

全国企業短期経済観測調査結果（東北地区6県）—2025年6月調査—

調査対象企業数

	製造業	非製造業	全産業
調査対象企業数	225社	414社	639社
うち 大企業	16社	18社	34社
中堅・中小企業	209社	396社	605社
回答企業数	225社	412社	637社
回答率	100.0%	99.5%	99.7%

< 回答期間 > 5月28日～6月30日

（参考）事業計画の前提となっている想定為替レート（全規模・全産業）

（円／ドル）

	2024年度			2025年度		
		上期	下期		上期	下期
2025年3月調査	147.74	147.80	147.69	146.58	146.70	146.46
2025年6月調査	147.72	147.61	147.83	145.19	145.20	145.17

< 本件に関する問い合わせ先 >

日本銀行仙台支店営業課 022-214-3120

1. 業況判断

(「良い」－「悪い」・%ポイント)

	社数 構成比 (今回 調査)	東北・全規模					
		2025年3月調査		2025年6月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		変化幅
					変化幅	変化幅	
製造業	35	▲ 3	▲ 2	▲ 1	2	▲ 1	0
食料品	5	▲ 11	▲ 2	▲ 6	5	0	6
繊維	2	0	▲ 9	▲ 18	▲ 18	▲ 36	▲ 18
木材・木製品	1	▲ 33	▲ 16	▲ 33	0	▲ 17	16
化学	2	▲ 25	▲ 17	▲ 33	▲ 8	▲ 25	8
窯業・土石	2	0	10	10	10	30	20
鉄鋼	2	▲ 38	▲ 30	▲ 46	▲ 8	▲ 38	8
非鉄金属	2	9	0	9	0	9	0
金属製品	1	0	13	0	0	0	0
はん用・生産用・業務用機械	5	23	5	20	▲ 3	9	▲ 11
はん用機械	1	50	33	50	0	33	▲ 17
生産用機械	3	15	0	15	0	5	▲ 10
業務用機械	1	22	0	11	▲ 11	0	▲ 11
電気機械	8	▲ 4	0	6	10	4	▲ 2
輸送用機械	2	22	29	22	0	29	7
その他	3	▲ 5	▲ 11	0	5	▲ 6	▲ 6
非製造業	65	10	5	10	0	4	▲ 6
建設	17	▲ 4	▲ 6	▲ 6	▲ 2	▲ 10	▲ 4
不動産・物品賃貸	5	19	13	23	4	3	▲ 20
不動産	2	14	7	14	0	▲ 7	▲ 21
物品賃貸	3	22	17	29	7	11	▲ 18
卸・小売	16	10	3	12	2	6	▲ 6
卸売	9	12	0	7	▲ 5	▲ 2	▲ 9
小売	7	9	9	21	12	18	▲ 3
運輸・郵便	7	24	17	22	▲ 2	13	▲ 9
情報通信	3	4	0	18	14	9	▲ 9
電気・ガス	4	13	8	17	4	8	▲ 9
対事業所サービス	4	8	4	▲ 4	▲ 12	4	8
対個人サービス	3	45	36	31	▲ 14	22	▲ 9
宿泊・飲食サービス	4	4	4	0	▲ 4	▲ 4	▲ 4
鉱業・採石業・砂利採取業	1	▲ 17	▲ 17	0	17	0	0
全産業	100	5	2	6	1	2	▲ 4

(「良い」－「悪い」・%ポイント)

	東北・大企業					
	2025年3月調査		2025年6月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		変化幅
				変化幅	変化幅	
製造業	32	31	32	0	31	▲ 1
非製造業	17	6	22	5	11	▲ 11
全産業	23	18	26	3	21	▲ 5

(「良い」－「悪い」・%ポイント)

	東北・中堅中小企業					
	2025年3月調査		2025年6月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		変化幅
				変化幅	変化幅	
製造業	▲ 5	▲ 4	▲ 3	2	▲ 3	0
非製造業	9	5	9	0	3	▲ 6
全産業	4	1	5	1	0	▲ 5

(「良い」－「悪い」・%ポイント)

	全国・全規模					
	2025年3月調査		2025年6月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		変化幅
				変化幅	変化幅	
製造業	7	4	7	0	4	▲ 3
非製造業	21	15	21	0	15	▲ 6
全産業	15	10	15	0	9	▲ 6

(注1) 判断項目において、「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月後を示す。

「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。

「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比（以下、同じ）。

(注2) 大企業は資本金10億円以上、中堅・中小企業は資本金10億円未満の先。

2. 売上・収益計画

売上高

(前年度比・%)

			2024年度		2025年度	
				修正率	(計画)	修正率
東北	大企業	製造業	8.0	▲ 0.3	8.1	3.4
		非製造業	0.4	▲ 0.4	7.5	2.0
	中堅・中小企業	製造業	7.9	0.4	4.0	1.5
		非製造業	1.4	0.3	0.7	0.1
	全規模	製造業	8.0	0.2	5.6	2.2
		うち輸出	2.9	0.6	▲ 8.9	▲ 2.5
		非製造業	1.0	0.0	3.4	0.9
全国	全規模	全産業	4.2	0.1	4.4	1.5
			3.8	0.5	1.4	1.0

(注) 修正率は、前回調査との対比（以下、同じ）。

(前年同期比・%)

		2024/上期		2024/下期		2025/上期		2025/下期	
					修正率	(計画)	修正率	(計画)	修正率
		2.3	13.7	▲ 0.5		12.9	1.6	3.8	5.1
		0.5	0.2	▲ 0.1		7.4	1.1	7.5	2.9
		5.9	9.9	0.8		3.0	1.5	4.9	1.4
		0.7	2.1	0.1		1.7	0.6	▲ 0.1	▲ 0.3
		4.5	11.3	0.3		6.8	1.6	4.5	2.8
		▲ 3.0	8.7	▲ 0.7		▲ 7.3	▲ 5.1	▲ 10.4	0.1
		0.6	1.3	0.0		3.9	0.8	2.9	1.0
		2.4	5.9	0.2		5.3	1.2	3.6	1.9
		3.7	3.9	0.9		1.9	0.9	0.9	1.0

経常利益

(前年度比・%)

			2024年度		2025年度	
				修正率	(計画)	修正率
東北	大企業	製造業	40.5	1.6	▲ 2.8	▲ 0.7
		非製造業	▲ 14.5	▲ 6.3	6.8	5.1
	中堅・中小企業	製造業	126.7	10.0	▲ 16.5	▲ 6.6
		非製造業	6.9	9.4	▲ 16.8	0.8
	全規模	製造業	82.3	6.5	▲ 11.1	▲ 4.1
		非製造業	▲ 1.0	3.8	▲ 9.2	2.3
		全産業	36.2	5.4	▲ 10.3	▲ 1.6
全国	全規模	全産業	5.6	3.9	▲ 5.7	▲ 0.6

(前年同期比・%)

		2024/上期		2024/下期		2025/上期		2025/下期	
					修正率	(計画)	修正率	(計画)	修正率
		45.9	36.2	2.9		▲ 5.2	▲ 3.0	▲ 0.9	1.3
		▲ 18.0	▲ 11.7	2.9		12.8	2.6	2.4	7.2
		102.1	154.1	20.0		▲ 34.1	▲ 13.3	▲ 0.8	▲ 2.2
		14.9	1.3	18.1		▲ 8.5	3.9	▲ 23.3	▲ 2.0
		75.7	88.4	12.5		▲ 22.9	▲ 8.6	▲ 0.8	▲ 0.9
		2.1	▲ 3.3	12.7		▲ 1.9	3.4	▲ 14.9	1.4
		37.3	35.3	12.6		▲ 14.7	▲ 3.6	▲ 6.7	0.0
		0.6	11.1	9.5		▲ 4.5	▲ 2.9	▲ 6.9	1.8

(注) 売上高、経常利益の項目は、企業から回答が得られなかった場合、前年同期の値等を代替入力する処理を実施している。

3. 設備投資計画等

設備投資額（含む土地投資額）

（前年度比・％）

			2024年度		2025年度		
				修正率	(計画)	修正率	
東北	大企業	製造業	17.9	▲ 5.8	9.6	8.0	
		非製造業	29.2	▲ 4.3	40.2	▲ 0.8	
	中堅・中小企業	製造業	9.3	▲ 0.5	14.5	11.1	
		非製造業	1.2	3.6	▲ 13.1	2.7	
	全規模	製造業	11.5	▲ 2.0	13.2	10.3	
		非製造業	9.9	0.6	6.4	1.0	
		全産業	10.8	▲ 1.0	10.5	6.5	
	全国	全規模	全産業	7.5	▲ 0.6	6.7	6.0

（注）設備投資額（含む土地投資額）は、ソフトウェア投資額、研究開発投資額は含まない。

生産・営業用設備判断

（「過剰」－「不足」・％ポイント）

		2025年3月調査		2025年6月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
東北	製造業	2	1	3	1	1	▲ 2
	非製造業	▲ 4	▲ 7	▲ 4	0	▲ 6	▲ 2
	全産業	▲ 2	▲ 3	▲ 2	0	▲ 4	▲ 2
全国	製造業	1	0	1	0	0	▲ 1
	非製造業	▲ 4	▲ 5	▲ 4	0	▲ 6	▲ 2
	全産業	▲ 2	▲ 4	▲ 2	0	▲ 4	▲ 2

ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）

（前年度比・％）

			2024年度		2025年度	
				修正率	(計画)	修正率
東北	全規模	製造業	6.4	▲ 2.4	13.6	10.0
		非製造業	9.1	▲ 1.1	12.9	1.0
		全産業	7.2	▲ 2.0	13.4	7.3
全国	全規模	全産業	6.9	▲ 1.4	8.7	4.8

（注）設備投資額（含む土地投資額）、ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）の項目は、企業から回答が得られなかった場合、前年同期の値等を代替入力する処理を実施している。

4. 需給・在庫・価格判断

国内での製商品・サービス需給判断 (「需要超過」-「供給超過」・%ポイント)

		2025年3月調査		2025年6月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
東北	製造業	▲ 20	▲ 20	▲ 15	5	▲ 16	▲ 1
	非製造業	▲ 10	▲ 11	▲ 9	1	▲ 12	▲ 3

製商品在庫水準判断 (「過大」-「不足」・%ポイント)

		2025年3月調査		2025年6月調査	
		最近	先行き	最近	変化幅
東北	製造業	13		12	▲ 1

販売価格判断 (「上昇」-「下落」・%ポイント)

		2025年3月調査		2025年6月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
東北	製造業	18	26	22	4	24	2
	非製造業	26	34	26	0	29	3

仕入価格判断 (「上昇」-「下落」・%ポイント)

		2025年3月調査		2025年6月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
東北	製造業	55	58	53	▲ 2	53	0
	非製造業	59	60	52	▲ 7	55	3

5. 雇用

雇用人員判断 (「過剰」-「不足」・%ポイント)

		2025年3月調査		2025年6月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
東北	製造業	▲ 22	▲ 25	▲ 17	5	▲ 23	▲ 6
	非製造業	▲ 44	▲ 48	▲ 44	0	▲ 49	▲ 5
	全産業	▲ 36	▲ 40	▲ 35	1	▲ 39	▲ 4
全国	製造業	▲ 23	▲ 27	▲ 22	1	▲ 27	▲ 5
	非製造業	▲ 46	▲ 48	▲ 44	2	▲ 48	▲ 4
	全産業	▲ 37	▲ 39	▲ 35	2	▲ 39	▲ 4

新卒採用計画<6、12月調査のみ> (前年度比・%)

		2024年度	2025年度		2026年度	
			(計画)	修正率	(計画)	修正率
東北	製造業	▲ 2.9	▲ 0.9	▲ 0.4	4.5	—
	非製造業	▲ 6.3	▲ 6.8	▲ 8.5	14.2	—
	全産業	▲ 4.4	▲ 3.5	▲ 4.1	8.7	—
全国	全産業	3.5	2.5	▲ 6.4	8.6	—

6. 企業金融

資金繰り判断（全産業）

（「楽である」－「苦しい」・%ポイント）

	2025年3月調査		2025年6月調査	
	最近	先行き	最近	変化幅
東北	1		3	2
全国	10		11	1

金融機関の貸出態度判断（全産業）

（「緩い」－「厳しい」・%ポイント）

	2025年3月調査		2025年6月調査	
	最近	先行き	最近	変化幅
東北	8		9	1
全国	14		14	0

借入金利水準判断（全産業）

（「上昇」－「低下」・%ポイント）

	2025年3月調査		2025年6月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
東北	61	61	55	▲ 6	52	▲ 3
全国	62	64	54	▲ 8	55	1

（参考）県別業況判断

（「良い」－「悪い」・%ポイント）

		2025年3月調査		2025年6月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
製造業	青森県	▲ 16	▲ 17	▲ 9	7	▲ 3	6
	岩手県	4	17	▲ 4	▲ 8	8	12
	宮城県	▲ 4	0	0	4	4	4
	秋田県	4	▲ 4	2	▲ 2	▲ 2	▲ 4
	山形県	▲ 5	▲ 5	▲ 3	2	0	3
	福島県	0	▲ 3	0	0	▲ 5	▲ 5
	東 北	▲ 3	▲ 2	▲ 1	2	▲ 1	0

非製造業	青森県	10	9	9	▲ 1	8	▲ 1
	岩手県	▲ 5	▲ 5	2	7	0	▲ 2
	宮城県	16	15	11	▲ 5	▲ 2	▲ 13
	秋田県	8	2	7	▲ 1	7	0
	山形県	13	7	24	11	7	▲ 17
	福島県	4	1	4	0	2	▲ 2
	東 北	10	5	10	0	4	▲ 6

全産業	青森県	1	1	3	2	4	1
	岩手県	▲ 1	3	0	1	3	3
	宮城県	12	11	9	▲ 3	0	▲ 9
	秋田県	7	0	6	▲ 1	4	▲ 2
	山形県	4	1	11	7	4	▲ 7
	福島県	2	0	2	0	▲ 1	▲ 3
	東 北	5	2	6	1	2	▲ 4

（出所）日本銀行青森支店・秋田支店・仙台支店・福島支店・盛岡事務所・山形事務所

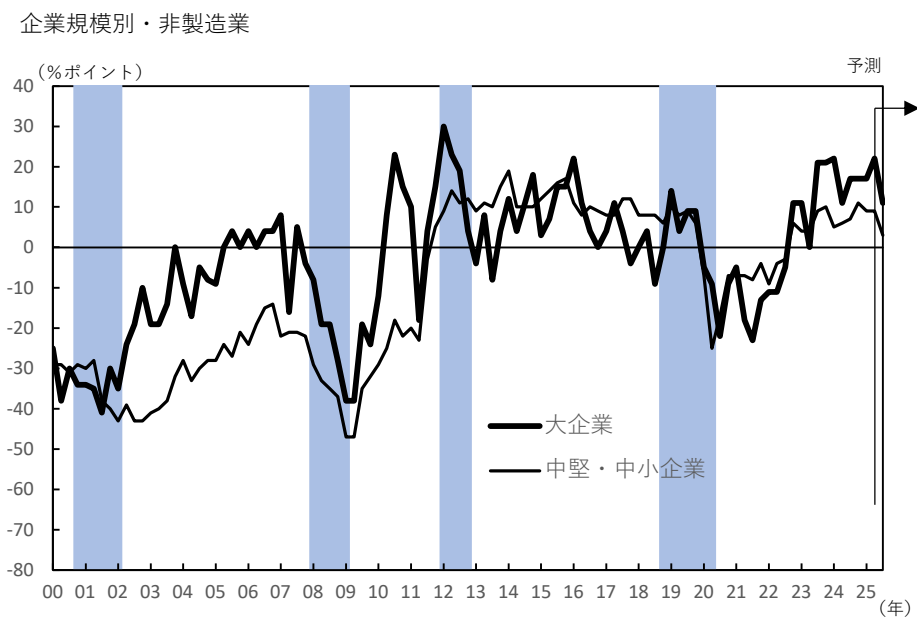
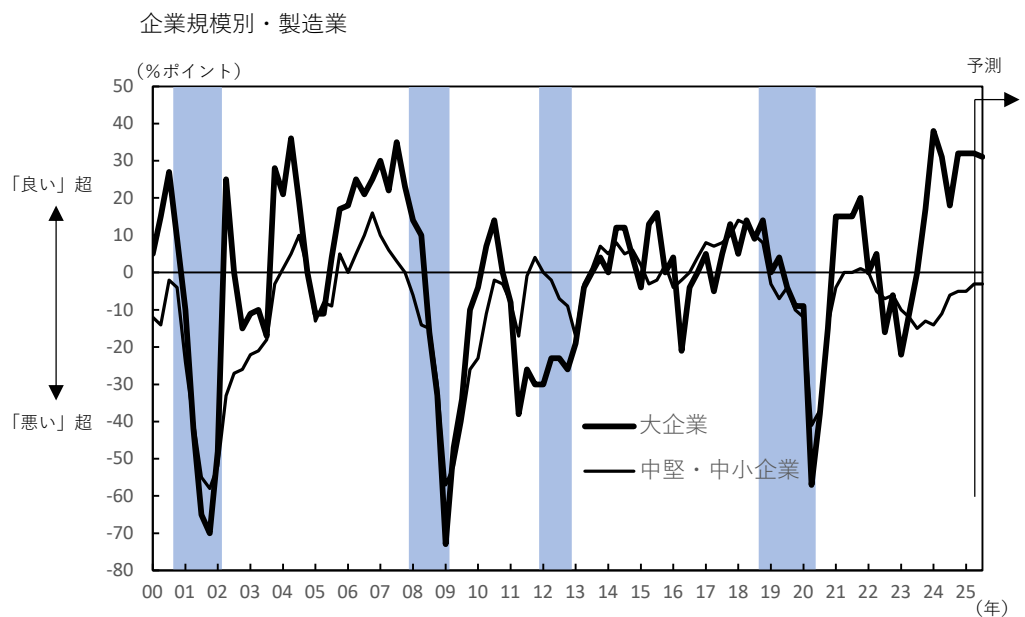
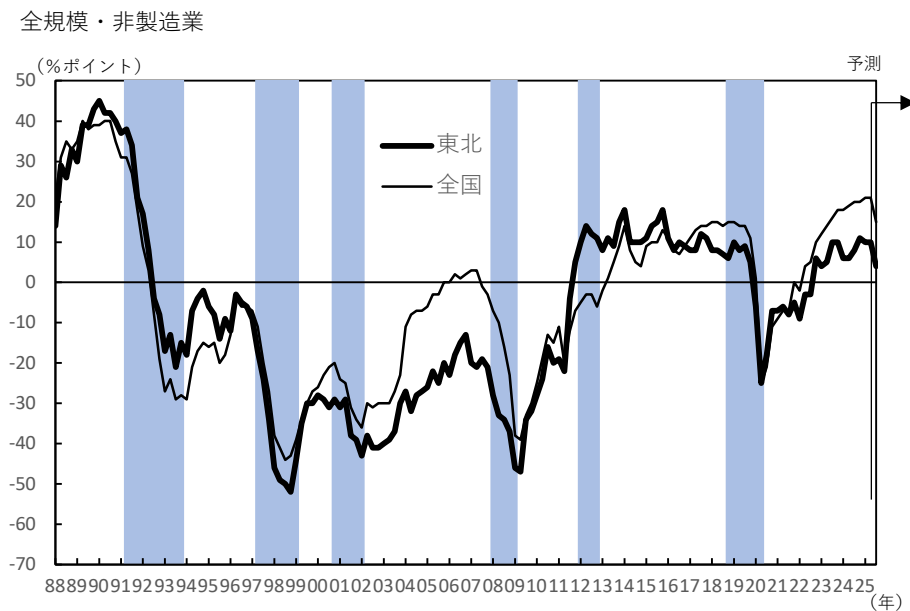
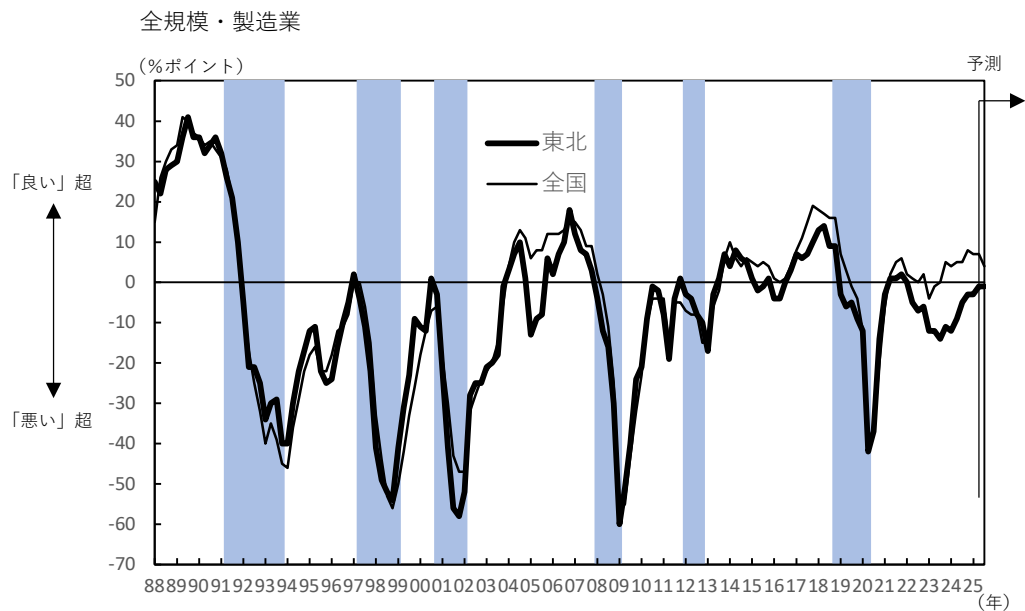
(参考)

業況判断の推移

(注1) シェドーは、景気後退期（内閣府調べ）。

(注2) 2004年3月調査より調査対象企業等の見直しを行ったことから、2003年12月調査以前と2004年3月調査以降の計数は連続しない。以下同じ。

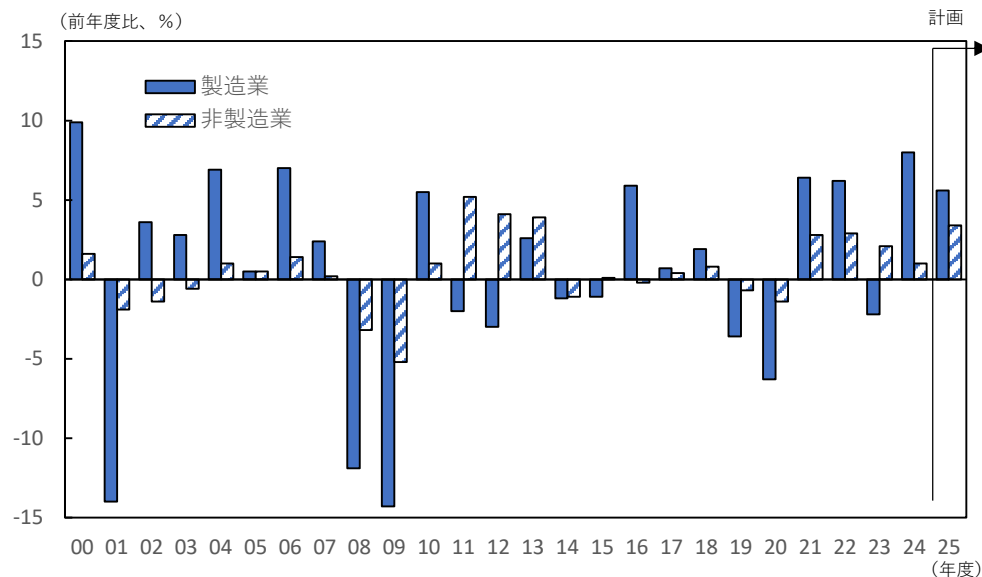
(注3) 企業規模別の2003年12月以前の大企業は従業員数1,000人以上、中堅・中小企業は従業員数1,000人未満の先。2004年3月以降の大企業は資本金10億円以上、中堅・中小企業は資本金10億円未満の先。



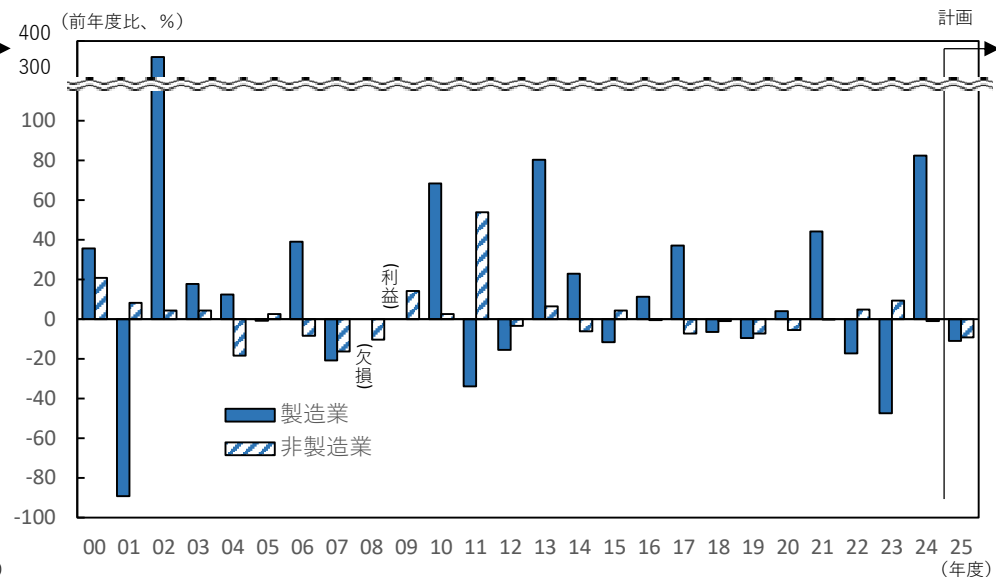
(注) 設備投資額（含む土地投資額）は、ソフトウェア投資額、研究開発投資額は含まない。2010年9月調査以降、リース会計対応前ベースの計数公表を取り止め、リース会計対応ベースの計数を正式指標として採用したため、2009年度以前と2010年度以降の計数は連続しない。

事業計画の推移

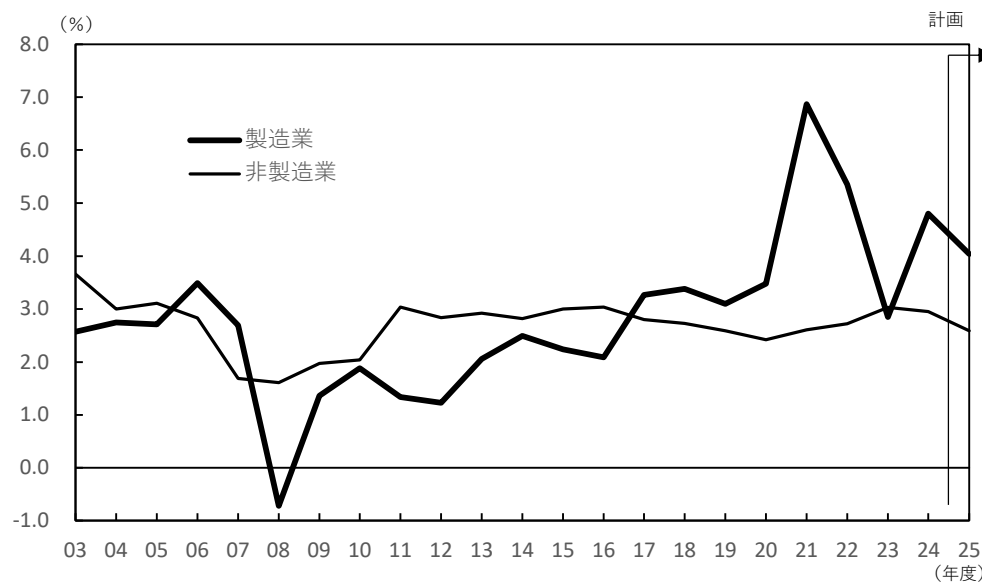
売上高



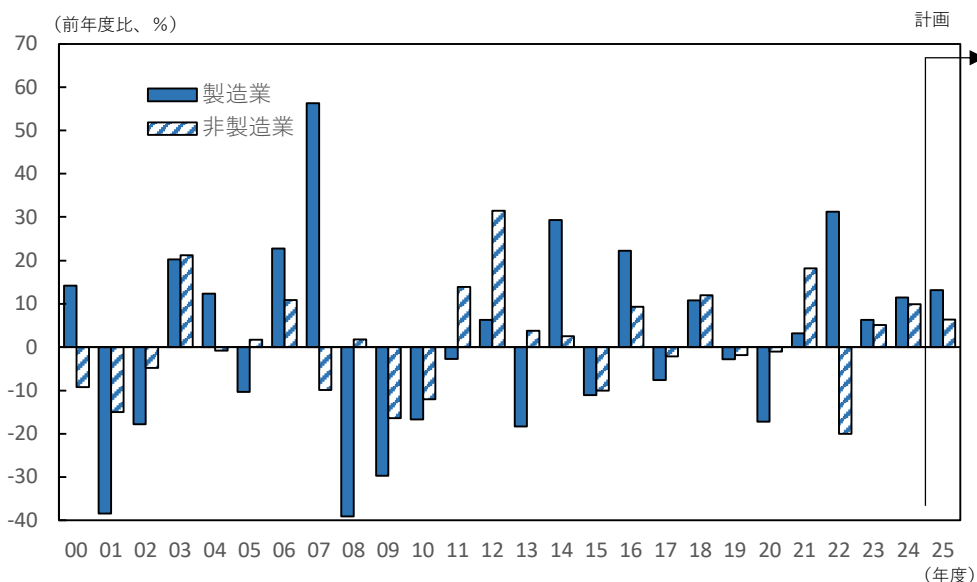
経常利益



売上高経常利益率

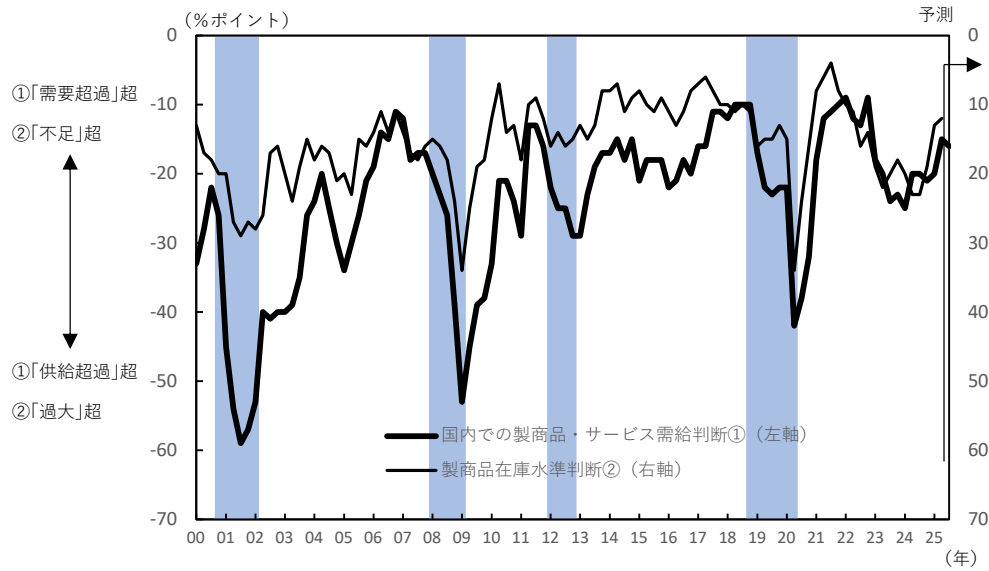


設備投資額（含む土地投資額）

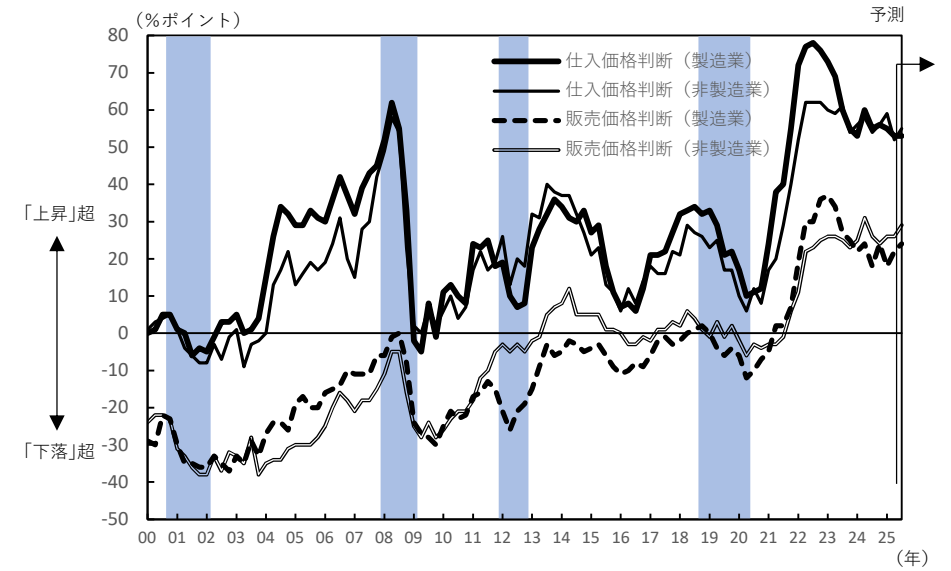


需給・価格判断、雇用人員判断、生産・営業用設備判断の推移

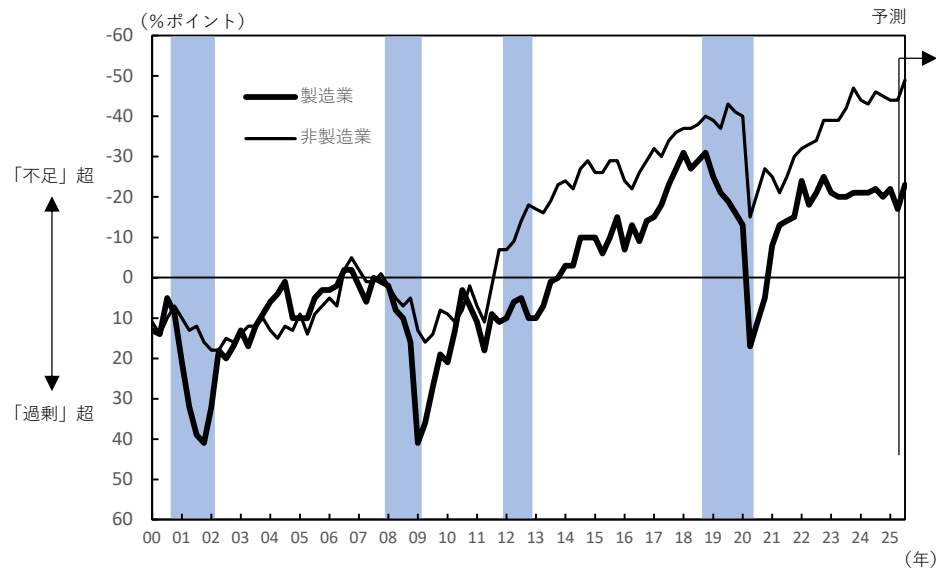
製商品・サービス需給判断と在庫水準判断（製造業）



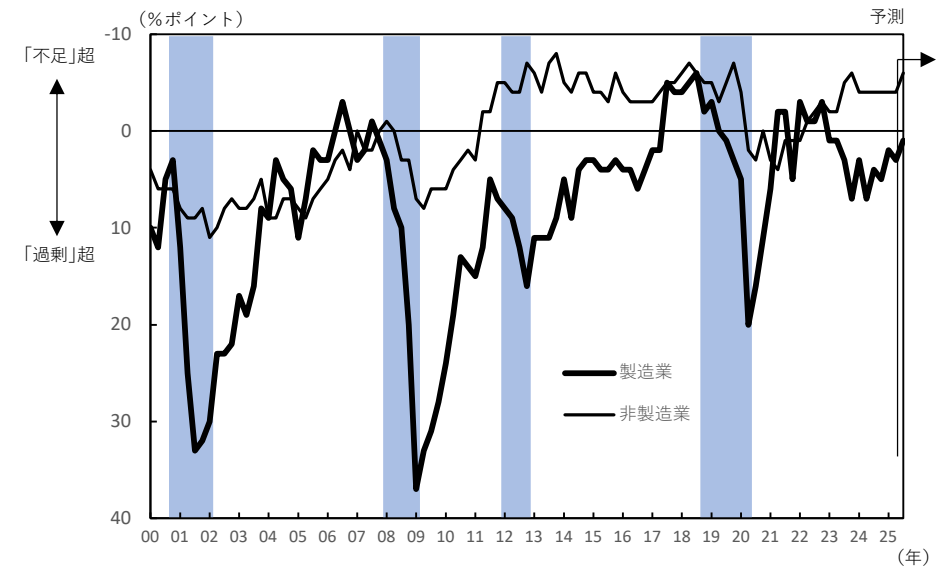
価格判断



雇用人員判断

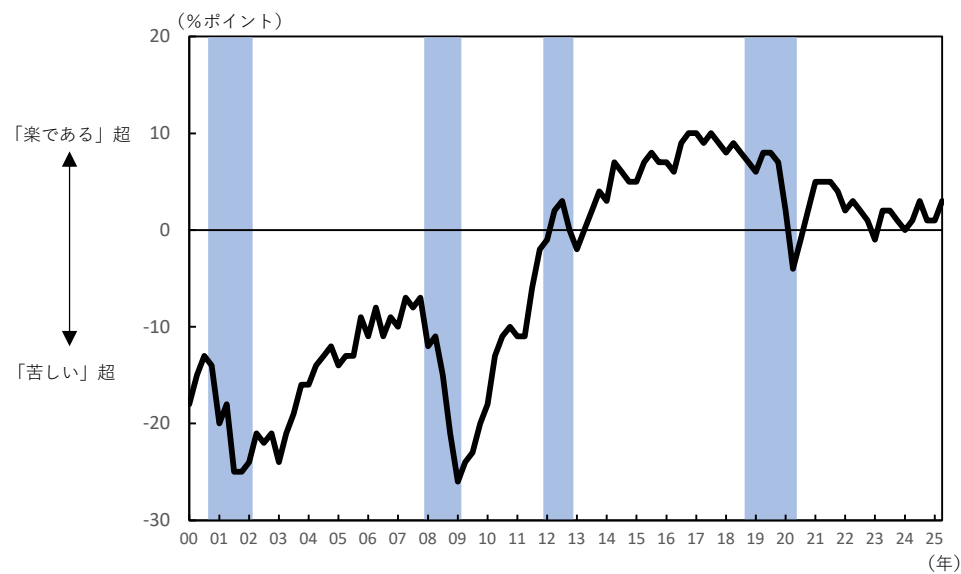


生産・営業用設備判断

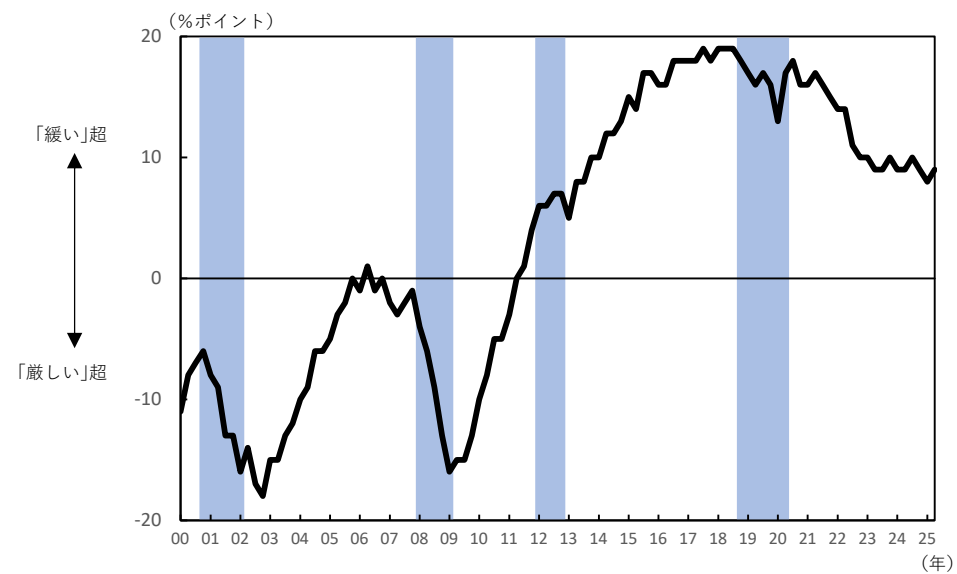


企業金融関連判断（全産業）の推移

資金繰り判断



金融機関の貸出態度判断



借入金利水準判断

