

2025年10月1日
日本銀行札幌支店

企業短期経済観測調査（北海道）
——2025年9月——

▽回答期間 8月27日 ～ 9月30日

▽調査対象企業数および回答状況

	調査対象企業数 （社）	回答社数 （社）	回答率 （％）
製造業	95	94	98.9
非製造業	327	326	99.7
全産業	422	420	99.5

▽注意事項

1. 回答率＝業況判断の有効回答社数／調査対象企業数×100
2. 判断項目において、「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比。
3. 規模区分について、大企業は資本金が10億円以上、中堅企業は資本金が1億円以上10億円未満、中小企業は資本金が2千万円以上1億円未満の企業。
4. 業況判断における回答社数ウェイトは、今回調査の計数。
5. 2024年3月調査より「調査対象企業見直し」を実施。

・当資料は、当店ホームページに掲載しています <https://www3.boj.or.jp/sapporo/>

＜内容に関するお問い合わせ先＞日本銀行札幌支店営業課 TEL 011-241-5232

・「全国短観」の資料は、日本銀行のホームページに掲載しています <https://www.boj.or.jp/>

1. 業況判断

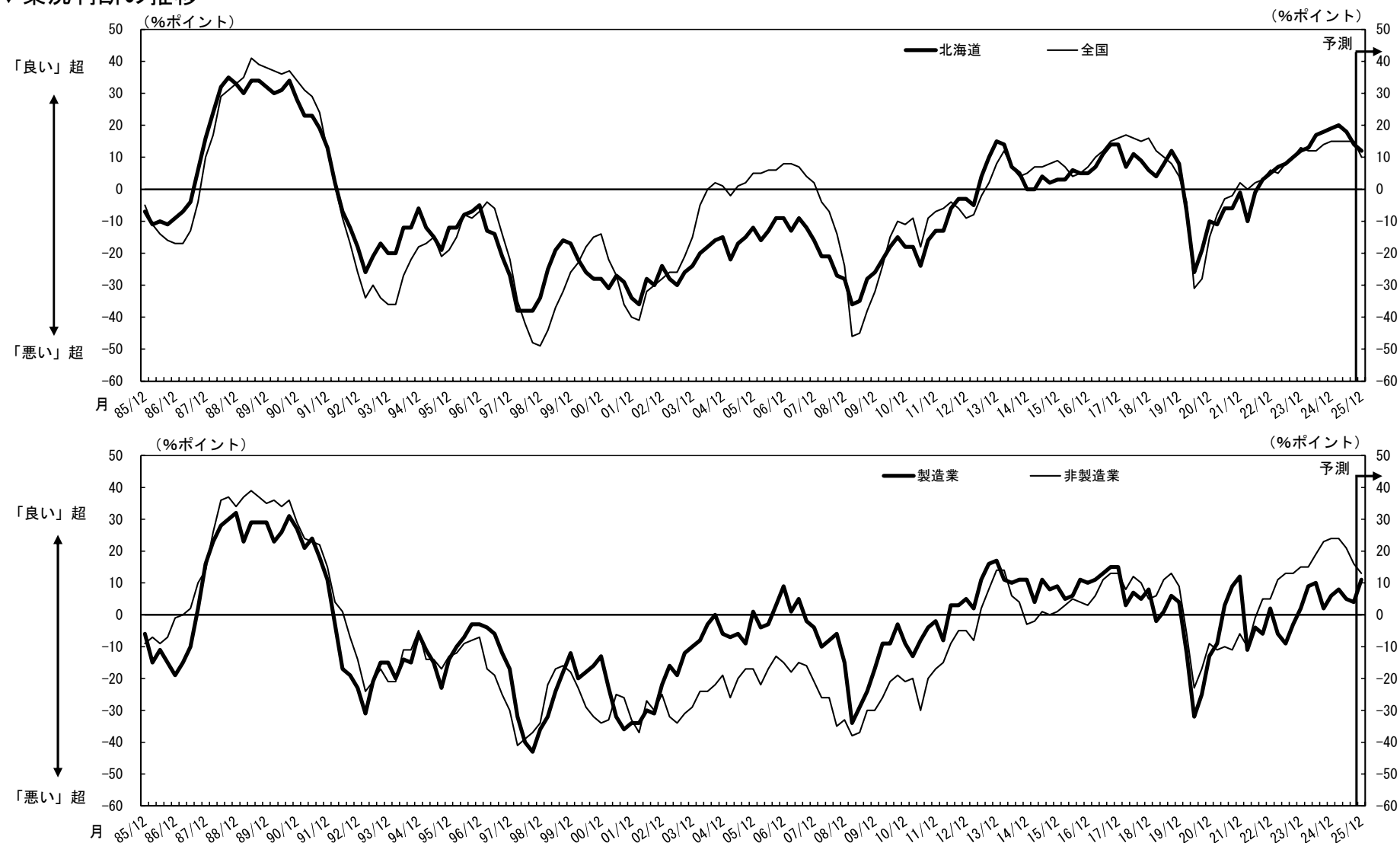
(「良い」－「悪い」・%ポイント)

	回答社数 ウェイト (%)	2024年12月	2025年3月	2025年6月調査		2025年9月調査			
				最近 (2025/6月)	先行き (2025/9月)	最近 (2025/9月)	変化幅	先行き (2025/12月)	変化幅
製造業	22.4	6	8	5	12	4	-1	11	7
食料品	6.9	0	10	3	7	-3	-6	0	3
木材・木製品	2.4	10	-10	-10	0	0	10	0	0
窯業・土石製品	1.7	43	43	29	29	29	0	29	0
金属製品	1.2	0	20	20	20	20	0	20	0
はん用・生産用・業務用機械	1.7	-14	15	0	15	-15	-15	0	15
電気機械	1.4	-14	-14	16	0	16	0	0	-16
輸送用機械	2.1	56	44	44	44	44	0	44	0
非製造業	77.6	24	24	21	13	16	-5	13	-3
建設	20.5	19	15	19	13	15	-4	9	-6
不動産	3.8	33	31	27	20	31	4	19	-12
物品賃貸	2.6	55	55	64	27	45	-19	36	-9
卸売	13.3	33	32	20	12	18	-2	7	-11
小売	9.3	-2	-2	-2	-5	-8	-6	-5	3
運輸・郵便	8.6	20	17	14	5	8	-6	8	0
情報通信	4.0	35	47	35	23	29	-6	23	-6
対事業所サービス	4.0	11	35	24	24	24	0	24	0
対個人サービス	2.6	36	27	27	18	27	0	18	-9
宿泊・飲食サービス	5.5	48	57	48	35	34	-14	35	1
全産業	100.0	19	20	18	13	14	-4	12	-2
大企業	6.2	7	7	11	7	3	-8	0	-3
中堅企業	22.4	24	32	27	23	24	-3	20	-4
中小企業	71.4	19	18	16	11	12	-4	11	-1

(参考) 全国

	全規模合計					
製造業	7	4	7	0	5	-2
非製造業	21	15	21	0	15	-6
全産業	15	9	15	0	10	-5

▽業況判断の推移



- (注) 1. 2004年3月調査より調査対象企業等の見直しを行ったことから、2003年12月以前と2004年3月以降の計数は連続しない（以下同じ）。
 2. 1997年に調査時期を変更したことから、1996年以前における横軸の「12月」は「11月」と読み替える。

2. 需給・在庫・価格判断

(1) 需給判断

(%ポイント)

		2025年6月調査		2025年9月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		
		(2025/6月)	(2025/9月)	(2025/9月)	変化幅	(2025/12月)	変化幅
国内での製商品・サービス需給判断 （「需要超過」－「供給超過」）	製造業	-14	-17	-15	-1	-16	-1
	非製造業	-1	-2	0	1	-1	-1

(2) 在庫判断

(%ポイント)

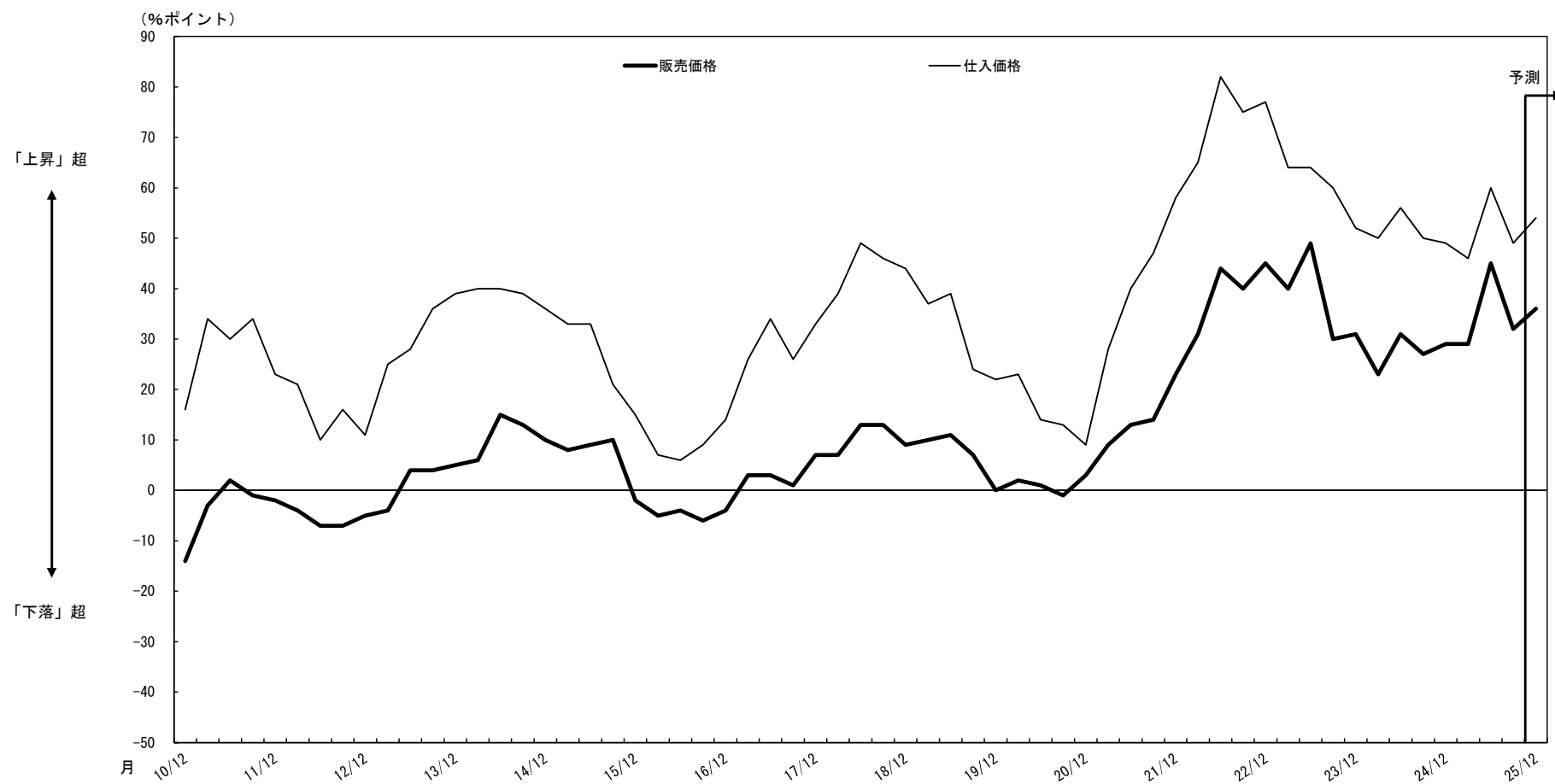
		2025年6月調査		2025年9月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		
		(2025/6月)	(2025/9月)	(2025/9月)	変化幅	(2025/12月)	変化幅
製商品在庫水準判断 （「過大」－「不足」）	製造業	3		8	5		

(3) 価格判断

(%ポイント)

		2025年6月調査		2025年9月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		
		(2025/6月)	(2025/9月)	(2025/9月)	変化幅	(2025/12月)	変化幅
販売価格判断 （「上昇」－「下落」）	製造業	45	33	32	-13	36	4
	非製造業	37	35	32	-5	36	4
仕入価格判断 （「上昇」－「下落」）	製造業	60	56	49	-11	54	5
	非製造業	55	56	51	-4	56	5

▽価格判断（製造業）の推移



3. 売上・収益計画

—— 非製造業、全産業は、電気・ガスを除くベース。

(1) 売上高

(前年度比・%)					(前年同期比・%)						
	2024年度		2025年度		2024年度 上期	2024年度		2025年度		2025年度	
		修正率	(計画)	修正率		下期	修正率	上期 (計画)	修正率	下期 (計画)	修正率
製造業	4.0	—	1.7	-0.9	2.5	5.5	—	1.8	-0.5	1.6	-1.2
非製造業	5.5	—	2.8	0.9	4.9	6.0	—	4.3	1.0	1.5	0.8
全産業	5.1	—	2.5	0.4	4.3	5.9	—	3.6	0.6	1.5	0.3

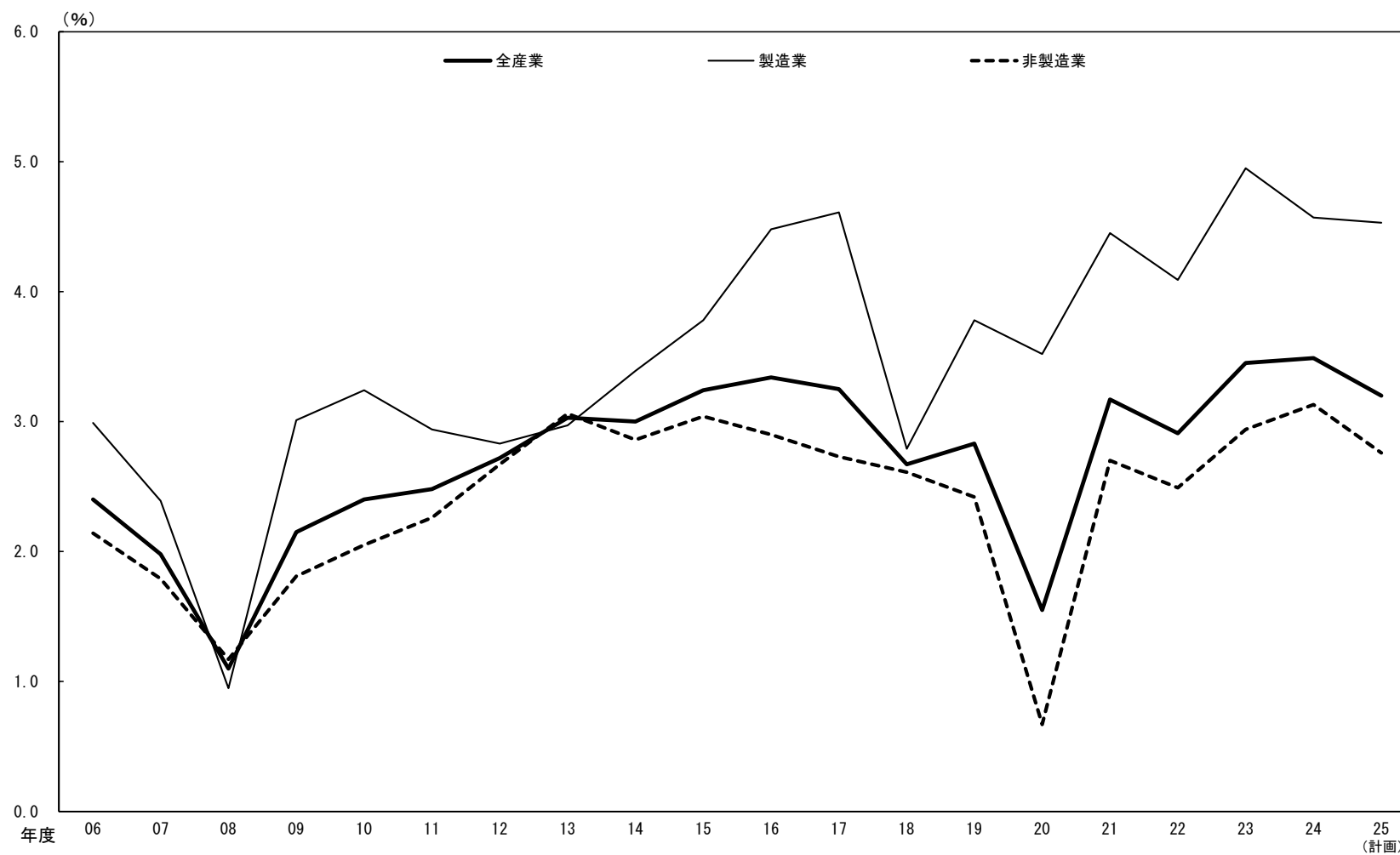
(2) 経常利益

(前年度比・%)					(前年同期比・%)						
	2024年度		2025年度		2024年度 上期	2024年度		2025年度		2025年度	
		修正率	(計画)	修正率		下期	修正率	上期 (計画)	修正率	下期 (計画)	修正率
製造業	-4.0	—	1.1	-2.4	-6.8	-0.3	—	-8.9	1.1	13.6	-5.6
非製造業	11.8	—	-10.2	1.4	1.7	22.9	—	-21.8	-0.7	0.7	2.9
全産業	6.1	—	-6.5	0.0	-1.5	15.1	—	-17.2	0.0	4.5	0.0

(3) 売上高経常利益率

	2024年度		2025年度	
		修正幅	(計画)	修正幅
製造業	4.57	—	4.53	-0.07
非製造業	3.13	—	2.76	0.02
全産業	3.49	—	3.20	-0.01

▽売上高経常利益率の推移



4. 設備投資計画等

—— (1)、(2)の非製造業、全産業は、電気・ガスを除くベース。

(1) 設備投資額（含む土地投資額）

(前年度比・%)

	2024年度		2025年度	
		修正率	(計画)	修正率
製造業	10.0	—	22.0	2.9
非製造業	4.9	—	5.7	0.7
全産業	6.5	—	11.0	1.5

(2) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）

(前年度比・%)

	2024年度		2025年度	
		修正率	(計画)	修正率
製造業	8.8	—	19.9	2.3
非製造業	1.3	—	7.6	-0.7
全産業	3.9	—	12.2	0.5

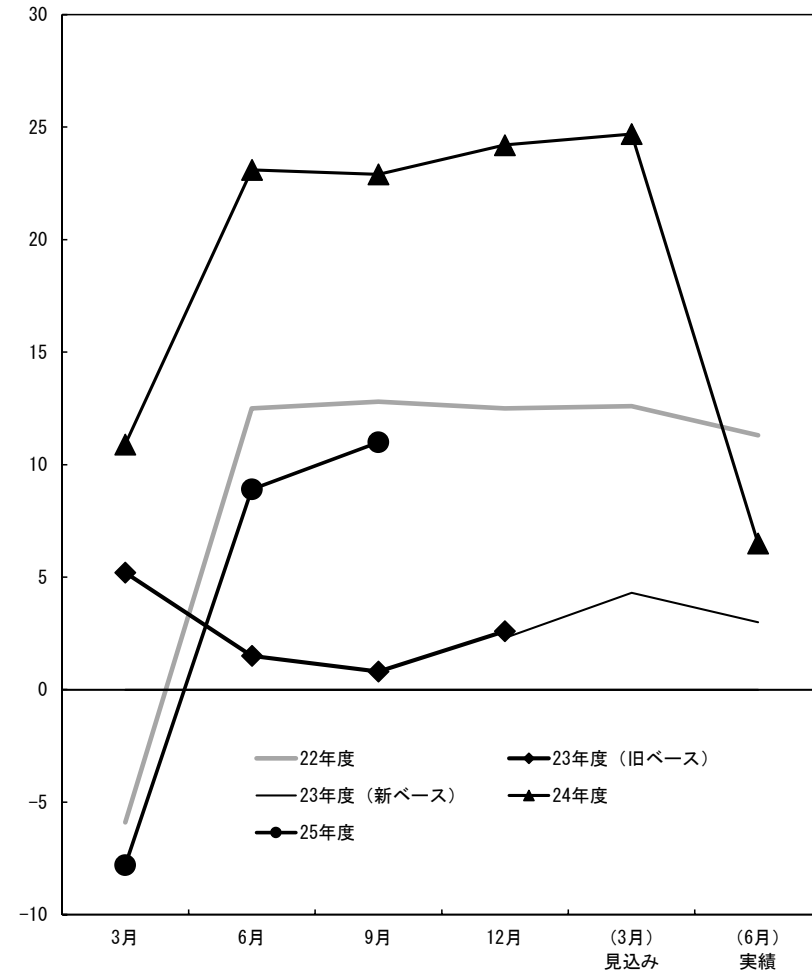
(3) 生産・営業用設備判断

(%ポイント)

		2025年6月調査		2025年9月調査			
		最近 (2025/6月)	先行き (2025/9月)	最近 (2025/9月)		先行き (2025/12月)	変化幅
				最近 (2025/9月)	変化幅		
生産・営業用設備判断 (「過剰」－「不足」)	製造業	-7	-7	-7	0	-6	1
	非製造業	-5	-7	-4	1	-6	-2
	全産業	-6	-6	-5	1	-6	-1

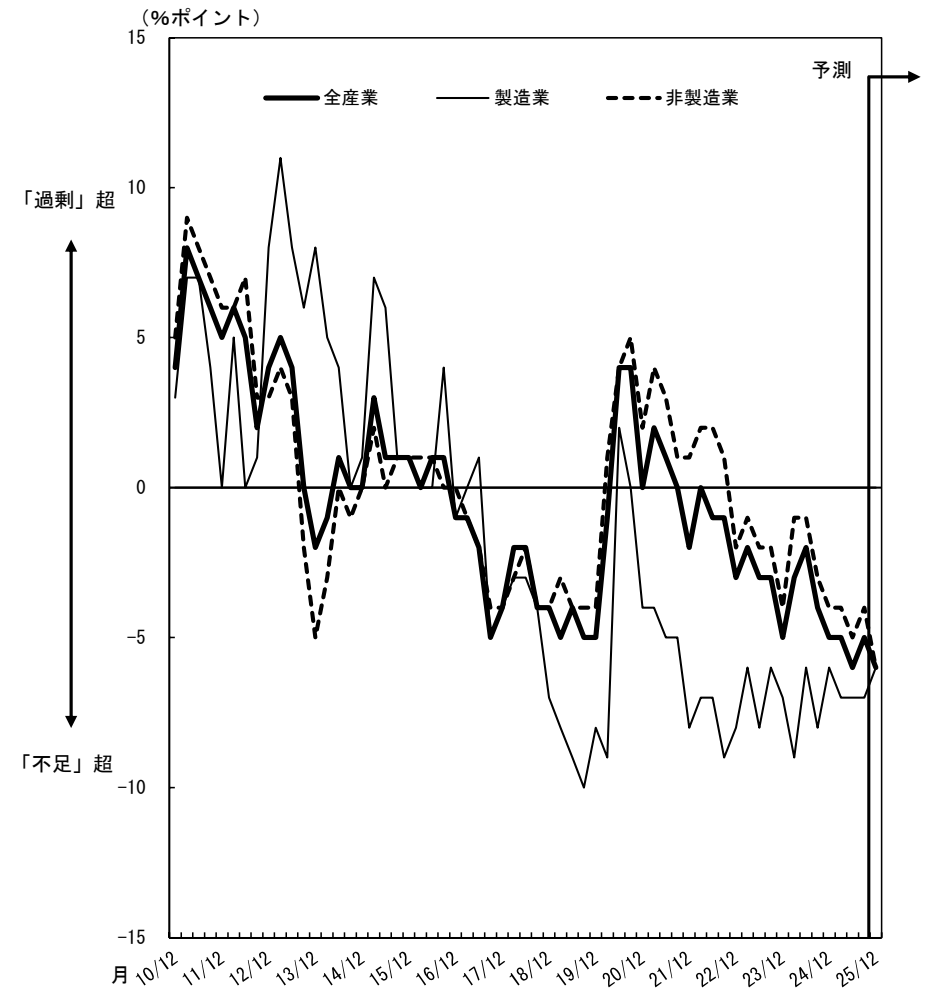
▽設備投資額（含む土地投資額、全産業）の足取り

（前年度比、％）



（注）2023年12月調査では、調査対象企業の見直しによる不連続が生じている。

▽生産・営業用設備判断の推移



5. 雇用

(1) 雇用人員判断

(%ポイント)

		2025年6月調査		2025年9月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		
		(2025/6月)	(2025/9月)	(2025/9月)	変化幅	(2025/12月)	変化幅
雇用人員判断 (「過剰」－「不足」)	製造業	-31	-39	-36	-5	-42	-6
	非製造業	-49	-54	-50	-1	-52	-2
	全産業	-45	-50	-47	-2	-50	-3

(2) 新卒採用計画<6、12月調査のみ>

(前年度比・%)

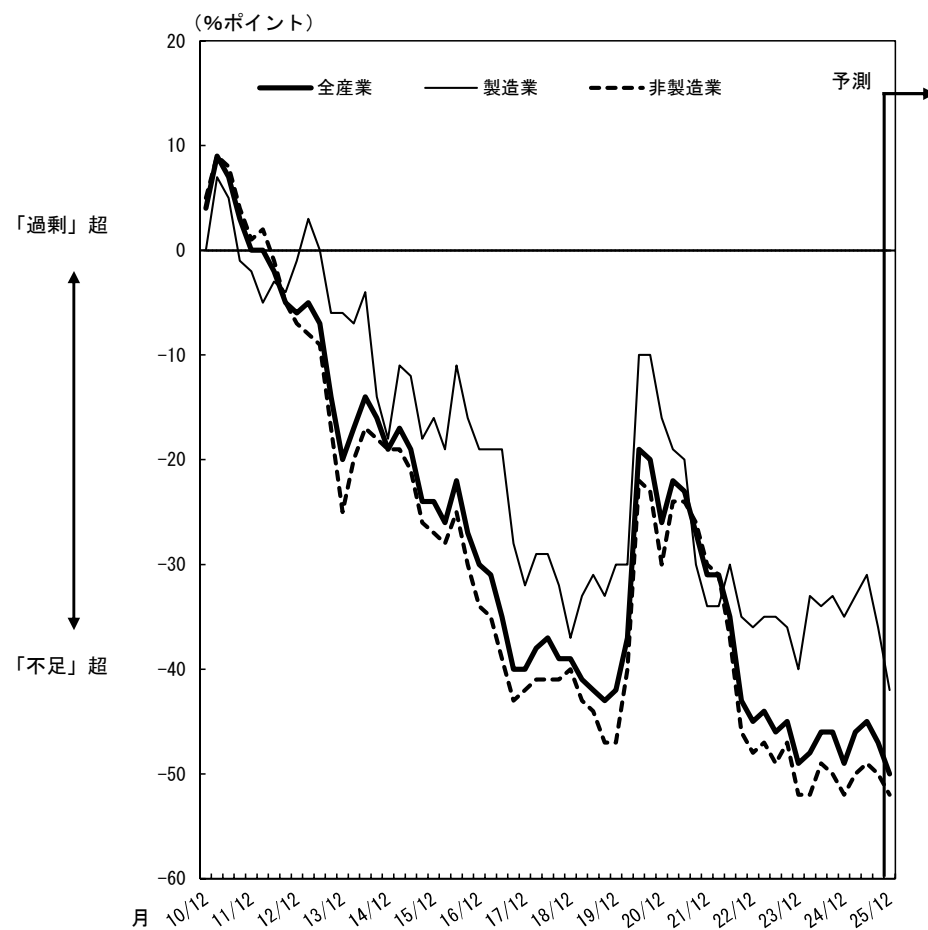
	2024年度		2025年度		2026年度	
		修正率		修正率		修正率
全産業	—	—	—	—	—	—

6. 企業金融

(%ポイント)

		2025年6月調査		2025年9月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		
		(2025/6月)	(2025/9月)	(2025/9月)	変化幅	(2025/12月)	変化幅
資金繰り判断 (「楽である」－「苦しい」)	全産業	13		12	-1		
金融機関の貸出態度判断 (「緩い」－「厳しい」)	全産業	16		15	-1		
借入金利水準判断 (「上昇」－「低下」)	全産業	57	57	47	-10	52	5

▽雇用人員判断の推移



▽企業金融関連判断（全産業）の推移

