

東海3県の企業短期経済観測調査結果 — 2026年3月 —

回答期間：2月26日～3月31日

計表中の計数は、2026年3月の調査対象企業見直し後の新ベース。

▽ 目次

1. 業況判断	1
2. 需給・在庫・価格判断	
(1) 需給判断	2
(2) 在庫判断	2
(3) 価格判断	2
3. 売上・収益計画	
(1) 売上高	3
(2) 経常利益	3
(3) 売上高経常利益率	4
(4) 当期純利益	4
4. 設備投資計画等	
(1) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額 (除く土地投資額)	5
(2) ソフトウェア投資額	5
(3) 研究開発投資額	5
(4) 生産・営業用設備判断	5
5. 雇用	
(1) 雇用人員判断	6
(2) 新卒採用計画	6
6. 企業金融	6

▽ 調査対象企業数

	製造業	非製造業	合計	回答率
東海3県	363社	325社	688社	99.4%

東海3県は愛知県、岐阜県、三重県。

回答率=業況判断の有効回答社数 / 調査対象企業数 × 100

▽ 事業計画の前提となっている想定為替レート（製造業）

① 米ドル円

(円/ドル)

	2025年度			2026年度		
		上期	下期		上期	下期
2025年9月調査	145.40	145.74	145.06	—	—	—
2025年12月調査	146.88	146.78	146.97	—	—	—
2026年3月調査	147.94	146.84	149.05	150.00	150.09	149.91

② ユーロ円

(円/ユーロ)

	2025年度			2026年度		
		上期	下期		上期	下期
2025年9月調査	159.87	160.09	159.65	—	—	—
2025年12月調査	165.52	165.26	165.77	—	—	—
2026年3月調査	168.33	166.14	170.53	171.74	171.63	171.84

・本資料は、日本銀行名古屋支店のホームページでもご覧になれます。
<https://www3.boj.or.jp/nagoya/>

・「全国短観」の資料は、日本銀行のホームページに掲載されています。
<https://www.boj.or.jp>

1. 業況判断

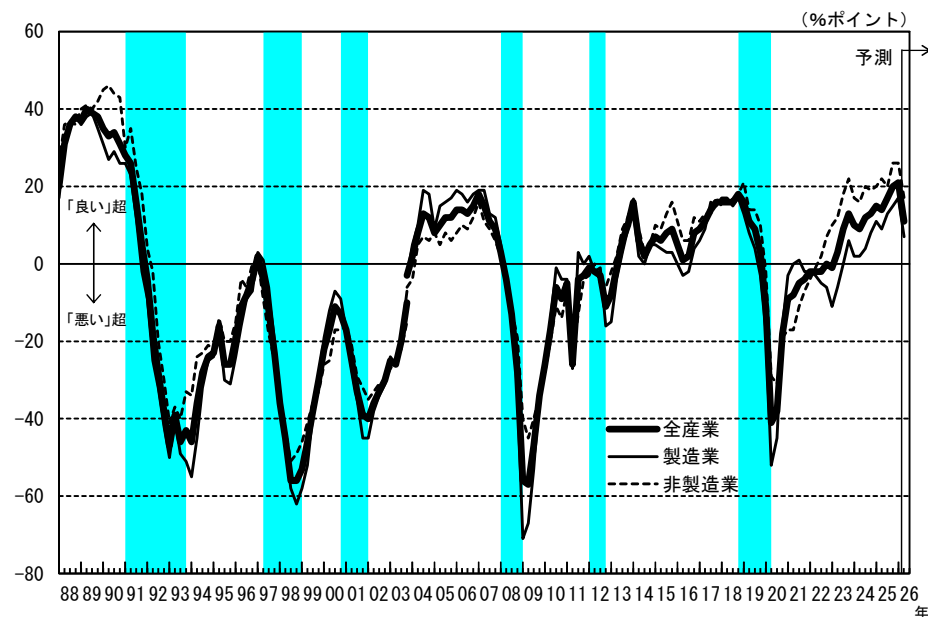
(「良い」－「悪い」：%ポイント)

	回答社数 ウエイト (%)	2025年12月調査		2026年3月調査			
		最近	先行き	最近		先行き	
				変化幅	変化幅	変化幅	変化幅
製造業	100	16	9	17	1	7	-10
大企業	20	20	16	26	6	16	-10
中堅企業	28	20	11	18	-2	4	-14
中小企業	52	13	5	12	-1	4	-8
食料品	6	0	5	0	0	15	15
繊維	6	-4	0	-9	-5	-9	0
木材・木製品	4	15	15	22	7	8	-14
紙・パルプ	2	12	12	0	-12	-13	-13
化学	5	22	33	28	6	28	0
窯業・土石製品	8	16	6	20	4	-6	-26
鉄鋼	8	6	0	3	-3	0	-3
非鉄金属	3	34	0	17	-17	0	-17
金属製品	6	13	0	27	14	4	-23
はん用機械	5	10	6	10	0	11	1
生産用機械	9	16	3	25	9	9	-16
電気機械	8	24	14	25	1	7	-18
自動車	11	27	20	27	0	7	-20
その他輸送用機械	5	27	33	33	6	38	5
非製造業	100	29	21	26	-3	17	-9
大企業	19	48	38	42	-6	35	-7
中堅企業	27	26	21	27	1	17	-10
中小企業	54	23	14	20	-3	11	-9
建設	14	29	20	22	-7	23	1
不動産	10	28	25	25	-3	12	-13
物品賃貸	6	16	0	11	-5	0	-11
卸売	14	27	12	25	-2	5	-20
小売	7	32	20	39	7	22	-17
運輸・郵便	11	39	33	30	-9	31	1
情報通信	9	36	27	36	0	24	-12
電気・ガス	3	27	27	27	0	27	0
対事業所サービス	12	11	5	20	9	8	-12
対個人サービス	7	52	43	52	0	48	-4
宿泊・飲食サービス	5	6	23	0	-6	0	0
全産業		22	15	21	-1	11	-10

(注) 1. 判断項目において、「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月後を示す。「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比（以下、同じ）。

2. 回答社数ウエイトは四捨五入の関係で、合計値が100にならないことがある。

▽ 業況判断の推移



- (注) 1. シャドーはとくに断りのない限り、景気後退期（内閣府調べ）。
2. 2004年3月調査に調査対象企業等の大幅な見直しを行なったことから、2003年12月調査以前と2004年3月調査以降の計数は連続しない。

▽ 業況判断のピーク・ボトム(1988年以降)

(%ポイント)

全産業		製造業		非製造業	
ピーク	ボトム	ピーク	ボトム	ピーク	ボトム
40 (89/5)	-47 (93/2)	39 (89/8)	-55 (94/2)	46 (90/5)	-41 (93/2)
2 (97/3)	-56 (98/9, 12)	3 (97/3)	-62 (98/12)	1 (97/3)	-51 (98/9)
-11 (00/9)	-40 (02/3)	-7 (00/9)	-45 (01/12, 02/3)	-16 (01/3)	-35 (02/3)
18 (07/3)	-57 (09/6)	19 (07/3, 6)	-71 (09/3)	16 (07/3)	-45 (09/6)
-1 (12/3)	-11 (12/12)	3 (11/9)	-16 (12/12)	0 (12/6)	-6 (12/12)
18 (18/12)	-41 (20/6)	17 (18/12)	-52 (20/6)	21 (19/3)	-31 (20/9)

2. 需給・在庫・価格判断

(1) 需給判断

(%ポイント)

		2025年12月調査		2026年3月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		変化幅
					変化幅	変化幅	
国内での製商品・サービス需給判断 「需要超過」－「供給超過」	製造業	-12	-13	-13	-1	-14	-1
	非製造業	-7	-10	-6	1	-8	-2
海外での製商品需給判断 「需要超過」－「供給超過」	製造業	-11	-14	-7	4	-11	-4

(2) 在庫判断

(%ポイント)

		2025年12月調査		2026年3月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		変化幅
					変化幅	変化幅	
製商品在庫水準判断 「過大」－「不足」	製造業	15	/	15	0	/	/
製商品流通在庫水準判断 「過大」－「不足」	製造業	10	/	9	-1	/	/

(3) 価格判断

(%ポイント)

		2025年12月調査		2026年3月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		変化幅
					変化幅	変化幅	
販売価格判断 「上昇」－「下落」	製造業	23	28	28	5	36	8
	非製造業	31	41	32	1	45	13
仕入価格判断 「上昇」－「下落」	製造業	49	50	54	5	60	6
	非製造業	55	62	58	3	66	8

3. 売上・収益計画

(1) 売上高

(前年度・前年同期比：％、[]内は前回調査)

	2025年度 (見込み)		上期		下期 (見込み)		2026年度 (計画)		
							上期 (計画)	下期 (計画)	
製造業	[2.3]	3.3	[4.3]	4.2	[0.4]	2.4	0.5	0.5	0.5
国内	[3.0]	3.2	[4.6]	4.4	[1.5]	2.2	0.4	0.4	0.3
輸出	[1.3]	3.3	[3.9]	3.9	[-1.2]	2.7	0.7	0.7	0.6
大企業	[2.7]	3.7	[4.9]	4.7	[0.6]	2.8	0.5	0.5	0.4
中堅企業	[-1.9]	-1.9	[-2.1]	-2.1	[-1.8]	-1.8	0.8	0.8	0.8
中小企業	[1.1]	1.8	[3.6]	3.1	[-1.2]	0.5	0.0	0.1	0.0
非製造業	[2.3]	3.5	[3.9]	5.8	[0.7]	1.4	-0.1	0.0	-0.1
大企業	[1.3]	2.9	[3.0]	5.5	[-0.4]	0.5	0.4	0.4	0.5
中堅企業	[4.3]	3.8	[4.8]	4.9	[3.8]	2.8	1.6	2.9	0.3
中小企業	[5.9]	6.4	[7.7]	8.0	[4.3]	4.8	-3.6	-4.0	-3.2
全産業	[2.3]	3.3	[4.2]	4.7	[0.5]	2.1	0.3	0.4	0.3

(2) 経常利益

(前年度・前年同期比：％、[]内は前回調査)

	2025年度 (見込み)		上期		下期 (見込み)		2026年度 (計画)		
							上期 (計画)	下期 (計画)	
製造業	[-24.6]	-15.5	[-5.2]	-5.2	[-42.2]	-24.8	0.0	-0.4	0.6
大企業	[-24.6]	-15.5	[-5.0]	-5.0	[-42.6]	-25.1	0.2	-0.6	1.2
中堅企業	[-32.2]	-19.9	[-22.5]	-20.7	[-39.6]	-19.2	-8.5	18.6	-28.7
中小企業	[-5.7]	-1.8	[2.2]	0.3	[-12.3]	-3.6	-3.7	-11.1	2.6
非製造業	[0.1]	2.8	[11.0]	11.3	[-15.6]	-9.4	-0.2	-0.6	0.6
大企業	[-0.4]	2.5	[10.7]	11.1	[-17.8]	-10.8	0.0	-0.1	0.1
中堅企業	[-5.7]	-5.3	[1.9]	1.8	[-10.4]	-9.8	7.9	12.9	4.3
中小企業	[10.5]	12.2	[19.5]	20.7	[1.8]	4.0	-6.6	-14.4	2.2
全産業	[-19.6]	-11.8	[-1.3]	-1.3	[-37.8]	-22.2	0.0	-0.4	0.6

3. 売上・収益計画（続）

（3）売上高経常利益率

（%、[] 内は前回調査）

	2025年度 （見込み）		上期	下期 （見込み）	2026年度 （計画）				
					上期 （計画）	下期 （計画）			
製造業	[11.53]	12.81	[13.93]	13.95	[9.17]	11.71	12.75	13.82	11.72
大企業	[12.40]	13.77	[15.05]	15.07	[9.79]	12.51	13.73	14.91	12.60
中堅企業	[2.62]	3.09	[2.62]	2.68	[2.61]	3.49	2.81	3.16	2.47
中小企業	[4.53]	4.69	[4.49]	4.43	[4.57]	4.95	4.52	3.93	5.08
非製造業	[8.48]	8.63	[11.28]	11.15	[5.77]	6.17	8.62	11.09	6.21
大企業	[10.05]	10.18	[13.81]	13.54	[6.40]	6.88	10.14	13.48	6.85
中堅企業	[3.73]	3.86	[3.17]	3.30	[4.25]	4.40	4.10	3.62	4.57
中小企業	[4.14]	4.22	[4.48]	4.53	[3.81]	3.92	4.09	4.04	4.13
全産業	[10.56]	11.48	[13.09]	13.05	[8.08]	9.96	11.44	12.95	9.99

（4）当期純利益

（前年度・前年同期比：%、[] 内は前回調査）

	2025年度 （見込み）		上期	下期 （見込み）	2026年度 （計画）				
					上期 （計画）	下期 （計画）			
製造業	[-28.0]	-17.6	[-2.9]	-2.9	[-49.2]	-30.1	-0.6	0.1	-1.6
非製造業	[15.4]	18.7	[9.8]	10.5	[27.3]	36.1	0.1	-0.6	1.4
全産業	[-20.5]	-11.4	[0.1]	0.3	[-40.8]	-22.8	-0.5	-0.1	-1.0

4. 設備投資計画等

(1) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）

(前年度比：%、[]内は前回調査)

	2025年度 (見込み)		2026年度 (計画)	
製造業	[6.9]	5.5		0.8
大企業	[7.0]	5.5		1.0
中堅企業	[3.1]	-0.1		-3.9
中小企業	[14.1]	18.3		-6.6
非製造業	[17.9]	16.5		0.9
大企業	[20.1]	18.8		0.1
中堅企業	[-1.8]	-5.7		22.0
中小企業	[10.1]	8.5		-2.2
全産業	[9.5]	8.1		0.8

(2) ソフトウェア投資額

(前年度比：%、[]内は前回調査)

	2025年度 (見込み)		2026年度 (計画)	
製造業	[4.6]	0.8		9.6
大企業	[1.4]	-2.2		10.1
中堅企業	[85.3]	71.6		14.7
中小企業	[53.6]	51.1		-17.2
非製造業	[14.3]	13.0		3.0
大企業	[6.7]	5.2		3.9
中堅企業	[-4.2]	-2.0		-6.2
中小企業	[163.3]	159.5		3.1
全産業	[8.4]	5.5		6.8

(3) 研究開発投資額

(前年度比：%、[]内は前回調査)

	2025年度 (見込み)		2026年度 (計画)	
製造業	[5.8]	6.9		0.3
大企業	[6.0]	7.0		0.3
中堅企業	[-2.1]	3.9		-0.1
中小企業	[-15.4]	-12.3		3.5
非製造業	[-0.2]	-0.2		0.2
大企業	[0.8]	0.9		0.1
中堅企業	[-34.4]	-33.2		11.3
中小企業	[-23.5]	-35.6		-0.9
全産業	[5.7]	6.8		0.3

(4) 生産・営業用設備判断

(%ポイント)

		2025年12月調査		2026年3月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		変化幅
					変化幅	変化幅	
生産・営業用設備判断 「過剰」－「不足」	製造業	-1	-2	-1	0	-1	0
	非製造業	-2	-3	-4	-2	-4	0
	全産業	-1	-2	-2	-1	-3	-1

5. 雇用

(1) 雇用人員判断

(%ポイント)

		2025年12月調査		2026年3月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
雇用人員判断 「過剰」－「不足」	製造業	-27	-31	-28	-1	-32	-4
	非製造業	-46	-48	-45	1	-47	-2
	全産業	-35	-39	-36	-1	-39	-3

(2) 新卒採用計画 <6、12月調査のみ>

(前年度比：%、[]内は前回調査)

		2024年度		2025年度 (計画)		2026年度 (計画)	
全産業		[—]	—	[—]	—	[—]	—
大企業		[—]	—	[—]	—	[—]	—
中堅企業		[—]	—	[—]	—	[—]	—
中小企業		[—]	—	[—]	—	[—]	—

6. 企業金融

(%ポイント)

		2025年12月調査		2026年3月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
資金繰り判断 「楽である」－「苦しい」	全産業	13	/	12	-1	/	/
	大企業	11		12	1		
	中堅企業	17		15	-2		
	中小企業	11		10	-1		
金融機関の貸出態度判断 「緩い」－「厳しい」	全産業	17	/	15	-2	/	/
	大企業	16		12	-4		
	中堅企業	20		19	-1		
	中小企業	15		14	-1		
借入金利水準判断 「上昇」－「低下」	全産業	52	57	65	13	67	2
	大企業	45	46	56	11	57	1
	中堅企業	51	60	68	17	69	1
	中小企業	55	60	68	13	69	1