

### 全国企業短期経済観測調査結果（東北地区6県）—2025年9月調査—

#### 調査対象企業数

	製造業	非製造業	全産業
調査対象企業数	225社	412社	637社
うち 大企業	16社	18社	34社
中堅・中小企業	209社	394社	603社
回答企業数	225社	411社	636社
回答率	100.0%	99.8%	99.8%

<回答期間> 8月27日～9月30日

(参考) 事業計画の前提となっている想定為替レート (全規模・全産業)

(円/ドル)

	2024年度			2025年度		
		上期	下期		上期	下期
2025年6月調査	147.72	147.61	147.83	145.19	145.20	145.17
2025年9月調査	—	—	—	144.80	144.96	144.64

<本件に関する問い合わせ先>

日本銀行仙台支店営業課 022-214-3120

# 1. 業況判断

(「良い」 - 「悪い」・%ポイント)

	社数 構成比 (今回 調査)	東北・全規模					
		2025年6月調査		2025年9月調査			
		最近	先行き	最近	先行き		変化幅
					変化幅	変化幅	
製造業	35	▲1	▲1	▲6	▲5	▲3	3
食料品	6	▲6	0	▲25	▲19	▲14	11
繊維	2	▲18	▲36	▲9	9	▲18	▲9
木材・木製品	1	▲33	▲17	▲33	0	0	33
化学	2	▲33	▲25	▲17	16	▲17	0
窯業・土石	2	10	30	0	▲10	0	0
鉄鋼	2	▲46	▲38	▲54	▲8	▲46	8
非鉄金属	2	9	9	9	0	9	0
金属製品	1	0	0	0	0	0	0
はん用・生産用・業務用機械	6	20	9	20	0	0	▲20
はん用機械	1	50	33	50	0	17	▲33
生産用機械	3	15	5	10	▲5	▲10	▲20
業務用機械	1	11	0	22	11	11	▲11
電気機械	8	6	4	2	▲4	17	15
輸送用機械	2	22	29	22	0	22	0
その他	3	0	▲6	▲22	▲22	▲11	11
非製造業	65	10	4	8	▲2	2	▲6
建設	17	▲6	▲10	▲1	5	▲10	▲9
不動産・物品賃貸	5	23	3	26	3	10	▲16
不動産	2	14	▲7	14	0	▲7	▲21
物品賃貸	3	29	11	35	6	23	▲12
卸・小売	16	12	6	9	▲3	11	2
卸売	9	7	▲2	▲2	▲9	2	4
小売	7	21	18	25	4	25	0
運輸・郵便	7	22	13	17	▲5	4	▲13
情報通信	3	18	9	▲5	▲23	▲18	▲13
電気・ガス	4	17	8	13	▲4	13	0
対事業所サービス	4	▲4	4	▲4	0	0	4
対個人サービス	3	31	22	27	▲4	5	▲22
宿泊・飲食サービス	4	0	▲4	16	16	0	▲16
鉱業・採石業・砂利採取業	1	0	0	0	0	0	0
全産業	100	6	2	4	▲2	0	▲4

(「良い」 - 「悪い」・%ポイント)

	東北・大企業					
	2025年6月調査		2025年9月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		変化幅
				変化幅	変化幅	
製造業	32	31	18	▲14	38	20
非製造業	22	11	6	▲16	11	5
全産業	26	21	12	▲14	24	12

(「良い」 - 「悪い」・%ポイント)

	東北・中堅中小企業					
	2025年6月調査		2025年9月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		変化幅
				変化幅	変化幅	
製造業	▲3	▲3	▲8	▲5	▲6	2
非製造業	9	3	9	0	1	▲8
全産業	5	0	3	▲2	▲1	▲4

(「良い」 - 「悪い」・%ポイント)

	全国・全規模					
	2025年6月調査		2025年9月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		変化幅
				変化幅	変化幅	
製造業	7	4	7	0	5	▲2
非製造業	21	15	21	0	15	▲6
全産業	15	9	15	0	10	▲5

(注1) 判断項目において、「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月後を示す。

「最近」の変化幅は、前回調査の「最近」との対比。

「先行き」の変化幅は、今回調査の「最近」との対比（以下、同じ）。

(注2) 大企業は資本金10億円以上、中堅・中小企業は資本金10億円未満の先。

## 2. 売上・収益計画

### 売上高

(前年度比・%)

			2024年度		2025年度	
				修正率	(計画)	修正率
東北	大企業	製造業	8.0	—	7.8	▲ 0.3
		非製造業	0.4	—	7.7	0.1
	中堅・中小企業	製造業	7.9	—	3.9	0.0
		非製造業	1.4	—	0.7	0.1
	全規模	製造業	8.0	—	5.4	▲ 0.1
		うち輸出	2.9	—	▲ 9.7	▲ 0.7
		非製造業	1.0	—	3.4	0.1
	全産業	4.2	—	4.4	0.0	
全国	全規模	全産業	3.8	—	1.7	0.3

(前年同期比・%)

2024/上期		2024/下期		2025/上期		2025/下期	
				(計画)	修正率	(計画)	修正率
2.3	13.7	—	—	12.4	▲ 0.5	3.8	▲ 0.1
0.5	0.2	—	—	7.9	0.5	7.4	▲ 0.2
5.9	9.9	—	—	3.2	0.2	4.6	▲ 0.3
0.7	2.1	—	—	1.6	0.0	0.0	0.3
4.5	11.3	—	—	6.7	▲ 0.1	4.3	▲ 0.2
▲ 3.0	8.7	—	—	▲ 9.8	▲ 2.7	▲ 9.6	1.1
0.6	1.3	—	—	4.1	0.2	2.9	0.1
2.4	5.9	—	—	5.3	0.1	3.5	0.0
3.7	3.9	—	—	2.1	0.2	1.3	0.4

(注) 修正率は、前回調査との対比（以下、同じ）。

### 経常利益

(前年度比・%)

			2024年度		2025年度	
				修正率	(計画)	修正率
東北	大企業	製造業	40.5	—	▲ 6.1	▲ 3.3
		非製造業	▲ 14.5	—	7.1	▲ 1.4
	中堅・中小企業	製造業	126.7	—	▲ 18.1	▲ 1.7
		非製造業	6.9	—	▲ 15.1	2.4
	全規模	製造業	82.3	—	▲ 13.3	▲ 2.4
		非製造業	▲ 1.0	—	▲ 8.1	1.0
		全産業	36.2	—	▲ 11.2	▲ 1.1
全国	全規模	全産業	5.6	—	▲ 4.8	0.9

(前年同期比・%)

2024/上期		2024/下期		2025/上期		2025/下期	
				(計画)	修正率	(計画)	修正率
45.9	36.2	—	—	▲ 6.1	▲ 1.0	▲ 6.0	▲ 5.2
▲ 18.0	▲ 11.7	—	—	16.8	3.6	▲ 0.5	▲ 5.5
102.1	154.1	—	—	▲ 32.4	2.5	▲ 5.4	▲ 4.2
14.9	1.3	—	—	▲ 1.6	7.1	▲ 25.6	▲ 2.1
75.7	88.4	—	—	▲ 22.2	0.8	▲ 5.6	▲ 4.6
2.1	▲ 3.3	—	—	4.2	5.9	▲ 17.6	▲ 3.4
37.3	35.3	—	—	▲ 12.0	3.1	▲ 10.6	▲ 4.2
0.6	11.1	—	—	▲ 1.9	2.8	▲ 7.8	▲ 0.9

(注) 売上高、経常利益の項目は、企業から回答が得られなかった場合、前年同期の値等を代替入力する処理を実施している。

### 3. 設備投資計画等

#### 設備投資額（含む土地投資額）

（前年度比・％）

			2024年度		2025年度	
				修正率	(計画)	修正率
東北	大企業	製造業	17.9	—	10.5	0.8
		非製造業	29.2	—	39.9	▲0.2
	中堅・中小企業	製造業	9.3	—	12.8	▲1.5
		非製造業	1.2	—	▲9.2	4.8
	全規模	製造業	11.5	—	12.2	▲0.9
		非製造業	9.9	—	8.7	2.4
	全産業	10.8	—	10.8	0.3	
全国	全規模	全産業	7.5	—	8.4	1.5

（注）設備投資額（含む土地投資額）は、ソフトウェア投資額、研究開発投資額は含まない。

#### ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）

（前年度比・％）

			2024年度		2025年度	
				修正率	(計画)	修正率
東北	全規模	製造業	6.4	—	13.2	▲0.4
		非製造業	9.1	—	13.1	0.3
		全産業	7.2	—	13.2	▲0.2
全国	全規模	全産業	6.9	—	9.5	0.8

（注）設備投資額（含む土地投資額）、ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額（除く土地投資額）の項目は、企業から回答が得られなかった場合、前年同期の値等を代替入力する処理を実施している。

#### 生産・営業用設備判断

（「過剰」－「不足」・％ポイント）

		2025年6月調査		2025年9月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅		先行き
東北	製造業	3	1	2	▲1	0	▲2
	非製造業	▲4	▲6	▲6	▲2	▲7	▲1
	全産業	▲2	▲4	▲3	▲1	▲5	▲2
全国	製造業	1	0	1	0	▲1	▲2
	非製造業	▲4	▲6	▲5	▲1	▲6	▲1
	全産業	▲2	▲4	▲2	0	▲4	▲2

#### 4. 需給・在庫・価格判断

国内での製商品・サービス需給判断 (「需要超過」-「供給超過」・%ポイント)

		2025年6月調査		2025年9月調査			
		最近	先行き	最近		先行き	
				変化幅	変化幅	変化幅	変化幅
東北	製造業	▲ 15	▲ 16	▲ 17	▲ 2	▲ 17	0
	非製造業	▲ 9	▲ 12	▲ 9	0	▲ 13	▲ 4

製商品在庫水準判断 (「過大」-「不足」・%ポイント)

		2025年6月調査		2025年9月調査	
		最近	先行き	最近	
				変化幅	変化幅
東北	製造業	12		11	▲ 1

販売価格判断 (「上昇」-「下落」・%ポイント)

		2025年6月調査		2025年9月調査			
		最近	先行き	最近		先行き	
				変化幅	変化幅	変化幅	変化幅
東北	製造業	22	24	18	▲ 4	25	7
	非製造業	26	29	24	▲ 2	30	6

仕入価格判断 (「上昇」-「下落」・%ポイント)

		2025年6月調査		2025年9月調査			
		最近	先行き	最近		先行き	
				変化幅	変化幅	変化幅	変化幅
東北	製造業	53	53	52	▲ 1	55	3
	非製造業	52	55	51	▲ 1	58	7

#### 5. 雇用

雇用人員判断 (「過剰」-「不足」・%ポイント)

		2025年6月調査		2025年9月調査			
		最近	先行き	最近		先行き	
				変化幅	変化幅	変化幅	変化幅
東北	製造業	▲ 17	▲ 23	▲ 22	▲ 5	▲ 30	▲ 8
	非製造業	▲ 44	▲ 49	▲ 44	0	▲ 51	▲ 7
	全産業	▲ 35	▲ 39	▲ 37	▲ 2	▲ 43	▲ 6
全国	製造業	▲ 22	▲ 27	▲ 24	▲ 2	▲ 27	▲ 3
	非製造業	▲ 44	▲ 48	▲ 44	0	▲ 48	▲ 4
	全産業	▲ 35	▲ 39	▲ 36	▲ 1	▲ 40	▲ 4

新卒採用計画<6、12月調査のみ>

(前年度比・%)

		2024年度	2025年度		2026年度	
			(計画)	修正率	(計画)	修正率
東北	製造業	—	—	—	—	—
	非製造業	—	—	—	—	—
	全産業	—	—	—	—	—
全国	全産業	—	—	—	—	—

## 6. 企業金融

### 資金繰り判断 (全産業)

(「楽である」 - 「苦しい」・%ポイント)

	2025年6月調査		2025年9月調査	
	最近	先行き	最近	変化幅
	東北	3		2
全国	11		10	▲ 1

### 金融機関の貸出態度判断 (全産業)

(「緩い」 - 「厳しい」・%ポイント)

	2025年6月調査		2025年9月調査	
	最近	先行き	最近	変化幅
	東北	9		7
全国	14		14	0

### 借入金利水準判断 (全産業)

(「上昇」 - 「低下」・%ポイント)

	2025年6月調査		2025年9月調査			
	最近	先行き	最近	先行き	変化幅	変化幅
	東北	55	52	45	52	▲ 10
全国	54	55	48	55	▲ 6	7

## (参考) 県別業況判断

(「良い」 - 「悪い」・%ポイント)

		2025年6月調査		2025年9月調査			
		最近	先行き	最近	先行き	変化幅	変化幅
		製造業	青森県	▲ 9	▲ 3	▲ 15	▲ 6
	岩手県	▲ 4	8	▲ 5	▲ 1	13	18
	宮城県	0	4	4	4	4	0
	秋田県	2	▲ 2	▲ 14	▲ 16	▲ 6	8
	山形県	▲ 3	0	2	5	▲ 7	▲ 9
	福島県	0	▲ 5	2	2	▲ 2	▲ 4
	東北	▲ 1	▲ 1	▲ 6	▲ 5	▲ 3	3

非製造業	青森県	9	8	8	▲ 1	6	▲ 2
	岩手県	2	0	0	▲ 2	▲ 8	▲ 8
	宮城県	11	▲ 2	14	3	▲ 3	▲ 17
	秋田県	7	7	7	0	▲ 2	▲ 9
	山形県	24	7	15	▲ 9	9	▲ 6
	福島県	4	2	4	0	1	▲ 3
	東北	10	4	8	▲ 2	2	▲ 6

全産業	青森県	3	4	0	▲ 3	1	1
	岩手県	0	3	▲ 2	▲ 2	0	2
	宮城県	9	0	12	3	▲ 1	▲ 13
	秋田県	6	4	▲ 1	▲ 7	▲ 4	▲ 3
	山形県	11	4	9	▲ 2	1	▲ 8
	福島県	2	▲ 1	3	1	0	▲ 3
	東北	6	2	4	▲ 2	0	▲ 4

(出所) 日本銀行青森支店・秋田支店・仙台支店・福島支店・盛岡事務所・山形事務所

(参考)

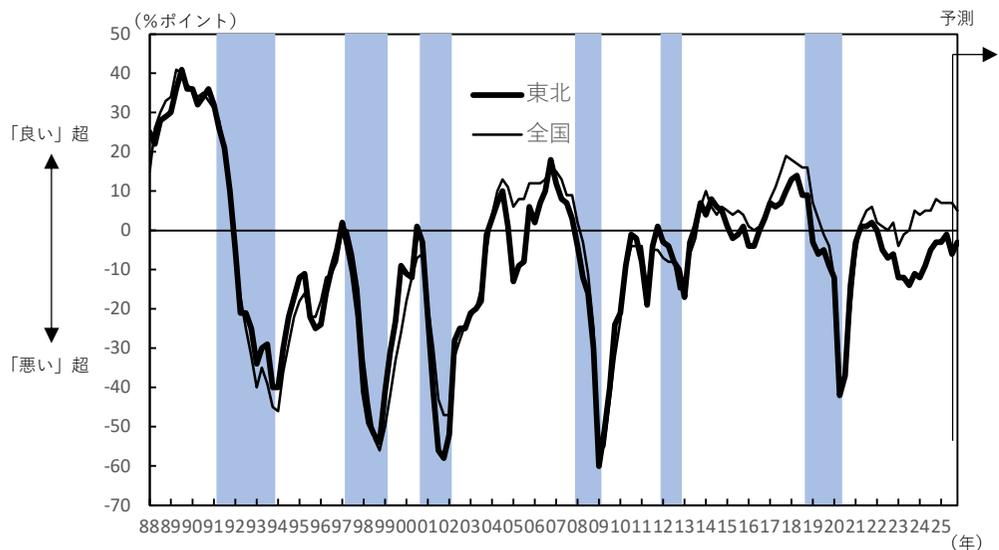
### 業況判断の推移

(注1) シャドローは、景気後退期（内閣府調べ）。

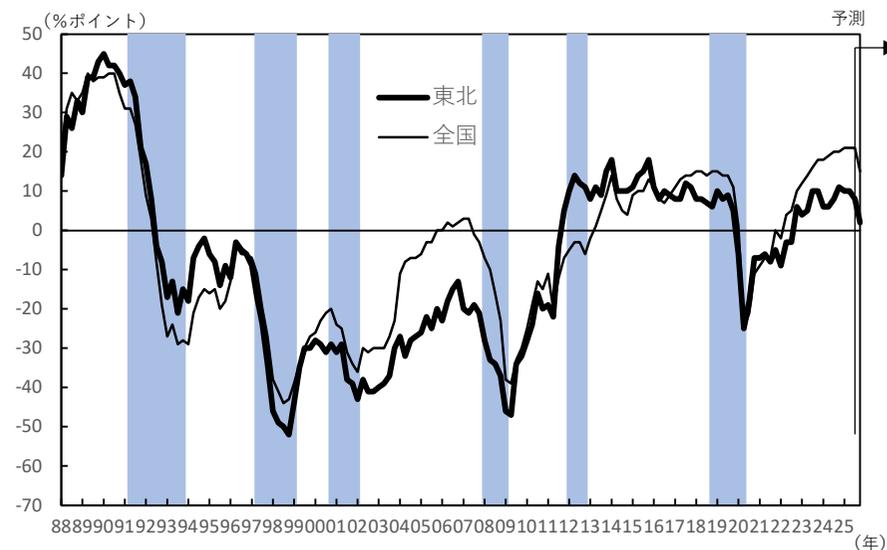
(注2) 2004年3月調査より調査対象企業等の見直しを行ったことから、2003年12月調査以前と2004年3月調査以降の計数は連続しない。以下同じ。

(注3) 企業規模別の2003年12月以前の大企業は従業員数1,000人以上、中堅・中小企業は従業員数1,000人未満の先。2004年3月以降の大企業は資本金10億円以上、中堅・中小企業は資本金10億円未満の先。

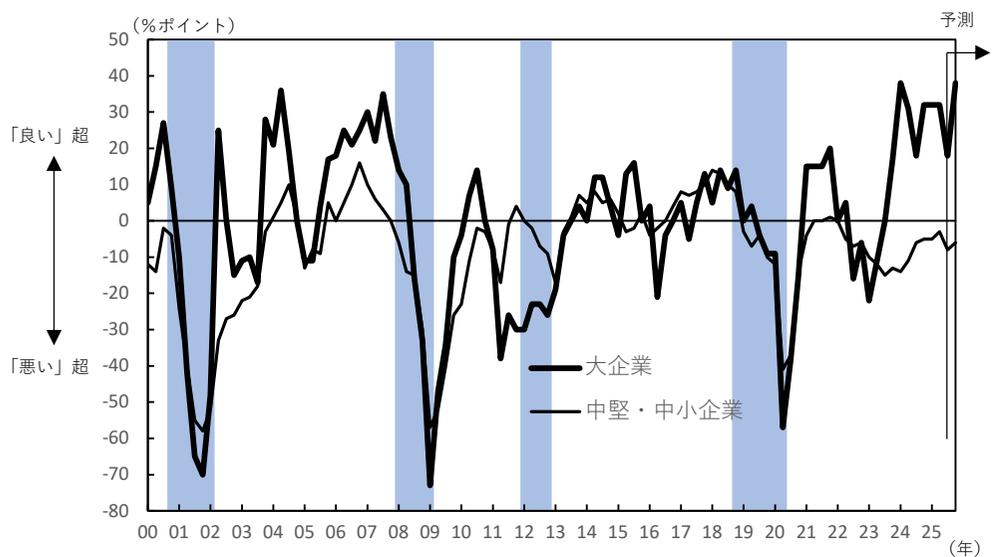
#### 全規模・製造業



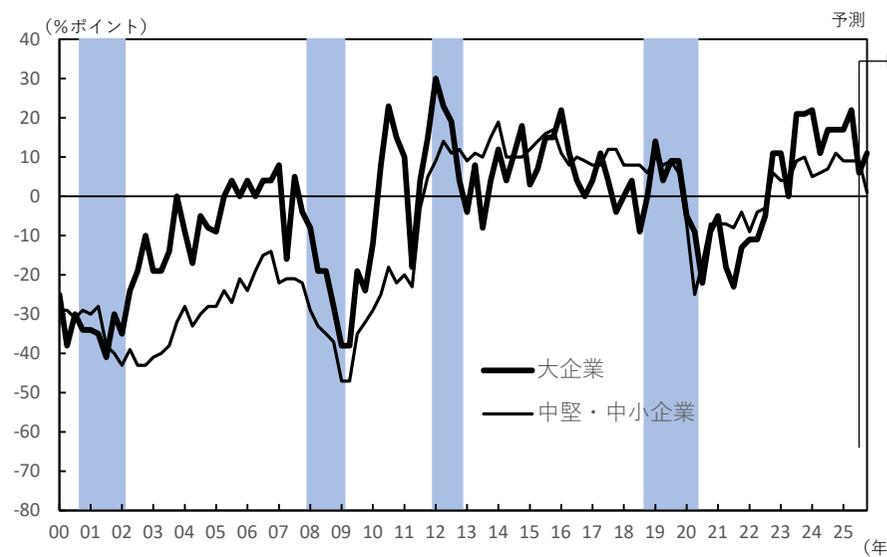
#### 全規模・非製造業



#### 企業規模別・製造業



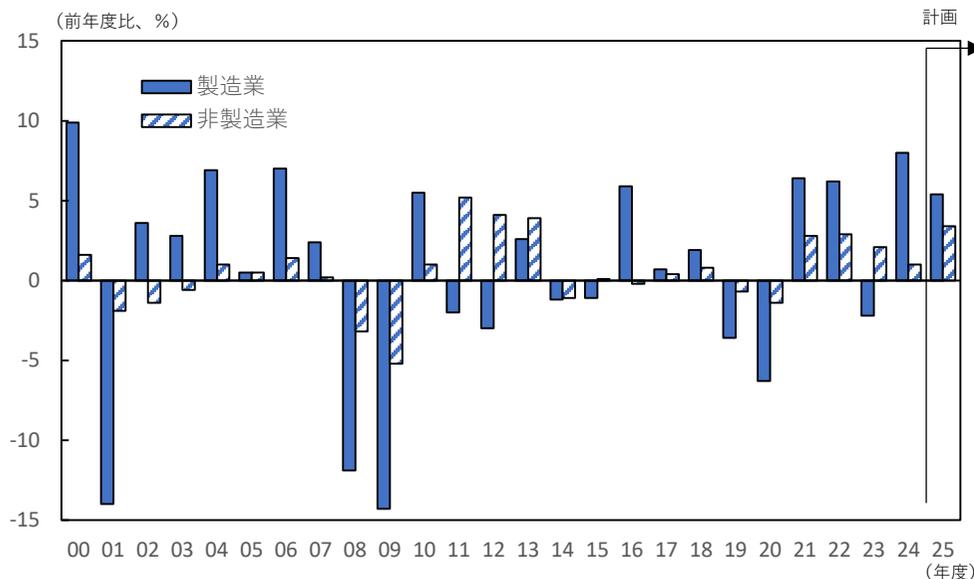
#### 企業規模別・非製造業



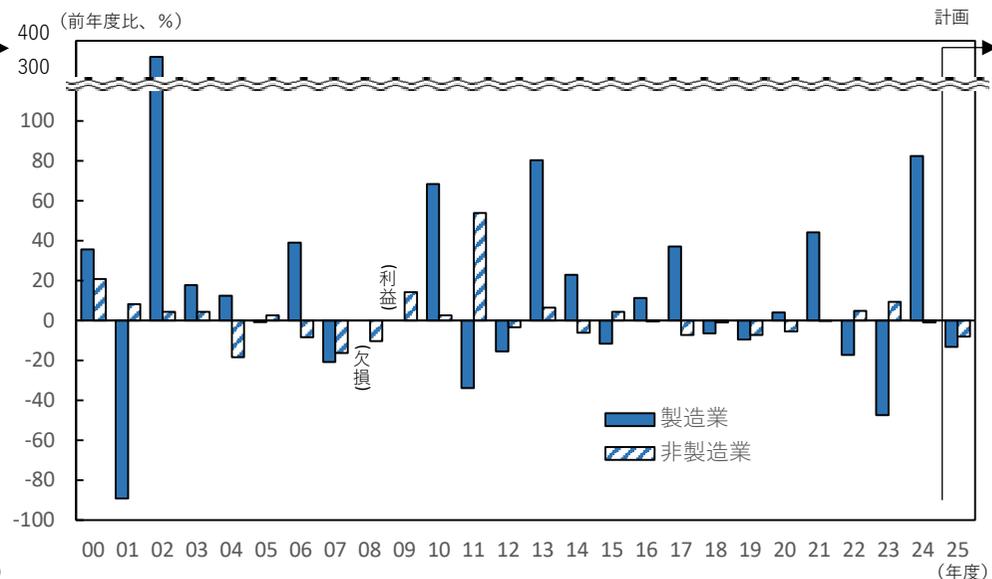
(注) 設備投資額(含む土地投資額)は、ソフトウェア投資額、研究開発投資額は含まない。2010年9月調査以降、リース会計対応前ベースの計数公表を取り止め、リース会計対応ベースの計数を正式指標として採用したため、2009年度以前と2010年度以降の計数は連続しない。

## 事業計画の推移

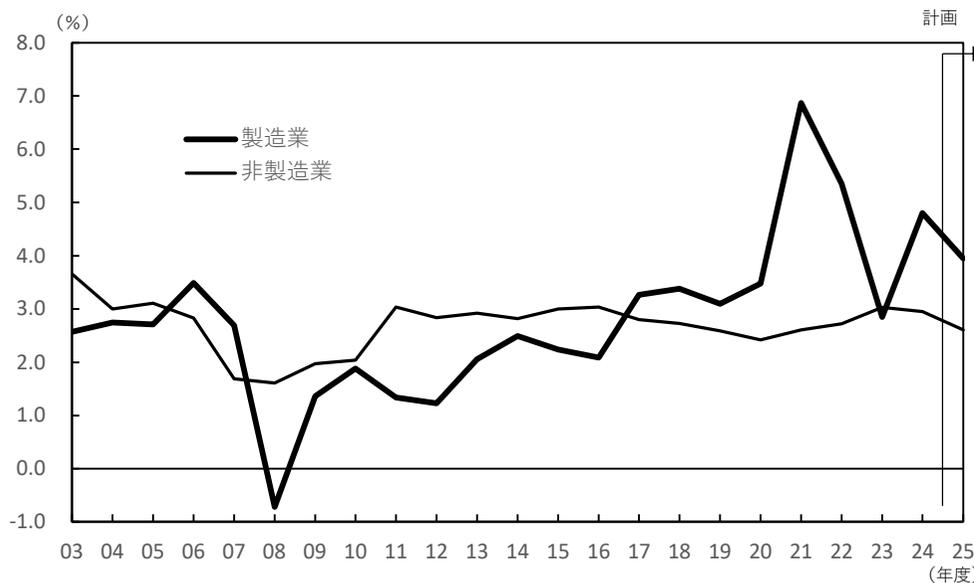
### 売上高



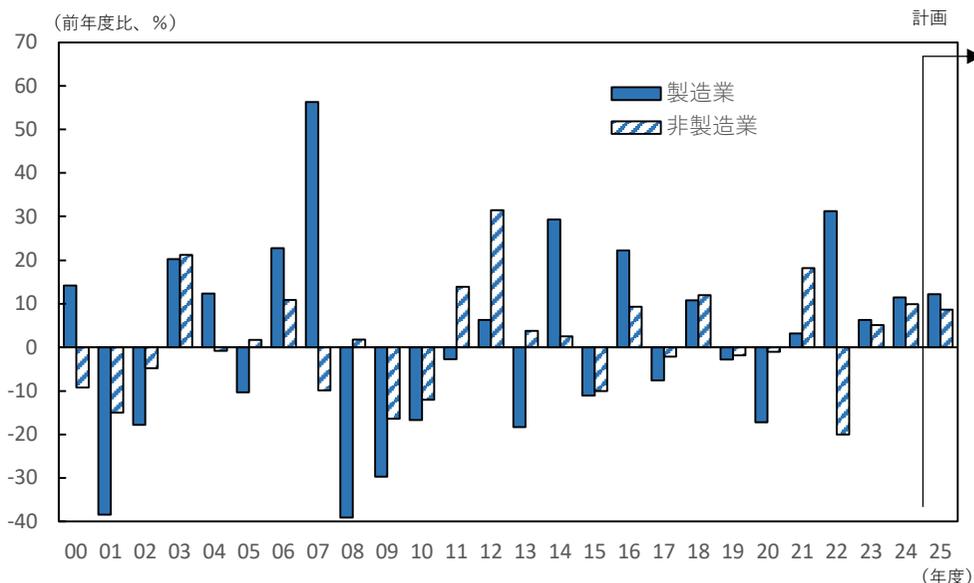
### 経常利益



### 売上高経常利益率

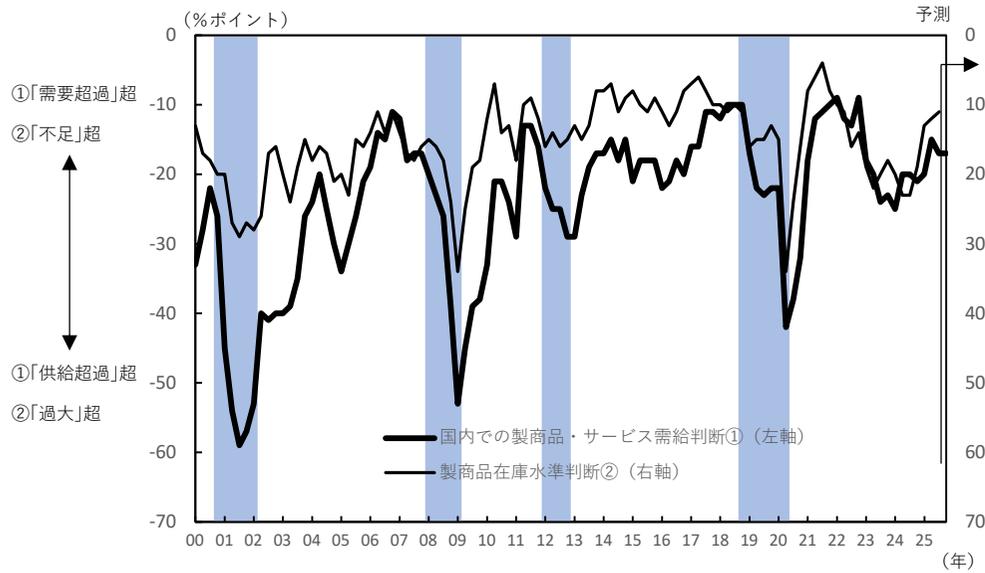


### 設備投資額(含む土地投資額)

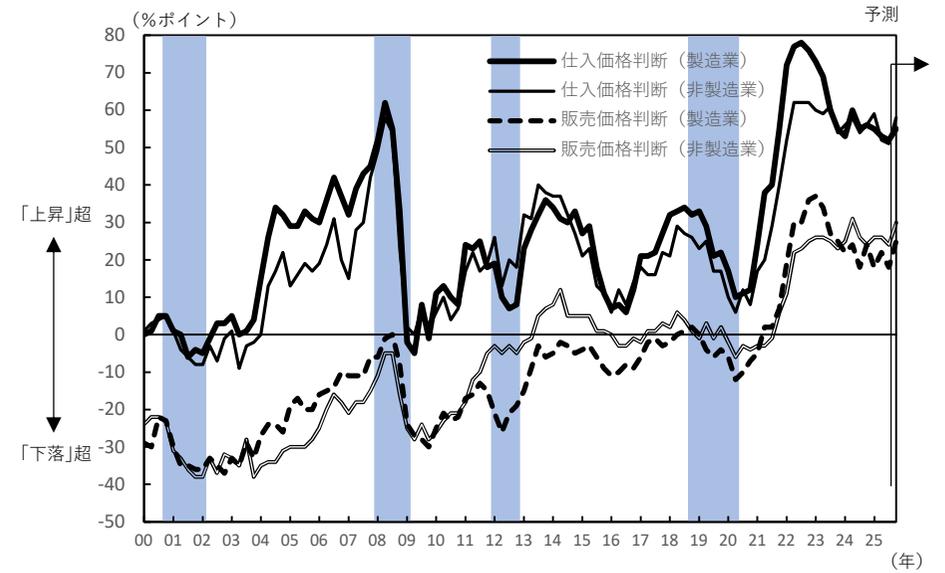


需給・価格判断、雇用人員判断、生産・営業用設備判断の推移

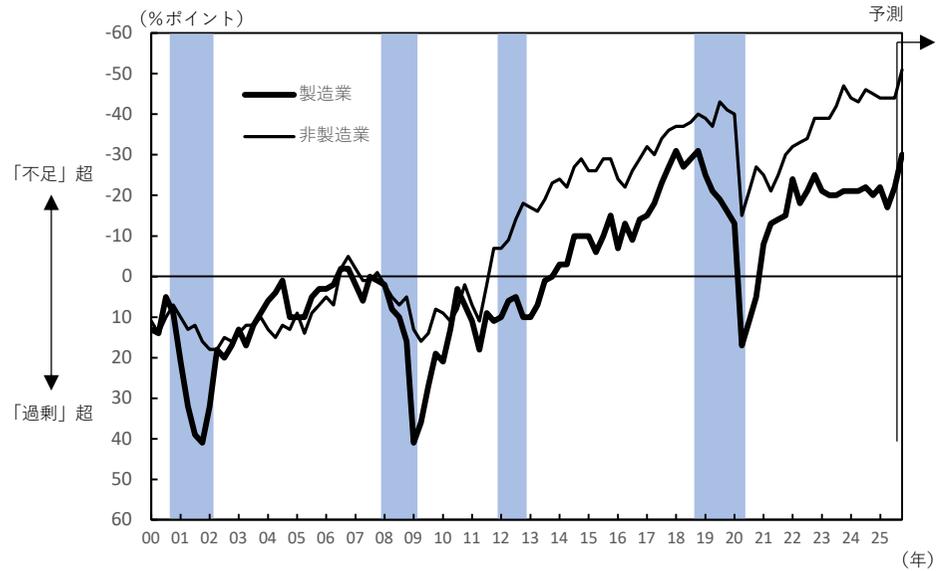
製商品・サービス需給判断と在庫水準判断（製造業）



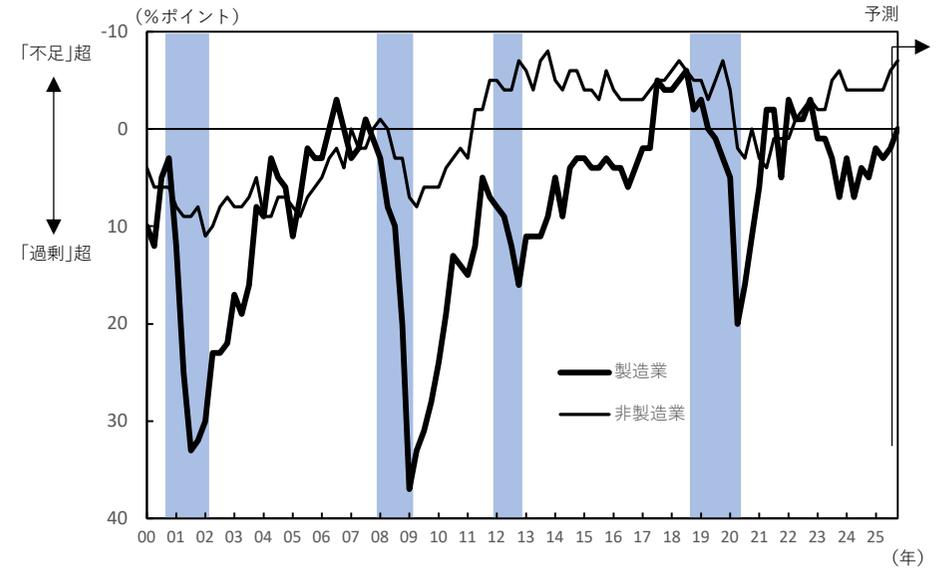
価格判断



雇用人員判断

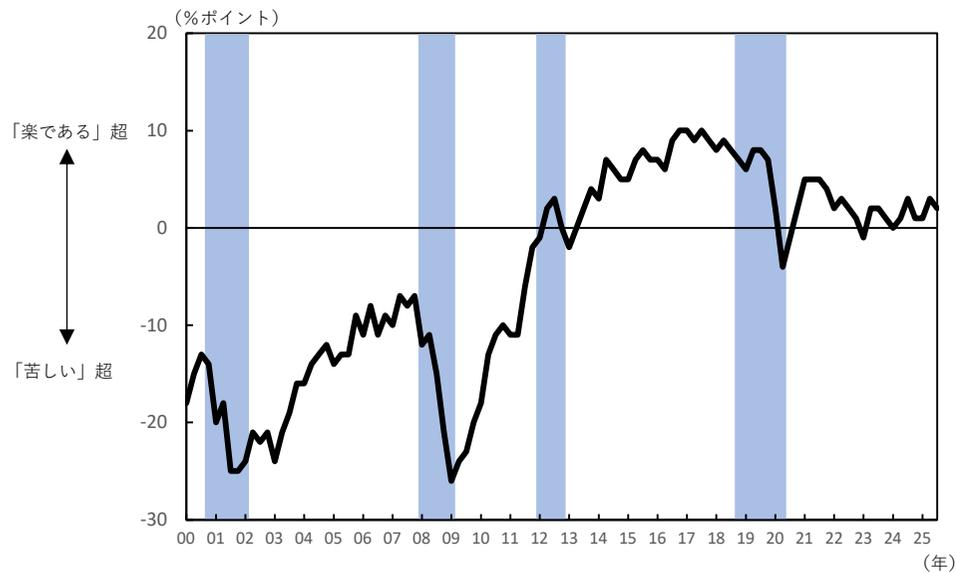


生産・営業用設備判断

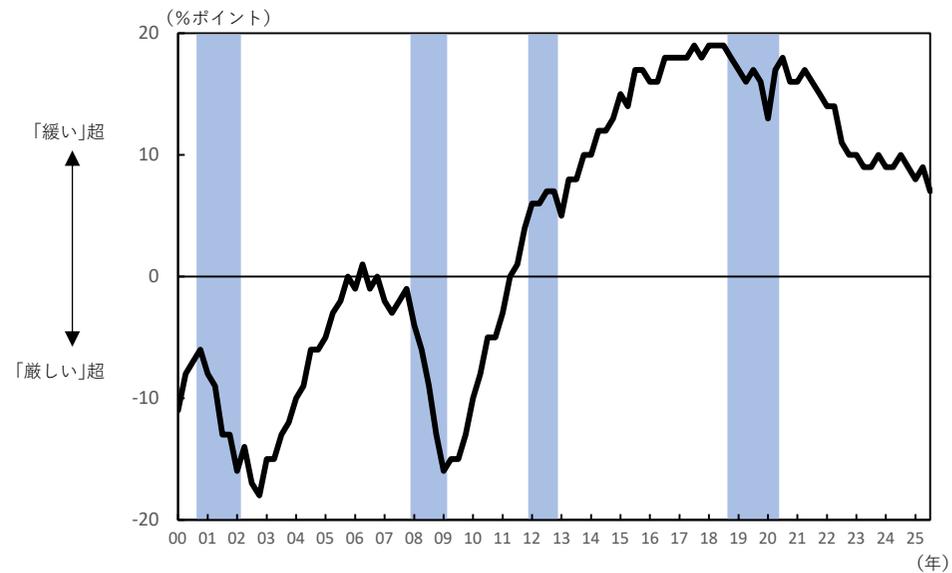


# 企業金融関連判断（全産業）の推移

## 資金繰り判断



## 金融機関の貸出態度判断



## 借入金利水準判断

