

企業短期経済観測調査（北海道）
——2025年12月——
（調査対象企業の定例見直しによる新旧ベース比較対照表）

▽調査対象企業数および回答状況

	<旧>			<新>		
	調査対象企業数 (社)	回答社数 (社)	回答率 (%)	調査対象企業数 (社)	回答社数 (社)	回答率 (%)
製造業	95	94	98.9	98	97	99.0
非製造業	326	325	99.7	338	338	100.0
全産業	421	419	99.5	436	435	99.8

▽注意事項

1. 回答率＝業況判断の有効回答社数／調査対象企業数×100
2. 判断項目において、「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比。
3. 規模区分について、大企業は資本金が10億円以上、中堅企業は資本金が1億円以上10億円未満、中小企業は資本金が2千万円以上1億円未満の企業。

・当資料は、当店ホームページに掲載しています <https://www3.boj.or.jp/sapporo/>

<内容に関するお問い合わせ先>日本銀行札幌支店営業課 TEL 011-241-5232

・「全国短観」の資料は、日本銀行のホームページに掲載しています <https://www.boj.or.jp/>

1. 業況判断

(「良い」-「悪い」・%ポイント)

	2025年12月調査					
	最近	<旧>		最近	<新>	
		先行き	変化幅		先行き	変化幅
製造業	8	11	3	8	11	3
食料品	7	7	0	6	6	0
木材・木製品	0	0	0	0	0	0
窯業・土石製品	29	29	0	29	29	0
金属製品	20	40	20	50	50	0
はん用・生産用・業務用機械	-15	0	15	-25	0	25
電気機械	0	0	0	0	0	0
輸送用機械	44	44	0	44	44	0
非製造業	16	9	-7	16	11	-5
建設	15	10	-5	15	10	-5
不動産	31	25	-6	35	29	-6
物品賃貸	45	27	-18	50	33	-17
卸売	16	11	-5	17	11	-6
小売	-5	-5	0	-5	-5	0
運輸・郵便	5	8	3	5	8	3
情報通信	35	12	-23	33	11	-22
対事業所サービス	24	24	0	18	23	5
対個人サービス	18	18	0	14	14	0
宿泊・飲食サービス	26	-9	-35	26	-9	-35
全産業	15	10	-5	14	10	-4
大企業	3	4	1	0	0	0
中堅企業	24	18	-6	29	23	-6
中小企業	13	8	-5	12	7	-5

2. 需給・在庫・価格判断

(1) 需給判断

(%ポイント)

		2025年12月調査					
		<旧>			<新>		
		最近	先行き	変化幅	最近	先行き	変化幅
国内での製商品・サービス需給判断 （「需要超過」－「供給超過」）	製造業	-11	-11	0	-11	-11	0
	非製造業	-3	-6	-3	-5	-7	-2

(2) 在庫判断

(%ポイント)

		2025年12月調査					
		<旧>			<新>		
		最近	先行き	変化幅	最近	先行き	変化幅
製商品在庫水準判断 （「過大」－「不足」）	製造業	4			4		

(3) 価格判断

(%ポイント)

		2025年12月調査					
		<旧>			<新>		
		最近	先行き	変化幅	最近	先行き	変化幅
販売価格判断 （「上昇」－「下落」）	製造業	29	35	6	29	35	6
	非製造業	32	32	0	31	32	1
仕入価格判断 （「上昇」－「下落」）	製造業	51	61	10	51	62	11
	非製造業	53	52	-1	54	52	-2

3. 売上・収益計画

—— 非製造業、全産業は、電気・ガスを除くベース。

(1) 売上高

	(前年度比・%)		(前年同期比・%)			
	2025年度 (計画)		2025年度 上期		2025年度 下期(計画)	
	<旧>	<新>	<旧>	<新>	<旧>	<新>
製造業	0.3	0.0	-0.2	-0.5	0.7	0.6
非製造業	3.2	3.2	5.0	5.0	1.6	1.6
全産業	2.5	2.4	3.7	3.6	1.4	1.4

(2) 経常利益

	(前年度比・%)		(前年同期比・%)			
	2025年度 (計画)		2025年度 上期		2025年度 下期(計画)	
	<旧>	<新>	<旧>	<新>	<旧>	<新>
製造業	1.9	2.0	-1.7	-1.7	6.5	6.6
非製造業	-1.7	-1.9	8.9	8.8	-11.6	-11.7
全産業	-0.5	-0.6	5.1	5.0	-6.3	-6.4

(3) 売上高経常利益率

	(%)	
	2025年度 (計画)	
	<旧>	<新>
製造業	4.63	4.45
非製造業	3.00	3.02
全産業	3.40	3.38

4. 設備投資計画等

— (1)、(2)の非製造業、全産業は、電気・ガスを除くベース。

(1) 設備投資額（含む土地投資額）

(前年度比・%)

	2025年度 (計画)	
	<旧>	<新>
製造業	22.6	21.5
非製造業	6.3	6.4
全産業	11.6	11.3

(2) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）

(前年度比・%)

	2025年度 (計画)	
	<旧>	<新>
製造業	20.5	19.7
非製造業	6.5	6.7
全産業	11.7	11.6

(3) 生産・営業用設備判断

(%ポイント)

		2025年12月調査					
		<旧>			<新>		
		最近	先行き	変化幅	最近	先行き	変化幅
生産・営業用設備判断 （「過剰」－「不足」）	製造業	-7	-7	0	-7	-8	-1
	非製造業	-4	-4	0	-4	-4	0
	全産業	-4	-5	-1	-4	-5	-1

5. 雇用

(1) 雇用人員判断

(%ポイント)

		2025年12月調査					
		<旧>			<新>		
		最近	先行き	変化幅	最近	先行き	変化幅
雇用人員判断 (「過剰」－「不足」)	製造業	-32	-39	-7	-32	-38	-6
	非製造業	-52	-54	-2	-52	-55	-3
	全産業	-48	-51	-3	-48	-51	-3

(2) 新卒採用計画

(前年度比・%)

	2025年度 (計画)		2026年度 (計画)	
	<旧>	<新>	<旧>	<新>
	全産業	2.7	2.8	4.4

6. 企業金融

(%ポイント)

		2025年12月調査					
		<旧>			<新>		
		最近	先行き	変化幅	最近	先行き	変化幅
資金繰り判断 (「楽である」－「苦しい」)	全産業	12			9		
金融機関の貸出態度判断 (「緩い」－「厳しい」)	全産業	17			16		
借入金利水準判断 (「上昇」－「低下」)	全産業	46	53	7	46	53	7