



2025 年 4 月 1 日

日本銀行高松支店

徳島事務所

企業短期経済観測調査結果の概要（2025年3月）

— 四国地区、香川県、徳島県 —

【照会先】

- ・四国地区および香川県の内容について
日本銀行高松支店総務課 087-825-1102
- ・徳島県の内容について
日本銀行徳島事務所 088-622-3126

▽ 回 答 期 間 : 2月26日~3月31日

▽ 調 査 対 象 企 業 数 :

	製造業	非製造業	全産業	回答率
四国地区	163 社	259 社	422 社	99.5 %
香川県	43 社	61 社	104 社	100.0 %
徳島県	31 社	29 社	60 社	100.0 %

1. 業況判断

(「良い」-「悪い」、%ポイント)

		24/3月	6月	9月	12月		25/3月			
					最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
四国地区	全産業	12	8	12	15	12	15	0	10	-5
	製造業	5	3	8	12	14	16	4	15	-1
	非製造業	16	12	15	16	10	14	-2	6	-8
香川県	全産業	11	6	16	16	11	21	5	12	-9
	製造業	14	10	11	12	12	14	2	11	-3
	非製造業	10	5	20	20	11	27	7	13	-14
徳島県	全産業	10	11	11	22	19	17	-5	13	-4
	製造業	-4	0	3	16	13	10	-6	6	-4
	非製造業	24	24	21	28	25	24	-4	21	-3
(参考) 全国	全産業	12	12	14	15	10	15	0	10	-5
	製造業	4	5	5	8	5	7	-1	4	-3
	非製造業	18	19	20	20	14	21	1	15	-6

(注) 「最近」の変化幅は前回調査の「最近」との対比、「先行き」の変化幅は今回調査の「最近」との対比。以下、同じ。

2. 四国地区の業種別業況判断

(「良い」-「悪い」、%ポイント)

		24/3月	6月	9月	12月		25/3月			
					最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
製造業	食料品	3	3	-3	4	13	19	15	22	3
	木材・木製品	-10	10	0	10	20	20	10	20	0
	紙・パルプ	5	5	30	20	15	15	-5	15	0
	化学	37	37	25	25	25	37	12	37	0
	はん用・生産用・業務用機械	8	13	13	13	31	26	13	22	-4
	電気機械	0	-10	0	10	0	0	-10	-10	-10
	輸送用機械	10	10	15	21	21	32	11	27	-5
非製造業	建設	30	24	24	34	22	26	-8	14	-12
	不動産・物品賃貸	19	25	25	25	0	13	-12	-13	-26
	卸売	19	5	12	7	5	10	3	-2	-12
	小売	4	-2	10	6	6	13	7	9	-4
	運輸・郵便	-7	4	16	16	13	17	1	13	-4
	情報通信	26	33	33	20	20	20	0	20	0
	対事業所サービス	-7	-13	-20	-6	-6	-6	0	-6	0
	対個人サービス	8	13	5	8	13	0	-8	0	0
	宿泊・飲食サービス	53	35	35	29	12	23	-6	18	-5

(注) 調査対象企業数が一定数以上ある業種を掲載。

3. 売上高

(前年度比、%)

		2023年度	2024年度	修正率	2025年度	修正率
四国地区	全産業	3.5	2.4	0.3	1.2	—
	製造業	5.4	1.8	0.0	1.7	—
	非製造業	1.5	3.1	0.6	0.5	—
香川県	全産業	4.8	7.0	1.1	3.7	—
	製造業	3.4	8.8	0.0	5.4	—
	非製造業	6.4	4.8	2.4	1.8	—
徳島県	全産業	2.6	-10.3	-0.3	-0.4	—
	製造業	2.4	-11.8	-0.4	-1.0	—
	非製造業	4.5	-1.1	0.5	2.9	—

4. 経常利益

(前年度比、%)

		2023年度	2024年度	修正率	2025年度	修正率
四国地区	全産業	29.4	7.0	5.2	-7.8	—
	製造業	-9.0	15.7	5.8	-13.5	—
	非製造業	184.9	-4.3	4.3	1.1	—
香川県	全産業	0.0	4.8	5.0	-14.8	—
	製造業	-9.8	9.1	4.1	-22.3	—
	非製造業	19.9	-2.0	6.5	-1.8	—
徳島県	全産業	-37.4	3.0	3.4	-15.9	—
	製造業	-38.4	3.7	3.4	-17.5	—
	非製造業	-6.0	-10.8	4.4	20.4	—

5. 設備投資額 (含む土地投資額)

(前年度比、%)

		2023年度	2024年度	修正率	2025年度	修正率
四国地区	全産業	-4.4	8.4	-4.0	-3.7	—
	製造業	8.8	5.7	-4.9	2.4	—
	非製造業	-18.3	12.1	-2.8	-11.7	—
香川県	全産業	2.0	6.7	-2.4	20.4	—
	製造業	28.2	13.0	-5.4	35.2	—
	非製造業	-23.2	-2.1	3.1	-3.6	—
徳島県	全産業	8.4	0.6	-3.6	-3.0	—
	製造業	7.8	0.8	-4.2	-2.3	—
	非製造業	23.5	-3.8	11.8	-17.7	—

6. ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額

(除く土地投資額) (前年度比、%)

		2023年度	2024年度	修正率	2025年度	修正率
四国地区	全産業	-3.3	6.8	-3.3	-1.3	—
	製造業	5.1	3.2	-3.4	3.8	—
	非製造業	-16.5	14.2	-3.3	-10.5	—
香川県	全産業	7.4	10.8	-2.8	16.8	—
	製造業	23.1	9.3	-3.7	26.8	—
	非製造業	-16.6	14.4	-0.9	-4.9	—
徳島県	全産業	0.8	1.9	-2.6	-0.9	—
	製造業	-0.2	2.6	-2.5	-0.9	—
	非製造業	51.3	-20.6	-6.8	-1.0	—

(注) 修正率は、前回調査との対比。

7. 需給・在庫・価格判断（製造業）

(%ポイント)

		24/3月	6月	9月	12月		25/3月			
					最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
国内での製商品需給判断 （「需要超過」 - 「供給超過」）	四国地区	-22	-20	-12	-17	-16	-15	2	-13	2
	香川県	-24	-27	-7	-22	-18	-24	-2	-19	5
	徳島県	-32	-23	-26	-33	-33	-19	14	-29	-10
製商品在庫水準判断 （「過大」 - 「不足」）	四国地区	15	11	10	9	/	11	2	/	/
	香川県	23	23	23	23	/	15	-8	/	/
	徳島県	17	10	10	6	/	14	8	/	/
販売価格判断 （「上昇」 - 「下落」）	四国地区	24	25	29	27	36	27	0	45	18
	香川県	26	22	23	23	38	24	1	44	20
	徳島県	13	23	32	23	42	26	3	46	20
仕入価格判断 （「上昇」 - 「下落」）	四国地区	45	52	52	53	56	53	0	60	7
	香川県	60	62	58	58	64	63	5	70	7
	徳島県	26	39	52	45	55	52	7	48	-4

8. 設備判断（製造業）

(%ポイント)

		24/3月	6月	9月	12月		25/3月			
					最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
生産・営業用設備判断 （「過剰」 - 「不足」）	四国地区	-3	-1	-3	-3	-5	-6	-3	-8	-2
	香川県	-9	-3	-5	-5	-7	-5	0	-9	-4
	徳島県	3	-3	-7	0	-3	-17	-17	-9	8

9. 雇用人員判断

(%ポイント)

			24/3月	6月	9月	12月		25/3月			
						最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
雇用人員判断 （「過剰」-「不足」）	四国地区	全産業	-42	-41	-44	-44	-46	-46	-2	-47	-1
		製造業	-37	-33	-36	-37	-38	-40	-3	-39	1
		非製造業	-45	-47	-47	-48	-51	-49	-1	-51	-2
	香川県	全産業	-43	-41	-40	-45	-46	-49	-4	-49	0
		製造業	-45	-38	-35	-41	-40	-45	-4	-47	-2
		非製造業	-41	-43	-44	-48	-50	-53	-5	-52	1
	徳島県	全産業	-33	-35	-37	-35	-45	-40	-5	-43	-3
		製造業	-25	-26	-32	-25	-46	-35	-10	-35	0
		非製造業	-41	-45	-41	-45	-45	-45	0	-52	-7

10. 企業金融判断（全産業）

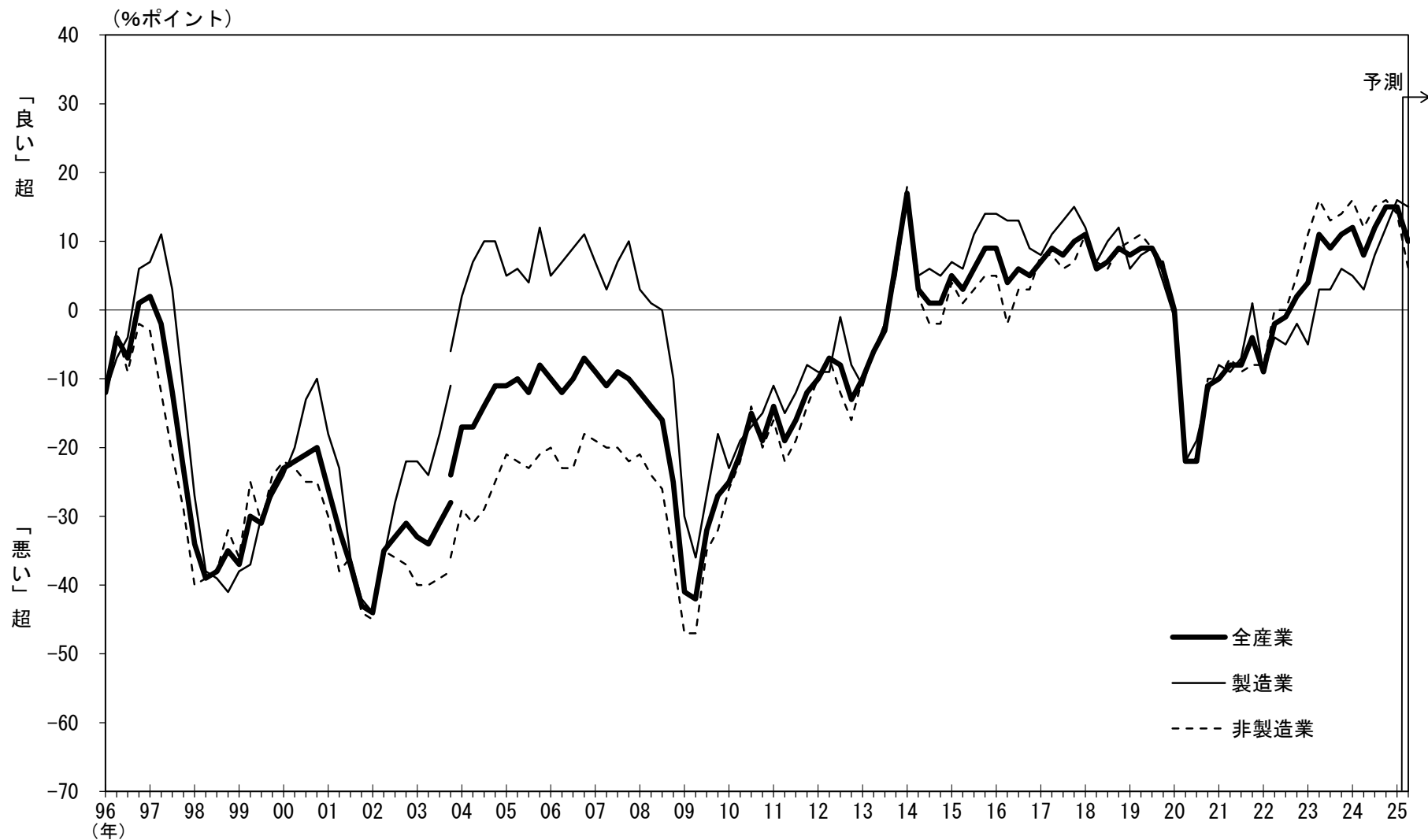
(%ポイント)

		24/3月	6月	9月	12月		25/3月			
					最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
資金繰り判断 （「楽である」-「苦しい」）	四国地区	14	13	13	13	/	13	0	/	/
	香川県	6	5	5	8	/	9	1	/	/
	徳島県	15	14	17	15	/	23	8	/	/
金融機関の貸出態度判断 （「緩い」-「厳しい」）	四国地区	20	19	17	17	/	17	0	/	/
	香川県	16	15	10	13	/	13	0	/	/
	徳島県	25	28	26	26	/	29	3	/	/
借入金利水準判断 （「上昇」-「低下」）	四国地区	16	25	42	49	53	63	14	66	3
	香川県	27	34	48	49	51	70	21	65	-5
	徳島県	11	17	38	57	52	63	6	69	6

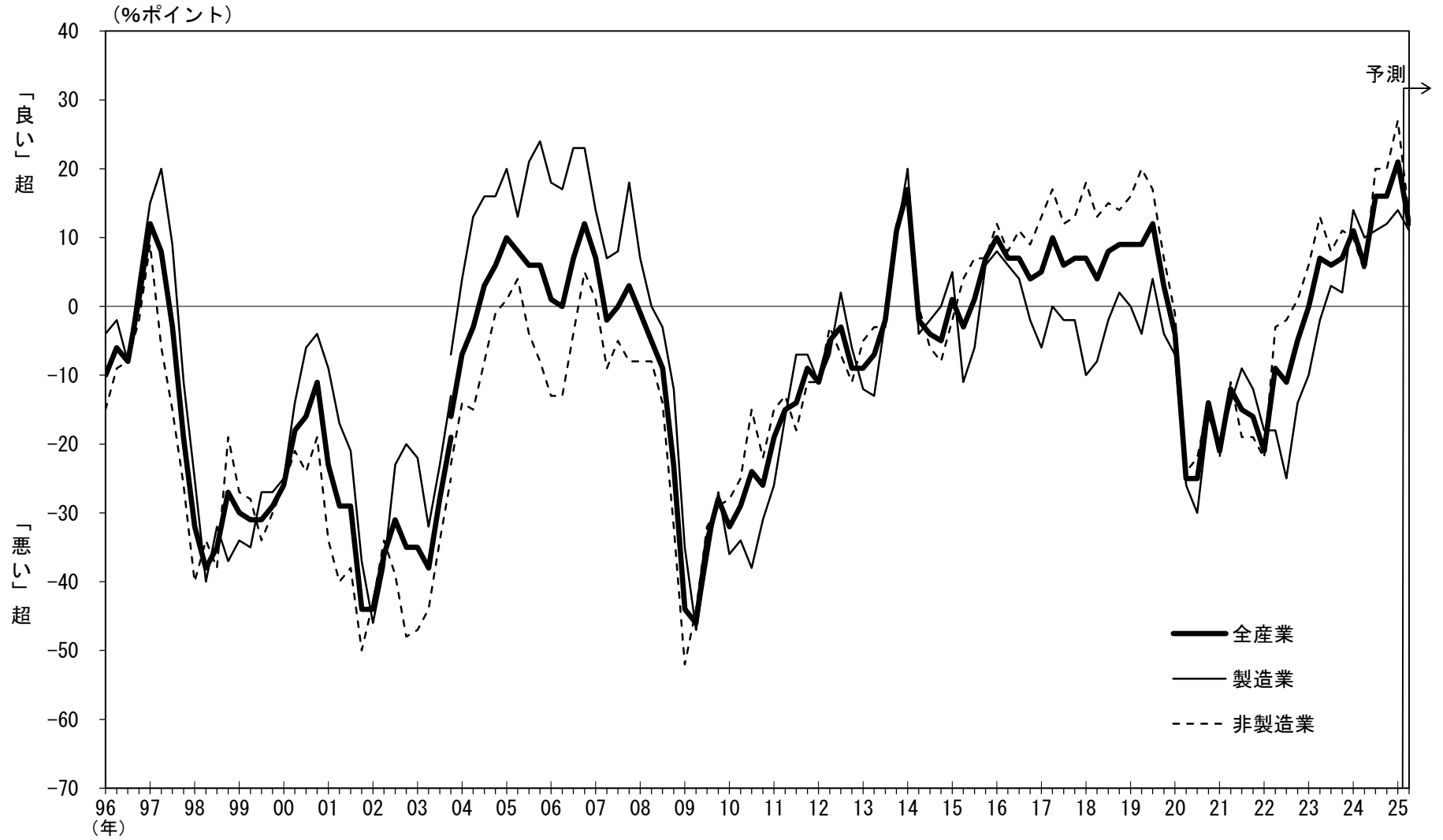
(参考) 業況判断の推移

- (注1) 2004年3月調査より調査対象企業等の見直しを行ったことから、2003年12月調査以前と2004年3月調査以降の計数は連続しない(2003年12月調査については、新ベースによる再集計結果を併記)。以下、同じ。
- (注2) 2004年3月調査以外の調査対象企業見直し時における前回調査の計数は、見直し前の計数を用いて接続。以下、同じ。

▽四国地区



▽香川県



▽徳島県

