・収益計画	
(1) 売上高	3
(2) 経常利益	3
(3) 売上高経常利益率	4
(4) 当期純利益	4
4. 設備投資計画等	
(1) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額 (除く土地投資額)	5
(2) ソフトウェア投資額	5
(3) 研究開発投資額	5
(4) 生産・営業用設備判断	5
5. 雇用	
(1) 雇用人員判断	6
(2) 新卒採用計画	6
6. 企業金融	6

### ▽ 調査対象企業数

	製造業	非製造業	合計	回答率
東海3県	345社	299社	644社	99.4%

東海3県は愛知県、岐阜県、三重県。

回答率=業況判断の有効回答社数 / 調査対象企業数 × 100

### ▽ 事業計画の前提となっている想定為替レート（製造業）

#### ① 米ドル円

(円/ドル)

	2024年度			2025年度		
		上期	下期		上期	下期
2024年9月調査	145.12	145.78	144.45	—	—	—
2024年12月調査	147.07	147.86	146.29	—	—	—
2025年3月調査	148.27	148.45	148.08	147.22	147.36	147.09

#### ② ユーロ円

(円/ユーロ)

	2024年度			2025年度		
		上期	下期		上期	下期
2024年9月調査	156.94	157.77	156.11	—	—	—
2024年12月調査	159.85	161.54	158.16	—	—	—
2025年3月調査	160.65	162.02	159.29	157.81	157.96	157.66

・本資料は、日本銀行名古屋支店のホームページでもご覧になれます。  
<https://www3.boj.or.jp/nagoya/>

・「全国短観」の資料は、日本銀行のホームページに掲載されています。  
<https://www.boj.or.jp>

1. 業況判断

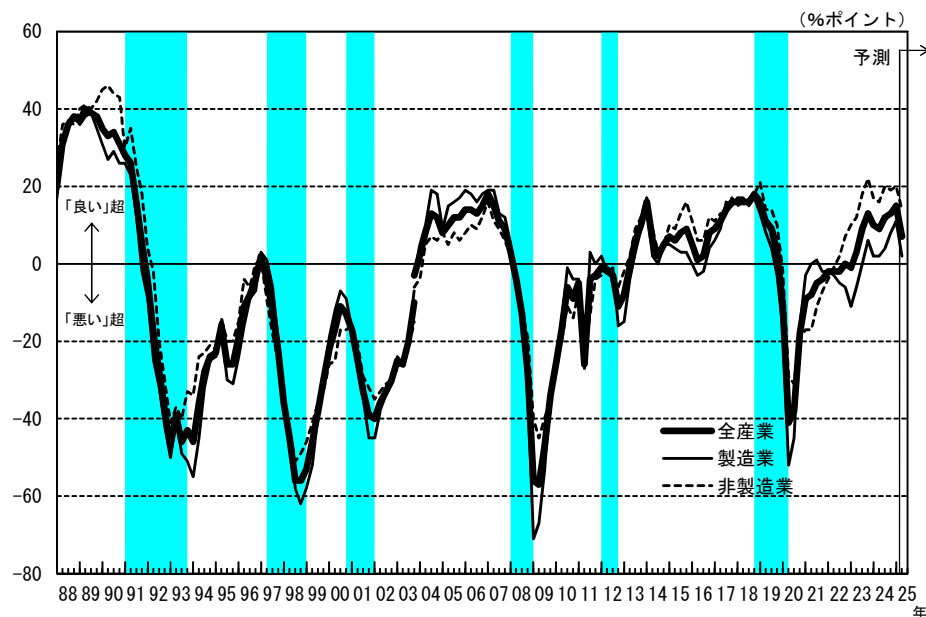
(「良い」－「悪い」：%ポイント)

	回答社数 ウエイト (%)	2024年12月調査		2025年3月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		変化幅
					変化幅	変化幅	
製造業	100	8	5	11	3	2	-9
大企業	21	12	8	14	2	10	-4
中堅企業	28	12	11	18	6	3	-15
中小企業	51	4	1	5	1	-3	-8
食料品	6	-10	-5	-5	5	-14	-9
繊維	6	0	0	-5	-5	-5	0
木材・木製品	3	8	0	8	0	-9	-17
紙・パルプ	2	13	12	13	0	25	12
化学	5	18	23	18	0	12	-6
窯業・土石製品	8	25	10	24	-1	-3	-27
鉄鋼	8	-11	-18	-18	-7	-7	11
非鉄金属	3	27	36	36	9	9	-27
金属製品	6	-5	0	10	15	-10	-20
はん用機械	3	0	-9	9	9	-8	-17
生産用機械	8	7	11	20	13	24	4
電気機械	9	-7	-10	-4	3	-6	-2
自動車	12	28	17	32	4	12	-20
その他輸送用機械	6	26	42	26	0	37	11
非製造業	100	19	13	20	1	14	-6
大企業	22	33	30	36	3	35	-1
中堅企業	28	14	7	11	-3	13	2
中小企業	51	16	10	19	3	5	-14
建設	14	28	11	16	-12	5	-11
不動産	10	18	14	17	-1	10	-7
物品賃貸	7	14	0	10	-4	-5	-15
卸売	15	18	7	21	3	7	-14
小売	7	13	13	27	14	32	5
運輸・郵便	12	14	17	14	0	8	-6
情報通信	8	12	8	20	8	12	-8
電気・ガス	4	25	25	27	2	27	0
対事業所サービス	10	20	16	20	0	16	-4
对个人サービス	6	29	41	41	12	53	12
宿泊・飲食サービス	6	17	6	17	0	12	-5
全産業		13	9	15	2	7	-8

(注) 1. 判断項目において、「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月後を示す。「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比（以下、同じ）。

2. 回答社数ウエイトは四捨五入の関係で、合計値が100にならないことがある。

▽ 業況判断の推移



- (注) 1. シャドローはとくに断りのない限り、景気後退期（内閣府調べ）。
2. 2004年3月調査に調査対象企業等の大幅な見直しを行なったことから、2003年12月調査以前と2004年3月調査以降の計数は連続しない。

▽ 業況判断のピーク・ボトム(1988年以降)

(%ポイント)

全産業		製造業		非製造業	
ピーク	ボトム	ピーク	ボトム	ピーク	ボトム
40 (89/5)	-47 (93/2)	39 (89/8)	-55 (94/2)	46 (90/5)	-41 (93/2)
2 (97/3)	-56 (98/9, 12)	3 (97/3)	-62 (98/12)	1 (97/3)	-51 (98/9)
-11 (00/9)	-40 (02/3)	-7 (00/9)	-45 (01/12, 02/3)	-16 (01/3)	-35 (02/3)
18 (07/3)	-57 (09/6)	19 (07/3, 6)	-71 (09/3)	16 (07/3)	-45 (09/6)
-1 (12/3)	-11 (12/12)	3 (11/9)	-16 (12/12)	0 (12/6)	-6 (12/12)
18 (18/12)	-41 (20/6)	17 (18/12)	-52 (20/6)	21 (19/3)	-31 (20/9)

## 2. 需給・在庫・価格判断

### (1) 需給判断

(%ポイント)

		2024年12月調査		2025年3月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		変化幅
					変化幅	変化幅	
国内での製商品・サービス需給判断 「需要超過」－「供給超過」	製造業	-17	-17	-16	1	-15	1
	非製造業	-6	-7	-8	-2	-6	2
海外での製商品需給判断 「需要超過」－「供給超過」	製造業	-18	-16	-16	2	-13	3

### (2) 在庫判断

(%ポイント)

		2024年12月調査		2025年3月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		変化幅
					変化幅	変化幅	
製商品在庫水準判断 「過大」－「不足」	製造業	20	/	18	-2	/	/
製商品流通在庫水準判断 「過大」－「不足」	製造業	15	/	14	-1	/	/

### (3) 価格判断

(%ポイント)

		2024年12月調査		2025年3月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		変化幅
					変化幅	変化幅	
販売価格判断 「上昇」－「下落」	製造業	26	26	27	1	30	3
	非製造業	27	33	31	4	39	8
仕入価格判断 「上昇」－「下落」	製造業	50	48	50	0	53	3
	非製造業	55	58	56	1	63	7

### 3. 売上・収益計画

#### (1) 売上高

(前年度・前年同期比：％、[ ] 内は前回調査)

	2024年度 (見込み)			2025年度 (計画)			2024年度 (見込み)	2025年度 (計画)	2024年度 (見込み)	2025年度 (計画)
	上期	下期 (見込み)	2024年度 (見込み)	上期	下期 (見込み)	2025年度 (計画)				
製造業	[ 1.6 ]	3.0	[ 1.3 ]	2.2	[ 2.0 ]	3.8	0.7	0.8	0.6	
国内	[ 1.5 ]	2.6	[ 0.4 ]	1.0	[ 2.5 ]	4.1	0.8	1.1	0.5	
輸出	[ 1.9 ]	3.6	[ 2.4 ]	4.0	[ 1.4 ]	3.3	0.5	0.2	0.8	
大企業	[ 1.7 ]	3.2	[ 1.3 ]	2.4	[ 2.1 ]	4.0	0.7	0.7	0.7	
中堅企業	[ -0.1 ]	-0.3	[ -0.6 ]	-0.5	[ 0.3 ]	0.0	0.7	1.4	0.1	
中小企業	[ 4.5 ]	5.8	[ 4.8 ]	5.4	[ 4.2 ]	6.2	0.4	-0.1	0.8	
非製造業	[ 1.4 ]	0.1	[ 0.1 ]	-1.4	[ 2.7 ]	1.5	0.7	0.9	0.6	
大企業	[ 1.4 ]	-1.1	[ 0.0 ]	-2.3	[ 2.7 ]	0.1	0.5	0.7	0.3	
中堅企業	[ 0.3 ]	2.6	[ -0.5 ]	2.1	[ 1.1 ]	3.1	0.2	0.3	0.1	
中小企業	[ 2.7 ]	5.9	[ 1.7 ]	1.6	[ 3.6 ]	10.1	2.7	3.2	2.3	
全産業	[ 1.6 ]	2.1	[ 0.9 ]	1.1	[ 2.2 ]	3.1	0.7	0.8	0.6	

#### (2) 経常利益

(前年度・前年同期比：％、[ ] 内は前回調査)

	2024年度 (見込み)			2025年度 (計画)			2024年度 (見込み)	2025年度 (計画)	2024年度 (見込み)	2025年度 (計画)
	上期	下期 (見込み)	2024年度 (見込み)	上期	下期 (見込み)	2025年度 (計画)				
製造業	[ -16.2 ]	-1.6	[ -15.2 ]	-2.1	[ -17.2 ]	-1.0	-0.8	-1.4	-0.1	
大企業	[ -16.7 ]	-2.3	[ -16.2 ]	-3.0	[ -17.3 ]	-1.5	-0.2	-0.9	0.7	
中堅企業	[ 41.2 ]	77.9	[ 207.7 ]	209.7	[ -7.7 ]	39.3	-36.2	-30.8	-39.8	
中小企業	[ -1.2 ]	7.5	[ 21.5 ]	21.6	[ -17.2 ]	-2.5	-7.4	-17.9	1.8	
非製造業	[ -8.6 ]	-7.8	[ -6.7 ]	-7.7	[ -11.6 ]	-8.1	-0.9	-1.3	-0.1	
大企業	[ -9.6 ]	-9.0	[ -7.4 ]	-8.5	[ -13.2 ]	-9.8	-0.4	-1.1	0.7	
中堅企業	[ -4.2 ]	-2.3	[ -5.6 ]	-3.8	[ -3.2 ]	-1.3	-6.2	-4.1	-7.5	
中小企業	[ 4.9 ]	7.9	[ 8.5 ]	8.4	[ 1.5 ]	7.5	-3.3	-3.5	-3.0	
全産業	[ -14.6 ]	-2.9	[ -13.3 ]	-3.4	[ -16.2 ]	-2.2	-0.8	-1.4	-0.1	

### 3. 売上・収益計画（続）

#### （3）売上高経常利益率

（%、[ ] 内は前回調査）

	2024年度 （見込み）		上期	下期 （見込み）	2025年度 （計画）				
					上期 （計画）	下期 （計画）			
製造業	[ 14.17 ]	16.41	[ 15.46 ]	17.68	[ 12.92 ]	15.20	16.18	17.31	15.09
大企業	[ 15.27 ]	17.66	[ 16.69 ]	19.12	[ 13.90 ]	16.26	17.50	18.81	16.25
中堅企業	[ 2.64 ]	3.33	[ 2.64 ]	2.65	[ 2.64 ]	3.99	2.11	1.81	2.40
中小企業	[ 4.06 ]	4.37	[ 4.26 ]	4.24	[ 3.88 ]	4.49	4.03	3.48	4.53
非製造業	[ 8.78 ]	8.98	[ 11.12 ]	11.18	[ 6.52 ]	6.86	8.83	10.93	6.81
大企業	[ 9.98 ]	10.29	[ 12.97 ]	13.11	[ 7.07 ]	7.54	10.19	12.88	7.57
中堅企業	[ 3.95 ]	3.94	[ 3.25 ]	3.23	[ 4.60 ]	4.60	3.69	3.09	4.25
中小企業	[ 4.53 ]	4.53	[ 4.66 ]	4.67	[ 4.41 ]	4.40	4.26	4.37	4.17
全産業	[ 12.48 ]	14.13	[ 14.10 ]	15.68	[ 10.93 ]	12.65	13.92	15.34	12.56

#### （4）当期純利益

（前年度・前年同期比：%、[ ] 内は前回調査）

	2024年度 （見込み）		上期	下期 （見込み）	2025年度 （計画）				
					上期 （計画）	下期 （計画）			
製造業	[ -14.2 ]	1.9	[ -13.5 ]	1.2	[ -15.0 ]	2.6	-0.7	-1.4	0.1
非製造業	[ -9.7 ]	-10.3	[ -9.8 ]	-11.0	[ -9.3 ]	-9.1	0.7	-1.4	4.3
全産業	[ -13.3 ]	-0.5	[ -12.7 ]	-1.5	[ -14.1 ]	0.7	-0.4	-1.4	0.7

#### 4. 設備投資計画等

##### (1) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）

(前年度比：%、[ ]内は前回調査)

	2024年度 (見込み)		2025年度 (計画)
製造業	[ 10.1 ]	8.9	-0.8
大企業	[ 10.8 ]	9.9	-1.0
中堅企業	[ -12.6 ]	-18.0	12.9
中小企業	[ 24.2 ]	21.4	-12.8
非製造業	[ 12.0 ]	10.8	-0.4
大企業	[ 11.7 ]	11.3	-0.7
中堅企業	[ 36.9 ]	32.2	5.1
中小企業	[ 3.2 ]	-4.0	1.2
全産業	[ 10.5 ]	9.4	-0.7

##### (2) ソフトウェア投資額

(前年度比：%、[ ]内は前回調査)

	2024年度 (見込み)		2025年度 (計画)
製造業	[ 11.6 ]	9.5	5.9
大企業	[ 9.1 ]	8.1	3.9
中堅企業	[ 31.7 ]	14.5	45.2
中小企業	[ 78.0 ]	54.3	22.4
非製造業	[ 7.6 ]	5.9	0.2
大企業	[ 12.8 ]	11.9	-0.8
中堅企業	[ 56.6 ]	37.3	1.9
中小企業	[ -34.0 ]	-35.6	8.5
全産業	[ 9.7 ]	7.8	3.2

##### (3) 研究開発投資額

(前年度比：%、[ ]内は前回調査)

	2024年度 (見込み)		2025年度 (計画)
製造業	[ 7.7 ]	7.8	0.3
大企業	[ 8.1 ]	8.2	0.3
中堅企業	[ -16.9 ]	-16.8	-0.4
中小企業	[ -2.5 ]	-1.0	-1.8
非製造業	[ 1.7 ]	1.4	0.7
大企業	[ 0.6 ]	0.5	0.1
中堅企業	[ 94.4 ]	68.7	35.2
中小企業	[ 27.1 ]	24.9	7.2
全産業	[ 7.6 ]	7.7	0.3

##### (4) 生産・営業用設備判断

(%ポイント)

		2024年12月調査		2025年3月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		変化幅
					変化幅	変化幅	
生産・営業用設備判断 「過剰」－「不足」	製造業	7	4	5	-2	3	-2
	非製造業	-3	-8	-3	0	-6	-3
	全産業	3	-1	1	-2	-1	-2

## 5. 雇用

### (1) 雇用人員判断

(%ポイント)

		2024年12月調査		2025年3月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
雇用人員判断 「過剰」－「不足」	製造業	-20	-22	-21	-1	-25	-4
	非製造業	-46	-50	-45	1	-48	-3
	全産業	-31	-35	-32	-1	-36	-4

### (2) 新卒採用計画 <6、12月調査のみ>

(前年度比：%、[ ]内は前回調査)

	2023年度		2024年度 (計画)		2025年度 (計画)	
全産業	[ — ]	—	[ — ]	—	[ — ]	—
大企業	[ — ]	—	[ — ]	—	[ — ]	—
中堅企業	[ — ]	—	[ — ]	—	[ — ]	—
中小企業	[ — ]	—	[ — ]	—	[ — ]	—

## 6. 企業金融

(%ポイント)

		2024年12月調査		2025年3月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
資金繰り判断 「楽である」－「苦しい」	全産業	11		11	0		
	大企業	16		14	-2		
	中堅企業	12		13	1		
	中小企業	8		9	1		
金融機関の貸出態度判断 「緩い」－「厳しい」	全産業	16		15	-1		
	大企業	15		11	-4		
	中堅企業	22		19	-3		
	中小企業	14		14	0		
借入金利水準判断 「上昇」－「低下」	全産業	57	56	64	7	65	1
	大企業	50	50	61	11	53	-8
	中堅企業	64	63	69	5	72	3
	中小企業	57	54	63	6	65	2