



2026 年 4 月 1 日

日本銀行高松支店

徳島事務所

企業短期経済観測調査結果の概要（2026年3月）

— 四国地区、香川県、徳島県 —

【照会先】

- ・四国地区および香川県の内容について
日本銀行高松支店総務課 087-825-1102
- ・徳島県の内容について
日本銀行徳島事務所 088-622-3126

▽ 回 答 期 間 : 2月26日～3月31日

▽ 調 査 対 象 企 業 数 :

	製造業	非製造業	全産業	回答率
四国地区	164 社	259 社	423 社	99.1 %
香川県	45 社	62 社	107 社	99.1 %
徳島県	31 社	30 社	61 社	100.0 %

1. 業況判断

(「良い」-「悪い」、%ポイント)

		25/6月	9月	12月	12月*		26/3月*			
					最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
四国地区	全産業	13	14	20	21	12	17	-4	8	-9
	製造業	15	18	25	26	16	19	-7	13	-6
	非製造業	12	11	16	17	10	16	-1	5	-11
香川県	全産業	16	17	25	25	14	17	-8	10	-7
	製造業	12	18	33	33	23	20	-13	16	-4
	非製造業	19	16	20	20	8	15	-5	5	-10
徳島県	全産業	20	19	23	23	16	11	-12	10	-1
	製造業	13	13	20	20	13	3	-17	7	4
	非製造業	28	24	27	26	20	20	-6	13	-7
(参考) 全国	全産業	15	15	17	18	13	18	0	11	-7
	製造業	7	7	11	11	8	12	1	7	-5
	非製造業	21	21	21	22	16	21	-1	13	-8

(注1) 「最近」の変化幅は前回調査の「最近」との対比、「先行き」の変化幅は今回調査の「最近」との対比。以下、同じ。

(注2) *は新ベース。以下、同じ。

2. 四国地区の業種別業況判断

(「良い」-「悪い」、%ポイント)

		25/6月	9月	12月	12月*		26/3月*			
					最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
製造業	食料品	7	9	16	18	10	19	1	0	-19
	木材・木製品	20	0	20	18	0	-9	-27	9	18
	紙・パルプ	20	31	42	40	40	35	-5	40	5
	化学	25	25	38	38	38	38	0	38	0
	はん用・生産用・業務用機械	30	35	35	31	23	23	-8	13	-10
	電気機械	0	0	20	30	54	30	0	30	0
	輸送用機械	27	37	38	38	22	28	-10	22	-6
非製造業	建設	20	14	18	17	16	16	-1	8	-8
	不動産・物品賃貸	13	19	25	29	6	29	0	6	-23
	卸売	0	7	12	12	-3	14	2	-7	-21
	小売	11	9	18	19	15	13	-6	9	-4
	運輸・郵便	17	20	17	17	13	16	-1	7	-9
	情報通信	7	0	8	8	16	16	8	0	-16
	対事業所サービス	0	-7	0	0	0	14	14	6	-8
	対個人サービス	8	5	4	5	9	-5	-10	5	10
	宿泊・飲食サービス	41	47	53	50	12	38	-12	12	-26

(注) 調査対象企業数が一定数以上ある業種を掲載。

3. 売上高

(前年度比、%)

		2024年度	2025年度*	修正率	2026年度*	修正率
四国地区	全産業	2.7	2.9	0.0	1.5	—
	製造業	1.7	5.8	0.4	1.6	—
	非製造業	3.8	-0.3	-0.5	1.4	—
香川県	全産業	6.6	6.1	0.4	3.5	—
	製造業	8.7	7.9	0.4	4.9	—
	非製造業	4.1	3.8	0.4	1.7	—
徳島県	全産業	-9.8	-1.0	0.4	-1.1	—
	製造業	-11.6	-1.3	0.6	-1.2	—
	非製造業	1.5	0.9	-0.8	-1.0	—

4. 経常利益

(前年度比、%)

		2024年度	2025年度*	修正率	2026年度*	修正率
四国地区	全産業	15.5	2.8	5.2	-9.1	—
	製造業	19.6	10.1	4.8	-13.1	—
	非製造業	10.0	-8.7	6.0	-1.6	—
香川県	全産業	8.6	5.5	8.3	-14.8	—
	製造業	9.3	11.1	10.0	-20.5	—
	非製造業	7.5	-5.4	4.7	-1.7	—
徳島県	全産業	5.5	3.9	12.6	-27.9	—
	製造業	5.2	3.6	12.9	-28.8	—
	非製造業	10.4	10.0	7.1	-12.5	—

5. 設備投資額 (含む土地投資額)

(前年度比、%)

		2024年度	2025年度*	修正率	2026年度*	修正率
四国地区	全産業	10.4	3.1	-4.2	1.8	—
	製造業	8.4	-9.2	-7.9	11.7	—
	非製造業	13.2	20.0	0.0	-8.4	—
香川県	全産業	4.1	22.0	-10.2	21.7	—
	製造業	7.9	32.9	-14.7	40.5	—
	非製造業	-1.3	-1.5	5.9	-33.0	—
徳島県	全産業	2.4	-22.4	-8.7	-1.1	—
	製造業	2.7	-22.7	-9.2	0.9	—
	非製造業	-4.3	-15.6	1.6	-39.8	—

6. ソフトウェア・研究開発を含む設備投資額

(除く土地投資額) (前年度比、%)

		2024年度	2025年度*	修正率	2026年度*	修正率
四国地区	全産業	8.2	5.3	-5.0	3.7	—
	製造業	5.0	-2.4	-7.2	10.5	—
	非製造業	14.6	20.4	-1.3	-7.0	—
香川県	全産業	6.5	26.3	-10.1	22.1	—
	製造業	3.7	37.3	-10.9	33.4	—
	非製造業	12.9	-6.3	-6.1	-27.2	—
徳島県	全産業	3.0	-10.0	-5.3	1.8	—
	製造業	3.7	-10.0	-5.4	2.6	—
	非製造業	-20.7	-9.8	-1.4	-30.4	—

(注) 修正率は、前回調査との対比。

7. 需給・在庫・価格判断（製造業）

(%ポイント)

		25/6月	9月	12月	12月*		26/3月*			
					最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
国内での製商品需給判断 （「需要超過」 - 「供給超過」）	四国地区	-15	-18	-13	-12	-12	-16	-4	-15	1
	香川県	-24	-26	-17	-15	-15	-23	-8	-23	0
	徳島県	-35	-34	-30	-30	-26	-33	-3	-29	4
製商品在庫水準判断 （「過大」 - 「不足」）	四国地区	16	9	6	7	/	6	-1	/	/
	香川県	25	18	18	19	/	15	-4	/	/
	徳島県	13	3	-4	-7	/	7	14	/	/
販売価格判断 （「上昇」 - 「下落」）	四国地区	31	31	33	33	35	30	-3	40	10
	香川県	24	26	30	26	31	29	3	38	9
	徳島県	32	35	33	37	30	29	-8	33	4
仕入価格判断 （「上昇」 - 「下落」）	四国地区	50	48	54	56	59	60	4	69	9
	香川県	54	44	60	62	64	61	-1	73	12
	徳島県	48	52	50	53	54	58	5	58	0

8. 設備判断（製造業）

(%ポイント)

		25/6月	9月	12月	12月*		26/3月*			
					最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
生産・営業用設備判断 （「過剰」 - 「不足」）	四国地区	-6	-6	-9	-9	-10	-6	3	-8	-2
	香川県	-5	-7	-12	-11	-14	-2	9	-9	-7
	徳島県	-10	-13	-14	-17	-10	-10	7	-10	0

9. 雇用人員判断

(%ポイント)

			25/6月	9月	12月	12月*		26/3月*			
						最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
雇用人員判断 (「過剰」-「不足」)	四国地区	全産業	-41	-43	-47	-45	-48	-43	2	-46	-3
		製造業	-35	-41	-43	-43	-45	-42	1	-45	-3
		非製造業	-44	-44	-48	-48	-49	-45	3	-47	-2
	香川県	全産業	-42	-41	-46	-46	-48	-43	3	-47	-4
		製造業	-35	-42	-44	-45	-47	-46	-1	-52	-6
		非製造業	-47	-39	-47	-47	-49	-42	5	-43	-1
	徳島県	全産業	-40	-46	-47	-48	-48	-46	2	-47	-1
		製造業	-39	-52	-57	-60	-50	-55	5	-52	3
		非製造業	-41	-41	-38	-37	-47	-37	0	-43	-6

10. 企業金融判断 (全産業)

(%ポイント)

		25/6月	9月	12月	12月*		26/3月*			
					最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
資金繰り判断 (「楽である」-「苦しい」)	四国地区	14	10	12	11		10	-1		
	香川県	8	4	7	5		5	0		
	徳島県	23	18	24	22		13	-9		
金融機関の貸出態度判断 (「緩い」-「厳しい」)	四国地区	14	14	14	14		15	1		
	香川県	9	8	11	9		12	3		
	徳島県	27	27	27	25		21	-4		
借入金利水準判断 (「上昇」-「低下」)	四国地区	57	50	46	45	55	66	21	65	-1
	香川県	58	49	50	48	55	62	14	59	-3
	徳島県	62	53	42	43	53	67	24	56	-11

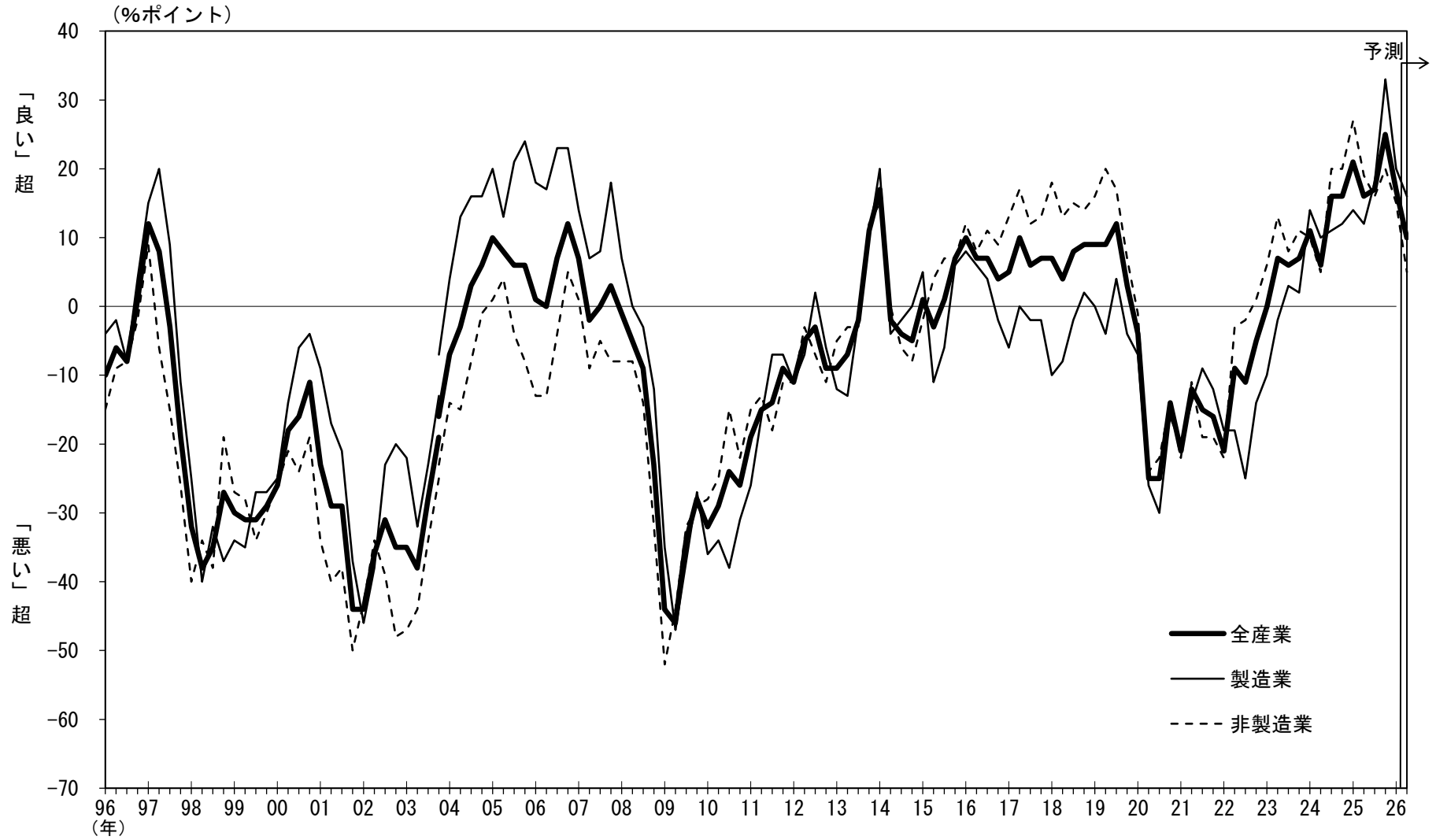
(参考) 業況判断の推移

- (注1) 2004年3月調査より調査対象企業等の見直しを行ったことから、2003年12月調査以前と2004年3月調査以降の計数は連続しない(2003年12月調査については、新ベースによる再集計結果を併記)。以下、同じ。
- (注2) 2004年3月調査以外の調査対象企業見直し時における前回調査の計数は、見直し前の計数を用いて接続。以下、同じ。

▽四国地区



▽香川県



▽徳島県

