

2026年10月1日
日本銀行札幌支店

企業短期経済観測調査（北海道） ——2026年9月——

▽回答期間 8月26日 ～ 9月30日

▽調査対象企業数および回答状況

	調査対象企業数 (社)	回答社数 (社)	回答率 (%)
製造業	96	95	99.0
非製造業	331	331	100.0
全産業	427	426	99.8

▽注意事項

1. 回答率＝業況判断の有効回答社数／調査対象企業数×100
2. 判断項目において、「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比。
3. 規模区分について、大企業は資本金が10億円以上、中堅企業は資本金が1億円以上10億円未満、中小企業は資本金が2千万円以上1億円未満の企業。
4. 業況判断における回答社数ウェイトは、今回調査の計数。
5. 計表中の2025年12月調査以降の計数は、2026年3月の調査対象企業見直し後の新ベース。

・当資料は、当店ホームページに掲載しています <https://www3.boj.or.jp/sapporo/>

＜内容に関するお問い合わせ先＞日本銀行札幌支店営業課 TEL 011-241-5232

・「全国短観」の資料は、日本銀行のホームページに掲載しています <https://www.boj.or.jp/>

1. 業況判断

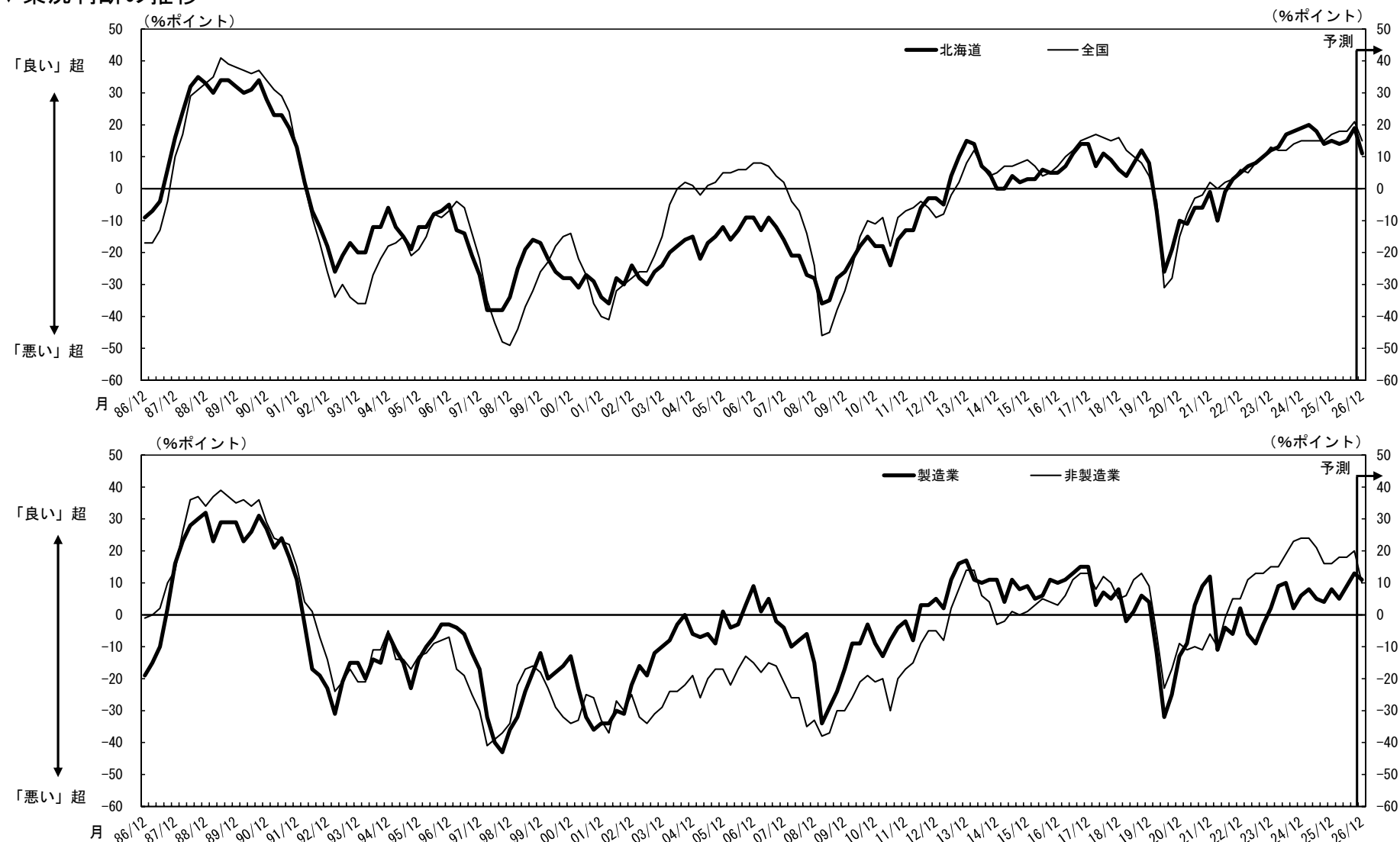
(「良い」-「悪い」・%ポイント)

	回答社数 ウェイト (%)	2025年12月	2026年3月	2026年6月調査		2026年9月調査			
				最近 (2026/6月)	先行き (2026/9月)	最近 (2026/9月)	変化幅	先行き (2026/12月)	変化幅
製造業	22.3	8	5	9	10	13	4	11	-2
食料品	7.0	6	3	3	0	-3	-6	0	3
木材・木製品	2.3	0	-50	-30	-20	10	40	-10	-20
窯業・土石製品	1.4	29	29	33	33	33	0	33	0
金属製品	0.9	50	50	50	50	50	0	75	25
はん用・生産用・業務用機械	1.9	-25	0	-13	-12	13	26	0	-13
電気機械	1.4	0	33	0	0	0	0	0	0
輸送用機械	2.1	44	56	44	56	56	12	44	-12
非製造業	77.7	16	18	18	8	20	2	10	-10
建設	19.7	15	19	17	6	20	3	7	-13
不動産	4.0	35	35	29	23	41	12	35	-6
物品賃貸	2.8	50	58	58	33	58	0	33	-25
卸売	12.9	17	14	14	5	12	-2	0	-12
小売	9.4	-5	-7	8	-2	10	2	7	-3
運輸・郵便	8.7	5	11	2	3	3	1	5	2
情報通信	4.0	33	22	17	6	6	-11	-6	-12
対事業所サービス	4.5	18	28	30	25	37	7	32	-5
対個人サービス	3.1	14	22	0	0	15	15	8	-7
宿泊・飲食サービス	5.4	26	21	39	18	48	9	22	-26
全産業	100.0	14	14	15	9	19	4	11	-8
大企業	6.1	0	4	11	7	19	8	0	-19
中堅企業	20.4	29	27	31	22	39	8	24	-15
中小企業	73.5	12	11	12	6	13	1	8	-5

(参考) 全国

	全規模合計					
製造業	14	7	19	5	16	-3
非製造業	21	14	20	-1	16	-4
全産業	18	11	21	3	15	-6

▽業況判断の推移



- (注) 1. 2004年3月調査より調査対象企業等の見直しを行ったことから、2003年12月以前と2004年3月以降の計数は連続しない（以下同じ）。
 2. 1997年に調査時期を変更したことから、1996年以前における横軸の「12月」は「11月」と読み替える。

2. 需給・在庫・価格判断

(1) 需給判断

(%ポイント)

		2026年6月調査		2026年9月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		
		(2026/6月)	(2026/9月)	(2026/9月)	変化幅	(2026/12月)	変化幅
国内での製商品・サービス需給判断 （「需要超過」－「供給超過」）	製造業	-8	-4	-8	0	-10	-2
	非製造業	-2	-4	-3	-1	-5	-2

(2) 在庫判断

(%ポイント)

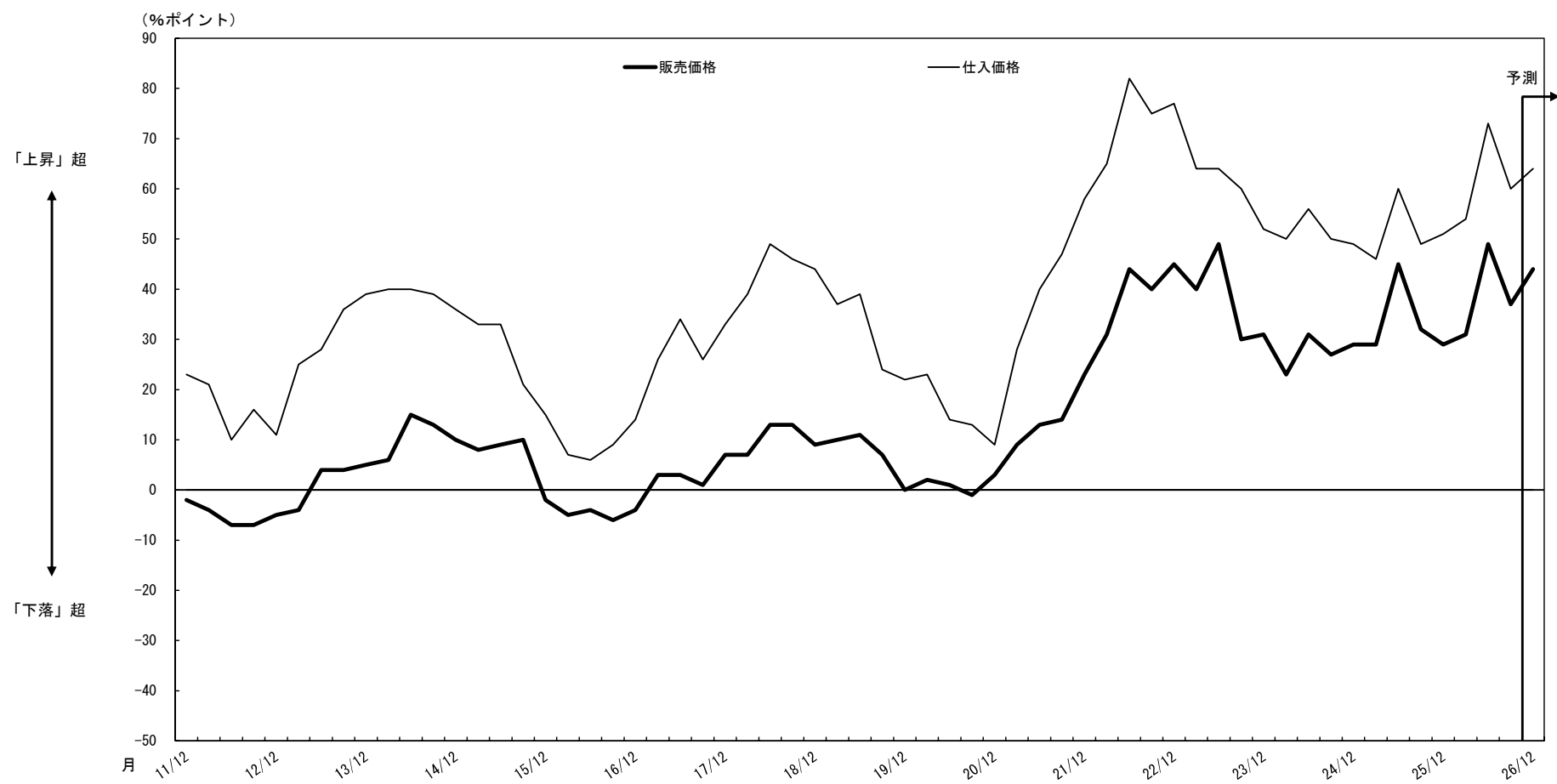
		2026年6月調査		2026年9月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		
		(2026/6月)	(2026/9月)	(2026/9月)	変化幅	(2026/12月)	変化幅
製商品在庫水準判断 （「過大」－「不足」）	製造業	8		5	-3		

(3) 価格判断

(%ポイント)

		2026年6月調査		2026年9月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		
		(2026/6月)	(2026/9月)	(2026/9月)	変化幅	(2026/12月)	変化幅
販売価格判断 （「上昇」－「下落」）	製造業	49	52	37	-12	44	7
	非製造業	39	44	37	-2	42	5
仕入価格判断 （「上昇」－「下落」）	製造業	73	74	60	-13	64	4
	非製造業	65	69	62	-3	66	4

▽価格判断（製造業）の推移



3. 売上・収益計画

—— 非製造業、全産業は、電気・ガスを除くベース。

(1) 売上高

(前年度比・%)					(前年同期比・%)						
	2025年度		2026年度		2025年度 上期	2025年度 下期	修正率	2026年度		2026年度	
		修正率	(計画)	修正率				上期 (計画)	修正率	下期 (計画)	修正率
製造業	-0.6	—	7.3	0.1	-0.4	-0.9	—	7.8	-0.3	6.9	0.5
非製造業	4.4	—	2.9	0.7	4.8	4.0	—	3.6	1.0	2.2	0.5
全産業	3.1	—	4.0	0.6	3.5	2.7	—	4.7	0.6	3.3	0.5

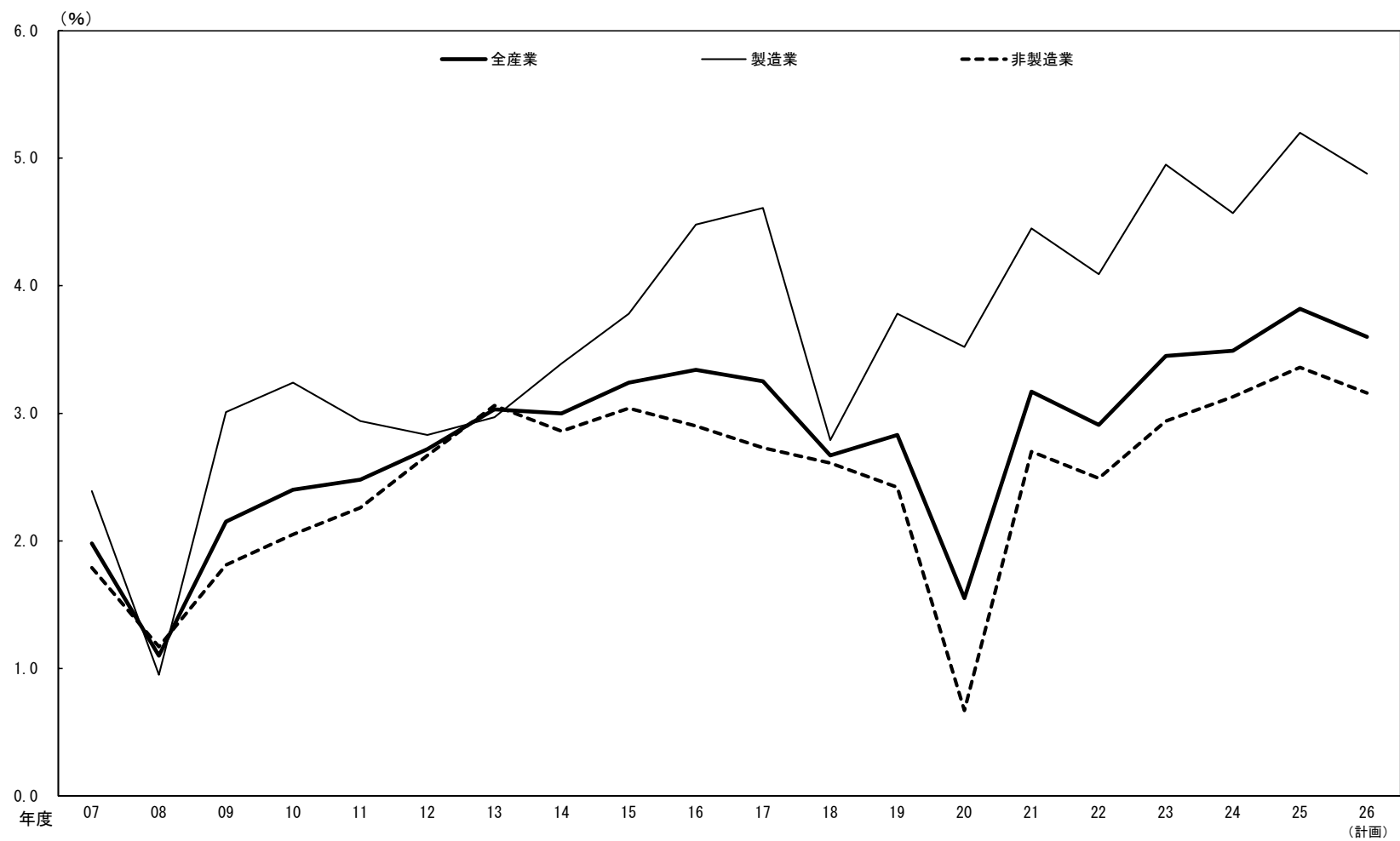
(2) 経常利益

(前年度比・%)					(前年同期比・%)						
	2025年度		2026年度		2025年度 上期	2025年度 下期	修正率	2026年度		2026年度	
		修正率	(計画)	修正率				上期 (計画)	修正率	下期 (計画)	修正率
製造業	18.7	—	-1.1	0.7	1.5	39.6	—	4.7	1.2	-6.3	0.1
非製造業	11.7	—	-3.4	2.1	11.7	11.7	—	-13.1	6.5	5.5	-1.1
全産業	14.0	—	-2.6	1.6	8.1	20.0	—	-7.1	4.4	1.4	-0.7

(3) 売上高経常利益率

	2025年度		2026年度		(％・％ポイント)	
		修正幅	(計画)	修正幅		
製造業	5.20	—	4.88	0.03		
非製造業	3.36	—	3.16	0.04		
全産業	3.82	—	3.60	0.04		

▽売上高経常利益率の推移



4. 設備投資計画等

—— (1)、(2)の非製造業、全産業は、電気・ガスを除くベース。

(1) 設備投資額（含む土地投資額）

(前年度比・%)

	2025年度		2026年度	
		修正率	(計画)	修正率
製造業	24.2	—	-6.8	-0.3
非製造業	13.1	—	-16.0	-0.5
全産業	16.8	—	-12.8	-0.4

(2) ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）

(前年度比・%)

	2025年度		2026年度	
		修正率	(計画)	修正率
製造業	21.6	—	-5.2	-0.2
非製造業	15.3	—	-9.3	0.0
全産業	17.6	—	-7.7	-0.1

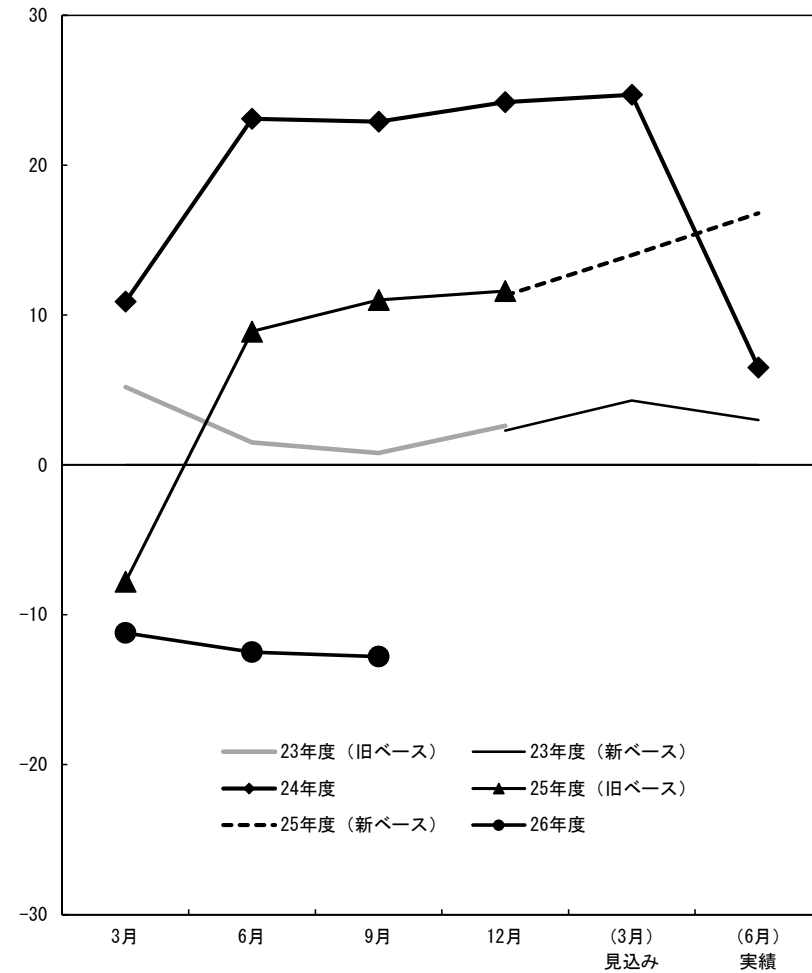
(3) 生産・営業用設備判断

(%ポイント)

		2026年6月調査		2026年9月調査			
		最近 (2026/6月)	先行き (2026/9月)	最近		先行き	
				(2026/9月)	変化幅	(2026/12月)	変化幅
生産・営業用設備判断 （「過剰」－「不足」）	製造業	-8	-7	-6	2	-9	-3
	非製造業	-3	-5	-5	-2	-6	-1
	全産業	-4	-6	-6	-2	-7	-1

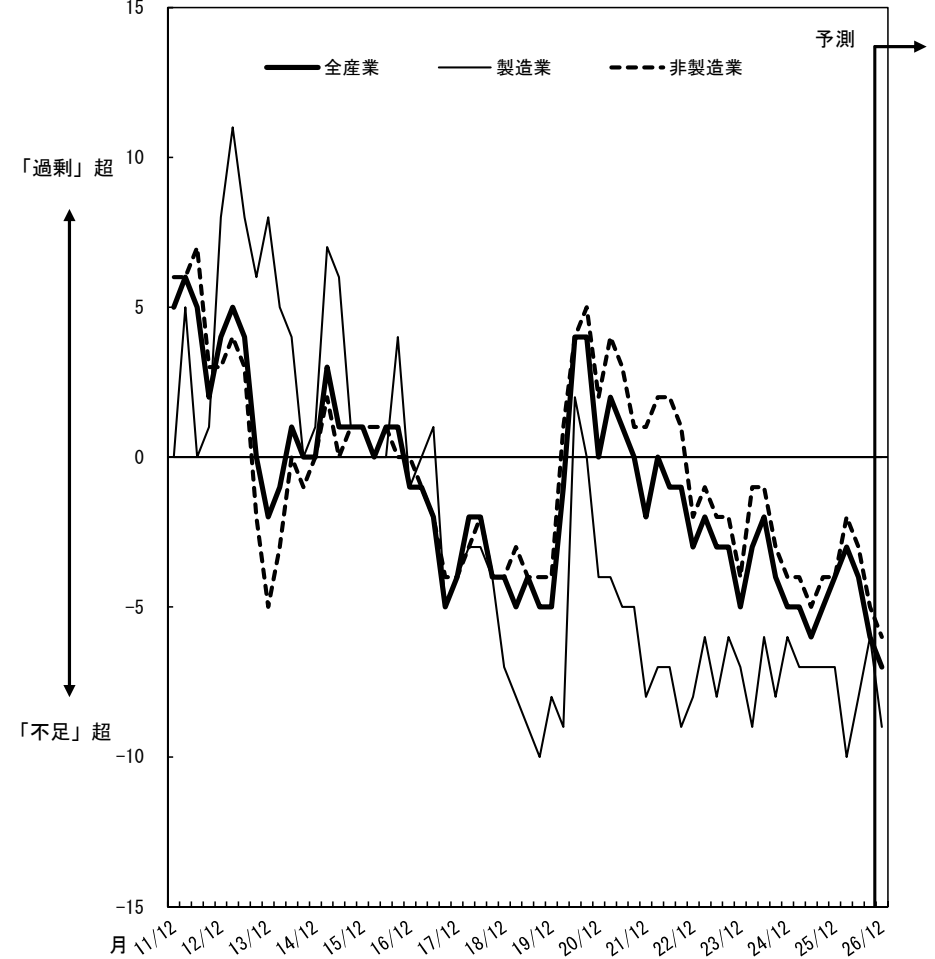
▽設備投資額（含む土地投資額、全産業）の足取り

（前年度比、％）



▽生産・営業用設備判断の推移

（％ポイント）



（注）2023年12月調査および2025年12月調査では、調査対象企業の見直しによる不連続が生じている。

5. 雇用

(1) 雇用人員判断

(%ポイント)

		2026年6月調査		2026年9月調査			
		最近 (2026/6月)	先行き (2026/9月)	最近 (2026/9月)		先行き (2026/12月)	変化幅
					変化幅		
雇用人員判断 (「過剰」－「不足」)	製造業	-32	-39	-33	-1	-33	0
	非製造業	-50	-54	-51	-1	-54	-3
	全産業	-46	-51	-47	-1	-49	-2

(2) 新卒採用計画<6、12月調査のみ>

(前年度比・%)

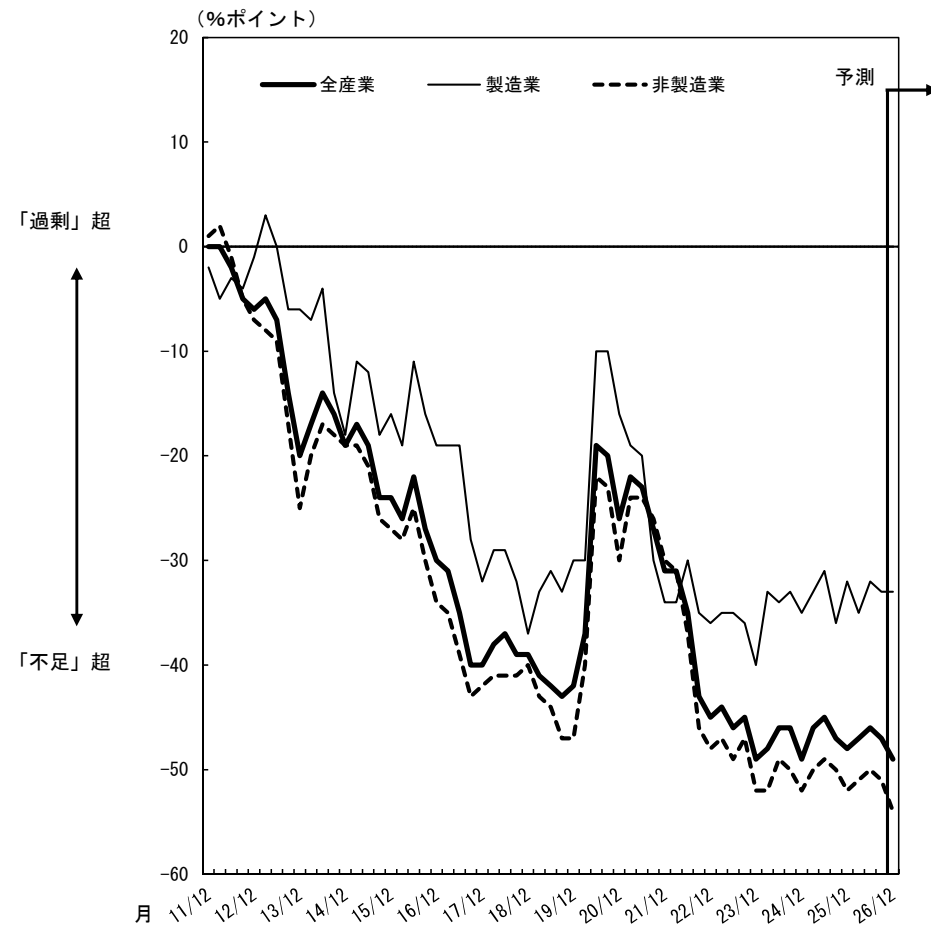
	2025年度		2026年度		2027年度	
		修正率		修正率		修正率
全産業	—	—	—	—	—	—

6. 企業金融

(%ポイント)

		2026年6月調査		2026年9月調査			
		最近 (2026/6月)	先行き (2026/9月)	最近 (2026/9月)	変化幅	先行き (2026/12月)	変化幅
資金繰り判断 (「楽である」－「苦しい」)	全産業	13		13	0		
金融機関の貸出態度判断 (「緩い」－「厳しい」)	全産業	16		14	-2		
借入金利水準判断 (「上昇」－「低下」)	全産業	58	66	65	7	69	4

▽雇用人員判断の推移



▽企業金融関連判断（全産業）の推移

