

2025 年 10 月 1 日

日 本 銀 行 高 松 支 店

徳島事務所

企業短期経済観測調査結果の概要（2025年9月）

— 四国地区、香川県、徳島県 —

【照会先】

・四国地区および香川県の内容について

日本銀行高松支店総務課 087-825-1102

・徳島県の内容について

日 本 銀 行 徳 島 事 務 所 088-622-3126

▽ 回 答 期 間 : 8月27日～9月30日

▽ 調 査 対 象 企 業 数 :

	製造業	非製造業	全産業	回答率
四国地区	161 社	257 社	418 社	99.3 %
香川県	43 社	60 社	103 社	100.0 %
徳島県	31 社	29 社	60 社	100.0 %

1. 業況判断

(「良い」-「悪い」、%ポイント)

		24/9月	12月	25/3月	6月		9月			
					最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
四国地区	全産業	12	15	15	13	9	14	1	11	-3
	製造業	8	12	16	15	11	18	3	14	-4
	非製造業	15	16	14	12	8	11	-1	10	-1
香川県	全産業	16	16	21	16	10	17	1	15	-2
	製造業	11	12	14	12	7	18	6	21	3
	非製造業	20	20	27	19	13	16	-3	12	-4
徳島県	全産業	11	22	17	20	15	19	-1	15	-4
	製造業	3	16	10	13	6	13	0	10	-3
	非製造業	21	28	24	28	25	24	-4	21	-3
(参考) 全国	全産業	14	15	15	15	9	15	0	10	-5
	製造業	5	8	7	7	4	7	0	5	-2
	非製造業	20	20	21	21	15	21	0	15	-6

(注) 「最近」の変化幅は前回調査の「最近」との対比、「先行き」の変化幅は今回調査の「最近」との対比。以下、同じ。

2. 四国地区の業種別業況判断

(「良い」-「悪い」、%ポイント)

		24/9月	12月	25/3月	6月		9月			
					最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
製造業	食料品	-3	4	19	7	7	9	2	6	-3
	木材・木製品	0	10	20	20	30	0	-20	20	20
	紙・パルプ	30	20	15	20	20	31	11	32	1
	化学	25	25	37	25	12	25	0	25	0
	はん用・生産用・業務用機械	13	13	26	30	18	35	5	9	-26
	電気機械	0	10	0	0	-10	0	0	20	20
	輸送用機械	15	21	32	27	27	37	10	27	-10
非製造業	建設	24	34	26	20	10	14	-6	16	2
	不動産・物品賃貸	25	25	13	13	0	19	6	0	-19
	卸売	12	7	10	0	-2	7	7	7	0
	小売	10	6	13	11	9	9	-2	7	-2
	運輸・郵便	16	16	17	17	10	20	3	13	-7
	情報通信	33	20	20	7	14	0	-7	8	8
	対事業所サービス	-20	-6	-6	0	6	-7	-7	-7	0
	対個人サービス	5	8	0	8	8	5	-3	5	0
	宿泊・飲食サービス	35	29	23	41	29	47	6	29	-18

(注) 調査対象企業数が一定数以上ある業種を掲載。

3. 売上高

(前年度比、%)

		2023年度	2024年度	修正率	2025年度	修正率
四国地区	全産業	3.5	2.7	—	2.3	0.7
	製造業	5.4	1.7	—	3.0	0.7
	非製造業	1.5	3.8	—	1.6	0.6
香川県	全産業	4.8	6.6	—	6.4	2.0
	製造業	3.4	8.7	—	8.8	1.1
	非製造業	6.4	4.1	—	3.5	3.1
徳島県	全産業	2.6	-9.8	—	-0.4	0.3
	製造業	2.4	-11.6	—	-0.9	0.4
	非製造業	4.5	1.5	—	2.2	-0.2

4. 経常利益

(前年度比、%)

		2023年度	2024年度	修正率	2025年度	修正率
四国地区	全産業	29.4	15.5	—	-6.2	3.0
	製造業	-9.0	19.6	—	-7.8	3.9
	非製造業	184.9	10.0	—	-3.6	1.7
香川県	全産業	0.0	8.6	—	-6.3	-0.7
	製造業	-9.8	9.3	—	-4.3	-1.2
	非製造業	19.9	7.5	—	-10.3	0.4
徳島県	全産業	-37.4	5.5	—	-19.5	19.8
	製造業	-38.4	5.2	—	-20.6	20.4
	非製造業	-6.0	10.4	—	1.9	12.3

5. 設備投資額（含む土地投資額）

(前年度比、%)

		2023年度	2024年度	修正率	2025年度	修正率
四国地区	全産業	-4.4	10.4	—	9.9	-6.5
	製造業	8.8	8.4	—	2.7	-5.1
	非製造業	-18.3	13.2	—	19.6	-8.2
香川県	全産業	2.0	4.1	—	37.9	0.2
	製造業	28.2	7.9	—	58.5	0.5
	非製造業	-23.2	-1.3	—	-6.5	-1.0
徳島県	全産業	8.4	2.4	—	-11.9	-11.5
	製造業	7.8	2.7	—	-11.8	-12.0
	非製造業	23.5	-4.3	—	-14.9	2.2

6. ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額

(除く土地投資額) (前年度比、%)

		2023年度	2024年度	修正率	2025年度	修正率
四国地区	全産業	-3.3	8.2	—	12.0	-4.7
	製造業	5.1	5.0	—	7.0	-2.6
	非製造業	-16.5	14.6	—	21.5	-8.0
香川県	全産業	7.4	6.5	—	41.6	-0.1
	製造業	23.1	3.7	—	56.5	0.0
	非製造業	-16.6	12.9	—	-2.6	-0.4
徳島県	全産業	0.8	3.0	—	-4.3	-4.7
	製造業	-0.2	3.7	—	-4.2	-4.8
	非製造業	51.3	-20.7	—	-6.9	1.9

(注) 修正率は、前回調査との対比。

7. 需給・在庫・価格判断（製造業）

(%ポイント)

		24/9月	12月	25/3月	6月		9月			
					最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
国内での製商品需給判断 （「需要超過」－「供給超過」）	四国地区	-12	-17	-15	-15	-13	-18	-3	-17	1
	香川県	-7	-22	-24	-24	-17	-26	-2	-21	5
	徳島県	-26	-33	-19	-35	-35	-34	1	-34	0
製商品在庫水準判断 （「過大」－「不足」）	四国地区	10	9	11	16		9	-7		
	香川県	23	23	15	25		18	-7		
	徳島県	10	6	14	13		3	-10		
販売価格判断 （「上昇」－「下落」）	四国地区	29	27	27	31	36	31	0	32	1
	香川県	23	23	24	24	28	26	2	25	-1
	徳島県	32	23	26	32	36	35	3	29	-6
仕入価格判断 （「上昇」－「下落」）	四国地区	52	53	53	50	50	48	-2	54	6
	香川県	58	58	63	54	56	44	-10	58	14
	徳島県	52	45	52	48	42	52	4	52	0

8. 設備判断（製造業）

(%ポイント)

		24/9月	12月	25/3月	6月		9月			
					最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
生産・営業用設備判断 （「過剰」－「不足」）	四国地区	-3	-3	-6	-6	-7	-6	0	-6	0
	香川県	-5	-5	-5	-5	-14	-7	-2	-9	-2
	徳島県	-7	0	-17	-10	-3	-13	-3	-13	0

9. 雇用人員判断

(%ポイント)

			24/9月	12月	25/3月	6月		9月			
						最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
雇用人員判断 (「過剰」-「不足」)	四国地区	全産業	-44	-44	-46	-41	-44	-43	-2	-44	-1
		製造業	-36	-37	-40	-35	-37	-41	-6	-40	1
		非製造業	-47	-48	-49	-44	-48	-44	0	-47	-3
	香川県	全産業	-40	-45	-49	-42	-45	-41	1	-44	-3
		製造業	-35	-41	-45	-35	-42	-42	-7	-46	-4
		非製造業	-44	-48	-53	-47	-47	-39	8	-41	-2
	徳島県	全産業	-37	-35	-40	-40	-45	-46	-6	-46	0
		製造業	-32	-25	-35	-39	-39	-52	-13	-49	3
		非製造業	-41	-45	-45	-41	-52	-41	0	-45	-4

10. 企業金融判断 (全産業)

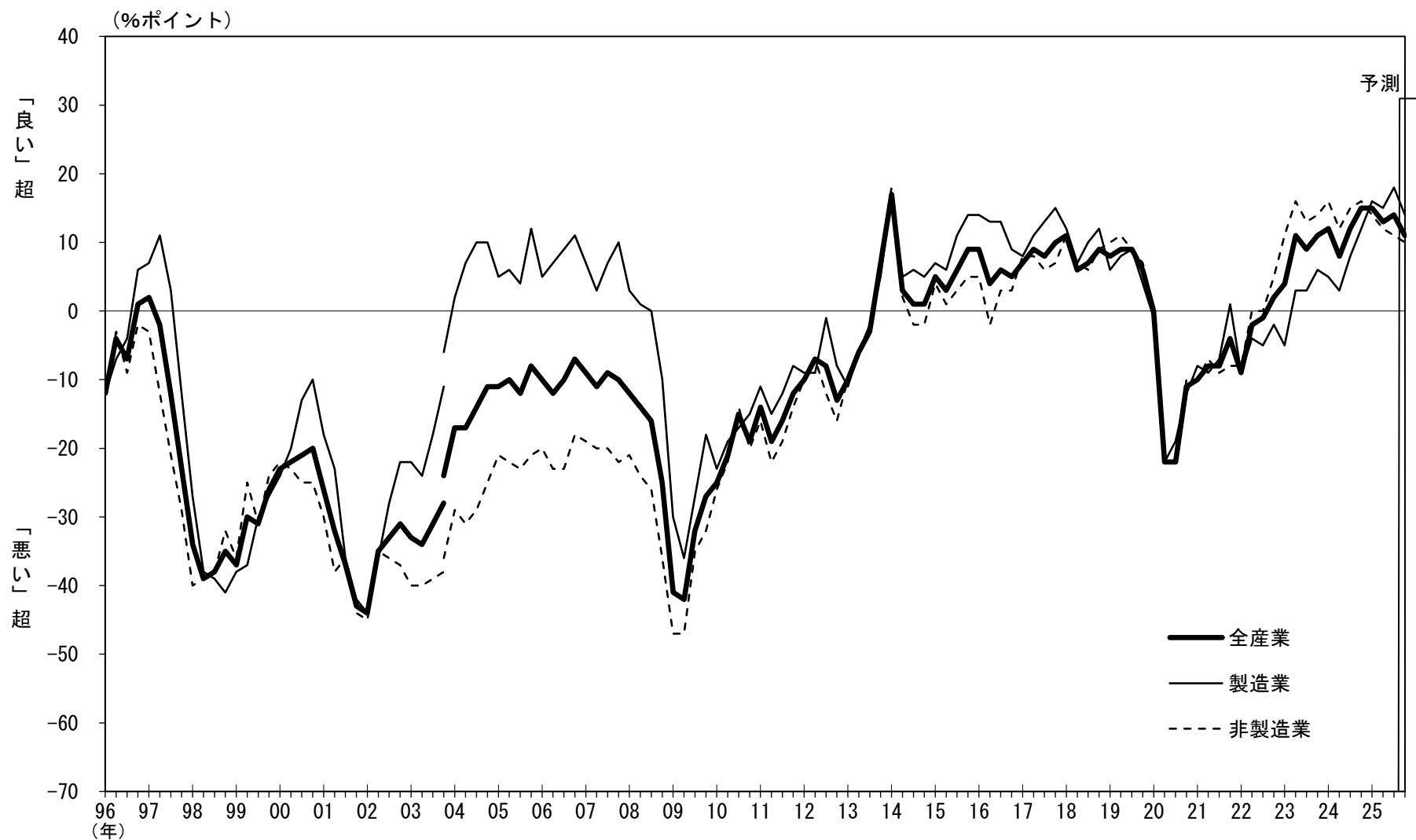
(%ポイント)

		24/9月	12月	25/3月	6月		9月			
					最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
資金繰り判断 (「楽である」-「苦しい」)	四国地区	13	13	13	14		10	-4		
	香川県	5	8	9	8		4	-4		
	徳島県	17	15	23	23		18	-5		
金融機関の貸出態度判断 (「緩い」-「厳しい」)	四国地区	17	17	17	14		14	0		
	香川県	10	13	13	9		8	-1		
	徳島県	26	26	29	27		27	0		
借入金利水準判断 (「上昇」-「低下」)	四国地区	42	49	63	57	61	50	-7	56	6
	香川県	48	49	70	58	58	49	-9	54	5
	徳島県	38	57	63	62	62	53	-9	55	2

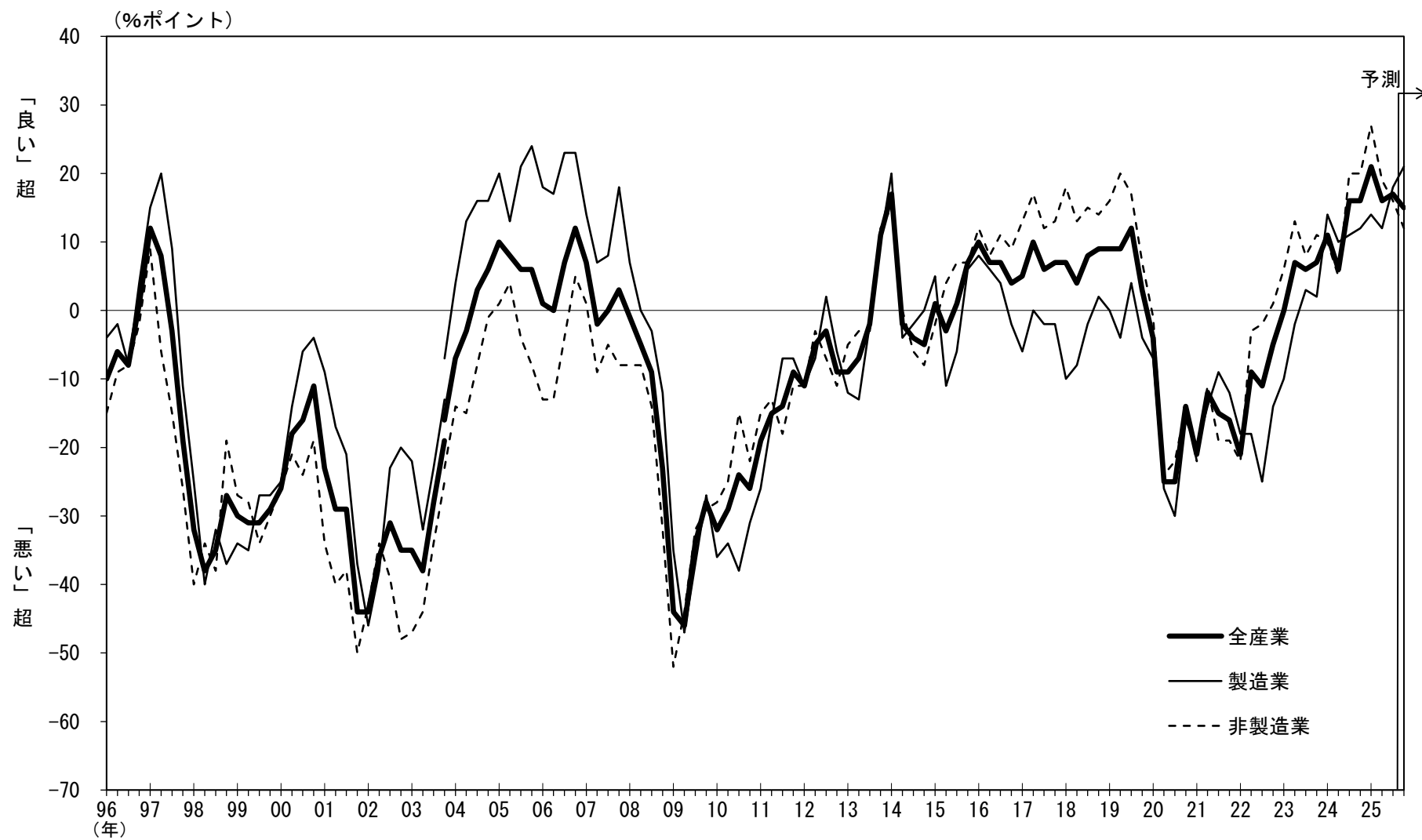
(参考) 業況判断の推移

- (注1) 2004年3月調査より調査対象企業等の見直しを行ったことから、2003年12月調査以前と2004年3月調査以降の計数は連続しない(2003年12月調査については、新ベースによる再集計結果を併記)。以下、同じ。
- (注2) 2004年3月調査以外の調査対象企業見直し時における前回調査の計数は、見直し前の計数を用いて接続。以下、同じ。

▽四国地区



▽香川県



▽徳島県

