

2025年7月1日
日本銀行名古屋支店

東海3県の企業短期経済観測調査結果
— 2025年6月 —

回答期間：5月28日～6月30日

▽ 目次

1. 業況判断 1

2. 需給・在庫・価格判断 2

 (1) 需給判断 2

 (2) 在庫判断 2

 (3) 価格判断 2

3. 売上・収益計画 3

 (1) 売上高 3

 (2) 経常利益 3

 (3) 売上高経常利益率 4

 (4) 当期純利益 4

4. 設備投資計画等 5

 (1) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額
 (除く土地投資額) 5

 (2) ソフトウェア投資額 5

 (3) 研究開発投資額 5

 (4) 生産・営業用設備判断 5

5. 雇用 6

 (1) 雇用人員判断 6

 (2) 新卒採用計画 6

6. 企業金融 6

▽ 調査対象企業数

	製造業	非製造業	合計	回答率
東海3県	344 社	296 社	640 社	99.2 %

東海3県は愛知県、岐阜県、三重県。
回答率＝業況判断の有効回答社数 / 調査対象企業数 × 100

▽ 事業計画の前提となっている想定為替レート（製造業）
① 米ドル円 (円/ドル)

	2024年度			2025年度		
		上期	下期		上期	下期
2024年12月調査	147.07	147.86	146.29	——	——	——
2025年3月調査	148.27	148.45	148.08	147.22	147.36	147.09
2025年6月調査	148.68	148.58	148.79	145.72	145.85	145.58

② ユーロ円 (円/ユーロ)

	2024年度			2025年度		
		上期	下期		上期	下期
2024年12月調査	159.85	161.54	158.16	——	——	——
2025年3月調査	160.65	162.02	159.29	157.81	157.96	157.66
2025年6月調査	161.07	161.95	160.20	157.38	157.46	157.29

・ 本資料は、日本銀行名古屋支店のホームページでもご覧になれます。
<https://www3.boj.or.jp/nagoya/>

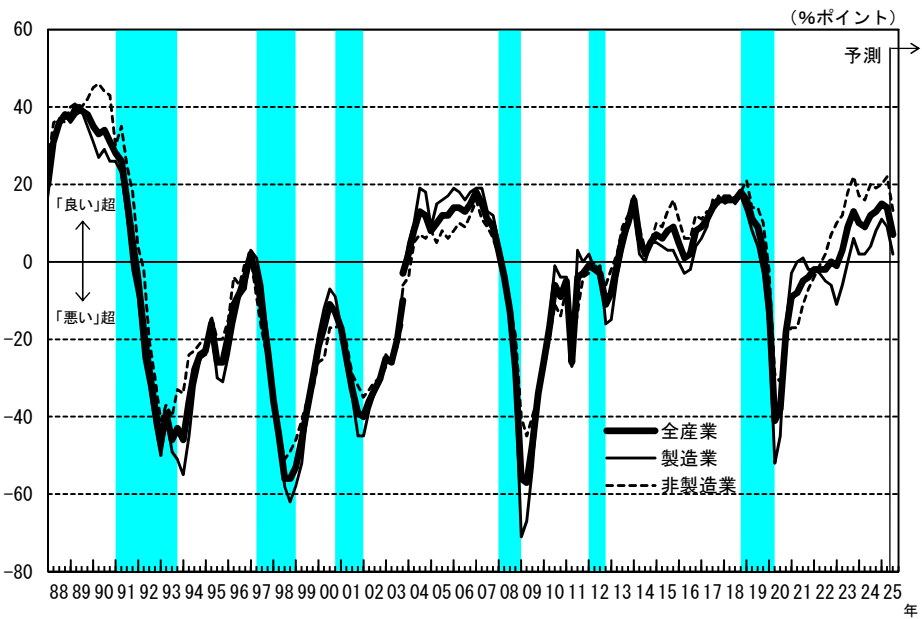
・ 「全国短観」の資料は、日本銀行のホームページに掲載されています。
<https://www.boj.or.jp>

1. 業況判断

(「良い」－「悪い」：%ポイント)								
	回答社数 ウエイト (%)	2025年3月調査		2025年6月調査				
		最近	先行き	最近	先行き		変化幅	変化幅
製造業	100	11	2	9	-2	2	-7	
大企業	21	14	10	12	-2	4	-8	
中堅企業	28	18	3	10	-8	-1	-11	
中小企業	51	5	-3	6	1	3	-3	
食品	6	-5	-14	-9	-4	-9	0	
繊維	6	-5	-5	-5	0	0	5	
木材・木製品	3	8	-9	0	-8	9	9	
紙・パルプ	2	13	25	13	0	25	12	
化学	5	18	12	24	6	18	-6	
窯業・土石製品	8	24	-3	10	-14	0	-10	
鉄鋼	8	-18	-7	-14	4	-25	-11	
非鉄金属	3	36	9	27	-9	0	-27	
金属製品	6	10	-10	5	-5	-5	-10	
はん用機械	4	9	-8	0	-9	-8	-8	
生産用機械	9	20	24	18	-2	7	-11	
電気機械	9	-4	-6	-3	1	-3	0	
自動車	12	32	12	25	-7	15	-10	
その他輸送用機械	6	26	37	42	16	42	0	
非製造業	100	20	14	22	2	13	-9	
大企業	22	36	35	39	3	35	-4	
中堅企業	28	11	13	17	6	6	-11	
中小企業	51	19	5	16	-3	10	-6	
建設	14	16	5	19	3	17	-2	
不動産	10	17	10	21	4	14	-7	
物品賃貸	7	10	-5	10	0	5	-5	
卸売	15	21	7	27	6	12	-15	
小売	7	27	32	32	5	18	-14	
運輸・郵便	12	14	8	26	12	18	-8	
情報通信	8	20	12	12	-8	8	-4	
電気・ガス	4	27	27	27	0	27	0	
対事業所サービス	10	20	16	3	-17	-4	-7	
対個人サービス	6	41	53	47	6	41	-6	
宿泊・飲食サービス	6	17	12	12	-5	12	0	
全産業		15	7	14	-1	7	-7	

- (注) 1. 判断項目において、「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月後を示す。「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比（以下、同じ）。
2. 回答社数ウエイトは四捨五入の関係で、合計値が100にならないことがある。

▽ 業況判断の推移



- (注) 1. シャドーはとくに断りのない限り、景気後退期（内閣府調べ）。
2. 2004年3月調査に調査対象企業等の大幅な見直しを行なったことから、2003年12月調査以前と2004年3月調査以降の計数は連続しない。

▽ 業況判断のピーク・ボトム(1988年以降)

(ポイント)					
全産業		製造業		非製造業	
ピーク	ボトム	ピーク	ボトム	ピーク	ボトム
40 (89/5)	-47 (93/2)	39 (89/8)	-55 (94/2)	46 (90/5)	-41 (93/2)
2 (97/3)	-56 (98/9, 12)	3 (97/3)	-62 (98/12)	1 (97/3)	-51 (98/9)
-11 (00/9)	-40 (02/3)	-7 (00/9)	-45 (01/12, 02/3)	-16 (01/3)	-35 (02/3)
18 (07/3)	-57 (09/6)	19 (07/3, 6)	-71 (09/3)	16 (07/3)	-45 (09/6)
-1 (12/3)	-11 (12/12)	3 (11/9)	-16 (12/12)	0 (12/6)	-6 (12/12)
18 (18/12)	-41 (20/6)	17 (18/12)	-52 (20/6)	21 (19/3)	-31 (20/9)

2. 需給・在庫・価格判断

(1) 需給判断

(%ポイント)

		2025年3月調査		2025年6月調査			
		最近	先行き	最近	先行き	変化幅	変化幅
国内での製商品・サービス需給判断 「需要超過」－「供給超過」	製造業	-16	-15	-14	2	-14	0
	非製造業	-8	-6	-10	-2	-10	0
海外での製商品需給判断 「需要超過」－「供給超過」	製造業	-16	-13	-12	4	-15	-3

(2) 在庫判断

(%ポイント)

		2025年3月調査		2025年6月調査			
		最近	先行き	最近	先行き	変化幅	変化幅
製商品在庫水準判断 「過大」－「不足」	製造業	18		17	-1		
製商品流通在庫水準判断 「過大」－「不足」	製造業	14		11	-3		

(3) 価格判断

(%ポイント)

		2025年3月調査		2025年6月調査			
		最近	先行き	最近	先行き	変化幅	変化幅
販売価格判断 「上昇」－「下落」	製造業	27	30	25	-2	23	-2
	非製造業	31	39	35	4	34	-1
仕入価格判断 「上昇」－「下落」	製造業	50	53	48	-2	48	0
	非製造業	56	63	57	1	58	1

3. 売上・収益計画

(1) 売上高

(前年度・前年同期比：％、〔 〕内は前回調査)

	2024年度				2025年度 (計画)				上期 (計画)		下期 (計画)	
			上期		下期							
製造業	〔 3.0 〕	3.2	〔 2.2 〕	2.0	〔 3.8 〕	4.4	〔 0.7 〕	1.0	〔 0.8 〕	1.2	〔 0.6 〕	0.8
国内	〔 2.6 〕	3.2	〔 1.0 〕	0.9	〔 4.1 〕	5.5	〔 0.8 〕	1.6	〔 1.1 〕	1.9	〔 0.5 〕	1.2
輸出	〔 3.6 〕	3.3	〔 4.0 〕	3.4	〔 3.3 〕	3.1	〔 0.5 〕	0.2	〔 0.2 〕	0.2	〔 0.8 〕	0.1
大企業	〔 3.2 〕	3.4	〔 2.4 〕	2.1	〔 4.0 〕	4.7	〔 0.7 〕	1.1	〔 0.7 〕	1.4	〔 0.7 〕	0.9
中堅企業	〔 -0.3 〕	0.0	〔 -0.5 〕	-0.3	〔 0.0 〕	0.4	〔 0.7 〕	-1.1	〔 1.4 〕	-2.2	〔 0.1 〕	0.1
中小企業	〔 5.8 〕	5.8	〔 5.4 〕	5.4	〔 6.2 〕	6.2	〔 0.4 〕	1.4	〔 -0.1 〕	3.4	〔 0.8 〕	-0.4
非製造業	〔 0.1 〕	0.9	〔 -1.4 〕	-1.5	〔 1.5 〕	3.3	〔 0.7 〕	1.7	〔 0.9 〕	3.2	〔 0.6 〕	0.3
大企業	〔 -1.1 〕	0.0	〔 -2.3 〕	-2.3	〔 0.1 〕	2.3	〔 0.5 〕	0.8	〔 0.7 〕	2.4	〔 0.3 〕	-0.7
中堅企業	〔 2.6 〕	2.5	〔 2.1 〕	2.1	〔 3.1 〕	2.9	〔 0.2 〕	0.1	〔 0.3 〕	-0.4	〔 0.1 〕	0.7
中小企業	〔 5.9 〕	6.2	〔 1.6 〕	1.5	〔 10.1 〕	10.8	〔 2.7 〕	8.4	〔 3.2 〕	11.2	〔 2.3 〕	5.9
全産業	〔 2.1 〕	2.5	〔 1.1 〕	0.9	〔 3.1 〕	4.1	〔 0.7 〕	1.2	〔 0.8 〕	1.8	〔 0.6 〕	0.6

(2) 経常利益

(前年度・前年同期比：％、〔 〕内は前回調査)

	2024年度				2025年度 (計画)				上期 (計画)		下期 (計画)	
			上期		下期							
製造業	〔 -1.6 〕	-5.0	〔 -2.1 〕	-14.4	〔 -1.0 〕	5.6	〔 -0.8 〕	-20.9	〔 -1.4 〕	-19.4	〔 -0.1 〕	-22.3
大企業	〔 -2.3 〕	-5.8	〔 -3.0 〕	-15.4	〔 -1.5 〕	5.1	〔 -0.2 〕	-20.8	〔 -0.9 〕	-19.4	〔 0.7 〕	-22.2
中堅企業	〔 77.9 〕	76.3	〔 209.7 〕	211.8	〔 39.3 〕	36.4	〔 -36.2 〕	-32.3	〔 -30.8 〕	-27.5	〔 -39.8 〕	-35.5
中小企業	〔 7.5 〕	16.8	〔 21.6 〕	27.0	〔 -2.5 〕	9.5	〔 -7.4 〕	-12.0	〔 -17.9 〕	-15.5	〔 1.8 〕	-9.1
非製造業	〔 -7.8 〕	-3.0	〔 -7.7 〕	-7.8	〔 -8.1 〕	4.4	〔 -0.9 〕	-5.4	〔 -1.3 〕	-11.0	〔 -0.1 〕	2.3
大企業	〔 -9.0 〕	-4.2	〔 -8.5 〕	-8.6	〔 -9.8 〕	3.2	〔 -0.4 〕	-5.3	〔 -1.1 〕	-11.7	〔 0.7 〕	4.2
中堅企業	〔 -2.3 〕	9.3	〔 -3.8 〕	-3.5	〔 -1.3 〕	18.0	〔 -6.2 〕	-16.7	〔 -4.1 〕	-5.6	〔 -7.5 〕	-22.9
中小企業	〔 7.9 〕	7.2	〔 8.4 〕	6.8	〔 7.5 〕	7.6	〔 -3.3 〕	2.1	〔 -3.5 〕	0.1	〔 -3.0 〕	4.0
全産業	〔 -2.9 〕	-4.6	〔 -3.4 〕	-13.0	〔 -2.2 〕	5.4	〔 -0.8 〕	-17.8	〔 -1.4 〕	-17.4	〔 -0.1 〕	-18.1

3. 売上・収益計画（続）

（３）売上高経常利益率

(%、〔 〕内は前回調査)

	2024年度				2025年度							
			上期		下期		（計画）		上期 （計画）		下期 （計画）	
製造業	〔 16.41 〕	15.81	〔 17.68 〕	15.50	〔 15.20 〕	16.10	〔 16.18 〕	12.38	〔 17.31 〕	12.34	〔 15.09 〕	12.41
大企業	〔 17.66 〕	16.98	〔 19.12 〕	16.71	〔 16.26 〕	17.23	〔 17.50 〕	13.29	〔 18.81 〕	13.29	〔 16.25 〕	13.29
中堅企業	〔 3.33 〕	3.29	〔 2.65 〕	2.67	〔 3.99 〕	3.90	〔 2.11 〕	2.25	〔 1.81 〕	1.98	〔 2.40 〕	2.51
中小企業	〔 4.37 〕	4.74	〔 4.24 〕	4.42	〔 4.49 〕	5.04	〔 4.03 〕	4.12	〔 3.48 〕	3.61	〔 4.53 〕	4.60
非製造業	〔 8.98 〕	9.43	〔 11.18 〕	11.27	〔 6.86 〕	7.71	〔 8.83 〕	8.78	〔 10.93 〕	9.72	〔 6.81 〕	7.86
大企業	〔 10.29 〕	10.86	〔 13.11 〕	13.30	〔 7.54 〕	8.53	〔 10.19 〕	10.20	〔 12.88 〕	11.47	〔 7.57 〕	8.95
中堅企業	〔 3.94 〕	4.41	〔 3.23 〕	3.24	〔 4.60 〕	5.51	〔 3.69 〕	3.67	〔 3.09 〕	3.07	〔 4.25 〕	4.22
中小企業	〔 4.53 〕	4.49	〔 4.67 〕	4.61	〔 4.40 〕	4.37	〔 4.26 〕	4.22	〔 4.37 〕	4.15	〔 4.17 〕	4.29
全産業	〔 14.13 〕	13.87	〔 15.68 〕	14.21	〔 12.65 〕	13.56	〔 13.92 〕	11.28	〔 15.34 〕	11.53	〔 12.56 〕	11.03

（４）当期純利益

(前年度・前年同期比：%、〔 〕内は前回調査)

	2024年度				2025年度							
			上期		下期		（計画）		上期 （計画）		下期 （計画）	
製造業	〔 1.9 〕	-3.0	〔 1.2 〕	-17.7	〔 2.6 〕	14.1	〔 -0.7 〕	-24.5	〔 -1.4 〕	-22.4	〔 0.1 〕	-26.2
非製造業	〔 -10.3 〕	-15.0	〔 -11.0 〕	-11.0	〔 -9.1 〕	-22.0	〔 0.7 〕	8.9	〔 -1.4 〕	-11.2	〔 4.3 〕	49.1
全産業	〔 -0.5 〕	-5.3	〔 -1.5 〕	-16.2	〔 0.7 〕	8.4	〔 -0.4 〕	-18.7	〔 -1.4 〕	-19.8	〔 0.7 〕	-17.6

4. 設備投資計画等

(1) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）

(前年度比：％、〔 〕内は前回調査)					
		2024年度		2025年度 (計画)	
製造業		〔 8.9 〕	7.8	〔 -0.8 〕	8.0
	大企業	〔 9.9 〕	8.8	〔 -1.0 〕	7.8
	中堅企業	〔 -18.0 〕	-18.4	〔 12.9 〕	17.5
	中小企業	〔 21.4 〕	15.5	〔 -12.8 〕	4.6
非製造業		〔 10.8 〕	4.5	〔 -0.4 〕	16.6
	大企業	〔 11.3 〕	4.1	〔 -0.7 〕	18.6
	中堅企業	〔 32.2 〕	35.0	〔 5.1 〕	2.6
	中小企業	〔 -4.0 〕	-5.3	〔 1.2 〕	4.3
全産業		〔 9.4 〕	7.1	〔 -0.7 〕	10.0

(2) ソフトウェア投資額

(前年度比：％、〔 〕内は前回調査)					
		2024年度		2025年度 (計画)	
製造業		〔 9.5 〕	13.9	〔 5.9 〕	8.1
	大企業	〔 8.1 〕	16.0	〔 3.9 〕	5.6
	中堅企業	〔 14.5 〕	-20.2	〔 45.2 〕	91.3
	中小企業	〔 54.3 〕	-21.5	〔 22.4 〕	40.3
非製造業		〔 5.9 〕	-7.5	〔 0.2 〕	5.0
	大企業	〔 11.9 〕	2.2	〔 -0.8 〕	4.5
	中堅企業	〔 37.3 〕	46.7	〔 1.9 〕	3.3
	中小企業	〔 -35.6 〕	-75.5	〔 8.5 〕	19.2
全産業		〔 7.8 〕	3.6	〔 3.2 〕	6.8

(3) 研究開発投資額

(前年度比：％、〔 〕内は前回調査)					
		2024年度		2025年度 (計画)	
製造業		〔 7.8 〕	8.6	〔 0.3 〕	7.6
	大企業	〔 8.2 〕	8.9	〔 0.3 〕	7.7
	中堅企業	〔 -16.8 〕	-18.8	〔 -0.4 〕	-1.0
	中小企業	〔 -1.0 〕	3.5	〔 -1.8 〕	-7.4
非製造業		〔 1.4 〕	0.9	〔 0.7 〕	0.2
	大企業	〔 0.5 〕	-0.5	〔 0.1 〕	0.9
	中堅企業	〔 68.7 〕	107.2	〔 35.2 〕	-30.4
	中小企業	〔 24.9 〕	26.3	〔 7.2 〕	8.3
全産業		〔 7.7 〕	8.4	〔 0.3 〕	7.5

(4) 生産・営業用設備判断

(％ポイント)						
		2025年3月調査		2025年6月調査		
		最近	先行き	最近		先行き
					変化幅	
生産・営業用設備判断 「過剰」－「不足」	製造業	5	3	4	-1	-3
	非製造業	-3	-6	-4	-1	-2
	全産業	1	-1	0	-1	-2

5. 雇用

(1) 雇用人員判断

(%ポイント)

		2025年3月調査		2025年6月調査			
		最近	先行き	最近		先行き	変化幅
				最近	変化幅		
雇用人員判断 「過剰」－「不足」	製造業	-21	-25	-20	1	-25	-5
	非製造業	-45	-48	-43	2	-46	-3
	全産業	-32	-36	-31	1	-35	-4

(2) 新卒採用計画 <6、12月調査のみ>

(前年度比：％、[] 内は前回調査)

		2024年度		2025年度 (計画)		2026年度 (計画)
全産業		[4.5]	3.1	[5.6]	4.2	4.4
大企業		[3.6]	2.4	[3.6]	4.9	2.0
中堅企業		[-1.3]	-3.9	[2.0]	-0.3	8.0
中小企業		[19.1]	18.0	[22.0]	5.0	14.8

6. 企業金融

(%ポイント)

		2025年3月調査		2025年6月調査			
		最近	先行き	最近		先行き	変化幅
				最近	変化幅		
資金繰り判断 「楽である」－「苦しい」	全産業	11		11	0		
	大企業	14		12	-2		
	中堅企業	13		14	1		
	中小企業	9		8	-1		
金融機関の貸出態度判断 「緩い」－「厳しい」	全産業	15		15	0		
	大企業	11		10	-1		
	中堅企業	19		18	-1		
	中小企業	14		15	1		
借入金利水準判断 「上昇」－「低下」	全産業	64	65	57	-7	58	1
	大企業	61	53	46	-15	43	-3
	中堅企業	69	72	62	-7	60	-2
	中小企業	63	65	59	-4	61	2