

2025年12月15日
日本銀行名古屋支店

東海3県の企業短期経済観測調査結果 — 2025年12月 —

回答期間：11月11日～12月12日

▽ 目次

1. 業況判断	1
2. 需給・在庫・価格判断	
(1) 需給判断	2
(2) 在庫判断	2
(3) 価格判断	2
3. 売上・収益計画	
(1) 売上高	3
(2) 経常利益	3
(3) 売上高経常利益率	4
(4) 当期純利益	4
4. 設備投資計画等	
(1) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額 (除く土地投資額)	5
(2) ソフトウェア投資額	5
(3) 研究開発投資額	5
(4) 生産・営業用設備判断	5
5. 雇用	
(1) 雇用人員判断	6
(2) 新卒採用計画	6
6. 企業金融	6

▽ 調査対象企業数

	製造業	非製造業	合計	回答率
東海3県	341 社	293 社	634 社	99.7 %

東海3県は愛知県、岐阜県、三重県。

回答率＝業況判断の有効回答社数 / 調査対象企業数 × 100

▽ 事業計画の前提となっている想定為替レート（製造業）

① 米ドル円 (円/ドル)

	2024年度			2025年度		
		上期	下期		上期	下期
2025年6月調査	148.68	148.58	148.79	145.72	145.85	145.58
2025年9月調査	—	—	—	145.40	145.74	145.06
2025年12月調査	—	—	—	146.88	146.77	146.99

② ユーロ円 (円/ユーロ)

	2024年度			2025年度		
		上期	下期		上期	下期
2025年6月調査	161.07	161.95	160.20	157.38	157.46	157.29
2025年9月調査	—	—	—	159.87	160.09	159.65
2025年12月調査	—	—	—	165.45	165.27	165.62

・本資料は、日本銀行名古屋支店のホームページでもご覧になれます。
<https://www3.boj.or.jp/nagoya/>

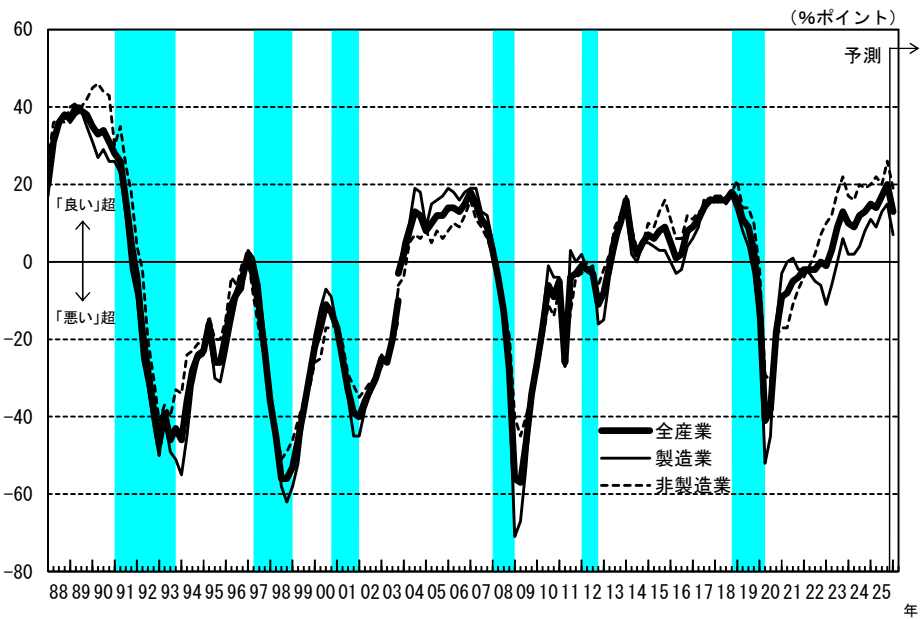
・「全国短観」の資料は、日本銀行のホームページに掲載されています。
<https://www.boj.or.jp>

1. 業況判断

（「良い」－「悪い」：％ポイント）								
	回答社数 ウエイト （％）	2025年9月調査		2025年12月調査				
		最近	先行き	最近	先行き		変化幅	変化幅
製造業	100	13	4	15	2	7	-8	
大企業	21	15	7	20	5	15	-5	
中堅企業	28	17	0	18	1	9	-9	
中小企業	51	10	6	10	0	3	-7	
食料品	6	5	9	-5	-10	0	5	
繊維	6	0	-5	0	0	0	0	
木材・木製品	3	9	-9	0	-9	0	0	
紙・パルプ	2	12	0	12	0	12	0	
化学	5	29	29	24	-5	35	11	
窯業・土石製品	8	11	-7	11	0	0	-11	
鉄鋼	8	0	-10	7	7	0	-7	
非鉄金属	3	18	9	36	18	9	-27	
金属製品	6	30	5	15	-15	0	-15	
はん用機械	4	0	-8	-17	-17	-8	9	
生産用機械	9	17	3	14	-3	0	-14	
電気機械	9	7	0	24	17	14	-10	
自動車	12	15	12	23	8	12	-11	
その他輸送用機械	5	44	39	39	-5	39	0	
非製造業	100	20	17	26	6	19	-7	
大企業	22	40	36	45	5	39	-6	
中堅企業	28	18	16	22	4	16	-6	
中小企業	50	13	9	20	7	13	-7	
建設	14	21	21	30	9	22	-8	
不動産	10	25	27	28	3	28	0	
物品賃貸	7	5	0	20	15	5	-15	
卸売	15	25	11	27	2	14	-13	
小売	8	22	27	27	5	14	-13	
運輸・郵便	12	26	26	35	9	29	-6	
情報通信	8	21	8	25	4	16	-9	
電気・ガス	4	27	27	27	0	27	0	
対事業所サービス	10	0	-10	3	3	-4	-7	
対個人サービス	6	59	53	53	-6	47	-6	
宿泊・飲食サービス	6	-6	0	6	12	23	17	
全産業		17	10	20	3	13	-7	

- （注）1. 判断項目において、「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月後を示す。「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比（以下、同じ）。
2. 回答社数ウエイトは四捨五入の関係で、合計値が100にならないことがある。

▽ 業況判断の推移



- （注）1. シャドーはとくに断りのない限り、景気後退期（内閣府調べ）。
2. 2004年3月調査に調査対象企業等の大幅な見直しを行なったことから、2003年12月調査以前と2004年3月調査以降の計数は連続しない。

▽ 業況判断のピーク・ボトム（1988年以降）

（％ポイント）					
全産業		製造業		非製造業	
ピーク	ボトム	ピーク	ボトム	ピーク	ボトム
40 (89/5)	-47 (93/2)	39 (89/8)	-55 (94/2)	46 (90/5)	-41 (93/2)
2 (97/3)	-56 (98/9, 12)	3 (97/3)	-62 (98/12)	1 (97/3)	-51 (98/9)
-11 (00/9)	-40 (02/3)	-7 (00/9)	-45 (01/12, 02/3)	-16 (01/3)	-35 (02/3)
18 (07/3)	-57 (09/6)	19 (07/3, 6)	-71 (09/3)	16 (07/3)	-45 (09/6)
-1 (12/3)	-11 (12/12)	3 (11/9)	-16 (12/12)	0 (12/6)	-6 (12/12)
18 (18/12)	-41 (20/6)	17 (18/12)	-52 (20/6)	21 (19/3)	-31 (20/9)

2. 需給・在庫・価格判断

(1) 需給判断

(%ポイント)

		2025年9月調査		2025年12月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
国内での製商品・サービス需給判断 「需要超過」－「供給超過」	製造業	-14	-14	-13	1	-15	-2
	非製造業	-8	-9	-10	-2	-12	-2
海外での製商品需給判断 「需要超過」－「供給超過」	製造業	-12	-12	-12	0	-15	-3

(2) 在庫判断

(%ポイント)

		2025年9月調査		2025年12月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
製商品在庫水準判断 「過大」－「不足」	製造業	18		16	-2		
製商品流通在庫水準判断 「過大」－「不足」	製造業	11		11	0		

(3) 価格判断

(%ポイント)

		2025年9月調査		2025年12月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
販売価格判断 「上昇」－「下落」	製造業	22	23	22	0	27	5
	非製造業	29	39	30	1	40	10
仕入価格判断 「上昇」－「下落」	製造業	46	48	50	4	50	0
	非製造業	53	61	54	1	61	7

3. 売上・収益計画

(1) 売上高

(前年度・前年同期比：％、〔 〕内は前回調査)

	2024年度			2025年度 (計画)					
		上期	下期			上期		下期 (計画)	
製造業	3.2	2.0	4.4	〔 1.2 〕	2.2	〔 1.6 〕	4.2	〔 0.8 〕	0.3
国内	3.2	0.9	5.5	〔 1.7 〕	3.0	〔 2.2 〕	4.6	〔 1.2 〕	1.6
輸出	3.3	3.4	3.1	〔 0.4 〕	1.1	〔 0.7 〕	3.7	〔 0.2 〕	-1.4
大企業	3.4	2.1	4.7	〔 1.4 〕	2.6	〔 1.9 〕	4.8	〔 1.0 〕	0.5
中堅企業	0.0	-0.3	0.4	〔 -2.1 〕	-2.3	〔 -3.1 〕	-2.6	〔 -1.2 〕	-1.9
中小企業	5.8	5.4	6.2	〔 1.2 〕	1.0	〔 2.8 〕	3.6	〔 -0.2 〕	-1.4
非製造業	0.9	-1.5	3.3	〔 1.8 〕	2.6	〔 3.5 〕	4.5	〔 0.2 〕	0.8
大企業	0.0	-2.3	2.3	〔 0.8 〕	1.6	〔 2.5 〕	3.4	〔 -0.8 〕	-0.2
中堅企業	2.5	2.1	2.9	〔 1.8 〕	2.9	〔 2.8 〕	3.4	〔 0.8 〕	2.4
中小企業	6.2	1.5	10.8	〔 8.1 〕	8.7	〔 10.9 〕	12.1	〔 5.7 〕	5.6
全産業	2.5	0.9	4.1	〔 1.4 〕	2.3	〔 2.1 〕	4.3	〔 0.6 〕	0.4

(2) 経常利益

(前年度・前年同期比：％、〔 〕内は前回調査)

	2024年度			2025年度 (計画)					
		上期	下期			上期		下期 (計画)	
製造業	-5.0	-14.4	5.6	〔 -26.5 〕	-24.5	〔 -23.2 〕	-5.0	〔 -29.5 〕	-42.3
大企業	-5.8	-15.4	5.1	〔 -26.4 〕	-24.6	〔 -23.0 〕	-5.1	〔 -29.4 〕	-42.5
中堅企業	76.3	211.8	36.4	〔 -42.1 〕	-27.2	〔 -35.8 〕	-2.3	〔 -46.5 〕	-44.4
中小企業	16.8	27.0	9.5	〔 -7.9 〕	-9.6	〔 -14.8 〕	-6.8	〔 -2.3 〕	-12.0
非製造業	-3.0	-7.8	4.4	〔 -5.6 〕	0.2	〔 -11.2 〕	11.3	〔 2.0 〕	-15.0
大企業	-4.2	-8.6	3.2	〔 -5.7 〕	-0.3	〔 -12.2 〕	10.6	〔 3.9 〕	-16.4
中堅企業	9.3	-3.5	18.0	〔 -14.9 〕	-6.0	〔 -0.7 〕	14.0	〔 -22.8 〕	-17.1
中小企業	7.2	6.8	7.6	〔 3.1 〕	13.3	〔 2.3 〕	23.4	〔 3.8 〕	3.8
全産業	-4.6	-13.0	5.4	〔 -22.3 〕	-19.5	〔 -20.3 〕	-1.2	〔 -24.2 〕	-37.7

3. 売上・収益計画（続）

（3）売上高経常利益率

（％、〔 〕内は前回調査）									
	2024年度			2025年度					
		上期	下期	（計画）		上期		下期	
製造業	15. 81	15. 50	16. 10	〔 11. 51 〕	11. 70	〔 11. 75 〕	14. 15	〔 11. 29 〕	9. 29
大企業	16. 98	16. 71	17. 23	〔 12. 33 〕	12. 48	〔 12. 62 〕	15. 14	〔 12. 05 〕	9. 86
中堅企業	3. 29	2. 67	3. 90	〔 2. 14 〕	2. 70	〔 1. 98 〕	3. 00	〔 2. 29 〕	2. 41
中小企業	4. 74	4. 42	5. 04	〔 4. 32 〕	4. 26	〔 3. 68 〕	4. 00	〔 4. 95 〕	4. 51
非製造業	9. 43	11. 27	7. 71	〔 8. 70 〕	9. 17	〔 9. 62 〕	11. 94	〔 7. 82 〕	6. 48
大企業	10. 86	13. 30	8. 53	〔 10. 12 〕	10. 61	〔 11. 33 〕	14. 15	〔 8. 93 〕	7. 14
中堅企業	4. 41	3. 24	5. 51	〔 3. 65 〕	3. 99	〔 3. 13 〕	3. 58	〔 4. 14 〕	4. 38
中小企業	4. 49	4. 61	4. 37	〔 4. 27 〕	4. 68	〔 4. 27 〕	5. 10	〔 4. 28 〕	4. 28
全産業	13. 87	14. 21	13. 56	〔 10. 65 〕	10. 93	〔 11. 09 〕	13. 47	〔 10. 24 〕	8. 43

（4）当期純利益

（前年度・前年同期比：％、〔 〕内は前回調査）									
	2024年度			2025年度					
		上期	下期	（計画）		上期		下期	
製造業	-3. 0	-17. 7	14. 1	〔 -31. 0 〕	-27. 9	〔 -27. 1 〕	-2. 7	〔 -34. 2 〕	-49. 2
非製造業	-15. 0	-11. 0	-22. 0	〔 8. 4 〕	15. 9	〔 -11. 8 〕	10. 3	〔 48. 7 〕	27. 1
全産業	-5. 3	-16. 2	8. 4	〔 -24. 3 〕	-20. 4	〔 -23. 6 〕	0. 3	〔 -24. 9 〕	-40. 6

4. 設備投資計画等

(1) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）

(前年度比：％、〔 〕内は前回調査)			
	2024年度	2025年度 (計画)	
製造業	7.8	〔 7.6 〕	7.0
大企業	8.8	〔 7.4 〕	7.0
中堅企業	-18.4	〔 14.7 〕	7.2
中小企業	15.5	〔 6.8 〕	4.6
非製造業	4.5	〔 16.8 〕	18.3
大企業	4.1	〔 18.5 〕	20.1
中堅企業	35.0	〔 4.1 〕	3.9
中小企業	-5.3	〔 7.4 〕	9.5
全産業	7.1	〔 9.7 〕	9.6

(2) ソフトウェア投資額

(前年度比：％、〔 〕内は前回調査)			
	2024年度	2025年度 (計画)	
製造業	13.9	〔 8.9 〕	4.5
大企業	16.0	〔 5.7 〕	1.5
中堅企業	-20.2	〔 92.3 〕	73.6
中小企業	-21.5	〔 70.8 〕	73.5
非製造業	-7.5	〔 15.0 〕	15.2
大企業	2.2	〔 6.5 〕	7.3
中堅企業	46.7	〔 -1.0 〕	-4.5
中小企業	-75.5	〔 183.1 〕	178.6
全産業	3.6	〔 11.2 〕	8.5

(3) 研究開発投資額

(前年度比：％、〔 〕内は前回調査)			
	2024年度	2025年度 (計画)	
製造業	8.6	〔 7.5 〕	5.8
大企業	8.9	〔 7.7 〕	6.0
中堅企業	-18.8	〔 0.1 〕	-2.0
中小企業	3.5	〔 -8.8 〕	-12.0
非製造業	0.9	〔 -0.3 〕	-0.2
大企業	-0.5	〔 0.9 〕	0.8
中堅企業	107.2	〔 -27.0 〕	-28.6
中小企業	26.3	〔 -47.9 〕	-33.8
全産業	8.4	〔 7.4 〕	5.7

(4) 生産・営業用設備判断

		(%ポイント)					
		2025年9月調査		2025年12月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
生産・営業用設備判断 「過剰」－「不足」	製造業	1	0	1	0	0	-1
	非製造業	-2	-5	-1	1	-3	-2
	全産業	0	-2	0	0	-2	-2

5. 雇用

(1) 雇用人員判断

(%ポイント)

		2025年9月調査		2025年12月調査			
		最近	先行き	最近		先行き	変化幅
雇用人員判断 「過剰」－「不足」	製造業	-23	-25	-25	-2	-30	-5
	非製造業	-41	-46	-45	-4	-48	-3
	全産業	-32	-34	-34	-2	-38	-4

(2) 新卒採用計画 <6、12月調査のみ>

(前年度比：％、[] 内は前回調査)

		2024年度	2025年度 (計画)		2026年度 (計画)	
全産業		3.1	[4.2]	3.8	[4.4]	4.2
大企業		2.4	[4.9]	5.1	[2.0]	0.8
中堅企業		-3.9	[-0.3]	-3.1	[8.0]	9.9
中小企業		18.0	[5.0]	3.7	[14.8]	19.5

6. 企業金融

(%ポイント)

		2025年9月調査		2025年12月調査			
		最近	先行き	最近		先行き	変化幅
資金繰り判断 「楽である」－「苦しい」	全産業	10		10	0		
	大企業	10		9	-1		
	中堅企業	15		16	1		
	中小企業	6		9	3		
金融機関の貸出態度判断 「緩い」－「厳しい」	全産業	14		15	1		
	大企業	8		12	4		
	中堅企業	19		21	2		
	中小企業	14		15	1		
借入金利水準判断 「上昇」－「低下」	全産業	53	56	52	-1	58	6
	大企業	41	48	47	6	49	2
	中堅企業	58	61	52	-6	62	10
	中小企業	55	57	55	0	60	5