

2025年7月1日
日本銀行札幌支店

企業短期経済観測調査（北海道）
——2025年6月——

▽回答期間 5月28日 ～ 6月30日

▽調査対象企業数および回答状況

	調査対象企業数 （社）	回答社数 （社）	回答率 （％）
製造業	96	94	97.9
非製造業	328	326	99.4
全産業	424	420	99.1

▽注意事項

1. 回答率＝業況判断の有効回答社数／調査対象企業数×100
2. 判断項目において、「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比。
3. 規模区分について、大企業は資本金が10億円以上、中堅企業は資本金が1億円以上10億円未満、中小企業は資本金が2千万円以上1億円未満の企業。
4. 業況判断における回答社数ウェイトは、今回調査の計数。
5. 2024年3月調査より「調査対象企業見直し」を実施。

・当資料は、当店ホームページに掲載しています <https://www3.boj.or.jp/sapporo/>

＜内容に関するお問い合わせ先＞日本銀行札幌支店営業課 TEL 011-241-5232

・「全国短観」の資料は、日本銀行のホームページに掲載しています <https://www.boj.or.jp/>

1. 業況判断

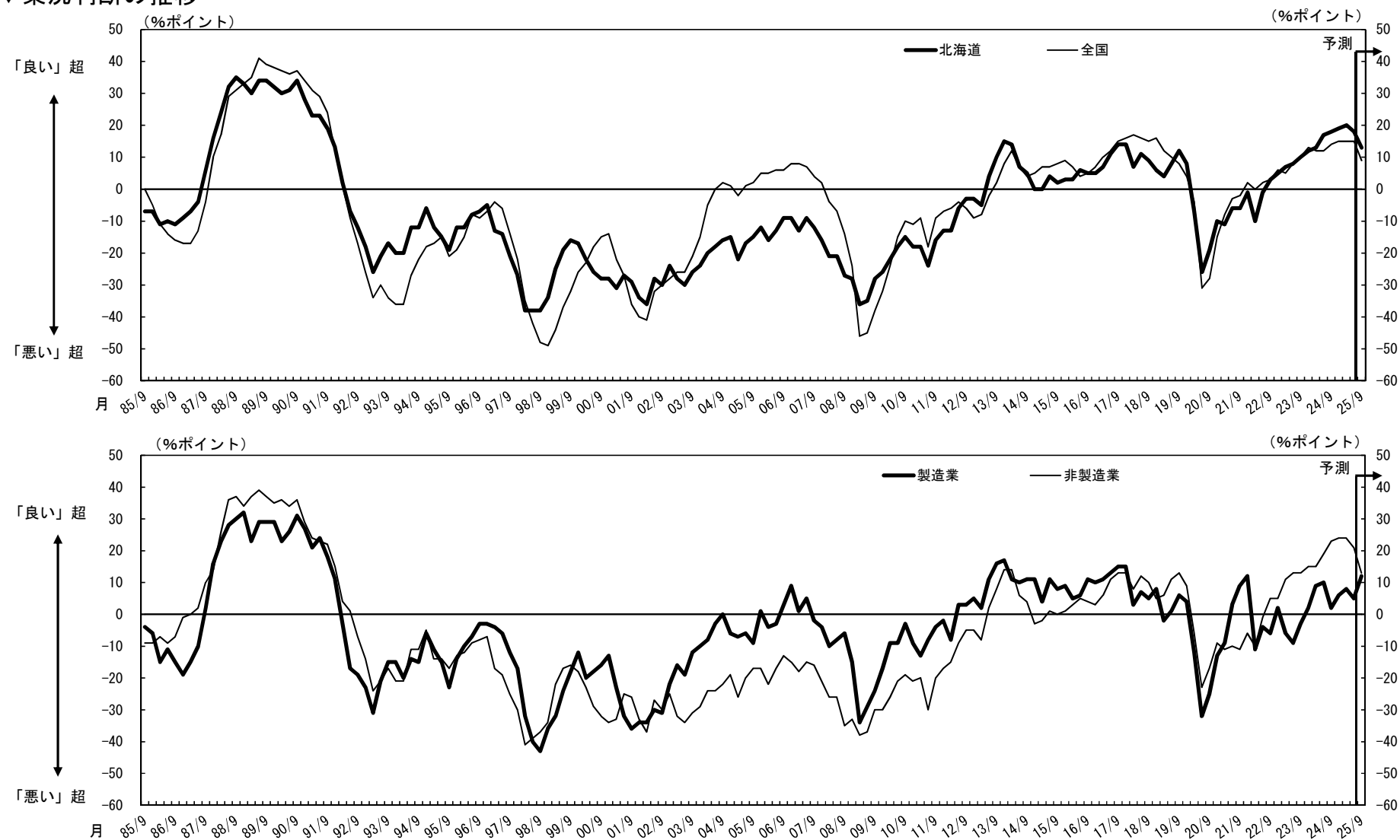
(「良い」－「悪い」・%ポイント)

	回答社数 ウェイト (%)	2024年9月	2024年12月	2025年3月調査		2025年6月調査			
				最近 (2025/3月)	先行き (2025/6月)	最近 (2025/6月)	変化幅	先行き (2025/9月)	変化幅
製造業	22.4	2	6	8	5	5	-3	12	7
食料品	6.9	4	0	10	3	3	-7	7	4
木材・木製品	2.4	-10	10	-10	-10	-10	0	0	10
窯業・土石製品	1.7	29	43	43	29	29	-14	29	0
金属製品	1.2	20	0	20	20	20	0	20	0
はん用・生産用・業務用機械	1.7	-14	-14	15	14	0	-15	15	15
電気機械	1.4	0	-14	-14	-14	16	30	0	-16
輸送用機械	2.1	33	56	44	22	44	0	44	0
非製造業	77.6	23	24	24	14	21	-3	13	-8
建設	20.5	18	19	15	9	19	4	13	-6
不動産	3.6	31	33	31	13	27	-4	20	-7
物品賃貸	2.6	42	55	55	18	64	9	27	-37
卸売	13.3	39	33	32	15	20	-12	12	-8
小売	9.5	8	-2	-2	-2	-2	0	-5	-3
運輸・郵便	8.6	6	20	17	8	14	-3	5	-9
情報通信	4.0	29	35	47	17	35	-12	23	-12
対事業所サービス	4.0	16	11	35	29	24	-11	24	0
対個人サービス	2.6	27	36	27	27	27	0	18	-9
宿泊・飲食サービス	5.5	53	48	57	35	48	-9	35	-13
全産業	100.0	18	19	20	12	18	-2	13	-5
大企業	6.2	11	7	7	7	11	4	7	-4
中堅企業	22.4	24	24	32	19	27	-5	23	-4
中小企業	71.4	17	19	18	10	16	-2	11	-5

(参考) 全国

	全規模合計					
製造業	7	4	7	0	4	-3
非製造業	21	15	21	0	15	-6
全産業	15	10	15	0	9	-6

▽業況判断の推移



- (注) 1. 2004年3月調査より調査対象企業等の見直しを行ったことから、2003年12月以前と2004年3月以降の計数は連続しない（以下同じ）。
 2. 1997年に調査時期を変更したことから、1996年以前における横軸の「9月」は「8月」と読み替える。

2. 需給・在庫・価格判断

(1) 需給判断

(%ポイント)

		2025年3月調査		2025年6月調査			
		最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き
		(2025/3月)	(2025/6月)	(2025/6月)	変化幅	(2025/9月)	変化幅
国内での製商品・サービス需給判断 （「需要超過」－「供給超過」）	製造業	-14	-18	-14	0	-17	-3
	非製造業	-3	-6	-1	2	-2	-1

(2) 在庫判断

(%ポイント)

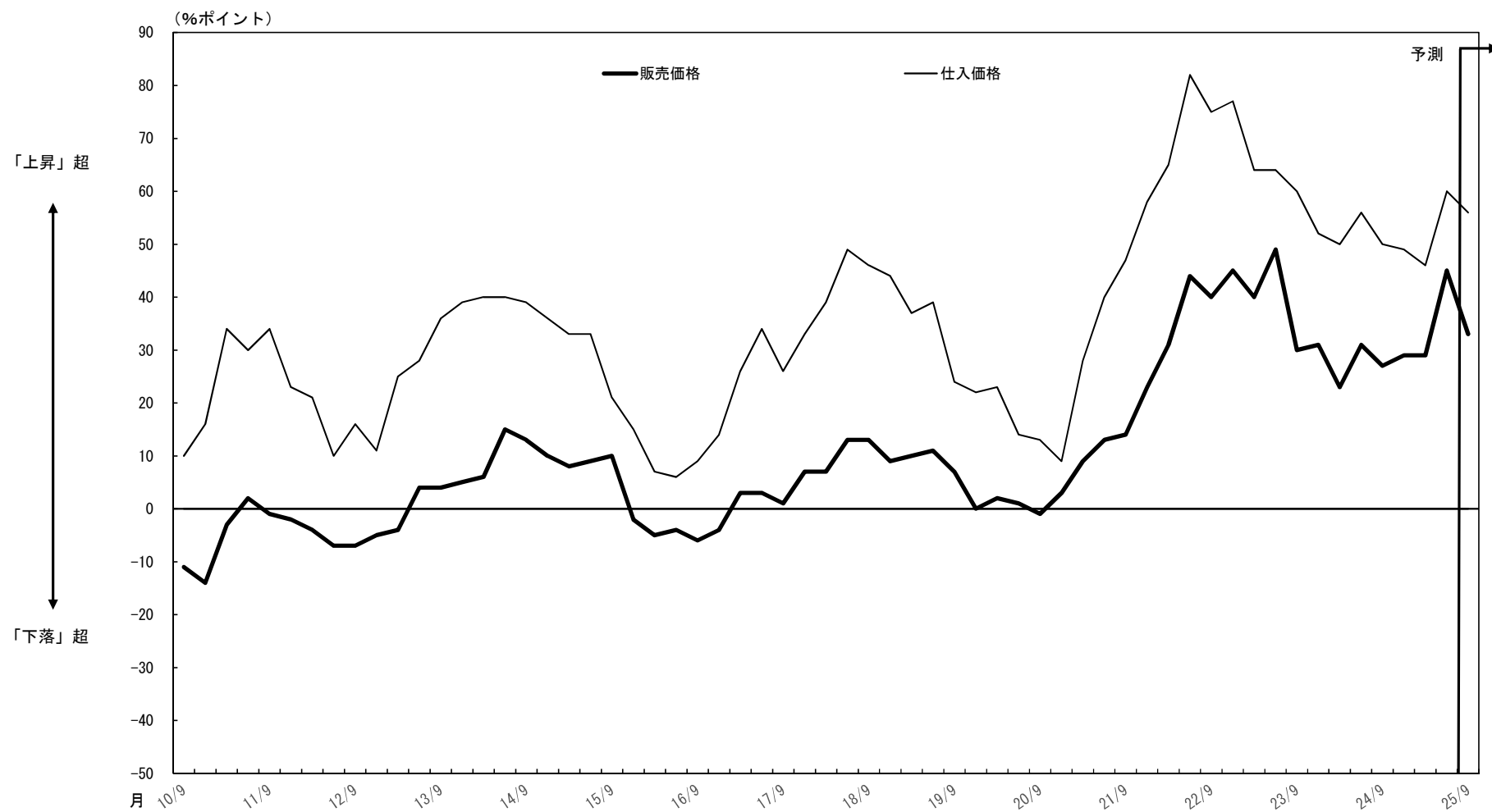
		2025年3月調査		2025年6月調査			
		最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き
		(2025/3月)	(2025/6月)	(2025/6月)	変化幅	(2025/9月)	変化幅
製商品在庫水準判断 （「過大」－「不足」）	製造業	6		3	-3		

(3) 価格判断

(%ポイント)

		2025年3月調査		2025年6月調査			
		最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き
		(2025/3月)	(2025/6月)	(2025/6月)	変化幅	(2025/9月)	変化幅
販売価格判断 （「上昇」－「下落」）	製造業	29	43	45	16	33	-12
	非製造業	35	43	37	2	35	-2
仕入価格判断 （「上昇」－「下落」）	製造業	46	58	60	14	56	-4
	非製造業	57	63	55	-2	56	1

▽価格判断（製造業）の推移



3. 売上・収益計画

—— 非製造業、全産業は、電気・ガスを除くベース。

(1) 売上高

	2024年度		2025年度				2025年度					
		修正率	(計画)	修正率	2024年度 上期	2024年度 下期	修正率	2025年度 上期 (計画)	修正率	2025年度 下期 (計画)	修正率	(前年同期比・%)
製造業	4.0	-2.3	2.7	0.3	2.5	5.5	-4.1	2.6	1.5	2.9	-0.7	
非製造業	5.5	0.6	1.9	0.9	4.9	6.0	1.3	3.3	1.2	0.7	0.7	
全産業	5.1	-0.1	2.1	0.8	4.3	5.9	-0.1	3.1	1.3	1.2	0.4	

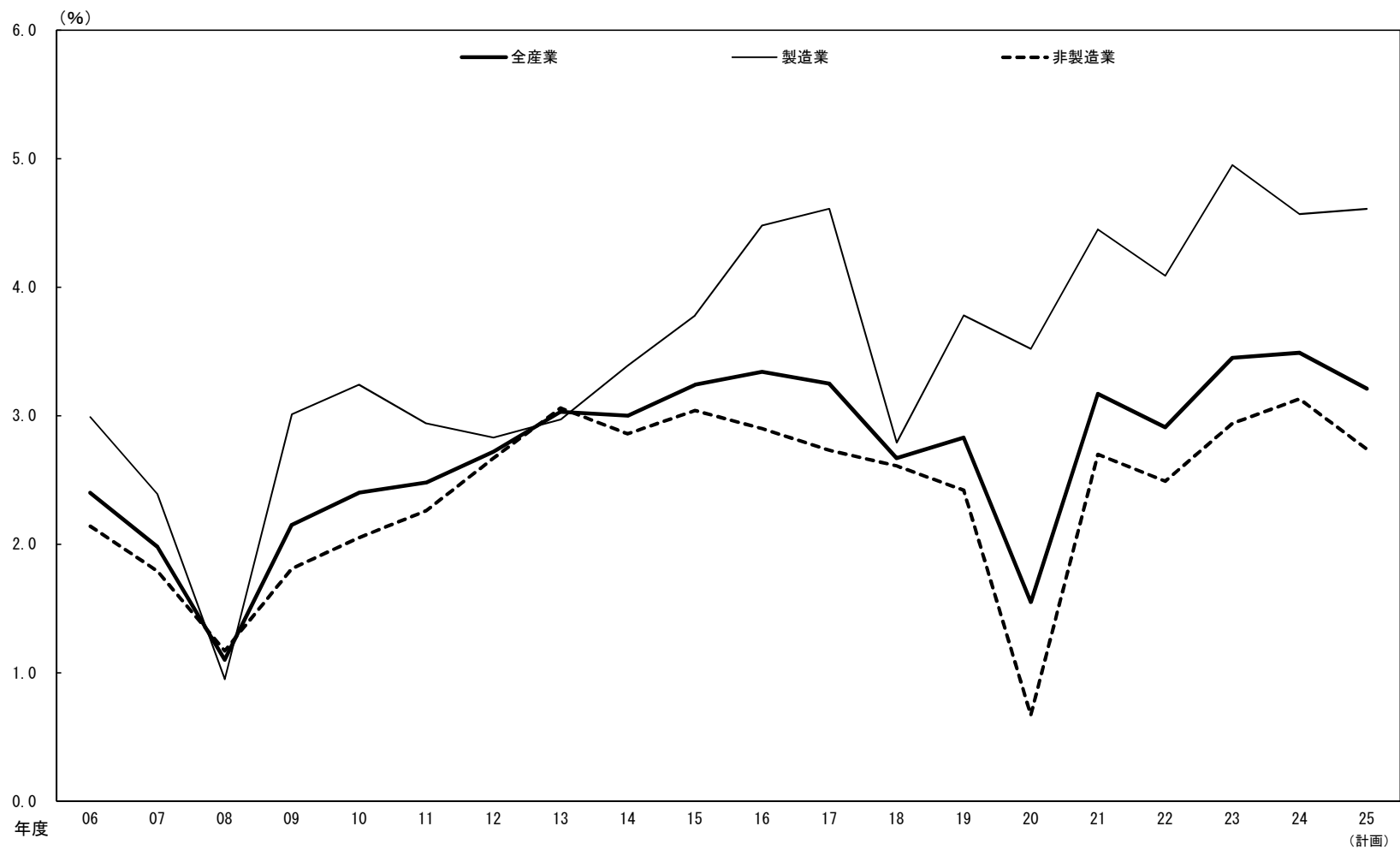
(2) 経常利益

	2024年度		2025年度				2025年度					
		修正率	(計画)	修正率	2024年度 上期	2024年度 下期	修正率	2025年度 上期 (計画)	修正率	2025年度 下期 (計画)	修正率	(前年同期比・%)
製造業	-4.0	-4.6	3.6	-0.7	-6.8	-0.3	-10.7	-9.8	-8.2	20.3	7.4	
非製造業	11.8	19.8	-10.8	8.5	1.7	22.9	44.6	-19.8	-15.4	-2.5	37.4	
全産業	6.1	10.5	-6.1	5.0	-1.5	15.1	22.4	-16.2	-12.7	4.2	25.6	

(3) 売上高経常利益率

	2024年度		2025年度			
		修正幅	(計画)	修正幅		
製造業	4.57	-0.11	4.61	-0.05		
非製造業	3.13	0.50	2.74	0.19		
全産業	3.49	0.33	3.21	0.12		

▽売上高経常利益率の推移



4. 設備投資計画等

—— (1)、(2)の非製造業、全産業は、電気・ガスを除くベース。

(1) 設備投資額（含む土地投資額）

(前年度比・%)

	2024年度		2025年度	
		修正率	(計画)	修正率
製造業	10.0	-12.8	17.0	8.7
非製造業	4.9	-15.4	5.0	-2.8
全産業	6.5	-14.6	8.9	0.9

(2) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）

(前年度比・%)

	2024年度		2025年度	
		修正率	(計画)	修正率
製造業	8.8	-12.9	16.0	3.9
非製造業	1.3	-14.5	8.4	-0.4
全産業	3.9	-13.9	11.2	1.2

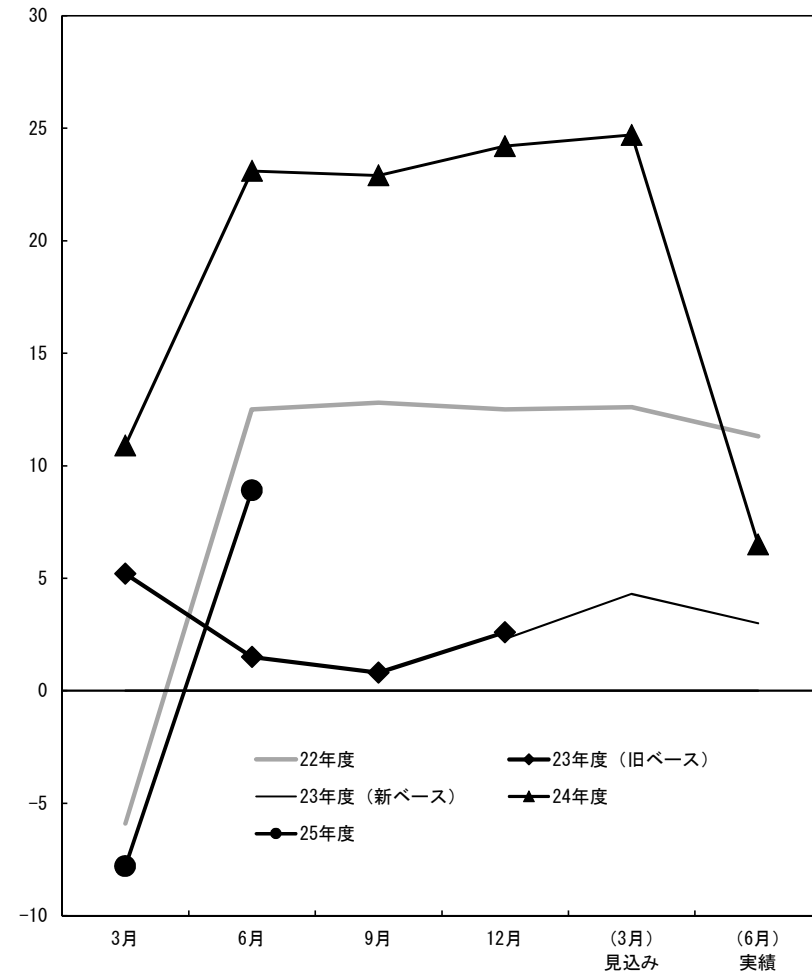
(3) 生産・営業用設備判断

(%ポイント)

		2025年3月調査		2025年6月調査			
		最近 (2025/3月)	先行き (2025/6月)	最近		先行き (2025/9月)	変化幅
				(2025/6月)	変化幅		
生産・営業用設備判断 (「過剰」－「不足」)	製造業	-7	-9	-7	0	-7	0
	非製造業	-4	-6	-5	-1	-7	-2
	全産業	-5	-6	-6	-1	-6	0

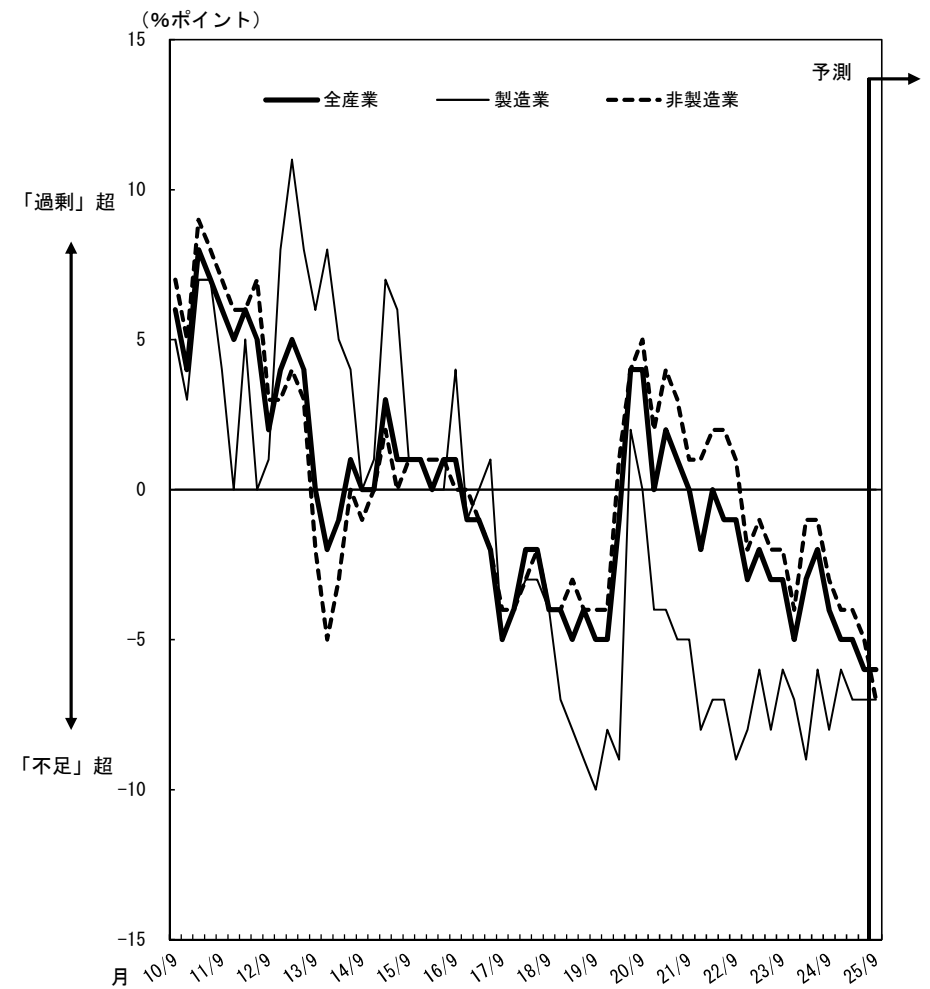
▽設備投資額（含む土地投資額、全産業）の足取り

（前年度比、％）



（注）2023年12月調査では、調査対象企業の見直しによる不連続が生じている。

▽生産・営業用設備判断の推移



5. 雇用

(1) 雇用人員判断

(%ポイント)

		2025年3月調査		2025年6月調査			
		最近 (2025/3月)	先行き (2025/6月)	最近 (2025/6月)		先行き (2025/9月)	変化幅
				最近 (2025/6月)	変化幅		
雇用人員判断 (「過剰」－「不足」)	製造業	-33	-39	-31	2	-39	-8
	非製造業	-50	-52	-49	1	-54	-5
	全産業	-46	-49	-45	1	-50	-5

(2) 新卒採用計画<6、12月調査のみ>

(前年度比・%)

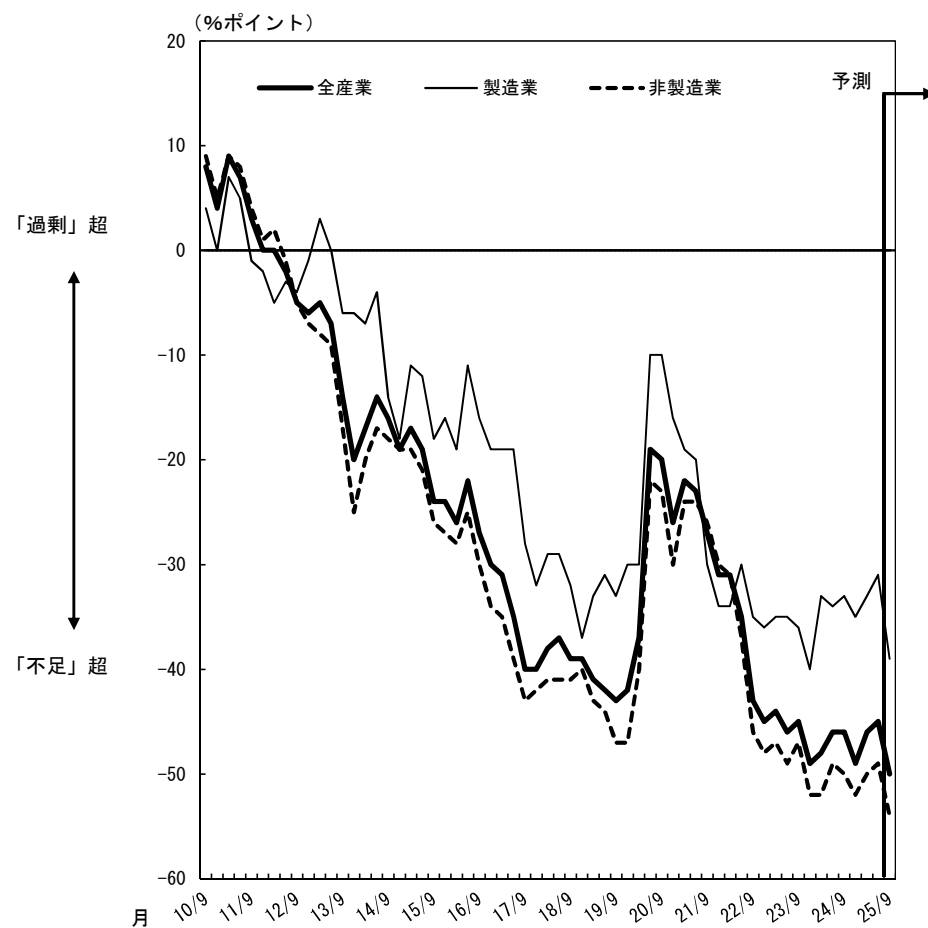
	2024年度		2025年度 (計画)		2026年度 (計画)	
		修正率		修正率		修正率
全産業	6.7	-2.9	3.4	-10.5	5.3	—

6. 企業金融

(%ポイント)

		2025年3月調査		2025年6月調査			
		最近 (2025/3月)	先行き (2025/6月)	最近 (2025/6月)		先行き (2025/9月)	変化幅
				最近 (2025/6月)	変化幅		
資金繰り判断 (「楽である」－「苦しい」)	全産業	9		13	4		
金融機関の貸出態度判断 (「緩い」－「厳しい」)	全産業	15		16	1		
借入金利水準判断 (「上昇」－「低下」)	全産業	67	66	57	-10	57	0

▽雇用人員判断の推移



▽企業金融関連判断（全産業）の推移

