

全国企業短期経済観測調査結果（東北地区6県）—2025年3月調査—

調査対象企業数

	製造業	非製造業	全産業
調査対象企業数	227社	415社	642社
うち 大企業	16社	18社	34社
中堅・中小企業	211社	397社	608社
回答企業数	225社	414社	639社
回答率	99.1%	99.8%	99.5%

<回答期間> 2月26日～3月31日

(参考) 事業計画の前提となっている想定為替レート (全規模・全産業)

(円/ドル)

	2024年度			2025年度		
		上期	下期		上期	下期
2024年12月調査	146.53	147.06	146.00	—	—	—
2025年3月調査	147.74	147.80	147.69	146.58	146.70	146.46

<本件に関する問い合わせ先>

日本銀行仙台支店営業課 022-214-3120

1. 業況判断

(「良い」 - 「悪い」・%ポイント)

	社数 構成比 (今回 調査)	東北・全規模					
		2024年12月調査		2025年3月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		変化幅
					変化幅	変化幅	
製造業	35	▲3	▲6	▲3	0	▲2	1
食料品	5	▲11	▲6	▲11	0	▲2	9
繊維	2	▲27	▲18	0	27	▲9	▲9
木材・木製品	1	▲16	▲16	▲33	▲17	▲16	17
化学	2	▲9	▲25	▲25	▲16	▲17	8
窯業・土石	2	▲10	▲10	0	10	10	10
鉄鋼	2	▲54	▲54	▲38	16	▲30	8
非鉄金属	2	34	25	9	▲25	0	▲9
金属製品	1	22	11	0	▲22	13	13
はん用・生産用・業務用機械	5	12	12	23	11	5	▲18
はん用機械	1	16	16	50	34	33	▲17
生産用機械	3	10	5	15	5	0	▲15
業務用機械	1	11	22	22	11	0	▲22
電気機械	8	▲4	▲10	▲4	0	0	4
輸送用機械	2	8	22	22	14	29	7
その他	3	11	▲11	▲5	▲16	▲11	▲6
非製造業	65	11	3	10	▲1	5	▲5
建設	17	▲1	▲10	▲4	▲3	▲6	▲2
不動産・物品賃貸	5	18	18	19	1	13	▲6
不動産	2	13	6	14	1	7	▲7
物品賃貸	3	22	27	22	0	17	▲5
卸・小売	16	3	▲1	10	7	3	▲7
卸売	9	2	▲3	12	10	0	▲12
小売	7	7	2	9	2	9	0
運輸・郵便	7	22	10	24	2	17	▲7
情報通信	3	9	0	4	▲5	0	▲4
電気・ガス	4	9	4	13	4	8	▲5
対事業所サービス	4	11	7	8	▲3	4	▲4
対個人サービス	3	45	32	45	0	36	▲9
宿泊・飲食サービス	4	32	12	4	▲28	4	0
鉱業・採石業・砂利採取業	1	17	0	▲17	▲34	▲17	0
全産業	100	5	0	5	0	2	▲3

(「良い」 - 「悪い」・%ポイント)

	東北・大企業					
	2024年12月調査		2025年3月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		変化幅
				変化幅	変化幅	
製造業	32	44	32	0	31	▲1
非製造業	17	11	17	0	6	▲11
全産業	23	26	23	0	18	▲5

(「良い」 - 「悪い」・%ポイント)

	東北・中堅中小企業					
	2024年12月調査		2025年3月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		変化幅
				変化幅	変化幅	
製造業	▲5	▲9	▲5	0	▲4	1
非製造業	11	2	9	▲2	5	▲4
全産業	5	▲2	4	▲1	1	▲3

(「良い」 - 「悪い」・%ポイント)

	全国・全規模					
	2024年12月調査		2025年3月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		変化幅
				変化幅	変化幅	
製造業	8	5	7	▲1	4	▲3
非製造業	20	14	21	1	15	▲6
全産業	15	10	15	0	10	▲5

(注1) 判断項目において、「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月後を示す。

「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。

「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比（以下、同じ）。

(注2) 大企業は資本金10億円以上、中堅・中小企業は資本金10億円未満の先。

2. 売上・収益計画

売上高

(前年度比・%)

			2024年度		2025年度	
			(計画)	修正率	(計画)	修正率
東北	大企業	製造業	8.3	▲ 0.4	4.3	—
		非製造業	0.8	▲ 0.1	4.9	—
	中堅・中小企業	製造業	7.5	▲ 1.9	2.9	—
		非製造業	1.1	0.7	0.9	—
	全規模	製造業	7.8	▲ 1.3	3.4	—
		うち輸出	2.3	▲ 0.5	▲ 6.1	—
		非製造業	1.0	0.4	2.5	—
	全産業	4.1	▲ 0.4	2.9	—	
全国	全規模	全産業	3.3	0.5	0.8	—

(注) 修正率は、前回調査との対比（以下、同じ）。

(前年同期比・%)

2024/上期		2024/下期		2025/上期		2025/下期	
		(計画)	修正率	(計画)	修正率	(計画)	修正率
2.3	14.3	▲ 0.7	—	11.1	—	▲ 1.7	—
1.3	0.3	▲ 0.4	—	5.3	—	4.4	—
5.9	8.9	▲ 2.9	—	1.4	—	4.3	—
0.2	2.0	1.1	—	1.6	—	0.3	—
4.5	11.0	▲ 2.0	—	5.1	—	1.9	—
▲ 5.1	9.5	▲ 0.8	—	▲ 0.1	—	▲ 11.1	—
0.6	1.3	0.5	—	3.1	—	1.9	—
2.4	5.7	▲ 0.7	—	4.0	—	1.9	—
3.7	3.0	0.8	—	0.9	—	0.8	—

経常利益

(前年度比・%)

			2024年度		2025年度	
			(計画)	修正率	(計画)	修正率
東北	大企業	製造業	38.3	1.2	▲ 0.6	—
		非製造業	▲ 8.7	▲ 2.6	▲ 4.8	—
	中堅・中小企業	製造業	103.1	▲ 7.5	▲ 1.6	—
		非製造業	▲ 2.3	8.8	▲ 9.6	—
	全規模	製造業	70.0	▲ 4.1	▲ 1.2	—
		非製造業	▲ 4.7	4.5	▲ 7.9	—
		全産業	28.8	▲ 0.8	▲ 3.9	—
全国	全規模	全産業	1.6	4.9	▲ 1.4	—

(注) 売上高、経常利益の項目は、企業から回答が得られなかった場合、前年同期の値等を代替入力する処理を実施している。

(前年同期比・%)

2024/上期		2024/下期		2025/上期		2025/下期	
		(計画)	修正率	(計画)	修正率	(計画)	修正率
45.9	32.4	2.3	—	▲ 2.2	—	0.7	—
▲ 2.0	▲ 14.2	▲ 3.8	—	▲ 8.1	—	▲ 1.8	—
101.1	105.3	▲ 13.0	—	▲ 23.6	—	21.8	—
14.8	▲ 14.2	15.2	—	▲ 11.9	—	▲ 7.5	—
75.2	65.2	▲ 6.9	—	▲ 15.3	—	12.5	—
8.2	▲ 14.2	7.6	—	▲ 10.5	—	▲ 5.5	—
40.2	19.5	▲ 1.4	—	▲ 13.4	—	5.1	—
1.8	1.5	8.8	—	▲ 2.9	—	0.2	—

3. 設備投資計画等

設備投資額（含む土地投資額）

（前年度比・％）

			2024年度		2025年度	
			(計画)	修正率	(計画)	修正率
東北	大企業	製造業	25.1	▲ 4.3	▲ 4.4	—
		非製造業	34.9	▲ 6.1	35.2	—
	中堅・中小企業	製造業	9.4	▲ 6.4	2.6	—
		非製造業	▲ 3.0	7.3	▲ 12.2	—
	全規模	製造業	13.3	▲ 5.8	0.6	—
		非製造業	8.7	1.7	5.9	—
全産業	11.4	▲ 3.0	2.7	—		
全国	全規模	全産業	8.1	▲ 1.4	0.1	—

（注）設備投資額（含む土地投資額）は、ソフトウェア投資額、研究開発投資額は含まない。

ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）

（前年度比・％）

			2024年度		2025年度	
			(計画)	修正率	(計画)	修正率
東北	全規模	製造業	8.8	▲ 3.6	0.8	—
		非製造業	9.7	▲ 0.5	10.5	—
		全産業	9.0	▲ 2.8	3.6	—
全国	全規模	全産業	8.4	▲ 1.5	2.2	—

（注）設備投資額（含む土地投資額）、ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）の項目は、企業から回答が得られなかった場合、前年同期の値等を代替入力する処理を実施している。

生産・営業用設備判断

（「過剰」－「不足」・％ポイント）

		2024年12月調査		2025年3月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅		先行き
東北	製造業	5	2	2	▲ 3	1	▲ 1
	非製造業	▲ 4	▲ 6	▲ 4	0	▲ 7	▲ 3
	全産業	▲ 1	▲ 3	▲ 2	▲ 1	▲ 3	▲ 1
全国	製造業	2	0	1	▲ 1	0	▲ 1
	非製造業	▲ 4	▲ 6	▲ 4	0	▲ 5	▲ 1
	全産業	▲ 1	▲ 3	▲ 2	▲ 1	▲ 4	▲ 2

4. 需給・在庫・価格判断

国内での製商品・サービス需給判断 (「需要超過」-「供給超過」・%ポイント)

		2024年12月調査		2025年3月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		変化幅
					変化幅	変化幅	
東北	製造業	▲ 21	▲ 20	▲ 20	1	▲ 20	0
	非製造業	▲ 11	▲ 13	▲ 10	1	▲ 11	▲ 1

製商品在庫水準判断 (「過大」-「不足」・%ポイント)

		2024年12月調査		2025年3月調査	
		最近	先行き	最近	変化幅
東北	製造業	19		13	▲ 6

販売価格判断 (「上昇」-「下落」・%ポイント)

		2024年12月調査		2025年3月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		変化幅
					変化幅	変化幅	
東北	製造業	24	27	18	▲ 6	26	8
	非製造業	24	29	26	2	34	8

仕入価格判断 (「上昇」-「下落」・%ポイント)

		2024年12月調査		2025年3月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		変化幅
					変化幅	変化幅	
東北	製造業	56	57	55	▲ 1	58	3
	非製造業	56	56	59	3	60	1

5. 雇用

雇用人員判断 (「過剰」-「不足」・%ポイント)

		2024年12月調査		2025年3月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		変化幅
					変化幅	変化幅	
東北	製造業	▲ 20	▲ 28	▲ 22	▲ 2	▲ 25	▲ 3
	非製造業	▲ 45	▲ 50	▲ 44	1	▲ 48	▲ 4
	全産業	▲ 36	▲ 43	▲ 36	0	▲ 40	▲ 4
全国	製造業	▲ 23	▲ 27	▲ 23	0	▲ 27	▲ 4
	非製造業	▲ 46	▲ 49	▲ 46	0	▲ 48	▲ 2
	全産業	▲ 36	▲ 41	▲ 37	▲ 1	▲ 39	▲ 2

新卒採用計画<6、12月調査のみ>

(前年度比・%)

		2023年度	2024年度		2025年度	
			(計画)	修正率	(計画)	修正率
東北	製造業	—	—	—	—	—
	非製造業	—	—	—	—	—
	全産業	—	—	—	—	—
全国	全産業	—	—	—	—	—

6. 企業金融

資金繰り判断 (全産業)

(「楽である」 - 「苦しい」・%ポイント)

	2024年12月調査		2025年3月調査	
	最近	先行き	最近	変化幅
	東北	1		1
全国	12		10	▲ 2

金融機関の貸出態度判断 (全産業)

(「緩い」 - 「厳しい」・%ポイント)

	2024年12月調査		2025年3月調査	
	最近	先行き	最近	変化幅
	東北	9		8
全国	14		14	0

借入金利水準判断 (全産業)

(「上昇」 - 「低下」・%ポイント)

	2024年12月調査		2025年3月調査			
	最近	先行き	最近	先行き	変化幅	変化幅
	東北	49	49	61	61	12
全国	50	53	62	64	12	2

(参考) 県別業況判断

(「良い」 - 「悪い」・%ポイント)

		2024年12月調査		2025年3月調査			
		最近	先行き	最近	先行き	変化幅	変化幅
		製造業	青森県	▲ 11	▲ 11	▲ 16	▲ 5
	岩手県	5	4	4	▲ 1	17	13
	宮城県	4	8	▲ 4	▲ 8	0	4
	秋田県	▲ 4	▲ 8	4	8	▲ 4	▲ 8
	山形県	▲ 5	▲ 12	▲ 5	0	▲ 5	0
	福島県	0	▲ 6	0	0	▲ 3	▲ 3
	東北	▲ 3	▲ 6	▲ 3	0	▲ 2	1

非製造業	青森県	17	7	10	▲ 7	9	▲ 1
	岩手県	▲ 7	▲ 13	▲ 5	2	▲ 5	0
	宮城県	15	5	16	1	15	▲ 1
	秋田県	9	0	8	▲ 1	2	▲ 6
	山形県	15	13	13	▲ 2	7	▲ 6
	福島県	5	2	4	▲ 1	1	▲ 3
	東北	11	3	10	▲ 1	5	▲ 5

全産業	青森県	7	1	1	▲ 6	1	0
	岩手県	▲ 3	▲ 7	▲ 1	2	3	4
	宮城県	12	6	12	0	11	▲ 1
	秋田県	5	▲ 3	7	2	0	▲ 7
	山形県	5	1	4	▲ 1	1	▲ 3
	福島県	3	▲ 2	2	▲ 1	0	▲ 2
	東北	5	0	5	0	2	▲ 3

(出所) 日本銀行青森支店・秋田支店・仙台支店・福島支店・盛岡事務所・山形事務所

(参考)

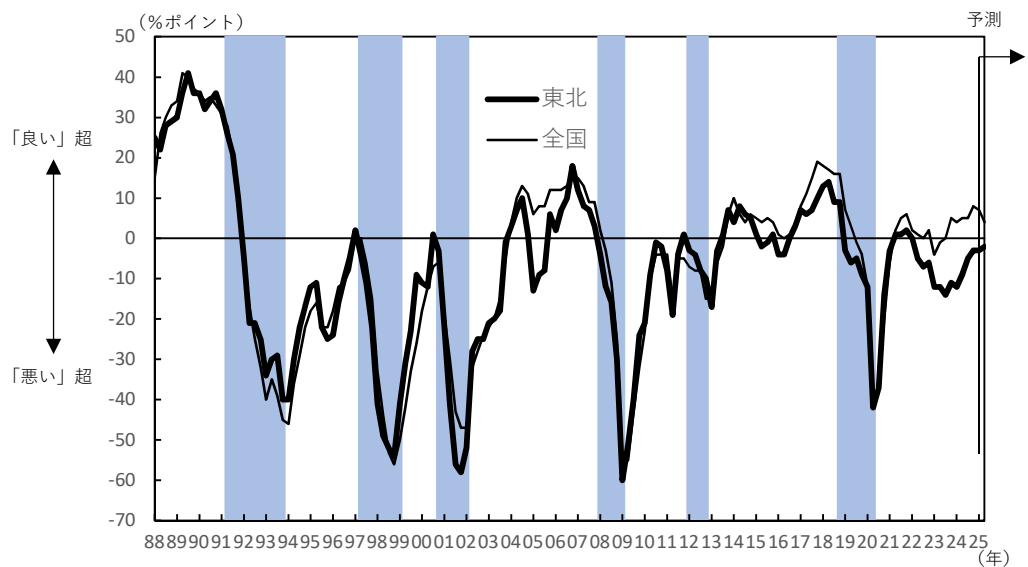
業況判断の推移

(注1) シャドーは、景気後退期（内閣府調べ）。

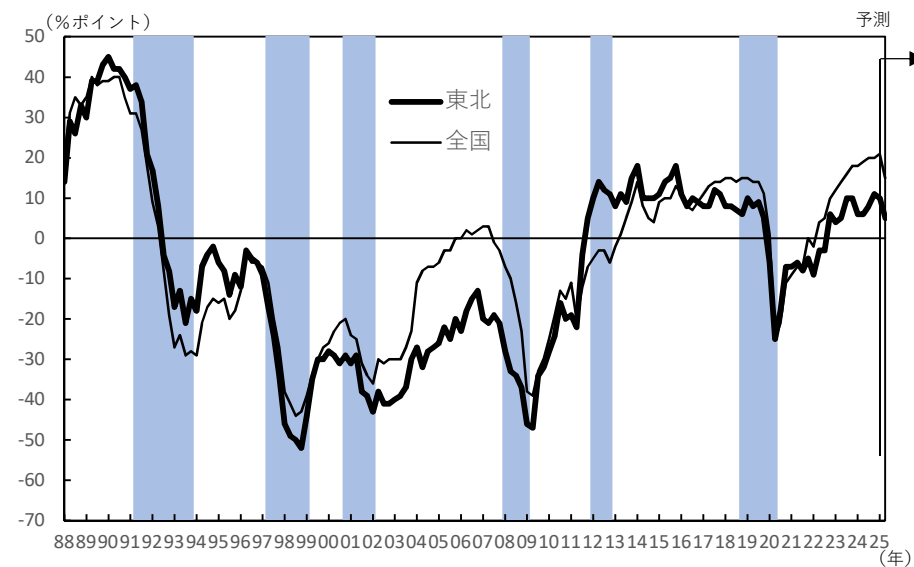
(注2) 2004年3月調査より調査対象企業等の見直しを行ったことから、2003年12月調査以前と2004年3月調査以降の計数は連続しない。以下同じ。

(注3) 企業規模別の2003年12月以前の大企業は従業員数1,000人以上、中堅・中小企業は従業員数1,000人未満の先。2004年3月以降の大企業は資本金10億円以上、中堅・中小企業は資本金10億円未満の先。

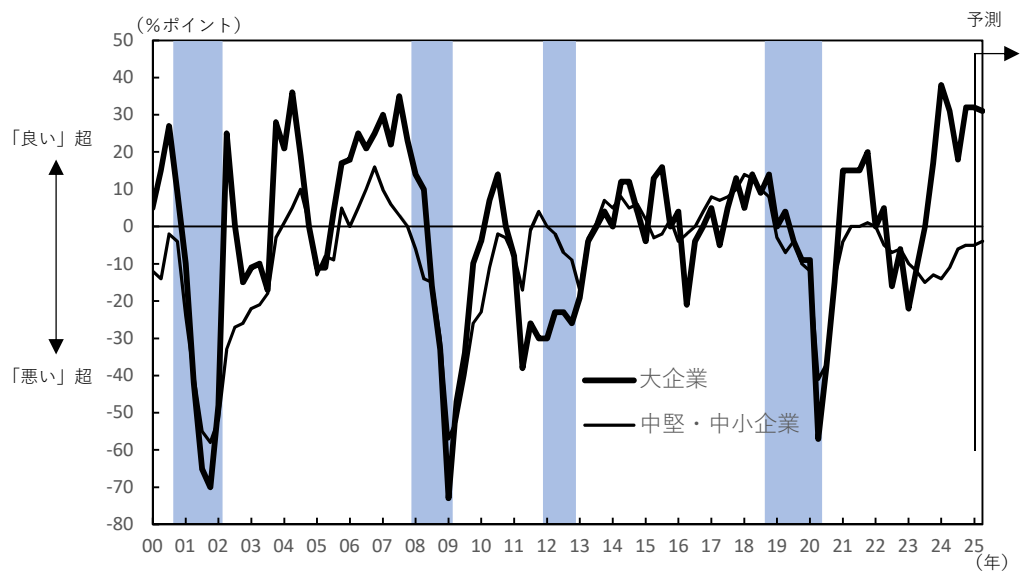
全規模・製造業



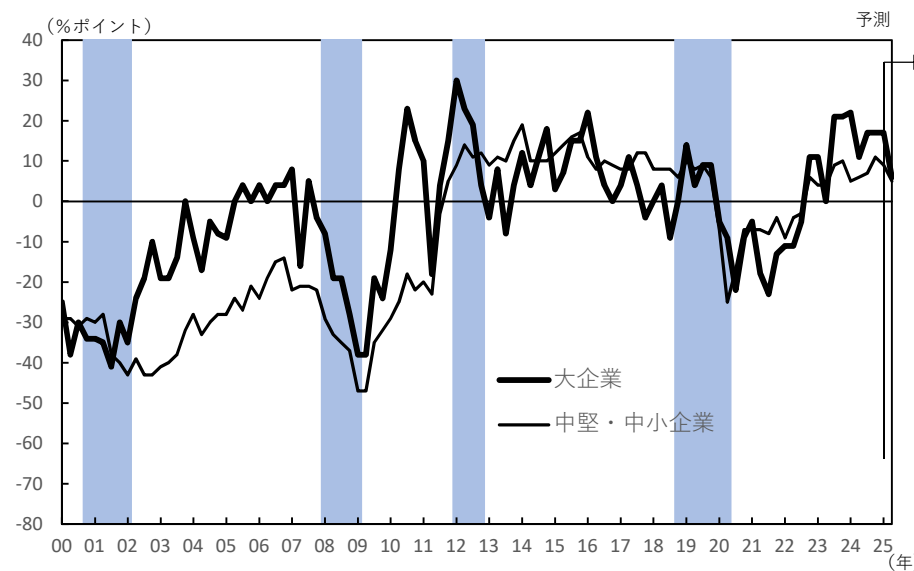
全規模・非製造業



企業規模別・製造業



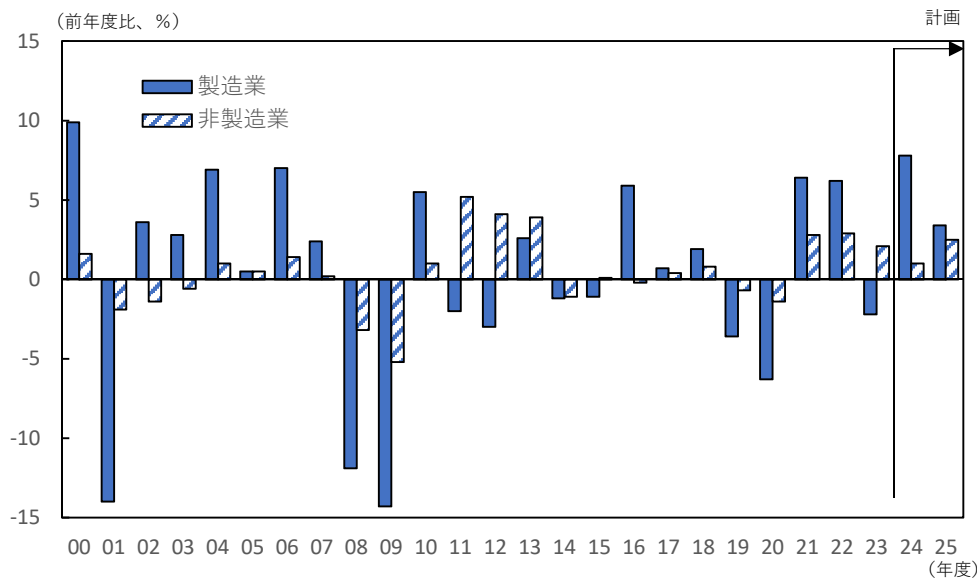
企業規模別・非製造業



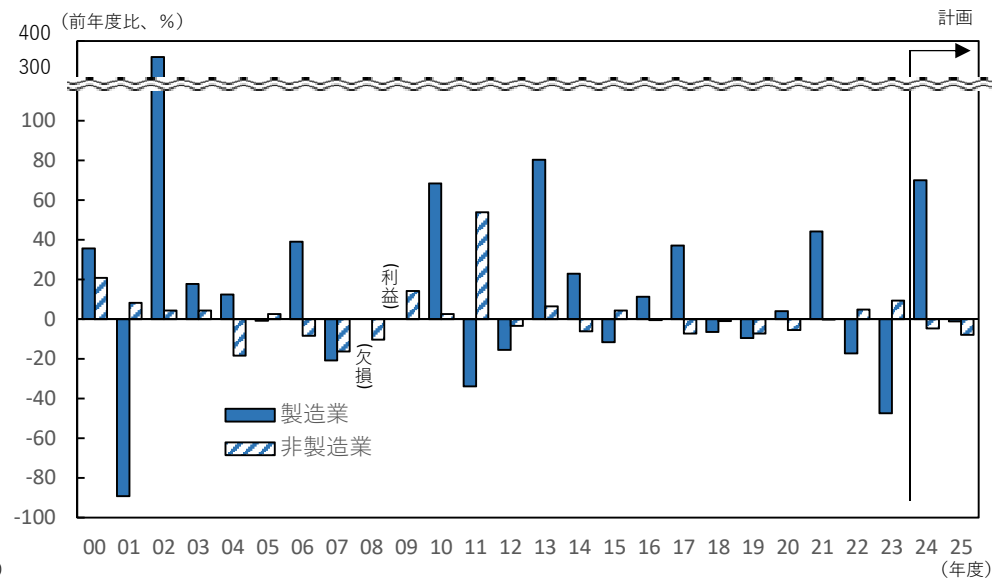
(注) 設備投資額(含む土地投資額)は、ソフトウェア投資額、研究開発投資額は含まない。2010年9月調査以降、リース会計対応前ベースの計数公表を取り止め、リース会計対応ベースの計数を正式指標として採用したため、2009年度以前と2010年度以降の計数は連続しない。

事業計画の推移

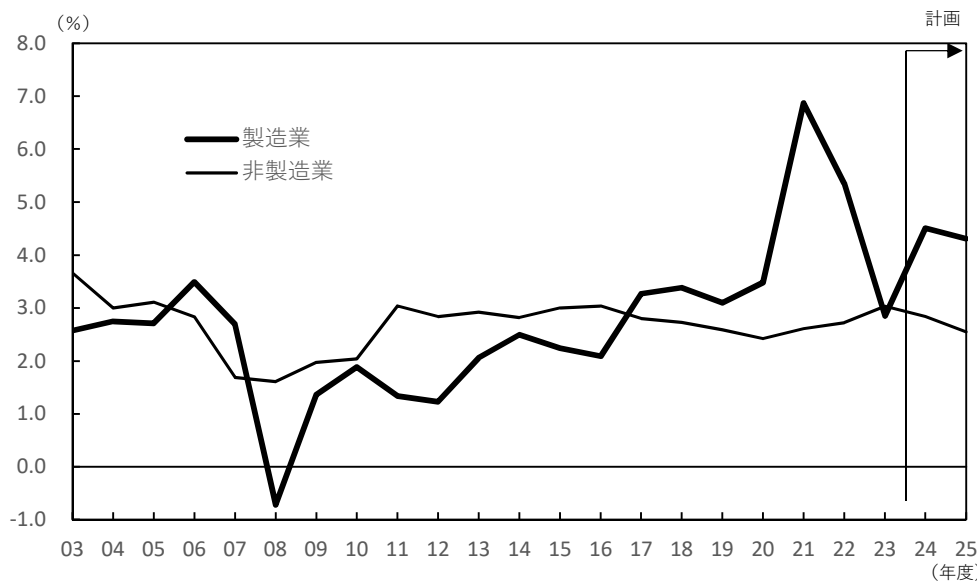
売上高



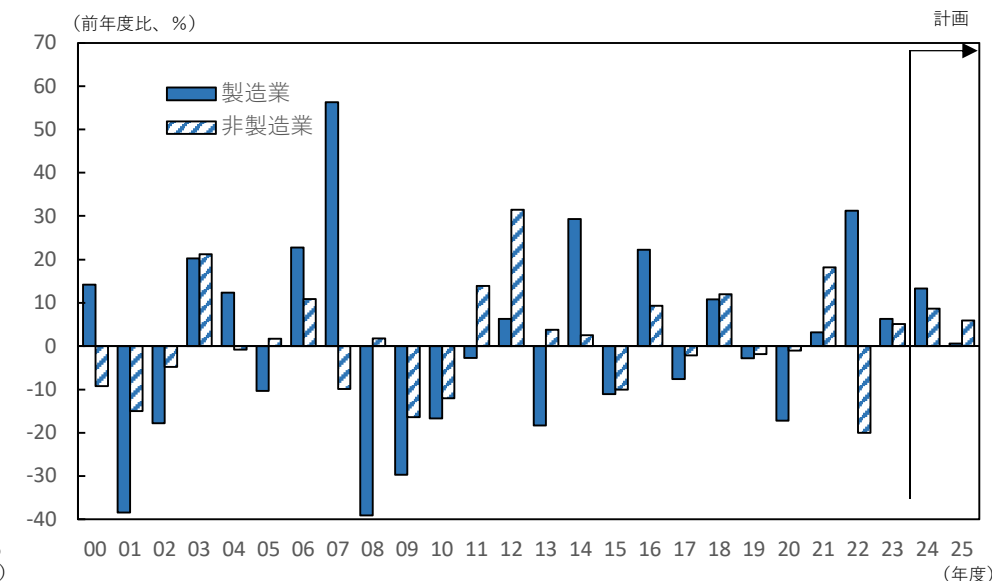
経常利益



売上高経常利益率

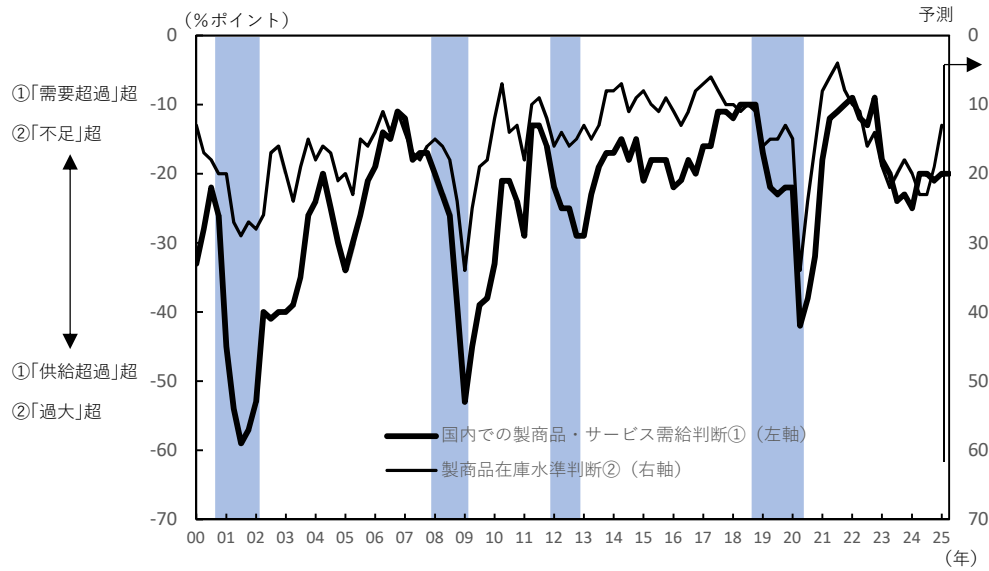


設備投資額(含む土地投資額)

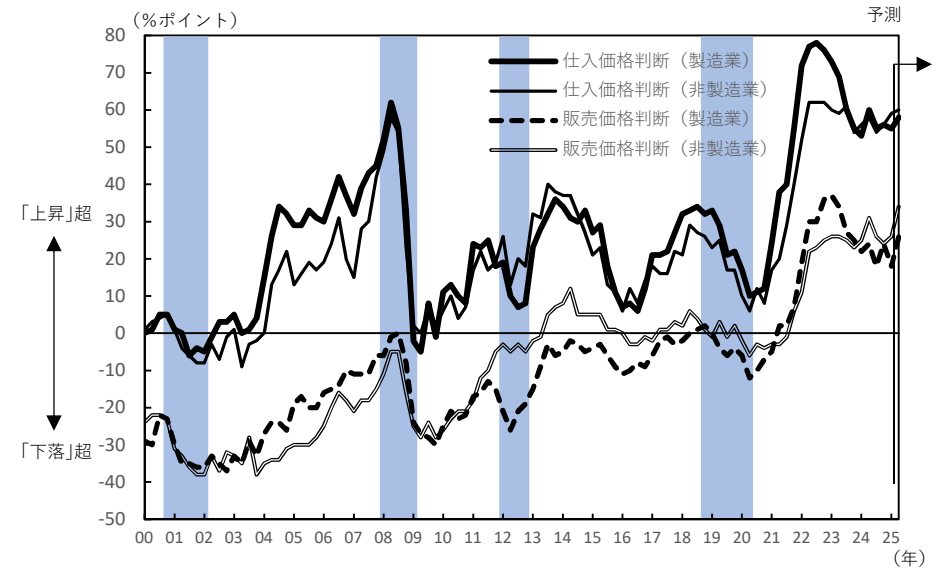


需給・価格判断、雇用人員判断、生産・営業用設備判断の推移

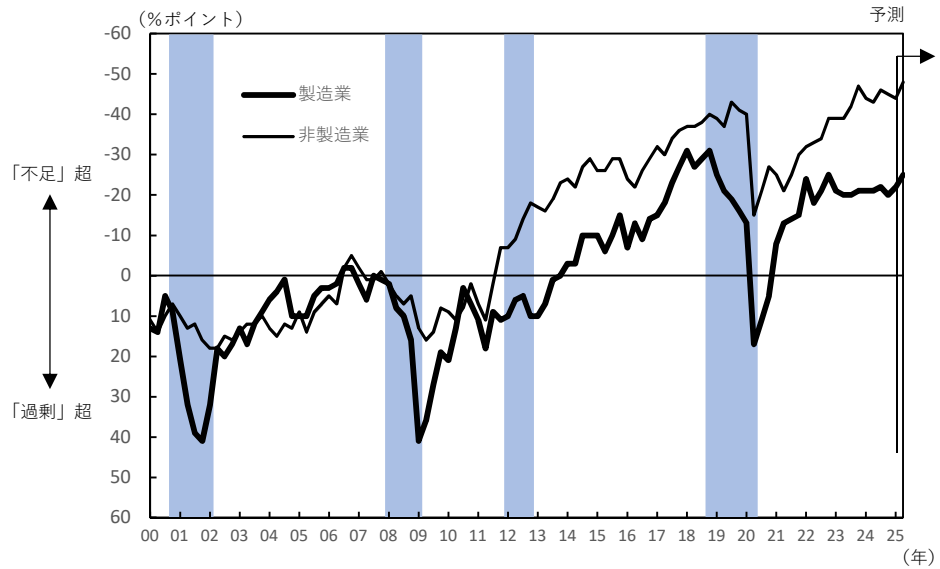
製商品・サービス需給判断と在庫水準判断（製造業）



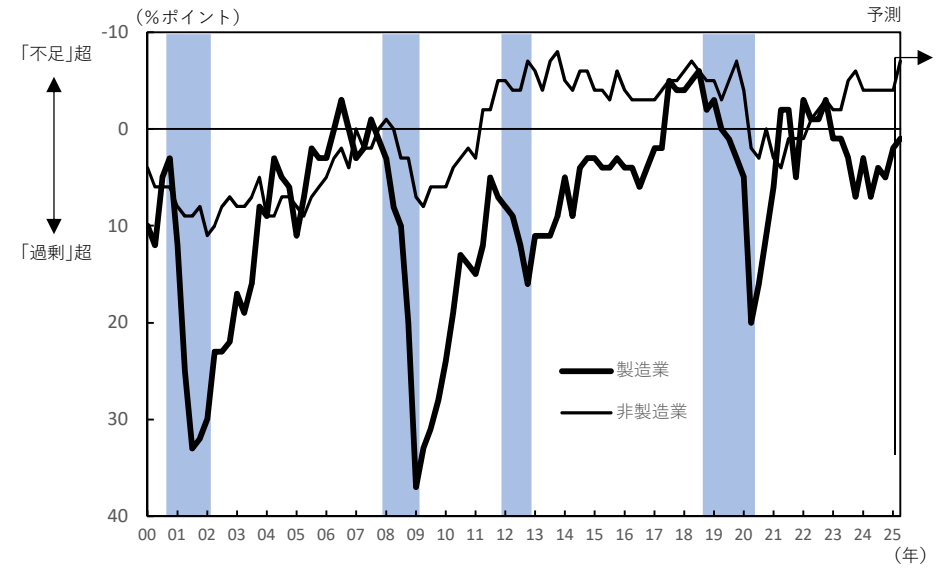
価格判断



雇用人員判断

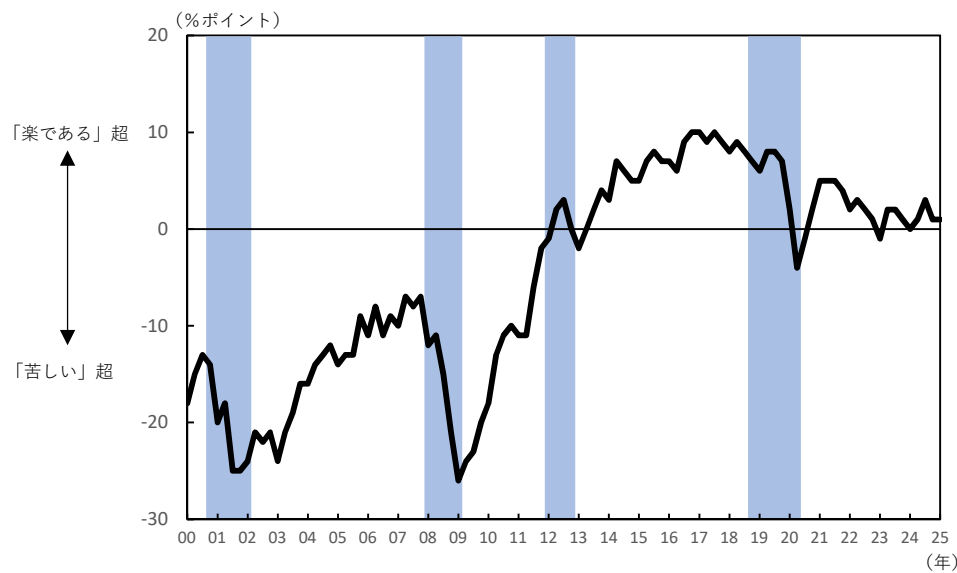


生産・営業用設備判断

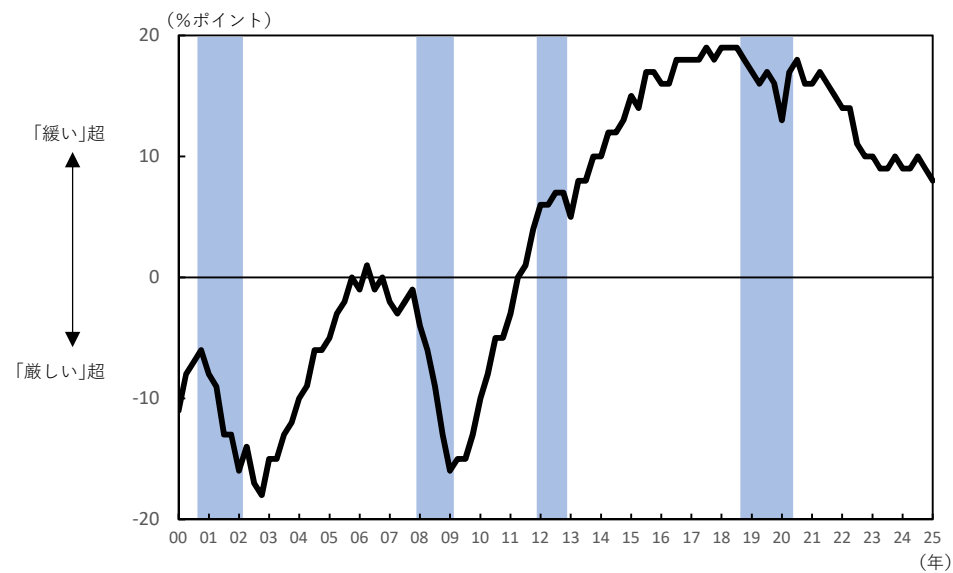


企業金融関連判断（全産業）の推移

資金繰り判断



金融機関の貸出態度判断



借入金利水準判断

