

2026年4月1日
日本銀行札幌支店

企業短期経済観測調査（北海道） ——2026年3月——

▽回答期間 2月26日 ～ 3月31日

▽調査対象企業数および回答状況

	調査対象企業数 (社)	回答社数 (社)	回答率 (%)
製造業	98	97	99.0
非製造業	338	335	99.1
全産業	436	432	99.1

▽注意事項

1. 回答率＝業況判断の有効回答社数／調査対象企業数×100
2. 判断項目において、「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比。
3. 規模区分について、大企業は資本金が10億円以上、中堅企業は資本金が1億円以上10億円未満、中小企業は資本金が2千万円以上1億円未満の企業。
4. 業況判断における回答社数ウェイトは、今回調査の計数。
5. 計表中の2025年12月調査以降の計数は、2026年3月の調査対象企業見直し後の新ベース。

・当資料は、当店ホームページに掲載しています <https://www3.boj.or.jp/sapporo/>

<内容に関するお問い合わせ先>日本銀行札幌支店営業課 TEL 011-241-5232

・「全国短観」の資料は、日本銀行のホームページに掲載しています <https://www.boj.or.jp/>

1. 業況判断

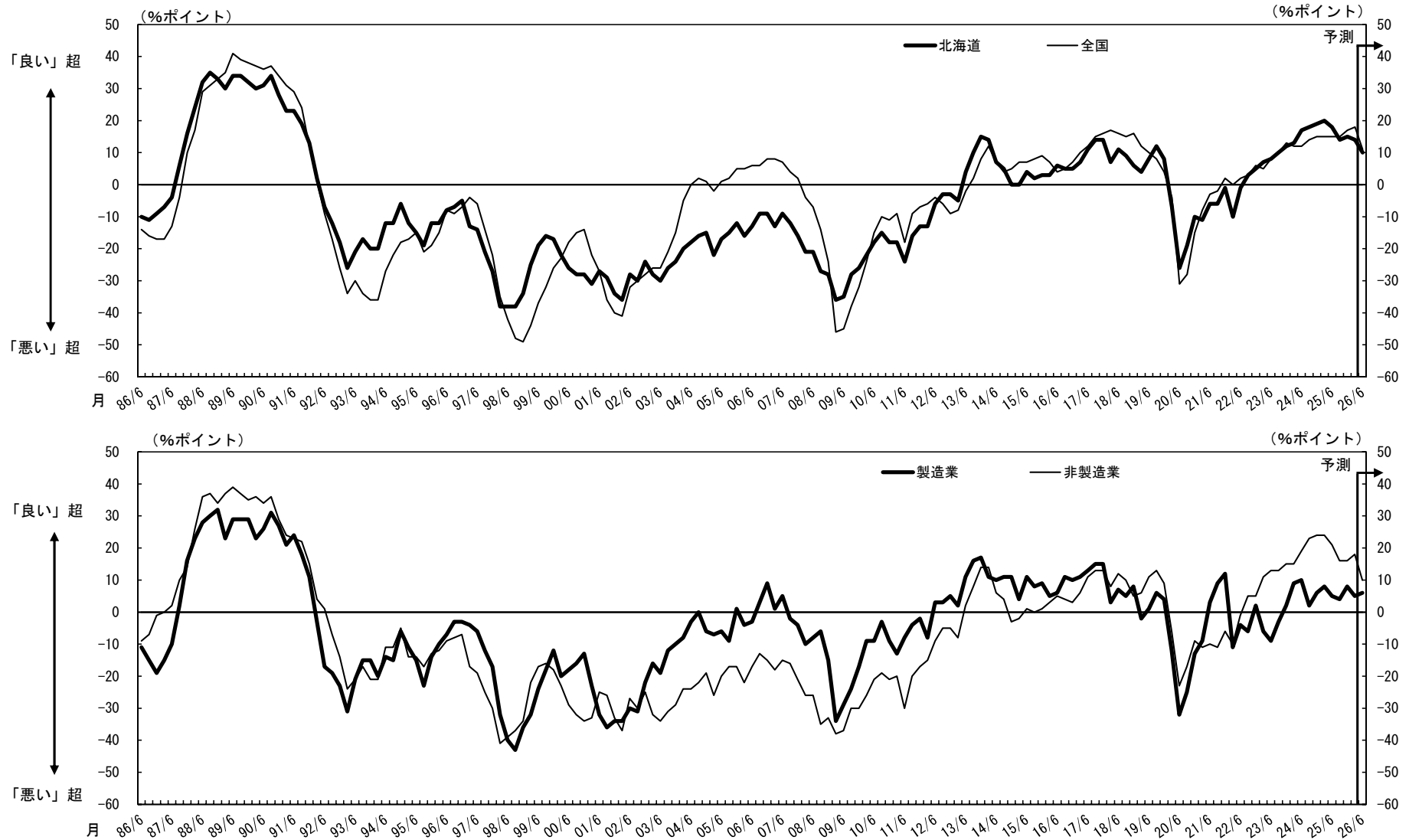
(「良い」-「悪い」・%ポイント)

	回答社数 ウェイト (%)	2025年6月	2025年9月	2025年12月調査		2026年3月調査			
				最近 (2025/12月)	先行き (2026/3月)	最近 (2026/3月)	先行き (2026/6月)		変化幅
							変化幅	変化幅	
製造業	22.5	5	4	8	11	5	-3	6	1
食料品	7.2	3	-3	6	6	3	-3	0	-3
木材・木製品	2.3	-10	0	0	0	-50	-50	-30	20
窯業・土石製品	1.6	29	29	29	29	29	0	29	0
金属製品	0.9	20	20	50	50	50	0	50	0
はん用・生産用・業務用機械	1.9	0	-15	-25	0	0	25	-13	-13
電気機械	1.4	16	16	0	0	33	33	17	-16
輸送用機械	2.1	44	44	44	44	56	12	56	0
非製造業	77.5	21	16	16	11	18	2	10	-8
建設	19.4	19	15	15	10	19	4	11	-8
不動産	3.9	27	31	35	29	35	0	35	0
物品賃貸	2.8	64	45	50	33	58	8	33	-25
卸売	12.7	20	18	17	11	14	-3	15	1
小売	9.3	-2	-8	-5	-5	-7	-2	-5	2
運輸・郵便	8.6	14	8	5	8	11	6	-5	-16
情報通信	4.2	35	29	33	11	22	-11	16	-6
対事業所サービス	4.9	24	24	18	23	28	10	24	-4
対個人サービス	3.2	27	27	14	14	22	8	7	-15
宿泊・飲食サービス	5.3	48	34	26	-9	21	-5	0	-21
全産業	100.0	18	14	14	10	14	0	10	-4
大企業	6.3	11	3	0	0	4	4	4	0
中堅企業	20.6	27	24	29	23	27	-2	25	-2
中小企業	73.1	16	12	12	7	11	-1	5	-6

(参考) 全国

	全規模合計					
製造業	11	8	12	1	7	-5
非製造業	22	16	21	-1	13	-8
全産業	18	13	18	0	11	-7

▽業況判断の推移



- (注) 1. 2004年3月調査より調査対象企業等の見直しを行ったことから、2003年12月以前と2004年3月以降の計数は連続しない（以下同じ）。
 2. 1997年に調査時期を変更したことから、1996年以前における横軸の「6月」は「5月」と読み替える。

2. 需給・在庫・価格判断

(1) 需給判断

(%ポイント)

		2025年12月調査		2026年3月調査			
		最近 (2025/12月)	先行き (2026/3月)	最近	先行き		変化幅
				(2026/3月)	(2026/6月)	(2026/6月)	
国内での製商品・サービス需給判断 （「需要超過」－「供給超過」）	製造業	-11	-11	-12	-1	-13	-1
	非製造業	-5	-7	-5	0	-5	0

(2) 在庫判断

(%ポイント)

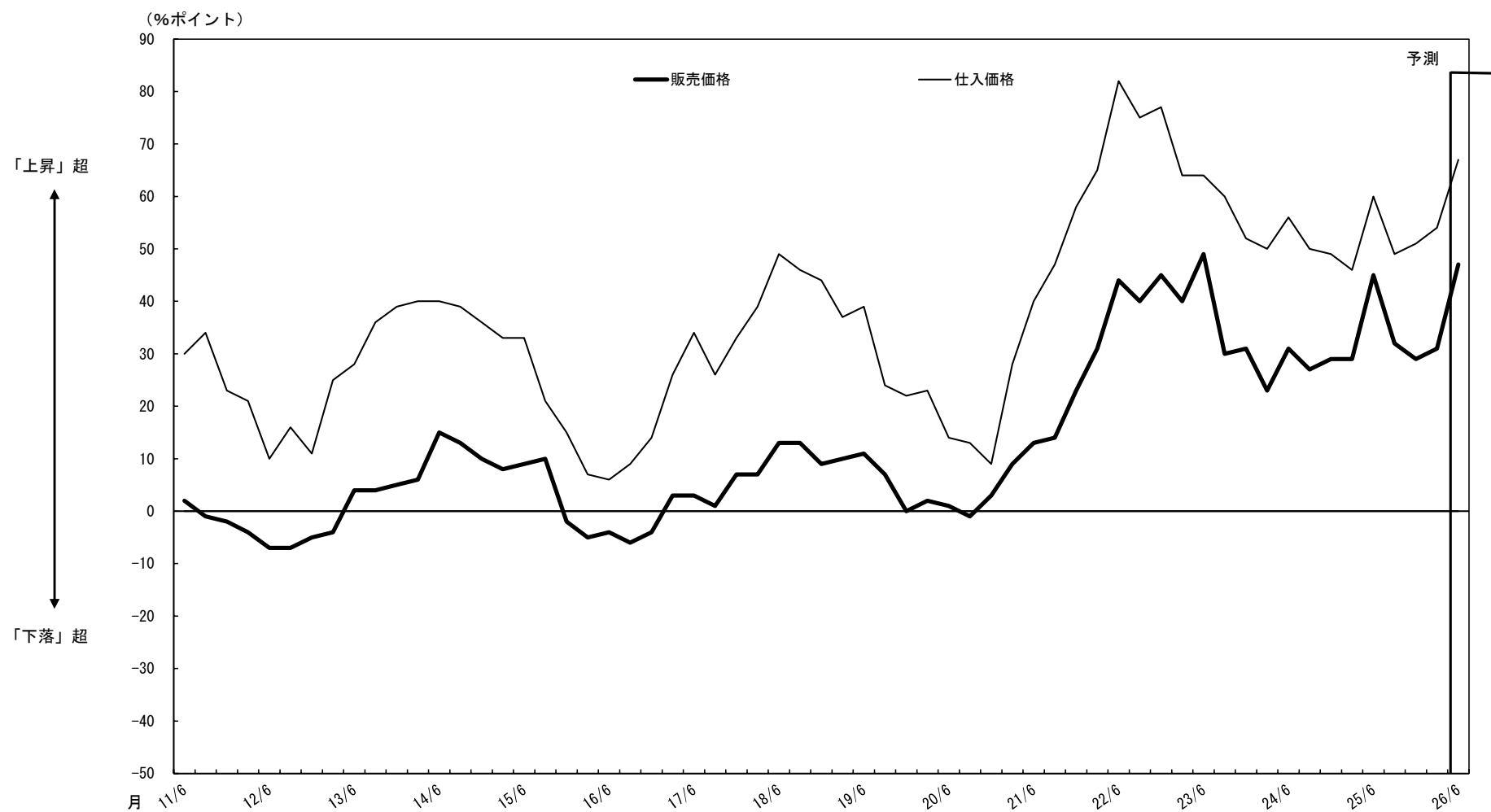
		2025年12月調査		2026年3月調査			
		最近 (2025/12月)	先行き (2026/3月)	最近	先行き		変化幅
				(2026/3月)	(2026/6月)	(2026/6月)	
製商品在庫水準判断 （「過大」－「不足」）	製造業	4		7	3		

(3) 価格判断

(%ポイント)

		2025年12月調査		2026年3月調査			
		最近 (2025/12月)	先行き (2026/3月)	最近	先行き		変化幅
				(2026/3月)	(2026/6月)	(2026/6月)	
販売価格判断 （「上昇」－「下落」）	製造業	29	35	31	2	47	16
	非製造業	31	32	34	3	41	7
仕入価格判断 （「上昇」－「下落」）	製造業	51	62	54	3	67	13
	非製造業	54	52	54	0	64	10

▽価格判断（製造業）の推移



3. 売上・収益計画

—— 非製造業、全産業は、電気・ガスを除くベース。

(1) 売上高

(前年度比・%)

	2025年度		2026年度	
	(計画)	修正率	(計画)	修正率
製造業	-0.4	-0.5	5.2	—
非製造業	4.0	0.7	0.6	—
全産業	2.8	0.4	1.8	—

(前年同期比・%)

	2025年度			2026年度		2026年度	
	上期	下期 (計画)	修正率	上期 (計画)	修正率	下期 (計画)	修正率
	-0.4	-0.4	-1.0	5.7	—	4.8	—
	5.3	2.8	1.2	0.7	—	0.6	—
	3.7	2.0	0.6	2.0	—	1.6	—

(2) 経常利益

(前年度比・%)

	2025年度		2026年度	
	(計画)	修正率	(計画)	修正率
製造業	7.2	5.1	0.1	—
非製造業	4.1	6.1	-6.4	—
全産業	5.1	5.8	-4.2	—

(前年同期比・%)

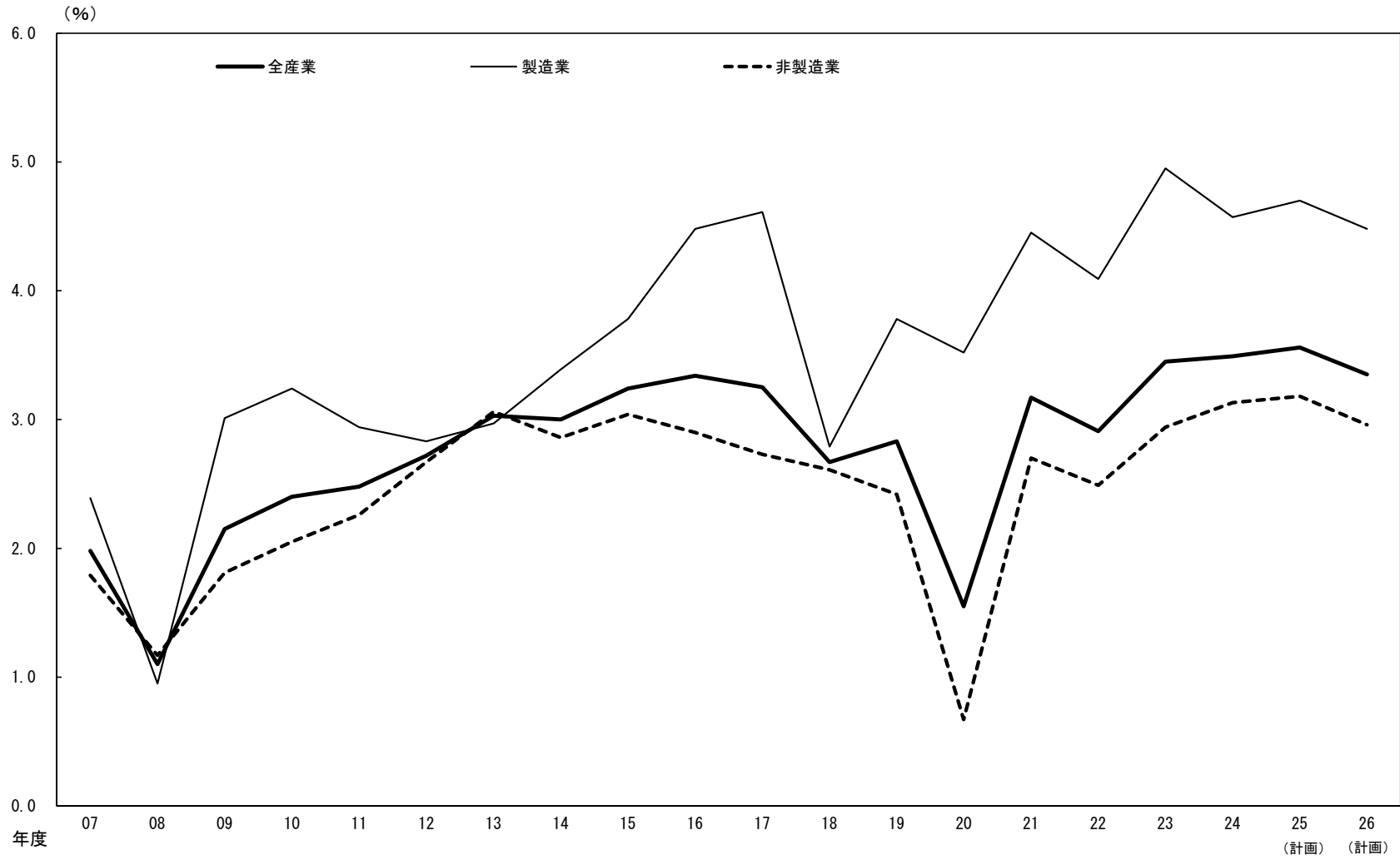
	2025年度			2026年度		2026年度	
	上期	下期 (計画)	修正率	上期 (計画)	修正率	下期 (計画)	修正率
	-2.0	18.7	11.4	-4.5	—	4.8	—
	12.0	-3.3	9.6	-8.6	—	-4.0	—
	7.0	3.1	10.2	-7.2	—	-1.0	—

(3) 売上高経常利益率

(%・%ポイント)

	2025年度		2026年度	
	(計画)	修正幅	(計画)	修正幅
製造業	4.70	0.25	4.48	—
非製造業	3.18	0.16	2.96	—
全産業	3.56	0.18	3.35	—

▽売上高経常利益率の推移



4. 設備投資計画等

— (1)、(2)の非製造業、全産業は、電気・ガスを除くベース。

(1) 設備投資額（含む土地投資額）

(前年度比・%)

	2025年度		2026年度	
	(計画)	修正率	(計画)	修正率
製造業	21.0	-0.4	-1.9	—
非製造業	10.6	4.0	-16.1	—
全産業	14.0	2.4	-11.2	—

(2) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）

(前年度比・%)

	2025年度		2026年度	
	(計画)	修正率	(計画)	修正率
製造業	19.3	-0.4	-1.0	—
非製造業	11.5	4.4	-11.8	—
全産業	14.4	2.5	-7.6	—

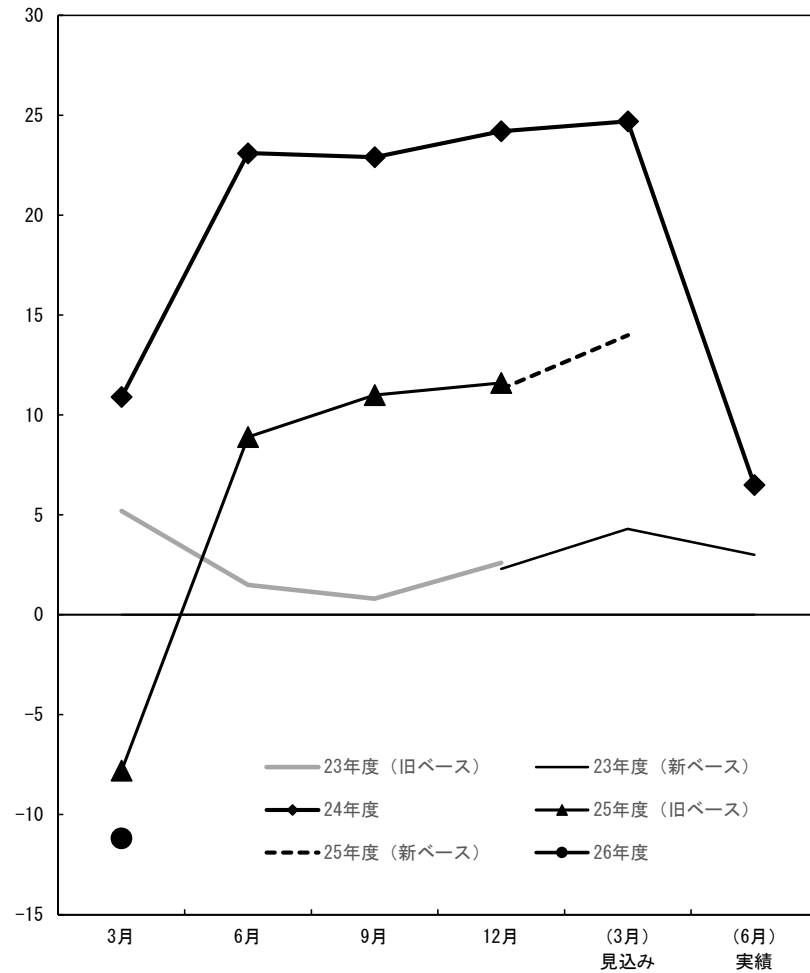
(3) 生産・営業用設備判断

(%ポイント)

		2025年12月調査		2026年3月調査			
		最近 (2025/12月)	先行き (2026/3月)	最近 (2026/3月)		先行き (2026/6月)	
					変化幅		変化幅
生産・営業用設備判断 （「過剰」－「不足」）	製造業	-7	-8	-10	-3	-7	3
	非製造業	-4	-4	-2	2	-4	-2
	全産業	-4	-5	-3	1	-4	-1

▽設備投資額（含む土地投資額、全産業）の足取り

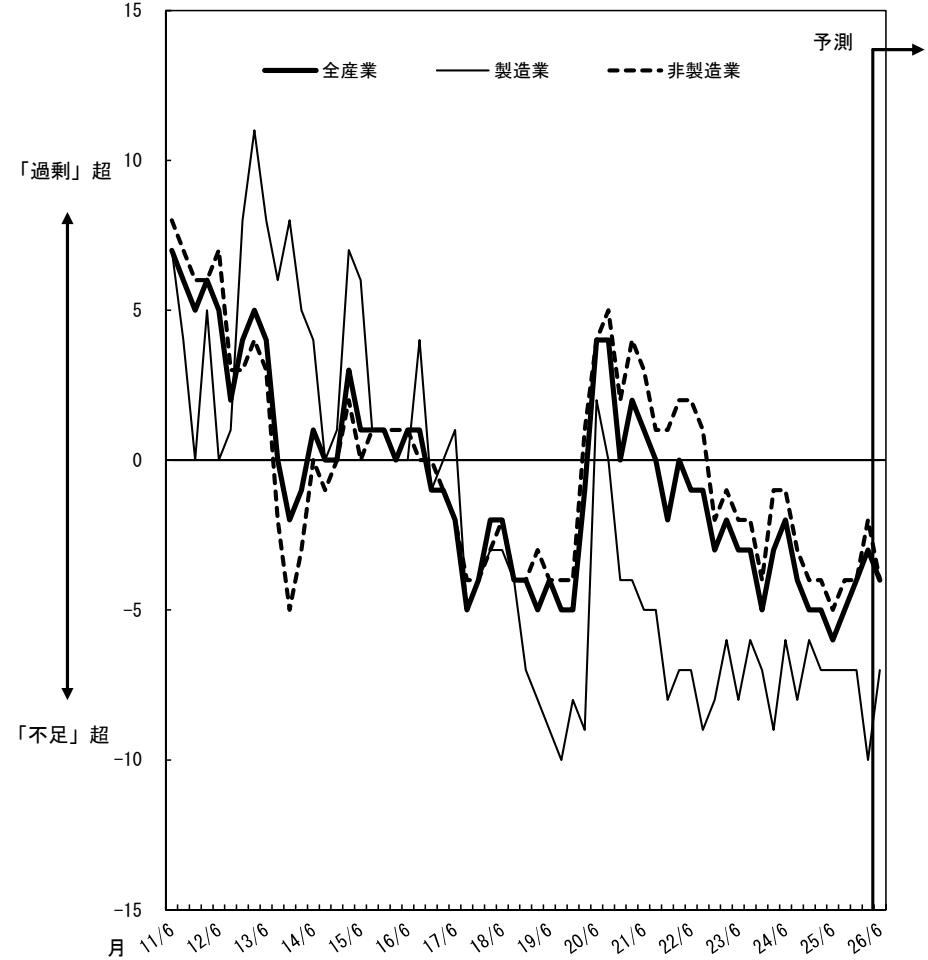
(前年度比、%)



(注) 2023年12月調査および2025年12月調査では、調査対象企業の見直しによる不連続が生じている。

▽生産・営業用設備判断の推移

(%ポイント)



5. 雇用

(1) 雇用人員判断

(%ポイント)

		2025年12月調査		2026年3月調査			
		最近 (2025/12月)	先行き (2026/3月)	最近 (2026/3月)	変化幅	先行き (2026/6月)	変化幅
雇用人員判断 (「過剰」－「不足」)	製造業	-32	-38	-35	-3	-39	-4
	非製造業	-52	-55	-51	1	-55	-4
	全産業	-48	-51	-47	1	-50	-3

(2) 新卒採用計画<6、12月調査のみ>

(前年度比・%)

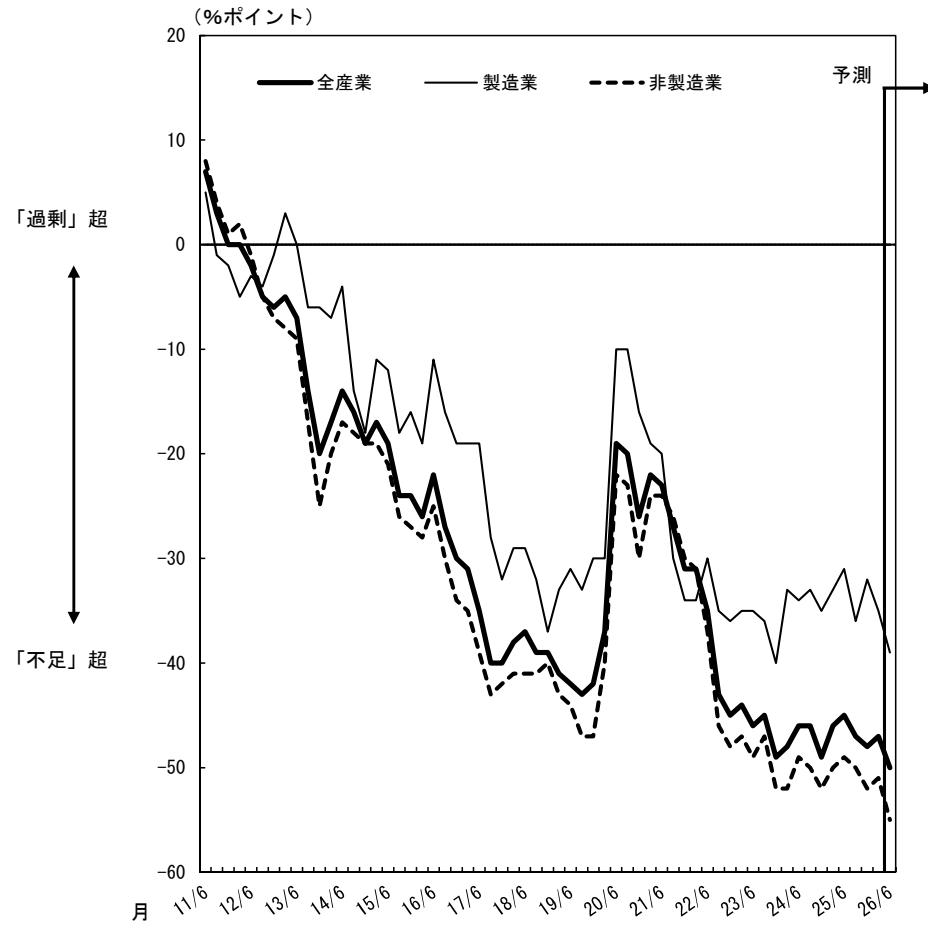
	2025年度		2026年度		2027年度	
		修正率		修正率		修正率
全産業	—	—	—	—	—	—

6. 企業金融

(%ポイント)

		2025年12月調査		2026年3月調査			
		最近 (2025/12月)	先行き (2026/3月)	最近 (2026/3月)	変化幅	先行き (2026/6月)	変化幅
資金繰り判断 (「楽である」－「苦しい」)	全産業	9		10	1		
金融機関の貸出態度判断 (「緩い」－「厳しい」)	全産業	16		14	-2		
借入金利水準判断 (「上昇」－「低下」)	全産業	46	53	65	19	64	-1

▽雇用人員判断の推移



▽企業金融関連判断（全産業）の推移

