

2025年10月1日
日本銀行名古屋支店

東海3県の企業短期経済観測調査結果 — 2025年9月 —

回答期間：8月27日～9月30日

▽ 目次

1. 業況判断	1
2. 需給・在庫・価格判断	
(1) 需給判断	2
(2) 在庫判断	2
(3) 価格判断	2
3. 売上・収益計画	
(1) 売上高	3
(2) 経常利益	3
(3) 売上高経常利益率	4
(4) 当期純利益	4
4. 設備投資計画等	
(1) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額 （除く土地投資額）	5
(2) ソフトウェア投資額	5
(3) 研究開発投資額	5
(4) 生産・営業用設備判断	5
5. 雇用	
(1) 雇用人員判断	6
(2) 新卒採用計画	6
6. 企業金融	6

▽ 調査対象企業数

	製造業	非製造業	合計	回答率
東海3県	342 社	293 社	635 社	99.7 %

東海3県は愛知県、岐阜県、三重県。

回答率＝業況判断の有効回答社数 / 調査対象企業数 × 100

▽ 事業計画の前提となっている想定為替レート（製造業）

① 米ドル円 (円/ドル)

	2024年度			2025年度		
		上期	下期		上期	下期
2025年3月調査	148.27	148.45	148.08	147.22	147.36	147.09
2025年6月調査	148.68	148.58	148.79	145.72	145.85	145.58
2025年9月調査	—	—	—	145.40	145.74	145.06

② ユーロ円 (円/ユーロ)

	2024年度			2025年度		
		上期	下期		上期	下期
2025年3月調査	160.65	162.02	159.29	157.81	157.96	157.66
2025年6月調査	161.07	161.95	160.20	157.38	157.46	157.29
2025年9月調査	—	—	—	159.87	160.09	159.65

・本資料は、日本銀行名古屋支店のホームページでもご覧になれます。
<https://www3.boj.or.jp/nagoya/>

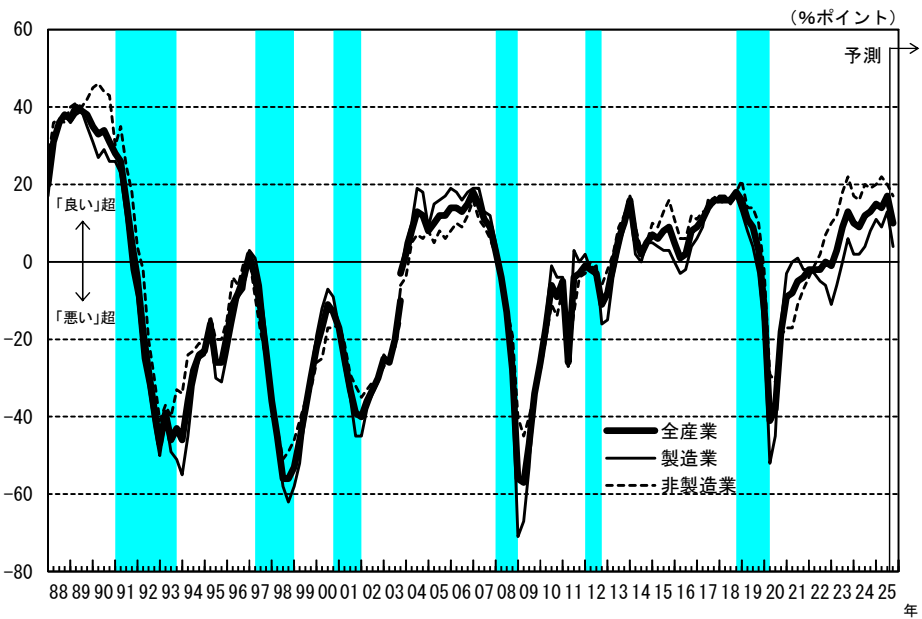
・「全国短観」の資料は、日本銀行のホームページに掲載されています。
<https://www.boj.or.jp>

1. 業況判断

(「良い」－「悪い」：%ポイント)								
	回答社数 ウエイト (%)	2025年6月調査		2025年9月調査				
		最近	先行き	最近	先行き		変化幅	変化幅
製造業	100	9	2	13	4	4	-9	
大企業	21	12	4	15	3	7	-8	
中堅企業	28	10	-1	17	7	0	-17	
中小企業	51	6	3	10	4	6	-4	
食料品	6	-9	-9	5	14	9	4	
繊維	6	-5	0	0	5	-5	-5	
木材・木製品	3	0	9	9	9	-9	-18	
紙・パルプ	2	13	25	12	-1	0	-12	
化学	5	24	18	29	5	29	0	
窯業・土石製品	8	10	0	11	1	-7	-18	
鉄鋼	8	-14	-25	0	14	-10	-10	
非鉄金属	3	27	0	18	-9	9	-9	
金属製品	6	5	-5	30	25	5	-25	
はん用機械	4	0	-8	0	0	-8	-8	
生産用機械	9	18	7	17	-1	3	-14	
電気機械	9	-3	-3	7	10	0	-7	
自動車	12	25	15	15	-10	12	-3	
その他輸送用機械	5	42	42	44	2	39	-5	
非製造業	100	22	13	20	-2	17	-3	
大企業	22	39	35	40	1	36	-4	
中堅企業	28	17	6	18	1	16	-2	
中小企業	51	16	10	13	-3	9	-4	
建設	14	19	17	21	2	21	0	
不動産	10	21	14	25	4	27	2	
物品賃貸	7	10	5	5	-5	0	-5	
卸売	15	27	12	25	-2	11	-14	
小売	8	32	18	22	-10	27	5	
運輸・郵便	12	26	18	26	0	26	0	
情報通信	8	12	8	21	9	8	-13	
電気・ガス	4	27	27	27	0	27	0	
対事業所サービス	10	3	-4	0	-3	-10	-10	
対個人サービス	6	47	41	59	12	53	-6	
宿泊・飲食サービス	6	12	12	-6	-18	0	6	
全産業		14	7	17	3	10	-7	

- (注) 1. 判断項目において、「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月後を示す。「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比（以下、同じ）。
2. 回答社数ウエイトは四捨五入の関係で、合計値が100にならないことがある。

▽ 業況判断の推移



- (注) 1. シャドーはとくに断りのない限り、景気後退期（内閣府調べ）。
2. 2004年3月調査に調査対象企業等の大幅な見直しを行なったことから、2003年12月調査以前と2004年3月調査以降の計数は連続しない。

▽ 業況判断のピーク・ボトム(1988年以降)

(%ポイント)					
全産業		製造業		非製造業	
ピーク	ボトム	ピーク	ボトム	ピーク	ボトム
40 (89/5)	-47 (93/2)	39 (89/8)	-55 (94/2)	46 (90/5)	-41 (93/2)
2 (97/3)	-56 (98/9, 12)	3 (97/3)	-62 (98/12)	1 (97/3)	-51 (98/9)
-11 (00/9)	-40 (02/3)	-7 (00/9)	-45 (01/12, 02/3)	-16 (01/3)	-35 (02/3)
18 (07/3)	-57 (09/6)	19 (07/3, 6)	-71 (09/3)	16 (07/3)	-45 (09/6)
-1 (12/3)	-11 (12/12)	3 (11/9)	-16 (12/12)	0 (12/6)	-6 (12/12)
18 (18/12)	-41 (20/6)	17 (18/12)	-52 (20/6)	21 (19/3)	-31 (20/9)

2. 需給・在庫・価格判断

(1) 需給判断

(%ポイント)

		2025年6月調査		2025年9月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
国内での製商品・サービス需給判断 「需要超過」－「供給超過」	製造業	-14	-14	-14	0	-14	0
	非製造業	-10	-10	-8	2	-9	-1
海外での製商品需給判断 「需要超過」－「供給超過」	製造業	-12	-15	-12	0	-12	0

(2) 在庫判断

(%ポイント)

		2025年6月調査		2025年9月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
製商品在庫水準判断 「過大」－「不足」	製造業	17		18	1		
製商品流通在庫水準判断 「過大」－「不足」	製造業	11		11	0		

(3) 価格判断

(%ポイント)

		2025年6月調査		2025年9月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
販売価格判断 「上昇」－「下落」	製造業	25	23	22	-3	23	1
	非製造業	35	34	29	-6	39	10
仕入価格判断 「上昇」－「下落」	製造業	48	48	46	-2	48	2
	非製造業	57	58	53	-4	61	8

3. 売上・収益計画

(1) 売上高

(前年度・前年同期比：％、〔 〕内は前回調査)									
	2024年度			2025年度					
		上期	下期	(計画)		上期		下期	
						(計画)		(計画)	
製造業	3.2	2.0	4.4	〔 1.0 〕	1.2	〔 1.2 〕	1.6	〔 0.8 〕	0.8
国内	3.2	0.9	5.5	〔 1.6 〕	1.7	〔 1.9 〕	2.2	〔 1.2 〕	1.2
輸出	3.3	3.4	3.1	〔 0.2 〕	0.4	〔 0.2 〕	0.7	〔 0.1 〕	0.2
大企業	3.4	2.1	4.7	〔 1.1 〕	1.4	〔 1.4 〕	1.9	〔 0.9 〕	1.0
中堅企業	0.0	-0.3	0.4	〔 -1.1 〕	-2.1	〔 -2.2 〕	-3.1	〔 0.1 〕	-1.2
中小企業	5.8	5.4	6.2	〔 1.4 〕	1.2	〔 3.4 〕	2.8	〔 -0.4 〕	-0.2
非製造業	0.9	-1.5	3.3	〔 1.7 〕	1.8	〔 3.2 〕	3.5	〔 0.3 〕	0.2
大企業	0.0	-2.3	2.3	〔 0.8 〕	0.8	〔 2.4 〕	2.5	〔 -0.7 〕	-0.8
中堅企業	2.5	2.1	2.9	〔 0.1 〕	1.8	〔 -0.4 〕	2.8	〔 0.7 〕	0.8
中小企業	6.2	1.5	10.8	〔 8.4 〕	8.1	〔 11.2 〕	10.9	〔 5.9 〕	5.7
全産業	2.5	0.9	4.1	〔 1.2 〕	1.4	〔 1.8 〕	2.1	〔 0.6 〕	0.6

(2) 経常利益

(前年度・前年同期比：％、〔 〕内は前回調査)									
	2024年度			2025年度					
		上期	下期	(計画)		上期		下期	
						(計画)		(計画)	
製造業	-5.0	-14.4	5.6	〔 -20.9 〕	-26.5	〔 -19.4 〕	-23.2	〔 -22.3 〕	-29.5
大企業	-5.8	-15.4	5.1	〔 -20.8 〕	-26.4	〔 -19.4 〕	-23.0	〔 -22.2 〕	-29.4
中堅企業	76.3	211.8	36.4	〔 -32.3 〕	-42.1	〔 -27.5 〕	-35.8	〔 -35.5 〕	-46.5
中小企業	16.8	27.0	9.5	〔 -12.0 〕	-7.9	〔 -15.5 〕	-14.8	〔 -9.1 〕	-2.3
非製造業	-3.0	-7.8	4.4	〔 -5.4 〕	-5.6	〔 -11.0 〕	-11.2	〔 2.3 〕	2.0
大企業	-4.2	-8.6	3.2	〔 -5.3 〕	-5.7	〔 -11.7 〕	-12.2	〔 4.2 〕	3.9
中堅企業	9.3	-3.5	18.0	〔 -16.7 〕	-14.9	〔 -5.6 〕	-0.7	〔 -22.9 〕	-22.8
中小企業	7.2	6.8	7.6	〔 2.1 〕	3.1	〔 0.1 〕	2.3	〔 4.0 〕	3.8
全産業	-4.6	-13.0	5.4	〔 -17.8 〕	-22.3	〔 -17.4 〕	-20.3	〔 -18.1 〕	-24.2

3. 売上・収益計画（続）

（３）売上高経常利益率

(%、[] 内は前回調査)

	2024年度			2025年度					
		上期	下期	(計画)		上期 (計画)		下期 (計画)	
製造業	15. 81	15. 50	16. 10	[12. 38]	11. 51	[12. 34]	11. 75	[12. 41]	11. 29
大企業	16. 98	16. 71	17. 23	[13. 29]	12. 33	[13. 29]	12. 62	[13. 29]	12. 05
中堅企業	3. 29	2. 67	3. 90	[2. 25]	2. 14	[1. 98]	1. 98	[2. 51]	2. 29
中小企業	4. 74	4. 42	5. 04	[4. 12]	4. 32	[3. 61]	3. 68	[4. 60]	4. 95
非製造業	9. 43	11. 27	7. 71	[8. 78]	8. 70	[9. 72]	9. 62	[7. 86]	7. 82
大企業	10. 86	13. 30	8. 53	[10. 20]	10. 12	[11. 47]	11. 33	[8. 95]	8. 93
中堅企業	4. 41	3. 24	5. 51	[3. 67]	3. 65	[3. 07]	3. 13	[4. 22]	4. 14
中小企業	4. 49	4. 61	4. 37	[4. 22]	4. 27	[4. 15]	4. 27	[4. 29]	4. 28
全産業	13. 87	14. 21	13. 56	[11. 28]	10. 65	[11. 53]	11. 09	[11. 03]	10. 24

（４）当期純利益

(前年度・前年同期比：%、[] 内は前回調査)

	2024年度			2025年度					
		上期	下期	(計画)		上期 (計画)		下期 (計画)	
製造業	-3. 0	-17. 7	14. 1	[-24. 5]	-31. 0	[-22. 4]	-27. 1	[-26. 2]	-34. 2
非製造業	-15. 0	-11. 0	-22. 0	[8. 9]	8. 4	[-11. 2]	-11. 8	[49. 1]	48. 7
全産業	-5. 3	-16. 2	8. 4	[-18. 7]	-24. 3	[-19. 8]	-23. 6	[-17. 6]	-24. 9

4. 設備投資計画等

(1) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）

(前年度比：％、〔 〕内は前回調査)			
	2024年度	2025年度 (計画)	
製造業	7.8	〔 8.0 〕	7.6
大企業	8.8	〔 7.8 〕	7.4
中堅企業	-18.4	〔 17.5 〕	14.7
中小企業	15.5	〔 4.6 〕	6.8
非製造業	4.5	〔 16.6 〕	16.8
大企業	4.1	〔 18.6 〕	18.5
中堅企業	35.0	〔 2.6 〕	4.1
中小企業	-5.3	〔 4.3 〕	7.4
全産業	7.1	〔 10.0 〕	9.7

(2) ソフトウェア投資額

(前年度比：％、〔 〕内は前回調査)			
	2024年度	2025年度 (計画)	
製造業	13.9	〔 8.1 〕	8.9
大企業	16.0	〔 5.6 〕	5.7
中堅企業	-20.2	〔 91.3 〕	92.3
中小企業	-21.5	〔 40.3 〕	70.8
非製造業	-7.5	〔 5.0 〕	15.0
大企業	2.2	〔 4.5 〕	6.5
中堅企業	46.7	〔 3.3 〕	-1.0
中小企業	-75.5	〔 19.2 〕	183.1
全産業	3.6	〔 6.8 〕	11.2

(3) 研究開発投資額

(前年度比：％、〔 〕内は前回調査)			
	2024年度	2025年度 (計画)	
製造業	8.6	〔 7.6 〕	7.5
大企業	8.9	〔 7.7 〕	7.7
中堅企業	-18.8	〔 -1.0 〕	0.1
中小企業	3.5	〔 -7.4 〕	-8.8
非製造業	0.9	〔 0.2 〕	-0.3
大企業	-0.5	〔 0.9 〕	0.9
中堅企業	107.2	〔 -30.4 〕	-27.0
中小企業	26.3	〔 8.3 〕	-47.9
全産業	8.4	〔 7.5 〕	7.4

(4) 生産・営業用設備判断

		(%ポイント)					
		2025年6月調査		2025年9月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
生産・営業用設備判断 「過剰」－「不足」	製造業	4	1	1	-3	0	-1
	非製造業	-4	-6	-2	2	-5	-3
	全産業	0	-2	0	0	-2	-2

5. 雇用

(1) 雇用人員判断

(%ポイント)

		2025年6月調査		2025年9月調査			
		最近	先行き	最近		先行き	変化幅
				最近	変化幅		
雇用人員判断 「過剰」－「不足」	製造業	-20	-25	-23	-3	-25	-2
	非製造業	-43	-46	-41	2	-46	-5
	全産業	-31	-35	-32	-1	-34	-2

(2) 新卒採用計画 <6、12月調査のみ>

(前年度比：％、[] 内は前回調査)

		2024年度		2025年度 (計画)		2026年度 (計画)	
全産業		[—]	—	[—]	—	[—]	—
大企業		[—]	—	[—]	—	[—]	—
中堅企業		[—]	—	[—]	—	[—]	—
中小企業		[—]	—	[—]	—	[—]	—

6. 企業金融

(%ポイント)

		2025年6月調査		2025年9月調査			
		最近	先行き	最近		先行き	変化幅
				最近	変化幅		
資金繰り判断 「楽である」－「苦しい」	全産業	11		10	-1		
	大企業	12		10	-2		
	中堅企業	14		15	1		
	中小企業	8		6	-2		
金融機関の貸出態度判断 「緩い」－「厳しい」	全産業	15		14	-1		
	大企業	10		8	-2		
	中堅企業	18		19	1		
	中小企業	15		14	-1		
借入金利水準判断 「上昇」－「低下」	全産業	57	58	53	-4	56	3
	大企業	46	43	41	-5	48	7
	中堅企業	62	60	58	-4	61	3
	中小企業	59	61	55	-4	57	2